

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**“EL MODELO DUPONT Y LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES
EN LA EMPRESA PROTECCIÓN CATÓDICA DE COLOMBIA
SUCURSAL PERÚ”**

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

RONALD ARMAS CASTAÑEDA

HUSSEHIN JAIME COTARATE FLORES

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ronald Armas Castañeda".

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Hussein Jaime Cotarate Flores".



MG. WALTER VICTOR HUERTAS
NIEQUEN

Callao, 2022

PERÚ

**EL MODELO DUPONT Y LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES
EN LA EMPRESA PROTECCIÓN CATÓDICA DE COLOMBIA
SUCURSAL PERÚ**

RONALD ARMAS CASTAÑEDA
HUSSEHIN JAIME COTARATE FLORES

HOJA DE REFERENCIA DEL JURADO Y APROBACIÓN

MIEMBROS DEL JURADO:

Dr. HUMBERTO RUBEN HUANCA CALLASACA : PRESIDENTE

Dra. GLADYS ESPINOZA VASQUEZ : SECRETARIO

Mg. LUIS EDUARDO ROMERO DUEÑEZ : VOCAL

Mg. JUAN JORGE ZAPATA URDIALES : MIEMBRO SUPLENTE

ASESOR: MG. CPC WALTER VICTOR HUERTAS NIEQUEN

N° DE LIBRO: 01

N° DE FOLIO: 072

ACTA DE SUSTENTACIÓN: N° 003-2022/JE/FCC/UNAC

FECHA DE APROBACIÓN DE TESIS : 26 DE AGOSTO DE 2022

RESOLUCIÓN DE SUSTENTACIÓN : N° 164-2022-DFCC (TR-DS)

FECHA DE RESOLUCIÓN : 22 DE AGOSTO DE 2022



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
JURADO DE SUSTENTACIÓN

ACTA N° 003-2022/JE/FCC/UNAC
DE SUSTENTACIÓN DE TESIS SIN CICLO DE TESIS PARA LA OBTENCIÓN
DEL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO

LIBRO 1 FOLIO No.072. ACTA N.° 003-2022/JE/FCC/UNAC DE SUSTENTACIÓN DE TESIS
SIN CICLO DE TESIS PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO.

A los 26 días del mes de agosto del año 2022, siendo las 9:00 horas, se reunió, en la sala virtual <https://meet.google.com/ygy-wxhp-udg>., el **JURADO DE SUSTENTACIÓN DE TESIS** para la obtención del **TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO** de la **FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES** conformado por los siguientes docentes ordinarios de la Universidad Nacional del Callao:

Dr. HUMBERTO RUBEN HUANCA CALLASACA	Presidente
Dra. GLADYS ESPINOZA VASQUEZ	Secretario
Mg. LUIS EDUARDO ROMERO DUEÑEZ-	Vocal
MG JUAN JORGE ZAPATA URDIALES	Miembro Suplente

Se dio al acto de sustentación de la tesis de los Bachilleres RONALD ARMAS CASTAÑEDA Y HUSSEHIN JAIME COTARATE FLORES, quienes habiendo cumplido con los requisitos para optar el **TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**, sustentan la tesis titulada **“EL MODELO DUPONT Y LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LA EMPRESA PROTECCIÓN CATÓDICA DE COLOMBIA SUCURSAL PERÚ”**, cumpliendo con la sustentación en acto público, de manera no presencial a través de la Plataforma Virtual, en cumplimiento de la declaración de emergencia adoptada por el Poder Ejecutivo para afrontar la pandemia del Covid-19, a través del D.S. N° 044-2020-PCM y lo dispuesto en el DU N° 026-2020 y en concordancia con la Resolución del Consejo Directivo N° 039-2020-SUNEDU-CD y la Resolución Viceministerial N° 085-2020-MINEDU, que aprueba las “Orientaciones para la continuidad del servicio educativo superior universitario”.

Con el quórum reglamentario de ley, se dio inicio a la sustentación de conformidad con lo establecido por el Reglamento de Grados y Títulos vigente. Luego de la exposición, y la absolución de las preguntas formuladas por el Jurado y efectuadas las deliberaciones pertinentes, acordó:

Dar por **APROBADO** con la escala de calificación cualitativa **MUY BUENA** y la calificación cuantitativa **(16)**, la presente Tesis, conforme a lo dispuesto en el Art. 27 del Reglamento de Grados y Títulos de la UNAC, aprobado por Resolución de Consejo Universitario N° 099-2021-CU del 30 de junio del 2021.

Se dio por cerrada la Sesión a las 10:00 horas del día 26 de agosto del 2022.

Dr. Humberto Rubén Huanca Callasaca
PRESIDENTE

Dra. Gladys Espinoza Vásquez
SECRETARIO

Mg. Luis Eduardo Romero Dueñez
VOCAL

Mg. Juan Jorge Zapata Urdiales
MIEMBRO SUPLENTE



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
JURADO DE SUSTENTACIÓN

**INFORME FAVORABLE VIRTUAL N° 003-2022/JE/FCC/UNAC DE LA
SUSTENTACIÓN DE TESIS SIN CICLO DE TESIS PARA LA OBTENCIÓN
DEL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

TESIS TITULADA:

titulada **“EL MODELO DUPONT Y LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LA
EMPRESA PROTECCIÓN CATÓDICA DE COLOMBIA SUCURSAL PERÚ”**

AUTORES:

RONALD ARMAS CASTAÑEDA
HUSSEHIN JAIME COTARATE FLORES

A los 26 días del mes de agosto del 2022, siendo las 9:00 horas, se reunieron, en la sala virtual <https://meet.google.com/ygy-wxhp-udg> y luego de escuchar la sustentación de las tesis, los miembros del Jurado Evaluador de la sustentación sin ciclo de tesis, por unanimidad no encuentran observación alguna, por lo que los Bachilleres quedan expeditos para realizar el empastado de la Tesis.

Dr. Humberto Rubén Huanca Callasaca
PRESIDENTE

Dra. Gladys Espinoza Vásquez
SECRETARIO

Mg. Luis Eduardo Romero Dueñez
VOCAL

Mg. Juan Jorge Zapata Urdiales
MIEMBRO SUPLENTE

DEDICATORIA

A Dios por estar presente y bendecir cada paso que doy, y por haber puesto en mi camino aquellas personas que han sido mi soporte y compañía durante el periodo de estudio. A mis padres Jaime Cotarate y Carmen Flores, por su apoyo incondicional en cada etapa de mi vida, por su paciencia y amor. Quienes son mi fortaleza y motivación para alcanzar mis metas. De igual manera a mis hermanos Rhusbel y Alissa por haberme brindado consejos necesarios para conseguir mi Objetivo. A mi hermano Aldo que está en el cielo y sé que está presente en todos los logros que realizamos junto a la familia.

Hussehin Jaime Cotarate Flores

A Dios, a mi madre Martha Lucia Castañeda Llamaza junto a mi Padre Modesto Armas Contreras se han sacrificado para darme la mejor educación, como también Richard Miller Armas Castañeda, Alberta Rojas Bravo y Maricela Laureano Raqui por ser parte de mi familia y compartir este sueño profesional, agradecer a familiares y amigos que han estado apoyándome moralmente y a mis docentes por su dedicación y enseñanza, a ellos eternamente agradecidos.

Ronald Armas Castañeda

AGRADECIMIENTO

Agradecemos primero a Dios a nuestros padres, profesores y a nuestro asesor Mg. CPC. Walter Víctor Huertas Niequen que estuvieron día a día apoyándonos para el logro de esta meta profesional.

ÍNDICE

ÍNDICE	1
TABLA DE CONTENIDO	5
TABLA DE FIGURAS	7
RESUMEN.....	8
SÍNTESE	9
INTRODUCCIÓN.....	10
I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	12
1.1. Descripción de la realidad problemática	12
1.2. Formulación del problema	16
1.2.1. Problema general	16
1.2.2. Problemas específicos	17
1.3. Objetivos de la investigación.....	17
1.3.1. Objetivo general	17
1.3.2. Objetivos específicos	17
1.4. Limitantes de la investigación	18
1.4.1. Teórica	18
1.4.2. Temporal	18
1.4.3. Espacial.....	18
II. MARCO TEÓRICO	19

2.1. Antecedentes del estudio.....	19
2.1.1. Internacionales.....	19
2.1.2. Nacionales	21
2.2. Bases teóricas	25
2.2.1. Modelo Dupont.....	25
2.2.2. Toma de decisiones Gerenciales	27
2.3. Bases conceptuales.....	32
2.3.1. Modelo Dupont.....	32
2.3.2. Toma de decisiones de gerencia.....	32
2.4. Definición de términos básicos	32
III. HIPÓTESIS Y VARIABLES.....	35
3.1. Hipótesis.....	35
3.1.1. Hipótesis general.....	35
3.1.2. Hipótesis específicas.....	35
3.2. Operacionalización de variable	36
IV. DISEÑO METODOLÓGICO	37
4.1. Tipo y diseño de investigación.....	37
4.1.1. Tipo de investigación.....	37
4.1.2. Diseño de investigación.....	37
4.2. Método de investigación	37
4.3. Población y muestra	38

4.3.1. Población	38
4.3.2. Muestra	38
4.4. Lugar de estudio	38
4.5. Técnicas e instrumento para la recolección de la información	38
4.5.1. Técnicas.....	38
4.5.2. Instrumentos	39
4.6. Análisis y procesamiento de datos	39
4.6.1. Análisis.....	39
4.6.2. Procesamiento de datos.....	39
V. RESULTADOS.....	40
5.1. Resultados Descriptivos	40
5.1.1. Resultado para Hipótesis Específica N°1.....	40
5.1.2. Resultado para la Hipótesis Específica N°2.....	45
5.1.3. Resultado para la Hipótesis Específica N°3.....	52
5.1.4. Resultados para la Hipótesis General	57
5.2. Resultados Inferencial	60
5.3. Otro tipo de resultados estadísticos.....	60
VI. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	68
6.1. Contrastación y demostración de la hipótesis con los resultados	68
6.1.1. Contrastación de la Hipótesis N°1	68
6.1.2. Contrastación de la Hipótesis N°2.....	69

6.1.3. Contrastación de la Hipótesis N°3.....	70
6.1.4. Contrastación de Hipótesis General.....	71
6.2. Contrastación de los resultados con otros estudios similares.....	72
6.2.1. Contrastación de Hipótesis N° 1.....	72
6.2.2. Contrastación de Hipótesis N°2	72
6.2.3. Contrastación de Hipótesis N°3	73
6.2.4. Contrastación de Hipótesis General.....	73
6.3. Responsabilidad ética de acuerdo con los reglamentos vigentes.....	74
CONCLUSIONES.....	76
RECOMENDACIONES.....	78
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	80
Anexo 01. Matriz de consistencia.....	87
Anexo 02: Instrumentos	88
Anexo 03: Estados Financieros de la empresa.....	89
Anexo 04: Carta de autorización de la empresa.....	99
Anexo 05: Ficha Ruc de la empresa	100

TABLA DE CONTENIDO

Tabla 1 Rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	40
Tabla 2 Rentabilidad de ventas de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	42
Tabla 3 Apalancamiento financiero de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	44
Tabla 4 Rotación de activos e independencia financiera de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	46
Tabla 5 Rotación de activos de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	48
Tabla 6 Independencia financiera de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	50
Tabla 7 Multiplicador de capital y la estructura de inversiones de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	52
Tabla 8 Multiplicador de capital de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	54
Tabla 9 Estructura de inversiones de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	56
Tabla 10 El modelo Dupont y la toma de decisiones de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	58
Tabla 11 Prueba de normalidad de la rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero	61

Tabla 12 Correlación de las subvariables: rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero	61
Tabla 13 Prueba de normalidad de la rotación de los activos y la independencia financiera	62
Tabla 14 Correlación de las subvariables: rotación de los activos y la independencia financiera	63
Tabla 15 Prueba de normalidad del multiplicador de capital y la estructura de inversiones	64
Tabla 16 Correlación de las subvariables: multiplicador de capital y la estructura de inversiones	64
Tabla 17 Prueba de normalidad del multiplicador de capital y la independencia financiera	66
Tabla 18 Correlación de las variables: multiplicador de capital y la independencia financiera	67

TABLA DE FIGURAS

Figura 1 Rentabilidad de ventas de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	42
Figura 2 Apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	44
Figura 3 Rotación de activos de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	48
Figura 4 Independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	50
Figura 5 Multiplicador de capital de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	54
Figura 6 Estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	56
Figura 7 El modelo Dupont y la toma de decisiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021	59
Figura 8 Correlación de las subvariables: multiplicador de capital y la estructura de inversiones	65
Figura 9 Correlación de las variables: multiplicador de capital y la independencia financiera	67

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo determinar si el Modelo Dupont contribuye en la toma de decisiones gerenciales de la empresa. Debido, a que se observó que actualmente la empresa desconoce el potencial de los estados financieros y no considera la información brindada por las ratios financieras al momento de tomar decisiones gerenciales.

Esta investigación es de tipo aplicada de nivel explicativo, puesto que, se analizó y detalló la situación financiera de la empresa durante el periodo 2017 – 2021 mediante la información brindada en los estados financieros, lo cual permitió calcular los ratios financieros para ambas variables, evaluar la relación que existe y realizar la validación de las hipótesis planteadas.

De acuerdo a los resultados obtenidos, se demostró que el Modelo Dupont utilizado para evaluar y calcular los ratios financieros contribuye favorablemente en la toma de decisiones gerenciales de la empresa. Asimismo, se determina que la rentabilidad de ventas repercute favorablemente en el apalancamiento financiero de la empresa. Por otro lado, se establece que la rotación de activos no guarda una relación estable con la independencia financiera que posee la empresa. Por último, se menciona que el multiplicador de capital repercute favorablemente en la estructura de inversiones. Se recomienda a la empresa evaluar los estados financieros mediante el Modelo Dupont periódicamente para tomar decisiones gerenciales acertadas.

Palabras claves: Modelo Dupont, ratios financieras, toma de decisiones gerenciales.

SÍNTESE

O objectivo desta investigação era determinar se o Modelo Dupont contribui para a tomada de decisões de gestão da empresa. Devido ao facto de ter sido observado que a empresa desconhece actualmente o potencial das demonstrações financeiras e não considera as informações fornecidas pelos rácios financeiros ao tomar decisões de gestão.

Esta investigação é de um tipo de nível explicativo aplicado, uma vez que a situação financeira da empresa durante o período 2017 - 2021 foi analisada e detalhada através da informação fornecida nas demonstrações financeiras, o que nos permitiu calcular os rácios financeiros para ambas as variáveis, avaliar a relação existente e validar as hipóteses propostas.

De acordo com os resultados obtidos, foi demonstrado que o Modelo Dupont utilizado para avaliar e calcular os rácios financeiros contribui favoravelmente para a tomada de decisões de gestão da empresa. Do mesmo modo, está determinado que a rentabilidade das vendas tem um impacto favorável sobre a alavancagem financeira da empresa. Por outro lado, é estabelecido que a rotação de activos não tem uma relação estável com a independência financeira da empresa. Finalmente, é mencionado que o multiplicador de capital tem um impacto positivo na estrutura de investimento. Recomenda-se à empresa que avalie regularmente as demonstrações financeiras utilizando o Modelo Dupont, a fim de tomar decisões de boa gestão.

Palavras-chave: Modelo Dupont, rácios financeiros, tomada de decisões de gestão.

INTRODUCCIÓN

La empresa Protección Católica de Colombia sucursal Perú es una organización que se encarga de realizar proyectos EPC o llave en mano y protección catódica. Tal firma llegó al Perú en el año 2017 y, a través de los años, se ha posicionado en el mercado paulatinamente, consiguiendo así contratos importantes con diversas empresas del país. De forma que, ha venido cumpliendo a cabalidad con brindar los servicios respectivos y, a la par, entregar los materiales de acuerdo a las fechas establecidas según las condiciones de los contratos.

En ese sentido, debido a la reciente colaboración de la organización en el Perú pues la correcta toma de decisiones gerenciales es un factor vital para lograr impulsar el desarrollo de la empresa en el sector. Y, por ende, incrementar sus ventas paulatinamente, considerando así un apropiado análisis de su documentación financiera y económica como base fundamental para desarrollar estrategias para el negocio. Ello, es el principal motivo por el cual se busca evaluar el modelo Dupont y la toma de decisiones gerenciales, ya que realizar una correcta decisión va impulsar a la empresa a lograr sus metas establecidas y aumentar su cuota de mercado.

Así, el estudio se estructura de la siguiente manera: (a) planteamiento del problema, abarcando la problemática, las preguntas de investigación (general y específicas, los objetivos, la justificación y los limitantes; (b) marco teórico, en la que lleva a cabo una revisión bibliográfica de los antecedentes internacionales y nacionales similares al proyecto de investigación; (c) las hipótesis y variables, lo que implica los conceptos de las variables (modelo Dupont y toma de decisiones

gerenciales) y la operacionalización de las mismas; (d) el diseño metodológico, incluyendo así el tipo y diseño del estudio, así como la población (la empresa Protección Catódica de Colombia sucursal Perú), la muestra, las técnicas (análisis documental y estudio de caso) y los instrumentos a utilizar; (e) los resultados; que deriva de la aplicación del método en cuestión ; (f) la discusión de resultados, en la cual se contrastan las hipótesis y los resultados con respecto a los hallazgos en los antecedentes previos; y (g) las conclusiones y recomendaciones, que son las consideraciones de última etapa de acuerdo con la información conseguida en todo el estudio.

I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Descripción de la realidad problemática

Para las empresas a nivel mundial es imprescindible tener información detallada, efectiva y acertada de la situación financiera, con la finalidad de tener un mejor panorama en el momento de las decisiones, que incurren directamente en el destino de la entidad.

Actualmente la información es uno de los principales pilares en el que se centra la gerencia, ya que depende de la efectividad y veracidad de esta al instante de tomar decisiones. Debido a que las medidas ejecutadas inciden en la estructura organizacional y entorno financiero de la organización. Con el fin de una decisión eficiente, la información que se obtiene debe ser sistematizada y clara (Alvarado, et al., 2018).

Hoy en día, la herramienta más usada en las empresas públicas y privadas para llevar a cabo sus actividades es analizar los estados financieros. Esta documentación posee las siguientes características: ser clara, exacta y confiable, para más adelante, ser expuesta a los administradores, clientes, colaboradores y proveedores que requieran información sobre la organización en el sector. Después de realizar un correcto análisis de los datos contables, se determinan las mejores decisiones en gerencia a implementar con el objetivo de buscar el desarrollo de la organización (Ruiz, et al., 2018).

Sumado a ello, la información contable de la empresa es necesaria para que la administración sea eficiente en los recursos que posee. La información financiera proviene de la contabilidad que se expresa en unidades monetarias que permiten

conocer la posición de la organización, con el objetivo de ser útil para la toma de decisiones. Asimismo, los estados financieros brindan información que evalúa la organización y proporciona factores de juicio para predecir el flujo de efectivo en el futuro, dicha información es conocida por los agentes internos y externos (Alanís, et al., 2015).

De acuerdo a Chávez y Vallejos (2017) en estos tiempos se exige a las organizaciones contar con documentación financiera que se deriva de los datos contables, ya que forman un elemento vital para tomar decisiones buscando el progreso de la organización.

Por otra parte, muchas veces el colaborador encargado de tomar decisiones en las empresas desconoce la jerarquía del análisis financiero, por lo cual no toma en consideración la información financiera como una herramienta de apoyo, debido a lo cual se toman decisiones siguiendo el instinto y sin tener un fundamento concreto (Hilario, et al., 2020).

Por consiguiente, es necesario desarrollar un adecuado análisis de la información financiera, para lo cual existen diversos métodos. Sin embargo, el método Dupont es el que más resalta, ya que permite realizar un benchmarking entre empresas que se desarrollan en el mismo sector, además permite conocer la estrategia que se debe usar la empresa para competir, asimismo ayuda a definir planes que permitan diferenciar sus productos y obtener ventajas competitivas. Sumado a ello, se debe recordar que los indicadores son herramientas vitales que al ser bien usadas permiten tomar buenas decisiones (Zuleta, 2019).

Por lo expuesto anteriormente, las decisiones que eligen los gerentes, inversionistas y también los acreedores debe realizarse en base a la información financiera que describe el desempeño de la organización, la cual se presente mediante los estados financieros que tienen una determinada estructura y son revisados constantemente. Asimismo, la información que se extrae de los estados financieros puede ser expresado en indicadores financieros que brinden información específica que ayude a la gerencia a efectuar una correcta evaluación de las actividades y conocer el estado de la empresa (Conexión Esan, 2016).

A nivel nacional, se reconoce como uno de los factores más importante para los empresarios conocer la situación actual y en base a ella realizar una proyección de la situación futura de la empresa. Esto viene tomando mayor relevancia en los últimos años debido a la implementación del estado de emergencia por la pandemia, en el cual se tuvo que tomar medidas extraordinarias para asegurar la supervivencia de las empresas. Para poder tomar decisiones tan importantes como disminuir la producción detener sus actividades, mantener a sus colaboradores o despedirlos con el objetivo de mantenerse en el mercado probablemente los gerentes de estas empresas han realizado un adecuado análisis de sus finanzas con apoyo de los indicadores financieros (Monja, 2020).

La empresa Protección Catódica de Colombia sucursal Perú se encarga de realizar proyectos EPC o llave en mano y protección catódica, que llegó al Perú en el año 2017 y se está posicionando en el mercado paulatinamente gracias a la Gestión Comercial que realiza el representante legal, consiguiendo contratos con diversas empresas; experimentando sus primeras ventas de alto valor económico.

La empresa desconoce el potencial de los estados financieros, ya que el enfoque de la empresa está basado netamente en un asesoramiento tributario con la finalidad de presentar, declarar y pagar sus obligaciones tributarias, asimismo está enfocado en tomar decisiones inmediatas por el representante a cargo en Perú independiente de lo que sugiera la matriz. Por otra parte, se identificó que la empresa no utiliza herramientas adecuadas para el análisis financiero, asimismo carece de políticas administrativas para la decisión financiera, y no cuenta con una adecuada estrategia de gestión que se utilice como soporte al momento de tomar decisiones.

Cabe señalar, que la empresa no cuenta con un sistema contable propio, asimismo no tiene un área establecida que se encargue de la contabilidad, administración y marketing, ya que es una empresa nueva en el mercado y concentra sus esfuerzos en consolidarse dentro del sector. Los estados financieros que se elaboran tienen un objetivo netamente tributario y no reciben un tratamiento financiero para elaborar los ratios que brindan información detallada sobre la empresa. Por otro lado, el encargado de tomar decisiones en la empresa es el representante legal, quien se basa en su criterio y experiencia. Por último, dentro de la empresa no se cuenta con una estrategia definida de gestión a seguir cuando la empresa enfrenta una situación inesperada, lo cual genera que no exista un adecuado control interno.

El desconocimiento de gran parte de la información que brinda un análisis financiero conlleva a que las decisiones que toma la gerencia no sean acertadas y oportunas. La empresa Protección Católica de Colombia sucursal Perú está en

crecimiento y es necesario realizar un análisis de la situación financiera como también los resultados para que la entidad conozca su situación real y tome medidas o decisiones para el desarrollo de la misma.

En vista de que la situación expuesta indica que no se realiza un adecuado análisis y evaluación de estados financieros por lo menos en lo que respecta al balance general y al estado de resultados de la empresa. Se evidencia la necesidad de establecer un mecanismo o método que permita recolectar esa información. Sumado a ello, se evidencia que no cuentan con un mecanismo específico que brinden a la gerencia información crucial sobre los resultados que se obtienen periódicamente, y pueda ser tomada como soporte al momento de realizar una evaluación específica para tomar decisiones acertadas.

Con el propósito de realizar en la empresa un adecuado análisis de los estados financieros, se selecciona el modelo Dupont para ponerlo en ejecución y evaluar el nivel de efectividad que brinda para presentar información financiera exacta, veraz y relevante de la empresa. Dicha información será utilizada como recurso para tomar decisiones dentro y fuera de la empresa, buscando alcanzar los objetivos establecidos.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿El Modelo Dupont contribuye en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿La rentabilidad de ventas repercute en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?
- ¿La rotación de activos contribuye en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?
- ¿El multiplicador de capital repercute en la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?

1.3. Objetivos de la investigación

1.3.1. Objetivo general

Determinar si el Modelo Dupont contribuye en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

1.3.2. Objetivos específicos

- Analizar si la rentabilidad de ventas repercute en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.
- Analizar si la rotación de activos contribuye en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

- Analizar si el multiplicador de capital repercute en la estructura de inversiones de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

1.4. Limitantes de la investigación

1.4.1. Teórica

La investigación realizada estuvo delimitada por las especificaciones del modelo Dupont para realizar un adecuado análisis de los estados financieros, así como por la teoría que se relaciona con las decisiones gerenciales.

1.4.2. Temporal

El trabajo de investigación se desarrolló de acuerdo a la información financiera del período 2017 – 2021 de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú.

1.4.3. Espacial

La presente investigación no tuvo limitante espacial porque la presente investigación es un estudio de caso desarrollándose en la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, ubicada en el distrito de San Isidro, Lima.

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del estudio

Para realizar la siguiente investigación se ha consultado trabajos relacionados al tema de objeto de estudio lo que se detalla a continuación:

2.1.1. Internacionales

Hilario et al. (2020) En su estudio busco evaluar la asociación entre el análisis financiero y la toma de decisiones, para lo cual se empleó una metodología mixta y un enfoque descriptivo para los años 2017 y 2018. La muestra está compuesta por los empleados de la empresa de transportes, asimismo, se utilizó como instrumento los datos financieros. Los resultados que se obtienen en la rotación de cuentas por cobrar indican que se necesita implementar políticas dentro del departamento. A modo de conclusión, se determina que el uso de herramientas contables sirve para conocer mejor la realidad de la empresa y tomar mejores decisiones.

Gamboa et al. (2017) realizó una investigación en Ecuador, con el objetivo de demostrar que los datos financieros incurren en la toma de decisiones de la organización. El estudio fue de carácter descriptivo sustentándose en la revisión documental. Los resultados evidencian que los estados financieros se centran en la situación económica, rendimiento y flujos de efectivo que se realizan en una organización. En conclusión, se observa que el proceso contable beneficia a la elaboración de la documentación contable para que la organización realice una correcta y adecuada toma de decisiones.

Gómez (2017) realiza una investigación en Ecuador, con el objetivo de proponer un modelo de los datos contables mediante un conjunto de herramientas y ratios que ayuden en la adecuada toma de decisiones. El estudio fue método deductivo – inductivo, además las técnicas utilizadas fueron la encuesta y observación. Los resultados obtenidos del análisis horizontal y vertical permitieron analizar los indicadores financieros y determinar que la empresa tiene liquidez para afrontar sus obligaciones en el corto tiempo. Por último, como conclusión se evidencia que el análisis financiero incide en la adecuada toma de decisiones de la empresa.

López (2017) en su estudio en Ecuador, con el fin de mejorar el tratamiento de la actividad financiera en la empresa, generando resultados que ayuden a disminuir las malas decisiones y se utilicen los recursos de manera eficiente. Para lo cual se planteó un diseño de investigación descriptiva y no experimental, utilizando las técnicas de entrevista y revisión documental para recopilar datos. Los resultados obtenidos calculando los indicadores financieros evidencia que los resultados para el 2015 no fueron los esperados, ya que presentó un mayor endeudamiento 47.48% y la rentabilidad sobre el patrimonio fue - 21.83%. Para concluir, se determina que las decisiones encaminadas no fueron las correctas, debido a que el responsable se basa más en la percepción y en el incremento del 2014 y no desarrolló pronósticos de ventas ni examinó la situación económica del país, encontrando de esta manera que en la empresa no se tienen herramientas de gestión.

Merino y Hernández (2016) en su estudio realizado en Ecuador busca evidenciar que el análisis financiero brinda información necesaria para recopilar datos que sean requeridos para tomar decisiones en el futuro. Se realizó un análisis de la información contable de la organización mediante indicadores financieros mediante una encuesta dirigida a 30 empleados de la empresa. Los resultados obtenidos evidencian que existen falencias en los procesos de flujo de información. Se concluye que, la empresa no cuenta con un sistema que controle el desempeño interno y carece de políticas diseñadas para las necesidades lo cual no permite alcanzar los objetivos y metas trazadas.

2.1.2. Nacionales

Barreto (2020) desarrolla una investigación con la finalidad de establecer que el análisis financiero es un elemento vital en las decisiones de una empresa que se desarrolla en el sector comercial. Para lo cual se calcularon distintos ratios, además se identificó la realidad actual de las decisiones de la organización, se utilizó un análisis cuantitativo, descriptivo de corte transversal, mediante el análisis documental y entrevista usando un análisis horizontal para determinar las ratios. Los resultados muestran que la rentabilidad es baja ya que no alcanza el 2% de las ventas, causada por el exceso de costos de ventas. A modo de conclusión, se observa que el desempeño de los ratios obliga a posterga los proyectos de expansión que tiene la empresa en la espera de obtener mejores resultados.

Siancas (2020) realiza una investigación en Lima, donde evalúa si los datos financieros inciden en las decisiones, que buscan aumentar el desempeño de la organización. La metodología seleccionada fue observacional, de diseño longitudinal y correlacional – causal, para recopilar datos se empleó un cuestionario y revisión documental. Los resultados muestran que los socios de las empresas toman decisiones de financiamiento sin considerar ningún método de análisis, lo cual generó que las ventas se reduzcan en 3.65% el 2019 y los gastos financieros aumentaron el 3% en el 2019. A modo de conclusión, se infiere que el análisis financiero incide de manera significativa en la toma de decisiones.

Cáceres (2018) lleva a cabo una investigación siendo el objetivo general el de establecer la asociación existente entre los datos contables y las decisiones de la gerencia, el estudio fue observacional y correlacional, se empleó la encuesta, entrevista y revisión documental como técnicas de investigación. Los resultados obtenidos permiten evidenciar que los estados financieros no efectúan un análisis económico, asimismo los gerentes no toman en consideración la información financiera de la empresa para tomar decisiones. A modo de conclusión, se demostró que existe una incorrecta toma de decisiones demostrando que el factor crítico para la organización es la carencia de conocimiento sobre el análisis de los estados financieros, lo cual genera un impacto en el desempeño de la empresa.

Irrazabal (2018) lleva a cabo una investigación con el objetivo de evaluar si los datos contables inciden en las decisiones de la organización,

para lo cual se desarrolla una investigación aplicada, no experimental con un diseño descriptivo, analítico y explicativo. Para recolectar los datos se utilizó una encuesta y revisión documental. Los resultados obtenidos evidencian el progreso de los índices financieros comparando los resultados del año 2014 y 2015. En conclusión, se observa que, mediante la aplicación del análisis financiero del 2014, los ejecutivos han podido determinar las mejores decisiones que apoyaron positivamente en el crecimiento económico de la empresa el año 2015.

Ruiz et al. (2018) realiza la investigación con el objetivo de analizar los datos contables durante el periodo 2015-2016 para tomar las mejores decisiones. La investigación utilizó un diseño descriptivo, observacional, además se utilizó la técnica de análisis y entrevista para obtener los datos. Los resultados obtenidos permitieron observar que los estados financieros son esenciales ya que colabora con la toma de decisiones. A modo de conclusión, se observa que la organización no desarrolla un análisis de los datos contables que ayude a tomar medidas correctivas para impulsar el desarrollo de la organización.

Chávez y Vallejos (2017) desarrollan una investigación, con el objetivo de evaluar la asociación existente entre la gestión de la documentación contable y las decisiones gerenciales. Para lo cual se desarrolló una investigación descriptivo-correlacional, la muestra fue de 73 colaboradores que ocupan diversos cargos ejecutivos en la empresa. Los resultados evidencian una asociación débil ($r=0.335$; $p=0.004$) entre la gestión de la

información financiera y la toma de decisiones gerenciales. Como resultado, se determina que la información financiera brindada a los directivos, mide el resultado de las decisiones que se toman.

Quispe (2017) lleva a cabo un estudio con la intención de evaluar la documentación financiera y no financiera como base para desarrollar una correcta decisión en la organización, utilizando el sistema DuPont y EVA. Las técnicas fueron el análisis documental y entrevistas. Los resultados obtenidos utilizando el sistema Dupont para el 2014 y 2015 evidenciaron que se obtuvo un retorno sobre el patrimonio bajo menor al 1%, asimismo, de acuerdo a la evaluación del calor económico agregado se demostró la destrucción de valor de la empresa. En conclusión, el trabajo determina que la documentación financiera y no financiera utilizados son importante para realizar una correcta decisión que ayudará a la organización a lograr sus objetivos, mantener un desarrollo sostenible y ser más productiva.

Martínez y Quiroz (2017) realizan una investigación con el propósito de evaluar si la documentación financiera incide en las decisiones de una organización durante el 2015 y 2016. La investigación fue aplicada, para recopilar información se aplicó un cuestionario y revisión documentaria. Los resultados obtenidos del análisis financiero evidencian la situación de la empresa mediante las ratios de liquidez, solvencia, gestión y rentabilidad los cuales por los aumentos de los gastos en el año 2016. Se concluyó que los datos obtenidos incurren en las decisiones que pretende reparar las necesidades de la gestión empresarial.

Puente (2017) desarrolla una investigación con el propósito de determinar el análisis de los datos contables para las decisiones. El tipo fue descriptivo, observacional y longitudinal; para recolectar los datos se realizó un análisis documental, asimismo los datos se presentaron mediante cuadros y gráficos. Los resultados obtenidos del análisis financiero evidencia que la empresa cuenta con dinero disponible para invertir, además requiere un adecuado manejo de la rotación de sus inventarios y las obligaciones de corto y largo plazo. El autor concluye que, el análisis financiero es un elemento fundamental para determinar las decisiones sobre inversión, manejo de rotación y pagos de corto y largo plazo.

2.2. Bases teóricas

A continuación, se presentan las bases teóricas que complementan los conocimientos sobre el modelo Dupont y la toma de decisiones gerenciales.

2.2.1. Modelo Dupont

Para Téllez (2019) es utilizado como una técnica para realizar un análisis contable de manera desagregada de la rentabilidad de una determinada empresa. Como resultado se busca conocer y entender los importantes indicadores de rentabilidad del activo (ROA) y del patrimonio (ROE).

Por otro lado, García (2014), manifiesta que se emplea con el objetivo de analizar los datos contables de una organización y estimar cuál es su condición prestamista. Presenta el estado de resultados, así como el estado

de posición financiera mediante dos medidas de rentabilidad ROA y ROE, empleando el Margen de Apalancamiento Financiero respectivamente.

Tomando como referencia la información obtenida por el modelo Dupont, se pueden diseñar estrategias que estén orientadas a maximizar la renta de la organización, también, se puede realizar el benchmarking entre empresas que se desempeñan en el mismo rubro, ayuda a conocer las estrategias que implementan los competidores y desarrollar planes de acción con el objetivo de diferenciar los productos o servicios que se ofrece para buscar obtener ventajas competitivas (Zuleta, 2019).

Dimensiones del modelo DuPont:

Según Lawrence y Chad (2012) para aplicar el método Dupont que permite medir el desarrollo y el crecimiento de una organización, se debe considerar tres variables:

- **Rentabilidad de ventas:**

De acuerdo a Vásquez (2021), la rentabilidad de ventas o también conocido como margen neto de utilidad, vincula las utilidades líquidas con su grado de venta neta, se establece que mientras mayor sea dicho margen neto de la empresa mejor será.

$$\text{Rentabilidad de ventas} = \frac{\text{Utilidad neta}}{\text{ventas}}$$

- **Rotación de los activos:**

Para Gonzáles (2013) la rotación del activo evidencia la eficiencia en la que una organización puede manejar sus activos para tener ventas,

mientras más elevada sea el movimiento del activo, se dice que la empresa es más eficiente.

$$\text{Rotación de activos} = \frac{\text{Ventas}}{\text{Activos}}$$

- **Multiplicador de capital:**

De acuerdo a lo señalado por Rodríguez (2020) el multiplicado de capital, se interpreta como las unidades monetarias en activos que se obtienen por cada unidad monetaria que es aportada por los socios. Los resultados obtenidos se expresan en comparación con la unidad, por lo cual si el resultado es igual 1 se establece que la empresa solo se ha financiado con recursos propios, caso contrario se observa cuando el resultado es mayor a 1 se entiende que la empresa ha solicitado deuda de terceros.

$$\text{Multiplicador de capital} = \frac{\text{Activos}}{\text{Patrimonio}}$$

2.2.2. Toma de decisiones Gerenciales

Se encarga de seleccionar la mejor estrategia entre diversas alternativas que fueron analizadas mediante un proceso analítico, con el objetivo de solucionar un problema dentro de la organización (Chávez y Vallejos, 2017).

Mariscal (2014) afirma que las medidas que toman los ejecutivos o gerentes en una empresa carecer de una estructura ya que no se presentan situaciones repetitivas por lo cual no se determina un esquema único de solución, en caso contrario, los criterios en los que se basa una decisión de

gerencia son evaluaciones y punto de vistas críticos que toman como base datos de fuentes externas y subjetivos que están relacionadas con incertidumbre y riesgos.

Asimismo, Canós, et al. (2012) conceptualiza a las decisiones de gerencias como un elemento vital en el ambiente de las empresas modernas y su adecuada gestión está relacionada con el nivel de experiencia, cualidades y aspectos técnicos que posee el colaborador encargado de ponerlas en práctica cuando se enfrentan situaciones complejas, cambios o crisis. Por otro lado, una adecuada decisión de gerencia permite ahorrar recursos, tiempo y energía de todo el personal.

Por otro lado, Lawrence y Chad (2012) determinan que existe una diferencia entre las finanzas y la contable que está relacionada con las decisiones, por un lado, los contadores se concentran en el levantamiento y presentación de información contable y por otro lado los gerentes analizan desarrollando datos extras y toman las medidas de acuerdo a la valoración de los rendimientos y riesgos vinculados.

Clasificación de las decisiones gerenciales:

De acuerdo a Simon (1997) citado en Canós et al (2012), se clasifican a las decisiones de acuerdo al método seleccionado para elegir la decisión final, de esta manera se clasifican dos grupos:

Decisiones programadas: Se cuenta con un determinado procedimiento a seguir ante específicas circunstancias, estas decisiones se

ejecutan ante problemas que se presentan periódicamente, asimismo se puede analizar los elementos del problema y sus relaciones.

Decisiones no programadas: Son decisiones nuevas que no cuentan con una estructura previa, ni métodos establecidos ya que se ejecutan ante sucesos inesperados, estas decisiones necesitan la creatividad, criterio e ideas de los colaboradores de la organización.

Tipología de toma de decisiones gerenciales:

Según Chávez y Vallejos (2017) establecen que se presentan tres tipos de tomas de decisiones gerenciales, las cuales se detallan a continuación:

Toma de decisiones de inversión:

Apaza (2013) establece que son las inversiones que se realizan en activos cuyos beneficios que evidencian en el futuro y además indica que es la estrategia de reasignar un recurso cuando un determinado activo ya no justifica su inversión. Sumado a ello Finnerty y Douglas (1997) indican que las decisiones de inversión se concentran en los activos y en temas tales como si la construcción de una nueva planta de producción se considera una necesidad para la empresa.

Asimismo, Ramírez (2020) sostiene que las decisiones de inversión se encargan de planificar el futuro de la empresa, considerando resultados a mediano y largo plazo, tomando en consideración los diversos niveles de riesgo que se puede presentar y estableciendo medidas de protección.

Toma de decisiones operativas:

Según Arnoletto (citado por Ribbeck, 2014) determina que son directrices que ayudan a seleccionar cuales son los cursos de acción necesarios para lograr las metas trazadas por la empresa, de igual manera se utiliza como el punto de partida para la generación de políticas de la organización. Sumado a ello, Avolio (2012) indica que las decisiones operativas comprenden la materia prima, mano de obra y los otros insumos indirectos para atender las necesidades del cliente.

Toma de decisiones de financiamiento:

De acuerdo a Hurtado (2014) se debe realizar un análisis del costo de la inversión para mantener un balance financiero entre los pasivos con terceros y el patrimonio. Las empresas deben tomar decisiones de financiamiento, las cuales tienen un impacto en la evolución de la empresa y los proyectos de la misma, estas decisiones son delicadas y sensibles.

Por otro lado, López (2013) establece que las decisiones de financiamiento se desarrollan con el objetivo de planear, obtener y utilizar los recursos de la empresa para maximizar su valor, las estrategias utilizadas permitirán a los accionistas obtener mayores ganancias.

Dimensiones de la toma de decisiones:

- **Apalancamiento financiero:**

Según Besley y Brigham (2000) el apalancamiento financiero se define como el momento en que una empresa crea costos fijos asociados, ya sea a sus ventas o a sus operaciones de producción.

Asimismo, Alarcón (2022) establece que la razón de palanca o endeudamiento es la capacidad de pago que tiene una empresa para cumplir con sus obligaciones a largo plazo, este ratio es utilizado para conocer sobre la estructura, cantidad y calidad que mantiene la empresa, así como comprobar hasta qué punto se obtiene el beneficio suficiente para soportar el costo financiero de la deuda.

$$\text{Apalancamiento financiero} = \frac{\text{Pasivos}}{\text{Activos}}$$

- **Independencia financiera:**

De acuerdo a Orrego (2018) se establece que la independencia financiera es un ratio de solvencia que permite identificar la capacidad que posee una entidad para atender a sus obligaciones de deuda de corto y largo plazo. Asimismo, determinar el grado de independencia o dependencia financiera de la empresa.

$$\text{Independencia financiera} = \frac{\text{pasivo}}{\text{patrimonio}}$$

- **Estructura de inversiones:**

La estructura de las inversiones se encuentra compuesta por los tipos de inversiones, las cuales son la inversión fija, inversión diferida y capital de trabajo. Asimismo, la inversión fija se separa en dos tipos: bienes tangibles e

intangibles y el capital de trabajo se divide en tres: las existencias, exigibles y disponibles (Tanaka, 2005).

% de inversiones corrientes y no corrientes

2.3. Bases conceptuales

2.3.1. Modelo Dupont

Basado en técnicas empleadas para realizar el estudio económico - financiero en las organizaciones, el modelo DuPont mide de forma simultánea la eficacia con la que una organización emplea sus activos y la rentabilidad que genera. Asimismo, ayuda como referencia para conocer la condición financiera de la misma.

2.3.2. Toma de decisiones de gerencia

La toma de decisiones gerenciales se encarga de seleccionar una alternativa como resultado de un proceso analítico realizado para dar solución a problemas que se presentan en la empresa, el punto de partida para la toma de decisiones gerenciales es conocer la realidad de la empresa y establecer cuál es el objetivo que se espera alcanzar. Por ello, se requiere evaluar la información financiera y la situación actual de la empresa, con el fin de mantener a la organización operando y alcanzar las metas establecidas.

2.4. Definición de términos básicos

Modelo Dupont: Es un método vital para determinar si la organización usa sus recursos de la mejor manera y su importancia radica en que permite tomar las

decisiones adecuadas para acrecentar la rentabilidad de la organización. Para llevar a cabo este modelo se necesita contar con la información financiera que tiene la empresa (Westreicher, 2018).

Toma de decisiones de gerencia: Se basa en elegir entre dos o más opciones considerando las posibles consecuencias y realizando una evaluación crítica tomando en consideración distintas alternativas, con el propósito de remediar las dificultades que se presentan en la organización. Con el objetivo de tomar una buena decisión, se debe considerar evaluar la información financiera, tener en consideración los conocimientos, la experiencia, el análisis y buen juicio del gerente (Galé, 2018).

Apalancamiento financiero: Es la proporción entre el financiamiento con recursos propios y la financiación con recursos externos (deuda) en la rentabilidad generada en una inversión o la empresa. Asimismo, toma en consideración el efecto que generan los gastos financieros en el beneficio obtenido por la inversión que se busca realizar (Trenza, 2020).

Rotación de los activos: Es un indicador de gestión que permite evaluar la eficacia en la organización para utilizar sus activos, el cual generan sus propios ingresos, se expresa mediante números y usualmente se evalúa en un periodo de 360 días (Orellana, 2020).

Rentabilidad de ventas o margen de utilidad: Este margen de rentabilidad sobre las ventas evalúa las ganancias de la empresa por cada sol de ventas que

realiza, se determina que una empresa es rentable cuando genera utilidades o sus ingresos son mayores que sus gastos (Conexión Esan, 2016).

III. HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Hipótesis

3.1.1. Hipótesis general

El Modelo Dupont contribuye favorablemente en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

3.1.2. Hipótesis específicas

- La rentabilidad de ventas repercute favorablemente en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.
- La rotación de los activos contribuye favorablemente en la independencia financiera de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.
- El multiplicador de capital repercute favorablemente en la estructura de inversiones de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

3.2. Operacionalización de variable

Variables	Definición conceptual	Dimensiones	Indicadores
Modelo Dupont	Es un método empleado para desarrollar un análisis meticuloso de los datos financieros. Es decir, resume el estado de resultados y el balance general en dos medidas de rentabilidad: Rendimientos sobre los activos totales (RSA) y el rendimiento sobre el patrimonio (RSP) (Lawrence y Chad, 2012).	Rentabilidad de ventas	$\frac{Utilidad\ neta}{ventas}$
		Rotación de activos	$\frac{Ventas}{activos}$
		Multiplicador del capital	$\frac{Activos}{patrimonio}$
Toma de decisiones gerenciales	Es la etapa clave llevada a cabo con el objetivo de seleccionar una estrategia para enfrentar diversos escenarios internos o para determinar la posición que tomará la empresa frente a situaciones externas (Ramírez, 2020).	Apalancamiento financiero	$\frac{Pasivos}{activos}$
		Independencia financiera	$\frac{pasivo}{patrimonio}$
		Estructura de inversiones	% de inversiones ctes y no ctes

IV. DISEÑO METODOLÓGICO

4.1. Tipo y diseño de investigación

4.1.1. Tipo de investigación

Hernández, Fernández y Baptista (2014) mencionan que una investigación es aplicada cuando el propósito de la misma no es solo producir conocimiento y teorías, sino resolver problemas a partir de ello. De acuerdo con lo expuesto, la presente investigación fue de tipo aplicada, debido a que se emplean métodos estadísticos para evaluar la asociación que existe entre las variables estudiadas.

4.1.2. Diseño de investigación

En base a Hernández, et al (2014) es un estudio observacional cuando no existe intervención del investigador. En tal sentido, solo se evaluó el fenómeno en su contexto natural para luego analizarlo.

Es descriptivo correlacional, ya que se describió cada una de las variables. Luego se buscó asociar variables a través de un patrón predecible para un determinado grupo de datos.

4.2. Método de investigación

En base a Hernández, et al (2014), el estudio tuvo un enfoque cuantitativo, ya que se evaluó cada hipótesis tomando información financiera y se analizó con el análisis estadístico.

4.3. Población y muestra

4.3.1. Población

Se encuentra compuesta por la información financiera contable de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

4.3.2. Muestra

La muestra está establecida por lo siguiente:

Observación:

Conformado por la información de los Estados Financieros de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, por conveniencia en el periodo en el 2017 – 2021. La técnica fue por conveniencia y no probabilística por ende no se obtuvo resultados inferenciales ya que los resultados fueron solo para la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú.

4.4. Lugar de estudio

La investigación estuvo enfocada en la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, ubicada en el distrito de San Isidro, provincia de Lima.

4.5. Técnicas e instrumento para la recolección de la información

4.5.1. Técnicas

Las técnicas que se emplearon para realizar la recopilación de datos fue el análisis documental y la observación.

4.5.2. Instrumentos

Se empleó una ficha de contenido, donde se incluyó en cada uno los indicadores que se evaluaron, y se usó también la ficha de observación.

4.6. Análisis y procesamiento de datos

4.6.1. Análisis

Una vez recopilada la información de las variables se realizó el análisis de datos mediante la presentación de tablas y gráficos usando el programa MS Microsoft Excel 2019.

4.6.2. Procesamiento de datos

Se llevó a cabo usando los programas MS Microsoft Excel y SPSS vs.25. Para evaluar de manera descriptiva cada uno de los objetivos específicos y general.

V. RESULTADOS

5.1. Resultados Descriptivos

Con el propósito de realizar un análisis detallado de las variables, se realizó la evaluación de indicadores financieros con la información presentada por la empresa en el periodo 2017 – 2021, mediante los cuales se obtienen los siguientes resultados:

5.1.1. Resultado para Hipótesis Específica N°1

- **Hipótesis específica N° 1:** La rentabilidad de ventas repercute favorablemente en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Para medir la rentabilidad de las ventas y poder constatar la hipótesis específica, se calcula el ratio de rentabilidad de ventas de la empresa en el periodo de análisis, asimismo se indican los valores para el apalancamiento financiero.

Tabla 1

Rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Rentabilidad de ventas	Apalancamiento financiero
2017	0.241	0.891
2018	0.264	0.639
2019	0.323	0.601
2020	0.085	0.408
2021	0.437	0.039

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú
Elaboración propia.

Interpretación:

La información presentada, en la Tabla 1, permite evidenciar la rentabilidad de ventas o margen neto que la empresa obtiene durante el periodo de análisis en cuestión. De forma que, se observa durante los tres primeros años un crecimiento sostenible, lo cual indica que se está obteniendo un mayor beneficio de los productos vendidos (proyectos EPC o llave en mano y protección catódica) por el negocio. Sin embargo, este escenario varió en el año 2020 en la que la rentabilidad de ventas se contrae como resultado de los efectos de la pandemia de la COVID-19 sobre los negocios, principalmente por las restricciones económicas establecidas evitando el contacto directo de las personas y limitando el desarrollo normal de las actividades económicas con el propósito de mitigar los contagios y preservar la salud, reduciendo considerablemente la demanda de los servicios que ofrece la empresa y la posibilidad de brindar los servicios de manera adecuada. Por el contrario, se observa que la empresa obtiene una rentabilidad de ventas elevada en el año 2021, en virtud de la adaptación laboral bajo pandemia y a los nuevos proyectos que se obtiene. A la par, se observan los valores para el apalancamiento financiero de la empresa, por lo que se halla un valor elevado en el año 2017. Lo que permite mencionar que los activos de la empresa se financian, en gran mayoría, con el capital de terceros o deuda. Ello, debido a la urgente necesidad de la organización por operar dado sus limitantes recursos propios. Posteriormente, al pasar los años, el ratio de apalancamiento financiero fue reduciéndose considerablemente, alcanzando el valor más bajo en el 2021. De forma que,

el obtener mayores beneficios de las ventas, pues representó a la vez que la empresa asuma una menor proporción de deuda a medida que la utilidad neta reporta ganancias.

Rentabilidad de ventas

Tabla 2

Rentabilidad de ventas de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Utilidad neta	Ventas	Rentabilidad de ventas
2017	S/ 3,606.10	S/ 14,990.00	0.241
2018	S/ 57,162.60	S/ 216,925.66	0.264
2019	S/ 63,507.13	S/ 196,364.28	0.323
2020	S/ 8,835.93	S/ 103,743.01	0.085
2021	S/ 474,659.12	S/ 1,086,256.74	0.437

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú

Elaboración propia.

Figura 1

Rentabilidad de ventas de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.



Fuente: Tabla 2

Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo con los datos obtenidos en la Tabla 2 y la Figura 1, se determina que en el 2017 la empresa obtuvo un margen de ganancia de ventas del 24.1%, es decir que por cada sol de ventas se obtuvo 0.24 soles de ganancia. En el 2018, la empresa obtuvo un margen de ganancia de ventas del 26.4%, es decir que por cada sol de ventas se obtiene como ganancia 0.26 soles. Asimismo, en el 2019, la empresa obtiene como rentabilidad de las ventas el 32.3%. Por otro lado, se observa que en el año 2020 la empresa obtiene bajos niveles de rentabilidad de ventas, debido a las restricciones establecidas por el gobierno para reducir los contagios causado por el virus del COVID-19, dichas medidas generaron que la empresa obtenga utilidades netas bajas igual al 8.5%, es decir, por cada sol de ventas se obtuvo 0.08 soles de ganancia. Sin embargo, la empresa en el año 2021 obtiene niveles altos de ventas y como resultado obtiene un margen de ganancia de ventas de 43.7%, lo cual establece que por cada sol de ventas se obtiene 0.43 soles de ganancia. El análisis de este indicador financiero, permite demostrar que las actividades que realiza la empresa generan ganancias.

Apalancamiento financiero

Tabla 3

Apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia

Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Pasivos	Activos	Apalancamiento financiero
2017	S/ 111,819.27	S/ 125,466.49	0.891
2018	S/ 121,782.08	S/ 190,487.91	0.639
2019	S/ 188,512.02	S/ 313,571.18	0.601
2020	S/ 96,100.08	S/ 235,361.97	0.408
2021	S/ 27,597.18	S/ 711,437.81	0.039

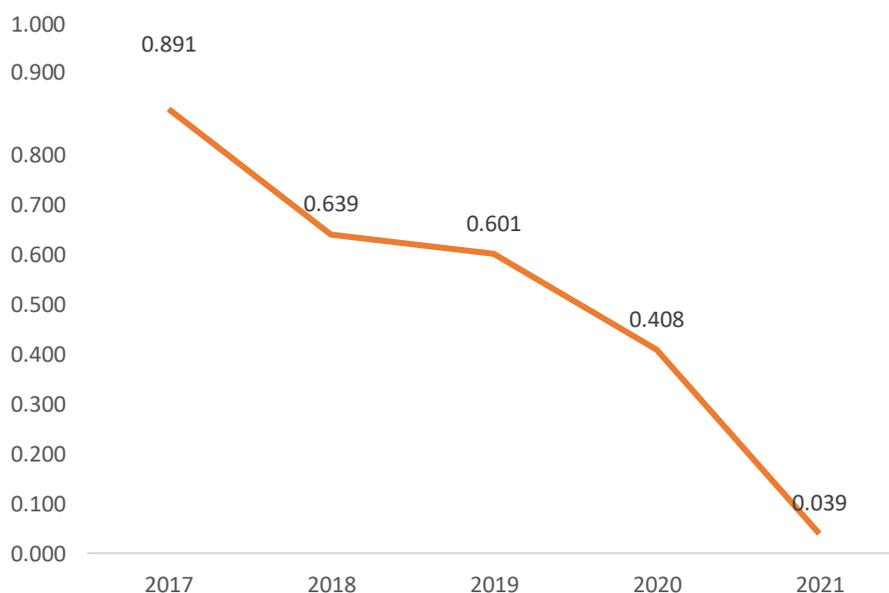
Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú

Elaboración propia.

Figura 2

Apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia

Sucursal Perú, periodo 2017-2021.



Fuente: Tabla 3

Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo a la información presentada en la Tabla 3 y la Figura 2, se determina que en el 2017, el índice de apalancamiento financiero alcanzó el valor de 0.891, es decir que el 89.1% de los activos de la empresa estaba financiado por el capital de terceros, esto se presenta debido a que la empresa se encuentra iniciando sus operaciones en el país y requiere financiamiento para empezar adquirir sus activos y empezar a desarrollar sus actividad económicas, en el 2018 el apalancamiento fue de 0.639, es decir, el 63.9% del activo total estaba financiado por la deuda de terceros, en el año 2019, se observa que un valor igual al 0.601, es decir, el 60.1% de los activos son financiados por terceros. Para el año 2020, se puede observar que el valor cae hasta llegar al 40.8%. Por otro lado, el año 2021, la empresa mejora su desempeño y obtiene un apalancamiento bajo igual a 3.9%. Esto se presenta debido a que la empresa eleva su nivel de ventas, el valor de sus activos es superior a los pasivos significativamente, lo que se traduce como que la empresa mantiene un nivel bajo de deuda con terceros y adquiere sus activos con recursos propios obtenido mediante las utilidades que genera los años anteriores y que dedica a invertir y aumentar su capacidad productiva con el objetivo de ofrecer más servicios.

5.1.2. Resultado para la Hipótesis Específica N°2

- **Hipótesis específica N° 2:** La rotación de los activos contribuye favorablemente en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Para medir la rotación de los activos y poder constatar la hipótesis específica, se calcula el ratio de rotación de activos, así como, la independencia financiera de la empresa durante el periodo de análisis.

Tabla 4

Rotación de activos e independencia financiera de la empresa Protección

Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Rotación de activos	Independencia financiera
2017	0.119	8.194
2018	1.139	1.773
2019	0.626	1.507
2020	0.441	0.690
2021	1.527	0.040

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú

Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo con la información presentada en la Tabla 4, se evidencia la rotación de activos de la empresa durante el periodo de análisis. De lo cual se puede mencionar que, en el año 2017, la eficiencia al momento de generar ingresos por ventas a partir de sus activos pues se le considera baja. Este comportamiento puede explicarse debido a que la empresa se encuentra en la fase de constitución y no explota todo el potencial que posee. Pero este escenario cambia en el año 2018, en la que se aprecia que dicha ratio aumenta considerablemente debido a una eficiente gestión comercial; sin embargo, se presentó una caída posteriormente en el año 2019. Ello se

genera, en que las cuentas por cobrar y otros servicios contratados anticipadamente aumentaron en los activos, por ende, no se compensa con el nivel de ventas generado. En tal sentido, este comportamiento empeoró el año 2020, en la que se presentó un muy bajo nivel de ventas a raíz de las acciones inmediatas que tomó el gobierno y las autoridades para frenar el avance del COVID – 19. Lo cual afectó directamente al negocio dado que sus productos se relacionan con servicio de mantenimiento e infraestructura de construcción, entre otros. Por otro lado, el año 2021, se obtiene el mayor valor registrado de la rotación de activos, lo cual indica que el negocio está siendo más eficiente en utilizar sus activos para generar ingresos por ventas.

Asimismo, se observa el nivel de independencia financiera de la empresa. Este ratio permite evaluar la relación que mantienen los pasivos y patrimonio de la empresa durante el año 2017. De forma que, se evidencia que los valores del pasivo superan al patrimonio, lo cual no le permite a la empresa tomar decisiones de manera autónoma, ya que existe gran presión de obligaciones por pagar. Sin embargo, este comportamiento varía radicalmente el año 2018, ya que la diferencia entre los pasivos y patrimonio se reduce y permite a la empresa poseer cierto nivel de capacidad de tomar decisiones de manera independiente. Esta característica se mantiene y refuerza los siguientes años hasta alcanzar el valor más bajo el 2021, en la que se puede mencionar que la empresa posee la capacidad de atender a sus obligaciones y puede tomar decisiones de manera independiente.

Rotación de activos

Tabla 5

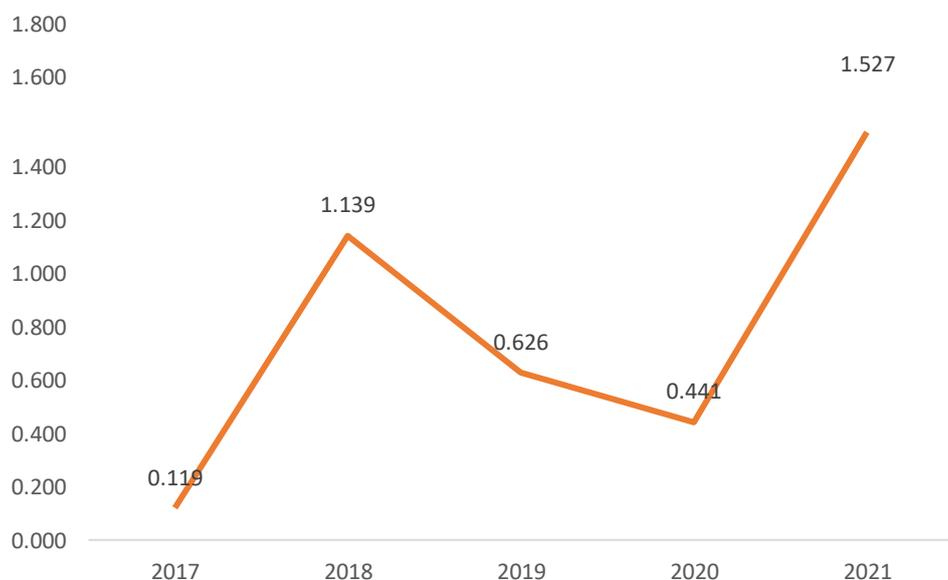
Rotación de activos de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Ventas	Activos	Rotación de activos
2017	S/ 14,990.00	S/ 125,466.49	0.119
2018	S/ 216,925.66	S/ 190,487.91	1.139
2019	S/ 196,364.28	S/ 313,571.18	0.626
2020	S/ 103,743.01	S/ 235,361.97	0.441
2021	S/ 1,086,256.74	S/ 711,437.81	1.527

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú
Elaboración propia.

Figura 3

Rotación de activos de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.



Fuente: Tabla 7

Elaboración propia.

Interpretación:

Según los datos presentados en la Tabla 5 y Figura 3, se observa el comportamiento de la rotación de activos de la empresa, el cual permite evidenciar que en el año 2017 la rotación del activo total fue de 0.119, es decir que por cada sol invertido en un activo se logró obtener 0.119 soles en ventas, lo cual se sustenta en que la empresa se encontraba en la fase de implementación para empezar a realizar sus actividades en el país y no pudo explotar el máximo potencial de los activos. Por otro lado, en el año 2018 la rotación de activos fue de 1.139, es decir que por cada sol invertido en activos se logró 1.139 soles en ventas, esto debido al inicio de las operaciones de la empresa. Sin embargo, durante el año 2019 el valor de los activos supera el nivel de ventas realizado, Ello se genera, en que las cuentas por cobrar y otros servicios contratados anticipadamente aumentaron en los activos, por ende, no se compensa con el nivel de ventas generado. Asimismo, en el año 2020, la rotación de activo presentó otra caída, esto generado por la pandemia y el efecto que generó gran impacto en el sector y la empresa por las limitaciones establecidas en el país. No obstante, este escenario varía en el año 2021, donde se obtiene el valor de 1.527, es decir que por cada sol invertido en activos se logró 1.527 soles en ventas. Ello, se generó debido a la inversión realizada en activos y el elevado nivel de ventas que se presentó como resultado de la firma de contratos y servicios brindados por la empresa en el país.

Tabla 6

Independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia

Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Pasivos	Patrimonio	Independencia financiera
2017	S/ 111,819.27	S/ 13,647.22	8.194
2018	S/ 121,782.08	S/ 68,705.83	1.773
2019	S/ 188,512.02	S/ 125,059.16	1.507
2020	S/ 96,100.08	S/ 139,261.89	0.690
2021	S/ 27,597.18	S/ 683,840.63	0.040

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú

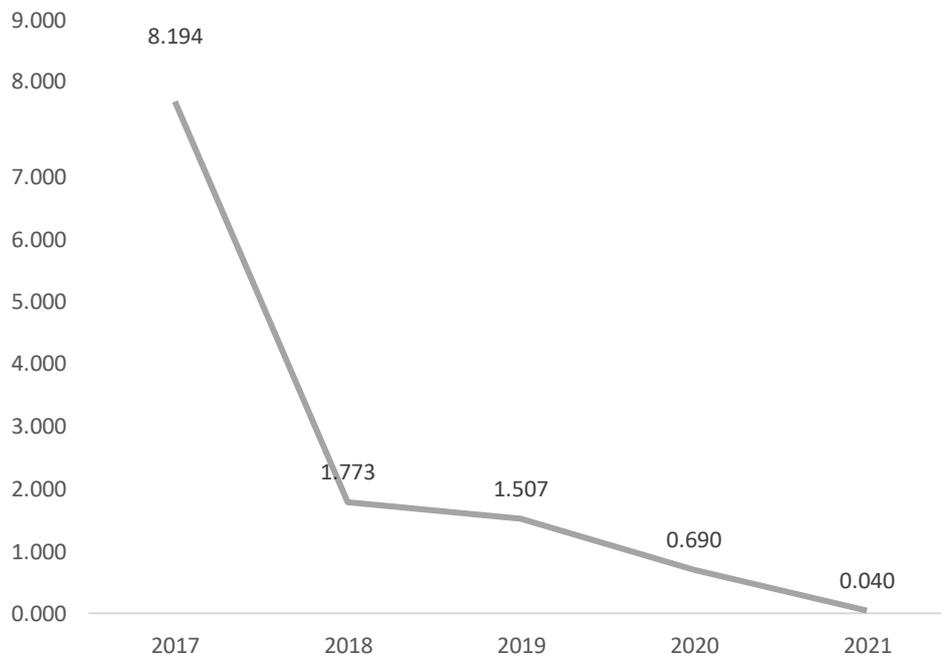
Elaboración propia.

Independencia financiera

Figura 4

Independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia

Sucursal Perú, periodo 2017-2021.



Fuente: Tabla 4

Elaboración propia.

Interpretación:

En función a los datos presentados en Tabla 6 y Figura 4, se evidencia que, en el año 2017, la empresa no presenta independencia financiera; caso contrario, depende del financiamiento de terceros para tomar decisiones dentro del negocio. Esto se produce ya que el monto de los pasivos es sustancialmente mayor que el patrimonio que posee la empresa dado que se encuentra iniciando sus operaciones. Sin embargo, para el año 2018, el valor obtenido para el ratio de independencia financiera cae significativamente, a causa de que generó mayor utilidad respecto al ejercicio anterior; lo cual permite argumentar que la empresa posee cierto nivel de independencia financiera para tomar decisiones. Por otro lado, el año 2019, la empresa aumenta el valor del patrimonio causado por el incremento de la utilidad que se obtiene. Este resultado permite que la empresa comience a contar con la capacidad de tomar decisiones de forma independiente sin la injerencia de proveedores financieros. En el año 2020, este comportamiento mejora, en virtud de que presenta un valor de 0.69, lo cual se traduce en que la empresa presenta independencia financiera para la toma de decisiones porque se redujo las obligaciones de endeudamiento. Consecutivamente, el año 2021 se obtiene el valor más bajo, debido a que el patrimonio que tiene la empresa es significativamente mayor a los pasivos como resultado de su buen desempeño y la adquisición de nuevos proyectos para la empresa. En suma, a través de los años, la toma de decisiones en la organización se ha ido enfocando más en los intereses de los accionistas,

puesto que representan más del 96% del financiamiento total. Ello, gracias a flujos de caja más estables y un bajo nivel de riesgo operativo.

5.1.3. Resultado para la Hipótesis Específica N°3

- **Hipótesis específica N° 3:** El multiplicador de capital repercute favorablemente en la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Para medir el multiplicador de capital y poder constatar la hipótesis específica, se calcula el ratio del multiplicador de capital. Así como, la estructura de inversión que mantiene la empresa durante el periodo de análisis.

Tabla 7

Multiplicador de capital y la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Multiplicador del capital	Estructura de inversión	
		% Inversión corriente	% Inversión no corriente
2017	9.194	21%	79%
2018	2.773	54%	46%
2019	2.507	75%	25%
2020	1.690	72%	28%
2021	1.040	93%	7%

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú

Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo a la información plasmada en la Tabla 7, se presentan los valores para el multiplicador del capital de la empresa desde el año 2017 hasta el 2021, de lo cual se puede mencionar que, en el año 2017, el multiplicador del capital es elevado. Este comportamiento se presenta debido a que la empresa invierte gran parte de su patrimonio neto en los activos para contar con bienes y poder iniciar sus operaciones. Sin embargo, se observa que el valor del patrimonio es bajo, ya que la empresa no cuenta con la cantidad suficiente de recursos para adquirir los activos necesarios. Así este escenario cambia durante los siguientes años, donde se observa que este ratio disminuye considerablemente. Ello, causado principalmente al aumento progresivo del patrimonio y la reducción de la diferencia que se presenta entre los activos y el patrimonio. De igual manera, se debe recordar que parte de los activos se financia con recursos de terceros. Por otra parte, se observa el comportamiento de la estructura de inversión en activos de la empresa, se puede determinar que durante los primeros años la inversión no corriente es mayor a la inversión corriente debido a que la empresa está en el proceso de apertura y se encuentra iniciando sus operaciones; por lo cual, requiere realizar inversiones en activos fijos que son indispensables para el funcionamiento del negocio. Sin embargo, este escenario solo se presenta en el primer año, ya que, para el año 2018, el porcentaje de inversión en los activos corrientes supera a la inversión realizada en activos no corrientes. Este comportamiento se mantiene y se hace más notable al

pasar los años, como resultado de la amplia generación de efectivo que percibe la empresa por parte de su cartera de clientes.

Tabla 8

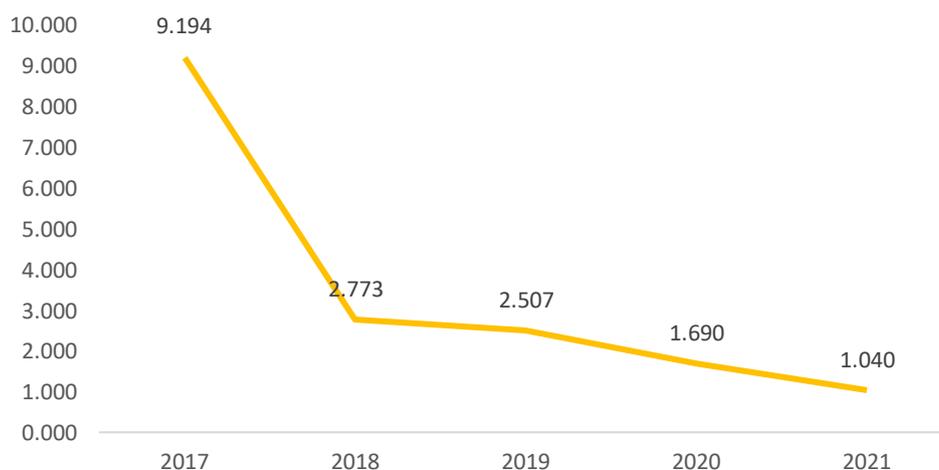
Multiplicador de capital de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Activos	Patrimonio	Multiplicador del capital
2017	S/ 125,466.49	S/ 13,647.22	9.194
2018	S/ 190,487.91	S/ 68,705.83	2.773
2019	S/ 313,571.18	S/ 125,059.16	2.507
2020	S/ 235,361.97	S/ 139,261.89	1.690
2021	S/ 711,437.81	S/ 683,840.63	1.040

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú
Elaboración propia.

Figura 5

Multiplicador de capital de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.



Fuente: Tabla 9

Elaboración propia.

Interpretación:

En función a la información que se presenta en la Tabla 8 y Figura 5, que presenta los valores del multiplicador de capital de la empresa, desde el año 2017 hasta el año 2021, se puede evidenciar que el multiplicador del capital disminuye de un 9.194 en 2017 hasta un 1.040 en el año 2021, a partir de estos resultados se puede mencionar que en el año 2017 por cada sol del patrimonio neto se genera 9.194 soles de activo, esto se presenta ya que durante el primer año la empresa se encontró invirtiendo sus recursos en los activos para iniciar el desarrollo de sus proyectos y actividades en el país. Sin embargo, los siguientes años este comportamiento vario, ya que se observa que el multiplicador del activo se reduce considerablemente, ya que el patrimonio de la empresa aumenta y el impacto de cada sol en los activos se reduce pasando a niveles cercanos a 2 hasta alcanzar el valor de 1.040 el año 2021, generado por los altos niveles de patrimonio que mantiene la empresa en comparación a los activos que posee, lo cual reduce el efecto multiplicador que genera el patrimonio de la empresa. Para el año 2021, se indica que por cada sol del patrimonio neto se genera 1.040 soles de activo dentro de la empresa.

Tabla 9

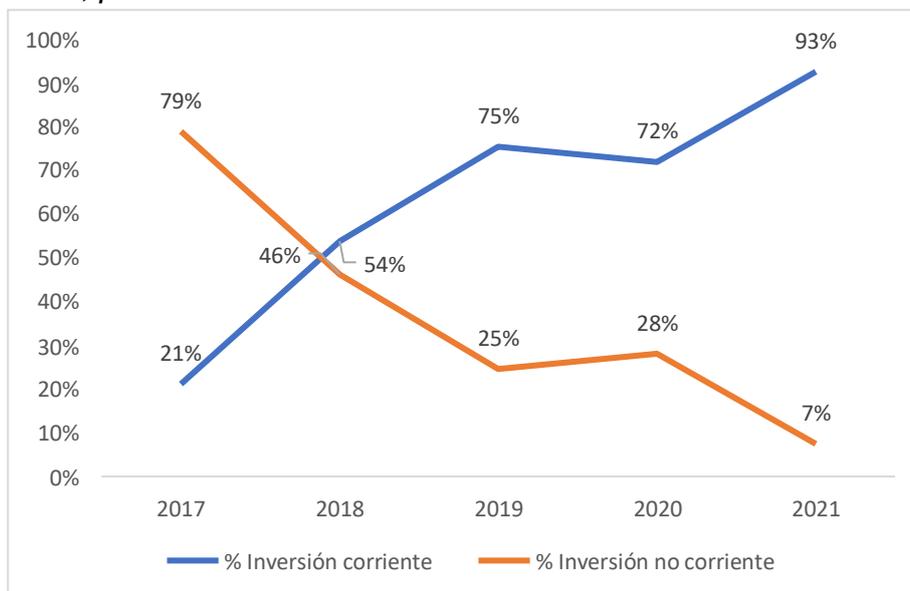
*Estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia
Sucursal Perú, periodo 2017-2021.*

Años	Activo corriente	Activo no corriente	Estructura de inversiones	
			% Inversión corriente	% Inversión no corriente
2017	S/ 26,466.49	S/ 99,000.00	21%	79%
2018	S/ 102,487.91	S/ 88,000.00	54%	46%
2019	S/ 236,571.18	S/ 77,000.00	75%	25%
2020	S/ 169,361.97	S/ 66,000.00	72%	28%
2021	S/ 658,468.06	S/ 52,969.75	93%	7%

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú
Elaboración propia.

Figura 6

*Estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia
Sucursal Perú, periodo 2017-2021.*



Fuente: Tabla 5
Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo con la Tabla 9 y Figura 6, se presenta el comportamiento de la inversión corriente y no corriente que mantiene la empresa durante el periodo de análisis, en el año 2017 se observa que el porcentaje de la inversión no corriente (79%) es superior a la inversión corriente (21%), esto se observa debido a que la empresa en el 2017 se encuentra iniciando operaciones y se encuentra incurriendo en gastos no corrientes como gastos de constitución, operativos y otros. El comportamiento de la inversión varía los siguientes años, ya que la inversión corriente es mayor a la inversión no corriente, debido a que la empresa se encuentra operando y cuenta con más recursos para invertir periódicamente. Sin embargo, este comportamiento cambia en el año 2020, como consecuencia de la pandemia que perjudica a las actividades que realiza la empresa, por lo cual los activos corrientes de la empresa se reducen y ocasionan que las inversiones no corrientes sean superiores a las inversiones corrientes. No obstante, el año 2021, la empresa adquiere activos corrientes y modificar la estructura de sus inversiones presentando dentro de su estructura de inversiones que el 93% es inversión corriente y el 7% es inversión no corriente con la finalidad de desarrollar nuevos proyectos y actividades dentro del sector.

5.1.4. Resultados para la Hipótesis General

- **Hipótesis general:** El Modelo Dupont contribuye favorablemente en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Para analizar el Modelo Dupont se utiliza la dimensión multiplicador de capital para representar a la variable, ya que es un factor importante debido a la eficiencia en la operación de los activos que posee la empresa. Así como, para poder analizar la toma de decisiones se selecciona la dimensión independencia financiera, ya que es la más representativa y permite analizar si la empresa posee la capacidad de tomar decisiones de manera independiente a sus proveedores financieros.

Tabla 10

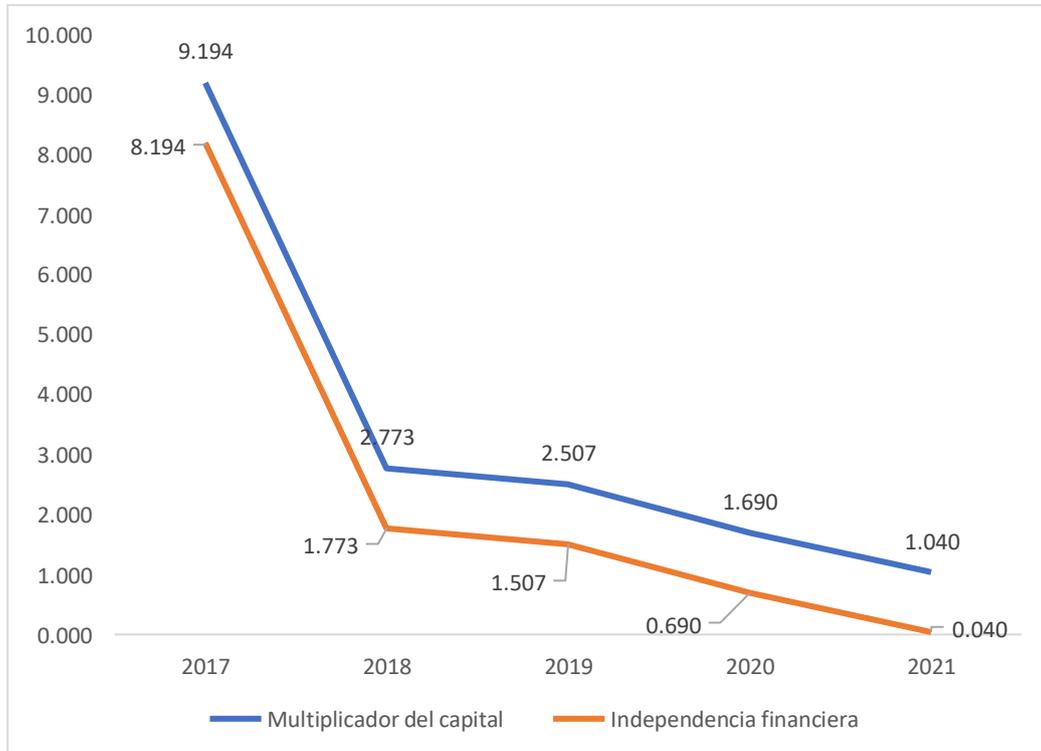
El modelo Dupont y la toma de decisiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Años	Multiplicador del capital	Independencia financiera
2017	9.194	8.194
2018	2.773	1.773
2019	2.507	1.507
2020	1.690	0.690
2021	1.040	0.040

Fuente: Estados Financieros - empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú
Elaboración propia.

Figura 7

El modelo Dupont y la toma de decisiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021



Fuente: Tabla 10
Elaboración propia.

Interpretación:

De acuerdo con la información presentada en la Tabla 10 donde se observan los datos obtenidos para el multiplicador del capital como dimensión del Modelo Dupont y la dimensión independencia financiera que representa a la variable toma de decisiones, se puede observar que el multiplicador del capital guarda una relación directa con la independencia financiera de la empresa. El criterio establecido para establecer estas dimensiones, se presentan debido a que el multiplicador del capital es el

rendimiento más importante dentro del Modelo Dupont debido a la eficiencia que presenta en la operación de los activos que posee durante el periodo de análisis. Por otro lado, la toma de decisiones se representa por la independencia financiera ya que es un indicador que mide la capacidad de la empresa de tomar decisiones de manera independiente.

5.2. Resultados Inferencial

La presente investigación tomó datos no probabilísticos por conveniencia, por lo tanto, no hay resultados inferenciales, sin embargo, consideramos pertinente probar la hipótesis a través de estadísticos de prueba cuyos resultados corresponden a la empresa en particular Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

5.3. Otro tipo de resultados estadísticos

En este punto evaluaremos de manera estadística la comprobación de cada hipótesis en relación a la investigación del trabajo.

- **Hipótesis específica N° 1:**

La rentabilidad de ventas repercute favorablemente en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Tabla 11*Prueba de normalidad de la rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero*

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Rentabilidad de ventas	0.979	5	0.927
Apalancamiento financiero	0.962	5	0.822

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25.

Elaboración propia.

Interpretación:

Acerca del análisis de normalidad de las ratios de la rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero. Se evidenció que el p-valor fue mayor a 0.05. Por lo tanto, se verifica que existe una distribución normal entre las variables. En este sentido, se concluye que la prueba a utilizar es el coeficiente de Pearson.

Tabla 12*Correlación de las subvariables: rentabilidad de ventas y apalancamiento financiero*

<i>Estadísticas de la correlación de Pearson</i>	
Coeficiente de correlación	-0.411
p-valor	0.492
Observaciones	5

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25.

Elaboración propia.

Interpretación:

Según el coeficiente de correlación de Pearson es -0.411; por lo que, se entiende que rentabilidad de ventas y el apalancamiento financiero están relacionadas en forma inversa. Sin embargo, esta relación no es significativa ($p=0.492$).

- **Hipótesis específica N° 2:**

La rotación de los activos contribuye favorablemente en la independencia financiera de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Tabla 13

Prueba de normalidad de la rotación de los activos y la independencia financiera

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Rotación de los activos	0.966	5	0.851
Independencia financiera	0.746	5	0.027

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25.
Elaboración propia.

Interpretación:

Acerca del análisis de normalidad de los ratios de la rotación de los activos y la independencia financiera. Se evidenció que el p-valor fue menor a 0.05 en uno de ellos. Por lo tanto, se verifica que no existe una distribución normal entre las

variables. En este sentido, se concluye que la prueba a utilizar es el coeficiente de Spearman.

Tabla 14

Correlación de las subvariables: rotación de los activos y la independencia financiera

Estadísticas de la correlación de Spearman

Coeficiente de correlación	-0.600
p-valor	0.285
Observaciones	5

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25.
Elaboración propia.

Interpretación:

Según el coeficiente de correlación de Spearman es -0.600, por lo que se entiende que la rotación de los activos y la independencia financiera están relacionadas en forma inversa. Sin embargo, esta relación no es significativa ($p=0.285$).

- **Hipótesis específica N° 3:**

El multiplicador de capital repercute favorablemente en la estructura de inversiones de la empresa Protección Catódica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Tabla 15*Prueba de normalidad del multiplicador de capital y la estructura de inversiones*

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Multiplicador de capital	0.746	5	0.027
Estructura de inversiones			
% Inversión corriente	0.943	5	0.687
% Inversión no corriente	0.941	5	0.686

Interpretación:

Acerca del análisis de normalidad de los ratios del multiplicador de capital y la estructura de inversiones. Se evidenció que el p-valor fue menor a 0.05 en una de las variables. Por lo tanto, se verifica que no existe una distribución normal entre las variables. En este sentido, se concluye que la prueba a utilizar es el coeficiente de Spearman.

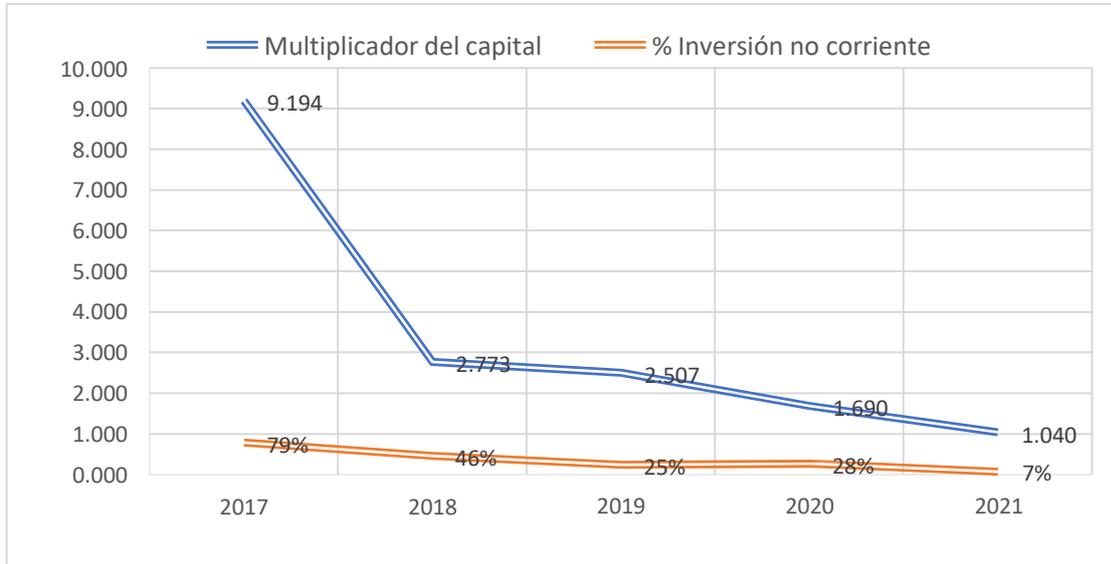
Tabla 16*Correlación de las subvariables: multiplicador de capital y la estructura de inversiones*

<i>Estadísticas de la correlación de Spearrman</i>		
	% Inversión corriente	% Inversión no corriente
Coefficiente de correlación	-0.900	0.899
p-valor	0.037	0.036
Observaciones	5	5

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25
Elaboración propia.

Figura 8

Correlación de las subvariables: multiplicador de capital y la estructura de inversiones



Fuente: Tabla 16
Elaboración propia.

Interpretación:

Según los coeficientes de correlación de Spearman es -0.900 y 0.899 respectivamente, por lo que se entiende que el multiplicador de capital % de inversión corriente está relacionado en forma inversa. Mientras que él % de inversión no corriente está relacionado en forma directa con la estructura de inversiones.

- **Hipótesis general:**

El Modelo Dupont contribuye favorablemente en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.

Tabla 17

Prueba de normalidad del multiplicador de capital y la independencia financiera

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Multiplicador de capital	0.746	5	0.027
Independencia financiera	0.746	5	0.027

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25
Elaboración propia.

Interpretación:

Acerca del análisis de normalidad de los ratios del multiplicador de capital y la independencia financiera. Se evidenció que el p-valor fue menor a 0.05. Por lo tanto, se verifica que no existe una distribución normal entre las variables. En este sentido, se concluye que la prueba a utilizar es el coeficiente de Spearrman.

Para evaluar la hipótesis general, se analizó la relación que existe entre la dimensión multiplicador de capital, ya que es un factor importante debido a la eficiencia en la operación de los activos que posee la empresa. Así como, para poder analizar la toma de decisiones se selecciona la dimensión independencia financiera, ya que es la más representativa y permite analizar si la empresa posee la capacidad de tomar decisiones de manera independiente a sus proveedores financieros.

Tabla 18

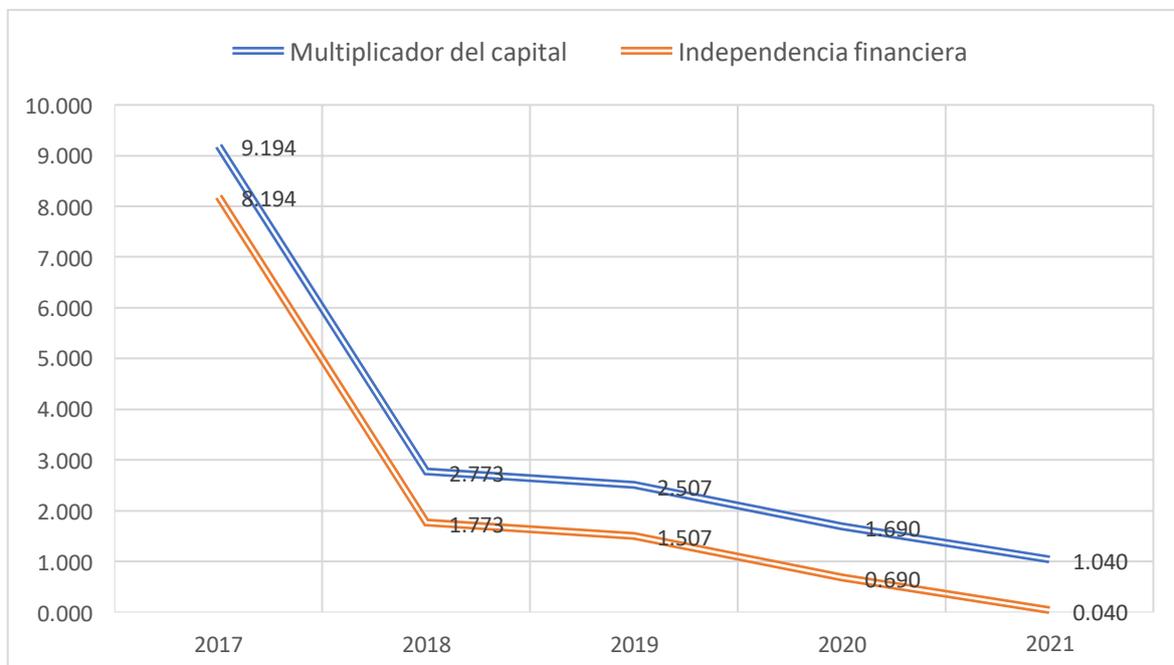
Correlación de las variables: multiplicador de capital y la independencia financiera

<i>Estadísticas de la correlación de Spearman</i>	
Coefficiente de correlación	0.999
p-valor	0.000
Observaciones	5

Fuente: Resultados obtenidos del software SPSS vs 25.
Elaboración propia.

Figura 9

Correlación de las variables: multiplicador de capital y la independencia financiera



Fuente: Tabla 18
Elaboración propia.

Interpretación:

Según el coeficiente de correlación de Spearman es 0.999, por lo que se entiende que el multiplicador de capital y la independencia financiera están relacionadas en forma directa ($p=0.000$).

VI. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Para realizar la validación de la investigación se utilizó el análisis de los indicadores financieros de ambas variables; por lo cual, se validó la hipótesis general y las tres hipótesis específicas. Sumado a ello, se analizó el comportamiento de las variables mediante gráficos de líneas. Así que se tiene lo siguiente:

6.1. Contrastación y demostración de la hipótesis con los resultados

6.1.1. Contrastación de la Hipótesis N°1

De acuerdo con la Tabla 1 presentada en los resultados descriptivos, se evidencia un crecimiento sostenible de los valores de la rentabilidad de las ventas a partir del año 2017; sin embargo, para el año 2020, se observa un cambio de comportamiento causado por los efectos de la pandemia de la COVID-19 sobre los sectores económicos. Por el contrario, dicho indicador financiero retorna a su comportamiento habitual el año 2021 para luego recuperar sus niveles de beneficios obtenidos por las ventas. Por otra parte, se aprecia que el apalancamiento financiero presenta un mejor desempeño en el periodo de estudio dado que se va reduciendo su valor progresivamente. En otras palabras, el negocio ha venido aumentando su financiamiento con recursos propios al verse favorecida principalmente de los resultados del ejercicio del periodo en cuestión. De forma que, reduce el riesgo del negocio ante los niveles elevados de endeudamiento presentados desde el inicio.

En ese sentido, se determina que los resultados obtenidos en la rentabilidad de las ventas repercuten favorablemente el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021. A causa de que el aumento de la rentabilidad de ventas se relaciona con el buen desempeño del indicador del apalancamiento financiero. Ello, generado por el valor positivo de utilidad neta que obtiene la empresa, lo cual ocasiona que el negocio genere mayor patrimonio y; en consecuencia, tenga la posibilidad de adquirir activos con sus recursos propios. Por lo cual, queda demostrada la hipótesis específica N° 1, con otro tipo de resultados estadísticos.

6.1.2. Contrastación de la Hipótesis N°2

De acuerdo con la Tabla 4, la cual exhibe los resultados descriptivos de la rotación de activos y la independencia financiera de la empresa, pues se observa que la rotación de activos no presenta una tendencia alguna durante el periodo de análisis. Ello, a causa de que este ratio aumenta en el 2018, pero cae el 2019 y 2020 para volver a subir el 2021. Mientras que el indicador que mide la independencia financiera, para el periodo de análisis, presenta un comportamiento sólido en la que se exhibe una reducción permanente del grado de endeudamiento en el negocio.

Bajo ese marco, se determina que los resultados obtenidos en la rotación de activos no guardan relación alguna con la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021. En vista de que el comportamiento de la rotación de

activos no evidencia un comportamiento claro, ya que la empresa pasó por diversos escenarios durante el periodo en cuestión. Y la independencia financiera mantiene un comportamiento de mejora evidente puesto que los valores se reducen considerablemente. Por tanto, queda se rechaza la hipótesis específica N°2, la cual establece que la rotación de activos contribuye favorablemente en la independencia financiera de la empresa en el periodo 2017 – 2021.

6.1.3. Contrastación de la Hipótesis N°3

En función a la información presentada en la Tabla 8, en la que se encuentran los valores del multiplicador de capital y la estructura de las inversiones, se establece que el comportamiento del multiplicador del capital es similar al comportamiento de la estructura de inversión. Estos indicadores financieros presentan una caída progresiva a medida que la empresa comienza a realizar sus actividades económicas, mostrando así el buen desempeño de la empresa.

En tal sentido, se determina que los resultados obtenidos para el multiplicador del capital guardan relación directa con la estructura de inversiones que mantiene la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021. A causa de que ambas variables comparten el mismo comportamiento y su análisis permite concluir que la empresa se encuentra realizando un buen desempeño durante el periodo de análisis, enfocada en ser una empresa eficiente y reconocida en el mercado. Por lo cual, queda demostrada la hipótesis específica N° 3. Quedando

demostrada la hipótesis específica N° 3 con otro tipo de resultados estadísticos.

6.1.4. Contrastación de Hipótesis General

En relación a lo presentado en la Tabla 10, en la que se exhiben los valores obtenidos para la dimensión multiplicador del capital que representa a la variable Modelo Dupont y la dimensión independencia financiera que permite evidenciar la toma de decisiones de la empresa. Se establece que la variable Modelo Dupont contribuye favorablemente en la toma de decisiones gerenciales de la empresa, lo cual se evidencia debido al comportamiento que ambas variables comparten y a la información que estas dimensiones representan.

A modo de conclusión, se determina que el multiplicador de capital es el factor más representativo del Modelo Dupont debido a los elevados valores que presenta. Por el lado de la toma de decisiones gerenciales, se establece que la independencia financiera es el factor representativo, ya que establece la capacidad que posee la empresa para tomar sus decisiones a partir de los intereses de los accionistas del negocio. Al comparar el comportamiento de ambas variables durante el periodo de análisis, se observa que comparten una partida en común (patrimonio) dentro de sus ratios. Lo cual permite concluir que el multiplicador del capital contribuye favorablemente en la toma de decisiones gerenciales.

6.2. Contrastación de los resultados con otros estudios similares

6.2.1. Contrastación de Hipótesis N° 1

De los resultados descriptivos respecto a la hipótesis específica N°1 con otros estudios similares.

Tomando en consideración los resultados descriptivos que se presentan en las tablas 1,2,3,4 y 5, así como las figuras 1,2,3 y 4, se observa que mientras los valores de la rentabilidad de ventas aumentan, los valores del apalancamiento financiero presentan una mejora significativa en el periodo de análisis. Al respecto, Pérez y Ruíz (2019) establecieron que optar por el endeudamiento para un negocio puede ser un factor importante en el desarrollo de sus operaciones de forma óptima, alcanzando así la rentabilidad deseada. En esa línea, Collahua y Orrego (2019) aseveraron que la toma de compromisos con terceros a largo plazo mejora sustancialmente el performance de la organización en el corto plazo, sobre todo de su rentabilidad. No obstante, es primordial que, si el endeudamiento es relativamente alto, pues el negocio a través de los años tienda a recuperar su autonomía.

6.2.2. Contrastación de Hipótesis N°2

De los resultados descriptivos respecto a la hipótesis específica N° 2 con otros estudios similares.

A partir de los resultados descriptivos que se presentan en las tablas 6 y 7 la figura 5, se determina que el comportamiento de la rotación de activos de la empresa no guarda una relación definida con la independencia

financiera. Con lo que se asemeja a lo expuesto por Irrazabal (2018) quien establece que la rotación de activos indica la eficiencia con lo que la empresa ha utilizados sus activos para generar ventas y menciona que un indicador elevado significa menor grado de endeudamiento; sin embargo, este no es un factor determinante en la estructura de financiamiento.

6.2.3. Contrastación de Hipótesis N°3

De los resultados descriptivos respecto a la hipótesis específica N° 3 con otros estudios similares.

Tomando como base la información obtenida en las tablas 8 y 9 y la figura 6, se establece que el multiplicador del capital repercute favorablemente en la estructura de inversiones de la organización. Esto se relaciona con lo manifestado por Martínez y Quiroz (2017), quienes señalaron que la evaluación del multiplicador de capital va incidir positivamente en el grado de inversiones del negocio. Ello, dado que la organización percibirá como una oportunidad el llevar a cabo sus planes (operaciones futuras) para seguir con su crecimiento en el tiempo. Lo cual implicará el empleo de recursos de terceros ante una situación de recursos propios escasos para invertir.

6.2.4. Contrastación de Hipótesis General

De los resultados descriptivos respecto a la hipótesis general de la investigación con otros estudios similares.

De acuerdo a la tabla 10 y la figura 7, se determina que el modelo Dupont contribuye favorablemente en la toma de decisiones, para lo cual se debe recordar que el modelo Dupont es una manera de realizar el análisis

de determinados estados financieros de una empresa. Los resultados obtenidos guardan relación con lo mencionado por Barreto (2020) quien establece que los estados financieros de la empresa influyen positivamente en la toma de decisiones de la empresa.

En esa línea, Irrazabal (2018) menciona que mediante la interpretación de los estados financiero una empresa toma mejores decisiones que contribuyen favorablemente en su crecimiento. Por último, Gómez (2017) señala que el análisis financiero, como herramienta analítica y gerencial, beneficia a la correcta toma de decisiones gerenciales de una empresa en el presente y a sus proyecciones para los años venideros.

6.3. Responsabilidad ética de acuerdo con los reglamentos vigentes

Para la responsabilidad ética, se toma en consideración al código de ética de investigación de la Universidad Nacional del Callao. Emitida con resolución del Consejo Universitario N° 260-2019-CU del 03 de junio de 2019.

Por lo cual, se realizó lo establecido en el artículo 8 y se respetaron los principios éticos de la investigación de la Universidad. Los cuales son los siguientes:

1. Probidad. Hemos actuado siguiendo los principios morales y honradez en todas las acciones de la investigación.
2. Profesionalismo. Se ha actuado con responsabilidad en los procesos, procedimientos de diseño, desarrollo y evaluación de la investigación en el campo del ejercicio profesional.

3. Transparencia. No se ha falsificado ni inventado datos o resultados en la investigación.
4. No se ha plagiado datos, resultados, tablas, cuadros e información de otros autores o investigadores (Fueron citados correctamente en la investigación).
5. Se han realizado las citas, llevando a cabo las referencias respectivas con sus fuentes bibliográficas de los autores o investigadores mencionados en la investigación.
6. Se ha respetado los derechos de autoría y de propiedad intelectual de otros autores e investigadores.
7. Se ha utilizado los procedimientos, instrumentos y criterios estandarizados en la emisión de los resultados, dictámenes, ponderaciones, y evaluaciones.
8. Se ha empleado un lenguaje y redacción claro, objetivo, entendible y respetuoso.

CONCLUSIONES

- A. Con respecto al objetivo específico que aborda si la rentabilidad de ventas repercute en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021, se concluye que la rentabilidad de ventas si repercute favorablemente en el apalancamiento financiero de la empresa. Esto se debe a que al momento de realizar el análisis se determina que mientras la rentabilidad de ventas incrementa, el apalancamiento financiero disminuye, lo que refleja un buen desempeño de la empresa respecto a las obligaciones que tiene con los terceros a pesar que recién se está estableciendo dentro de la actividad económica.
- B. De acuerdo al objetivo específico que delimita si la rotación de activos contribuye en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021, se concluye que la rotación de los activos no guarda una relación estable con la independencia financiera que posee la empresa. Esto se debe que en la rotación de activos presenta un comportamiento variado a corto plazo que no han comprometido a la autonomía financiera de la empresa, lo cual se justifica por la cantidad de recursos que tenía al inicio de las operaciones. Mientras que el comportamiento de la independencia financiera es estable y se evidencia que la empresa se centró en contar con la capacidad de tomar sus decisiones inmediatas de manera independiente.
- C. En el caso del objetivo que aborda si el multiplicador de capital repercute en la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021, se concluye que el multiplicador de capital

repercute favorablemente en la estructura de inversiones de la empresa. El análisis realizado entre el multiplicador de capital y la estructura de inversiones, permiten determinar el comportamiento que mantuvo la empresa durante los primeros años, donde se evidencia la necesidad de contar con activos y atraer a potenciales clientes, para lo cual se debe mantener una evaluación constante y mejorar el desempeño de la empresa.

D. Por último, en cuanto al objetivo general que busca delimitar si el Modelo Dupont contribuye en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021, se concluye que el análisis proporcionado por el Modelo Dupont para evaluar los estados financieros contribuye favorablemente en la toma de decisiones gerenciales de la empresa. Se demostró que el Modelo Dupont y las decisiones gerenciales mantienen una relación directa. Además, mediante el análisis de sus ratios financieros se evidenció el buen desempeño que realiza la empresa a pesar de ser nueva en el país, se refleja que el multiplicador de capital junto a la independencia financiera de la empresa tiene la capacidad de tomar decisiones sin estar sujeta a un financiamiento.

RECOMENDACIONES

- A. Se recomienda a la gerencia analizar constantemente las ventas y evaluar el crecimiento de estas para tomar decisiones adecuadas respecto al endeudamiento. Lo cual es necesario fidelizar a la cartera de clientes para que puedan recomendar a la organización y por otro lado ampliar las estrategias de ventas a través de capacitaciones al personal para captar nuevos clientes en los distintos eventos, conferencias y ferias nacionales e internacionales y por ende tener mayor capacidad de pago frente a las deudas.
- B. Se sugiere a la gerencia evaluar el desempeño de los activos que posee para no comprometer la independencia financiera con que cuenta la empresa. Debido a que durante el periodo de análisis no presentan un comportamiento claro; por lo que, la empresa debe tomar en consideración que cada sol invertido en los activos debe generar beneficios en las ventas realizadas. En tal sentido, la gerencia tiene que analizar la inserción de indicadores clave de rendimiento para la gestión de activos, que permitan medir y mejorar el rendimiento de los recursos empleados por la organización. Cabe señalar que estos indicadores de gestión pueden ser los siguientes: (a) el tiempo promedio de reparación, (b) el tiempo promedio de fallos y (c) la eficacia global de equipos.
- C. Se recomienda a la empresa monitorear constantemente el multiplicador de capital que maneja la empresa, ya que es uno de los factores más representativos del modelo Dupont. Y, en consecuencia, repercute favorablemente en la toma de decisiones gerenciales. Asimismo, se recomienda

evaluar el probable financiamiento de activos que puedan darse en el futuro que la gerencia crea conveniente.

D. Se recomienda a la organización evaluar los estados financieros utilizando el modelo Dupont periódicamente, y si es posible a nivel trimestral. Ello, con el propósito de conocer el comportamiento de la rentabilidad económica y financiera de la empresa para tomar decisiones gerenciales acertadas en favor de maximizar el valor y la sostenibilidad del negocio. Asimismo, los encargados del outsourcing contable deben realizar los estados financieros para efectos que refleje adecuadamente su situación financiera, económica y patrimonial. Evaluando el comportamiento de los indicadores que hacen referencia a la deuda frente a los terceros.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Alanís, C., Tello, M. y Martínez, P. (2015). *Importancia del análisis e interpretación de los estados financieros con base en las razones financieras para la toma de decisiones*. Academia de Ciencias Administrativas. <https://bit.ly/3srulou>
- Alarcón, A. y Ulloa, E. (2022). El análisis de los estados financieros: papel en la toma de decisiones gerenciales. *ResearchGate*. https://econpapers.repec.org/article/ervobserv/y_3a2012_3ai_3a167_3a18.htm
- Alvarado, R., Acosta y K., Bounaffina, Y. (2018). Necesidad de los sistemas de información gerencial para la toma de decisiones en las organizaciones. *InterSedes*, 19(39), 17-31. <https://bit.ly/2VFn4v1>
- Apaza, M. (2013). *Guía práctica de finanzas corporativas*. Lima, Perú: Instituto Pacífico. 1 – 64.
- Avolio, B. (2012). *Contabilidad Financiera: Una introducción a conceptos, métodos y usos*. Argentina: Cengage Learning Inc. https://issuu.com/cengagelatam/docs/con-tabilidad_financiera_stickney
- Barreto, N.B. (2020). Análisis financiero: factor sustancial para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 129-134. <https://bit.ly/3fZyS1O>
- Besley, S. y Brigham, E. (2000). *Fundamentos de administración financiera* (12 ed.). México: Mc Graw Hill.

- Collahua, J. y Orrego, K. (2019). *Apalancamiento financiero y su influencia en la rentabilidad de la empresa Infraestructura y Energía S.A. año 2015 - 2018*. [Tesis de grado, Universidad Tecnológica del Perú]. <https://bit.ly/3w98R7C>
- Cáceres, A.G. (2018). *Relación en el análisis de los estados financieros y la toma de decisiones de la gerencia general de la empresa Notezu S.A.C., Lima 2016*. [Tesis de grado, Universidad Peruana de las Américas]. <https://bit.ly/2VSwgeW>
- Caminos, W., Carrasco, X., Narváez, S. y Naranjo, J. (2018). Modelo de gestión financiera, herramienta para la toma de decisiones gerenciales. *Revista Observatorio de la Economía Latinoamericana*. Recuperado de: <https://bit.ly/3moaxFr>
- Canós, L., Pons, C., Valero, M., y Maheut, J. P. D. (2012). Toma de decisiones en la empresa: proceso y clasificación. <https://bit.ly/3xYf0CB>
- Chávez, M., y Vallejos, C. (2017). Gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. *Revista Muro de la Investigación*, 2(1). <https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/r-Muro-investigaion/article/view/770/740>
- Conexión Esan (7 de junio de 2016). Costeo y rentabilidad en la gestión de ventas. <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/costeo-y-rentabilidad-en-la-gestion-de-ventas>

Conexión Esan (1 de diciembre de 2016) La importancia de una información financiera confiable. <https://bit.ly/3xSwznu>

Galé, L. (26 de marzo de 2018). La toma de decisiones en el nivel gerencial (I). *Businometrics*. <https://bit.ly/3xKVzNC>

Finnerty, J. y Douglas, E. (1997). *Administración Financiera Corporativas*. México: Pearson Educación. Fontalvo, T. y Morelos, J. (2012). Evaluación de la gestión financiera: empresas del sector automotriz y actividades conexas en el Atlántico. *Dimensiones Empresariales*, 10(2), 11–20. <https://doi.org/10.15665/rde.v10i2.206>

Gamboa Poveda, J.E., Ortega Haro, X.F., Valderrama Barragan, E.F. y Zea Jiménez, S.R. (2017). Auditoría financiera en el sector comercial y su incidencia en la toma de decisiones. *Revista Publicando*, 4(12), 776-789. <https://bit.ly/3jQfBkN>

García, O. (2014). Fórmula Du Pont y su rentabilidad, vista desde la óptica administrativa. *Inquietud Empresarial*, 14(2), p.p. 89-113. <https://bit.ly/3xSIZwO>

Gómez Chichande, C.M. (2017). *Análisis financiero para la correcta toma de decisiones en la empresa comercial Los nevados CIA. LTDA. En la provincia de Cotopaxi, Cantón Latacunga*. [Tesis de grado, Universidad Regional Autónoma de los Andes]. <https://bit.ly/3xMx2HH>

- Hernández R., Fernández C., y Baptista M. (2014). Metodología de la Investigación. México: McGraw-HILL. <https://bit.ly/3AVNfMM>
- Hilario, V., Castro, O., Mendoza, C, León, I., Vélez, D. y Tapia, C. (2020). El análisis financiero como herramienta para la toma de decisiones. *XIKUA Boletín científico de la Escuela Superior de Tlahuelilpan*, 8(15), 25-31 <https://bit.ly/3CL3PAT>
- Hurtado, L. (2014). La gerencia financiera en la toma de decisiones. Universidad Militar Nueva Granada. Instituto Mexicano de contadores públicos, (2003). Principios de contabilidad generalmente aceptados. Boletín B-1.
- Irrazabal, V. (2018). *Aplicación del análisis e interpretación de los estados financieros y su incidencia para la toma de decisiones en una empresa de transportes urbano de Lima Metropolitana en el periodo 2015*. [Tesis de grado, Universidad Ricardo Palma]. <https://bit.ly/3jQr0kB>
- Lawrence, G. y Chad, Z. (2012). Principios de administración financiera. (Decimosegunda edición). México Pearson. <https://bit.ly/2Wd9RcR>
- López, L.B. (2017). *Análisis a los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones de Almacenes León, periodo 2014 – 2015*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de Chimborazo]. <https://bit.ly/3iPzTvd>
- López, T. (2013). Las decisiones financieras en la empresa. <https://bit.ly/3yZVved>
- Mariscal, W. (14 de junio de 2004). Análisis de la toma de decisiones gerenciales en la empresa. *Gestiopolis*. Recuperado de: <https://bit.ly/3mr72On>

- Martinez, J. y Quiroz, G. (2017). *Análisis financiero y su incidencia en la toma de decisiones de la empresa Factoría HYR servicios generales E.I.R.L. Distrito de Trujillo, Años 2015-2016*. [Tesis de pregrado, Universidad Privada Antenor Orrego - Trujillo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12759/3008>
- Merino, I.M. y Hernández, C.J. (2016). *Análisis financiero de la empresa ACRUX C.A.*. [Tesis de grado, Universidad de Guayaquil]. <https://bit.ly/2UkUwWM>
- Monja, C. (18 de junio de 2020). La importancia de los indicadores financieros en las empresas modernas. *Especialízate USAT*. <https://bit.ly/3iUj3vs>
- Orellana, W. (24 de enero de 2020). Rotación de activos: Que es, fórmula, interpretación y ejemplo resuelto. <https://bit.ly/3jZdiMg>
- Orrego, N. (2022). Análisis financiero del negocio comercial “Multiventas Piero´s” en la ciudad de Huanta Ayacucho, periodo 2016-2017. [Tesis de pregrado]. Universidad Peruana Unión. https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/1537/Nidia_Tesis_Licenciatura_2018.pdf?sequence=5&isAllowed=y
- Pérez, J. y Ruíz, S. (2019). *El apalancamiento financiero y su incidencia en la rentabilidad de la empresa comercial Motors Show Tarapoto S.A.C., del distrito de Tarapoto, periodo 2017*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de San Martín - Tarapoto]. <https://bit.ly/3whjBB8>

- Puente, M.F. (2017). *Análisis de los estados financiero para la toma de decisiones de la empresa mercantil J.R. E.I.R.L. año 2015 - 2016 Chimbote*. [Tesis de grado, Universidad César Vallejo]. <https://bit.ly/3shCz7W>
- Quispe, R.C. (2017). *Análisis financiero y no financiero para una adecuada toma de decisiones gerenciales de la cooperativa agraria cafetalera San Juan del Oro LTDA., periodos 2014 – 2015*. [Tesis de grado, Universidad Nacional del Altiplano]. <https://bit.ly/3k2qjos>
- Ramírez. H. (2020). El proceso de toma de decisiones en una empresa. <https://bit.ly/2W77CaX>
- Ribbeck, C. (2014). *Análisis e interpretación de estados financieros: herramienta clave para la toma de decisiones en las empresas de la industria metalmecánica del distrito de Ate Vitarte, 2013*. Universidad de San Martín de Porres
- Rodríguez, H. (2020). *Análisis de la rentabilidad aplicando el modelo DUPONT en empresas de transporte de carga pesada en la provincia del Carchi*. Sathiri: sembrador, 15(2), 9 - 21. <https://doi.org/10.32645/13906925.976>
- Ruiz, P., Rosas y C., Flores, E. (2018). *Estados financieros para evaluar la correcta toma de decisiones en una empresa comercial de Chiclayo*. *Revista Tzhoecoen*, 10(2). <https://bit.ly/3iGxAuv>
- Siancas Centurion, L.E. (2020). *Análisis de los estados financieros y su incidencia en la toma de decisiones, Corporation Intherpharma S.A.C., Lima, años*

2017, 2018 y 2019. [Tesis de grado, Universidad Privada del Norte].

<https://bit.ly/2UIL7yb>

Tanaka, N. (2005). Análisis de Estados Financieros Para la Toma de Decisiones. (1 era Ed). Perú: Editorial FONDO.

Tellez, A. (2019). ¿Qué es el sistema de análisis Dupont y para qué sirve?

<https://bit.ly/3iTeUrK>

Trenza, A. (4 de setiembre de 2020) Apalancamiento financiero: definición y ejemplos. *Finanzas corporativas*. <https://bit.ly/3AYSE5X>

Vásquez, A. (2021). Liquidez y Rentabilidad: Revisión conceptual y dimensional. [Tesis de pregrado]. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.

https://tesis.usat.edu.pe/bitstream/20.500.12423/3803/1/TIB_VasquezCubasAliciaDelMilagro.pdf

Westreicher, G. (2018). Análisis Dupont. *Economipedia.com*. Recuperado de:

<https://bit.ly/3ySereI>

Zuleta, J. (15 de marzo de 2019). El modelo Dupont. *La República*,

<https://bit.ly/3yHKBJL>

Anexo 01. Matriz de consistencia

MODELO DUPONT Y LA TOMA DE DECISIONES GERENCIALES EN LA EMPRESA PROTECCION CATODICA SUCURSAL PERU. PERIODO 2017-2021

Problemas Problema General	Objetivos Objetivo General	Hipótesis Hipótesis General	Variables Independiente	Dimensiones	Indicadores	Metodología
¿El Modelo Dupont contribuye en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?	Determinar si el Modelo Dupont contribuye en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	El Modelo Dupont contribuye favorablemente en la toma de decisiones Gerenciales de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	Modelo Dupont	Rentabilidad de ventas Rotación de activos Multiplicador de capital	Utilidad neta/ventas Ventas/activos Activos/patrimonio	Método de Investigación: Cuantitativo Tipo de Investigación: Aplicada Nivel de Investigación: Descriptivo-Correlacional
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicas	Dependiente			Diseño de Investigación: No experimental
¿La rentabilidad de ventas repercute en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?	Analizar si la rentabilidad de ventas repercute en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	La rentabilidad de ventas repercute favorablemente en el apalancamiento financiero de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.		Apalancamiento financiero	Pasivos/activos	Población: Información Financiera Contable de la empresa Protección Católica sucursal Perú en el periodo 2017-2021
¿La rotación de activos contribuye en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?	Analizar si la rotación de activos contribuye en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	La rotación de los activos contribuye favorablemente en la independencia financiera de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	Dependiente	Toma de decisiones Gerenciales	Pasivos/patrimonio	Muestra: Estudio de caso por conveniencia:
¿El multiplicador de capital repercute en la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021?	Analizar si el multiplicador de capital repercute en la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.	El multiplicador de capital repercute favorablemente en la estructura de inversiones de la empresa Protección Católica de Colombia Sucursal Perú, periodo 2017-2021.		Independencia financiera	Pasivos/patrimonio	Conformado por la Información analizada de los estados financieros anuales de la Empresa Protección Católica sucursal Perú en el periodo 2017-2021
				Estructura de inversiones	% de inversiones ctes y no ctes	Técnica: Análisis documental y la observación

Anexo 02: Instrumentos

MODELO DUPONT

Años	Utilidad neta	Ventas	Rentabilidad de ventas	Ventas	Activos	Rotación de activos	Activos	Patrimonio	Multiplicador del capital
2017	S/ 3,606.10	S/ 14,990.00	0.241	S/ 14,990.00	S/ 125,466.49	0.119	S/ 125,466.49	S/ 13,647.22	9.194
2018	S/ 57,162.60	S/ 216,925.66	0.264	S/ 216,925.66	S/ 190,487.91	1.139	S/ 190,487.91	S/ 68,705.83	2.773
2019	S/ 63,507.13	S/ 196,364.28	0.323	S/ 196,364.28	S/ 313,571.18	0.626	S/ 313,571.18	S/ 125,059.16	2.507
2020	S/ 8,835.93	S/ 103,743.01	0.085	S/ 103,743.01	S/ 235,361.97	0.441	S/ 235,361.97	S/ 139,261.89	1.690
2021	S/ 474,659.12	S/ 1,086,256.74	0.437	S/ 1,086,256.74	S/ 711,437.81	1.527	S/ 711,437.81	S/ 683,840.63	1.040

TOMA DE DECISIONES GERENCIALES

Años	Pasivos	Activos	Apalancamiento financiero	Pasivos	Patrimonio	Independencia financiera	Activo corriente	Activo no corriente	Estructura de inversiones	
									% Inversión cte	% Inversión no cte
2017	S/ 111,819.27	S/ 125,466.49	0.891	S/ 111,819.27	S/ 13,647.22	8.194	S/ 26,466.49	S/ 99,000.00	21%	79%
2018	S/ 121,782.08	S/ 190,487.91	0.639	S/ 121,782.08	S/ 68,705.83	1.773	S/ 102,487.91	S/ 88,000.00	54%	46%
2019	S/ 188,512.02	S/ 313,571.18	0.601	S/ 188,512.02	S/ 125,059.16	1.507	S/ 236,571.18	S/ 77,000.00	75%	25%
2020	S/ 96,100.08	S/ 235,361.97	0.408	S/ 96,100.08	S/ 139,261.89	0.690	S/ 169,361.97	S/ 66,000.00	72%	28%
2021	S/ 27,597.18	S/ 711,437.81	0.039	S/ 27,597.18	S/ 683,840.63	0.040	S/ 658,468.06	S/ 52,969.75	93%	7%

Anexo 03: Estados Financieros de la empresa



**PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2017

(Expresado en Soles)

ACTIVO		PASIVO Y PATRIMONIO	
Caja y Bancos	9,067.92	PASIVO	
Inversiones a Valor Razonab y Disp Venta		Sobregiros bancarios	
Cuentas Cobrar Comerciales - Terceros	16,919.49	Tributos por Pagar	1,819.27
Cuentas Cobrar Comerciales - Relacionado		Remuneraciones y Participac. por Pagar	
Cuentas Cobrar Person, Accionistas Geren		Cuentas Pagar Comerciales - Terceros	110,000.00
Cuentas Cobrar Diversas - Terceros		Cuentas Pagar Comerciales - Relacionados	
Cuentas Cobrar Diversas - Relacionados		Cuentas Pagar Accionist Direct y Gerente	
Servicios y Otros Contratados Anticipad		Cuentas por Pagar Diversas - Terceros	
Estimación Cuentas Cobranza Dudosa		Cuentas Pagar Diversas - Relacionados	
Mercaderías		Obligaciones Financieras	
Productos Terminados		Provisiones	
Sub Productos, Desechos y Desperdicios		Pasivo Diferido	0.00
Productos en Proceso		TOTAL PASIVO	111,819.27
Materias Primas			
Materiales Aux. Suministros y Repuestos		PATRIMONIO	
Envases y Embalajes		Capital	10,000.00
Existencias Por Recibir		Acciones de Inversión	
Desvalorización de Existencias		Capital Adicional	
Activos No Corriente Mantenido para Venta		Resultados No Realizados	
Otros Activos Corrientes	479.08	Excedente de Revaluación	
Inversiones Mobiliarias		Reservas	
Inversiones Inmobiliarias (1)		Resultados Acumulados Positivo	
Activos Adq. Arrendamient Financiero (2)	80,000.00	Resultados Acumulados Negativo	
Inmuebles, Maquinarias y Equipos	30,000.00	Utilidad del Ejercicio	3,647.22
Depreciación de 1 y 2 e IME Acumulado	(11,000.00)	Pérdida del Ejercicio	
Intangibles		TOTAL PATRIMONIO	13,647.22
Activos Biológicos			
Deprec Activo Biol Amort y Agot Acumulad			
Desvalorización de Activo Inmovilizado			
Activo Diferido			
Otros Activos No Corrientes			
TOTAL ACTIVO NETO	125,466.49	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	125,466.49


JESSICA VACCA GONZALEZ
CPCC N° 23215



PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017
(Expresado en Soles)

Ventas Netas o Ingresos por Servicios	14,990.00
(-) Dcstos Rebajas y Bonif. Concedidas	
Ventas Netas	14,990.00
(-) Costo de Ventas Productos	
(-) Costo de Ventas Servicios	
Resultado Bruto	14,990.00
(-) Gastos de Ventas	(5,691.95)
(-) Gastos de Administración	(5,691.95)
Resultado de Operación	3,606.10
Gastos Financieros	
Ingresos Financieros Gravados	41.13
Otros Ingresos Gravados	
Otros Ingresos No Gravados	
Enajenación de Valores y Bienes del A.F	
Costo Enajenación de Valores y B. A. F.	
Gastos Diversos	
REI del Ejercicio	
Resultados antes de Participaciones	3,647.23
(-) Distribución Legal de la Renta	
Resultado antes del impuesto	3,647.23
(-) Impuesto a la Renta	
RESULTADO DEL EJERCICIO	3,647.23

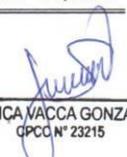

JESSICA VACCA GONZALEZ
CPCC N° 23215



**PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre del 2018
(Expresado en Soles)

	2018	2017		2018	2017
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
Caja y Bancos	16,409.96	9,067.92	PASIVO		
Inversiones a Valor Razonab y Disp Venta			Sobregiros bancarios		
Cuentas Cobrar Comerciales - Terceros	30,909.69	16,919.49	Tributos por Pagar	5,950.21	1,819.27
Cuentas Cobrar Comerciales - Relacionado			Remuneraciones y Participac. por Pagar		
Cuentas Cobrar Person, Accionistas Garen	10,574.78		Cuentas Pagar Comerciales - Terceros	111,864.67	110,000.00
Cuentas Cobrar Diversas - Terceros	35,978.40		Cuentas Pagar Comerciales - Relacionados	3,967.20	
Cuentas Cobrar Diversas - Relacionados			Cuentas Pagar Accionist Direct y Gerente		
Servicios y Otros Contratados Anticipad	6,390.00		Cuentas por Pagar Diversas - Terceros		
Estimación Cuentas Cobranza Dudosa			Cuentas Pagar Diversas - Relacionados		
Mercaderías			Obligaciones Financieras		
Productos Terminados			Provisiones		
Sub Productos, Desechos y Desperdicios			Pasivo Diferido		
Productos en Proceso			TOTAL PASIVO	121,782.08	111,819.27
Materias Primas					
Materiales Aux. Suministros y Repuestos			PATRIMONIO		
Envases y Embalajes			Capital	10,000.00	10,000.00
Existencias Por Recibir			Acciones de Inversión		
Desvalorización de Existencias			Capital Adicional		
Activos No Corriente Mant. Para Venta			Resultados No Realizados		
Créditos por Impuestos	1,746.00		Excedente de Revaluación		
Otros Activos Corrientes	479.08	479.08	Reservas		
Inversiones Mobiliarias			Resultados Acumulados Positivo	3,647.22	
Inversiones Inmobiliarias (1)			Resultados Acumulados Negativo		
Activos Adq. Arrendamiento Financiero (2)	80,000.00	80,000.00	Utilidad del Ejercicio	55,058.61	3,647.22
Inmuebles, Maquinarias y Equipos	30,000.00	30,000.00	Pérdida del Ejercicio		
Depreciación de 1 y 2 e IME Acumulado	(22,000.00)	(11,000.00)	TOTAL PATRIMONIO	68,705.83	13,647.22
Intangibles					
Activos Biológicos					
Deprec Activo Biol Amort y Agot Acumulad					
Desvalorización de Activo Inmovilizado					
Activo Diferido					
Otros Activos No Corrientes					
TOTAL ACTIVO NETO	190,487.91	125,466.49	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	190,487.91	125,466.49


JESSICA VACCA GONZÁLEZ
CPCC N° 23215

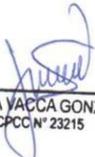
Urb. Centro Empresarial Real – San Isidro
Av. Via Principal Nro. 133



PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018
(Expresado en Soles)

	2018	2017
Ventas Netas o Ingresos por Servicios	216,925.66	14,990.00
(-) Dctos Rebajas y Bonif. Concedidas		
Ventas Netas	216,925.66	14,990.00
(-) Costo de Ventas Productos		
(-) Costo de Ventas Servicios	(70,113.83)	
Resultado Bruto	146,811.83	14,990.00
(-) Gastos de Ventas	(44,824.62)	(5,691.95)
(-) Gastos de Administración	(44,824.62)	(5,691.95)
Resultado de Operación	57,162.60	3,606.10
Gastos Financieros	(2,118.37)	
Ingresos Financieros Gravados	12.86	41.13
Otros Ingresos Gravados	1.52	
Otros Ingresos No Gravados		
Enajenación de Valores y Bienes del A.F		
Costo Enajenación de Valores y B. A. F.		
Gastos Diversos		
REI del Ejercicio		
Resultados antes de Participaciones	55,058.61	3,647.23
(-) Distribución Legal de la Renta		
Resultado antes del impuesto	55,058.61	3,647.23
(-) Impuesto a la Renta		
RESULTADO DEL EJERCICIO	55,058.61	3,647.23


JESSICA VACCA GONZALEZ
CPC N° 23215



**PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2019

(Expresado en Soles)

	2019	2018		2019	2018
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
Caja y Bancos	59,681.34	16,409.96	PASIVO		
Inversiones a Valor Razonab y Disp Venta			Sobregiros bancarios		
Cuentas Cobrar Comerciales - Terceros	46,373.78	30,909.69	Tributos por Pagar	19,234.10	5,950.21
Cuentas Cobrar Comerciales - Relacionado			Remuneraciones y Participac. por Pagar		
Cuentas Cobrar Person, Accionistas Geren	1,586.59	10,574.78	Cuentas Pagar Comerciales - Terceros	162,064.50	111,864.67
Cuentas Cobrar Diversas - Terceros	64,828.44	35,978.40	Cuentas Pagar Comerciales - Relacionados	3,894.42	3,967.20
Cuentas Cobrar Diversas - Relacionados			Cuentas Pagar Accionist Direct y Gerente		
Servicios y Otros Contratados Anticipad	51,254.06	6,390.00	Cuentas por Pagar Diversas - Terceros		
Estimación Cuentas Cobranza Dudosa			Cuentas Pagar Diversas - Relacionados		
Mercaderías			Obligaciones Financieras		
Productos Terminados			Provisiones		
Sub Productos, Desechos y Desperdicios			Pasivo Diferido	3,319.00	
Productos en Proceso			TOTAL PASIVO	188,512.02	121,782.08
Materias Primas					
Materiales Aux. Suministros y Repuestos			PATRIMONIO		
Envases y Embalajes			Capital	10,000.00	10,000.00
Existencias Por Recibir			Acciones de Inversión		
Desvalorización de Existencias			Capital Adicional		
Activos No Corriente Mantenid para Venta			Resultados No Realizados		
Créditos por impuestos	12,367.89	1,746.00	Excedente de Revaluación		
Otros Activos Corrientes	479.08	479.08	Reservas		
Inversiones Mobiliarias			Resultados Acumulados Positivo	58,705.83	3,647.22
Inversiones Inmobiliarias (1)			Resultados Acumulados Negativo		
Activos Adq. Arrendamient Financiero (2)	80,000.00	80,000.00	Utilidad del Ejercicio	56,353.33	55,058.61
Inmuebles, Maquinarias y Equipos	30,000.00	30,000.00	Pérdida del Ejercicio		
Depreciación de 1 y 2 e IME Acumulado	(33,000.00)	(22,000.00)	TOTAL PATRIMONIO	125,059.16	68,705.83
Intangibles					
Activos Biológicos					
Deprec Activo Biol Amort y Agot Acumulad					
Desvalorización de Activo Inmovilizado					
Activo Diferido					
Otros Activos No Corrientes					
TOTAL ACTIVO NETO	313,571.18	190,487.91	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	313,571.18	190,487.91

JESSICA VAQUA GONZALEZ
CPOC N° 23215

Urb. Centro Empresarial Real – San Isidro
Av. Via Principal Nro. 133



PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019
(Expresado en Soles)

	2019	2018
Ventas Netas o Ingresos por Servicios	196,364.28	216,925.66
(-) Dctos Rebajas y Bonif. Concedidas		
Ventas Netas	196,364.28	216,925.66
(-) Costo de Ventas		
(-) Costo de Servicios	(15,195.49)	(70,113.83)
Resultado Bruto	181,168.79	146,811.83
(-) Gastos de Ventas		(44,824.62)
(-) Gastos de Administración	(117,661.66)	(44,824.62)
Resultado de Operación	63,507.13	57,162.60
Gastos Financieros	(10,699.15)	(2,118.37)
Ingresos Financieros Gravados	3,507.11	12.86
Otros Ingresos Gravados	38.24	1.52
Otros Ingresos No Gravados		
Enajenación de Valores y Bienes del A.F		
Costo Enajenación de Valores y B. A. F.		
Gastos Diversos		
REI del Ejercicio		
Resultados antes de Participaciones	56,353.33	55,058.61
(-) Distribución Legal de la Renta		
Resultado antes del impuesto	56,353.33	55,058.61
(-) Impuesto a la Renta		
RESULTADO DEL EJERCICIO	56,353.33	55,058.61


JESSICA VACCA GONZALEZ
CPCC N° 23215



**PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2020

(Expresado en Soles)

	2020	2019		2020	2019
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
Caja y Bancos	153,253.60	59,681.34	PASIVO		
Inversiones a Valor Razonab y Disp Venta			Sobregiros bancarios		
Cuentas Cobrar Comerciales - Terceros	928.96	46,373.78	Tributos por Pagar	607.34	19,234.10
Cuentas Cobrar Comerciales - Relacionado			Remuneraciones y Participac. por Pagar	15,651.00	
Cuentas Cobrar Person, Accionistas Geren	1,586.59	1,586.59	Cuentas Pagar Comerciales - Terceros	8,447.32	162,064.50
Cuentas Cobrar Diversas - Tercergrs	922.36	64,828.44	Cuentas Pagar Comerciales - Relacionados	7,443.42	3,894.42
Cuentas Cobrar Diversas - Relacionados			Cuentas Pagar Accionist Direct y Gerente	35,632.00	
Servicios y Otros Contratados Anticipad		51,254.06	Cuentas por Pagar Diversas - Terceros		
Estimación Cuentas Cobranza Dudosa			Cuentas Pagar Diversas - Relacionados		
Mercaderías	8,589.57		Obligaciones Financieras	25,000.00	
Productos Terminados			Provisiones		
Sub Productos, Desechos y Desperdicios			Pasivo Diferido	3,319.00	3,319.00
Productos en Proceso			TOTAL PASIVO	96,100.08	188,512.02
Materias Primas					
Materiales Aux. Suministros y Repuestos			PATRIMONIO		
Envases y Embalajes			Capital	10,000.00	10,000.00
Existencias Por Recibir			Acciones de Inversión		
Desvalorización de Existencias			Capital Adicional		
Activos No Corriente Mantenido para Venta			Resultados No Realizados		
Créditos por impuestos	4,080.89	12,367.89	Excedente de Revaluación		
Otros Activos Corrientes		479.08	Reservas		
Inversiones Mobiliarias			Resultados Acumulados Positivo	115,059.16	58,705.83
Inversiones Inmobiliarias (1)			Resultados Acumulados Negativo		
Activos Adq. Arrendamient Financiero (2)	80,000.00	80,000.00	Utilidad del Ejercicio	14,202.73	56,353.33
Inmuebles, Maquinarias y Equipos	30,000.00	30,000.00	Pérdida del Ejercicio		
Depreciación de 1 y 2 e IME Acumulado	(44,000.00)	(33,000.00)	TOTAL PATRIMONIO	139,261.89	125,059.16
Intangibles					
Activos Biológicos					
Deprec Activo Biol Amort y Agot Acumulad					
Desvalorización de Activo Inmovilizado					
Activo Diferido					
Otros Activos No Corrientes					
TOTAL ACTIVO NETO	235,361.97	313,571.18	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	235,361.97	313,571.18


JESSICA VACCA GONZALEZ
CPCC N° 23215

Urb. Centro Empresarial Real – San Isidro
Av. Vía Principal Nro. 133



PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2020
(Expresado en Soles)

	2020	2019
Ventas Netas o Ingresos por Servicios	103,743.01	196,364.28
(-) Dscptos Rebajas y Bonif. Concedidas		
Ventas Netas	103,743.01	196,364.28
(-) Costo de Ventas		
(-) Costo de Servicios	(4,276.46)	(15,195.49)
Resultado Bruto	99,466.55	181,168.79
(-) Gastos de Ventas	(45,315.31)	
(-) Gastos de Administración	(45,315.31)	(117,661.66)
Resultado de Operación	8,835.93	63,507.13
Gastos Financieros	(1,401.15)	(10,699.15)
Ingresos Financieros Gravados	6,754.15	3,507.11
Otros Ingresos Gravados	13.79	38.24
Otros Ingresos No Gravados		
Enajenación de Valores y Bienes del A.F		
Costo Enajenación de Valores y B. A. F.		
Gastos Diversos		
REI del Ejercicio		
Resultados antes de Participaciones	14,202.72	56,353.33
(-) Distribución Legal de la Renta		
Resultado antes del impuesto	14,202.72	56,353.33
(-) Impuesto a la Renta		
RESULTADO DEL EJERCICIO	14,202.72	56,353.33


JESSICA VACCA GONZALEZ
CPCO N° 23215



**PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU**

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2021

(Expresado en Soles)

	2021	2020		2021	2020
ACTIVO			PASIVO Y PATRIMONIO		
Caja y Bancos	586,676.89	153,253.60	PASIVO		
Inversiones a Valor Razonab y Disp Venta			Sobregiros bancarios		
Cuentas Cobrar Comerciales - Terceros	1,097.90	928.96	Tributos por Pagar	8,020.67	607.34
Cuentas Cobrar Comerciales - Relacionado	4,293.00		Remuneraciones y Participac. por Pagar	5,021.31	15,651.00
Cuentas Cobrar Person, Accionistas Geren		1,586.59	Cuentas Pagar Comerciales - Terceros	6,811.00	8,447.32
Cuentas Cobrar Diversas - Terceros	694	922.36	Cuentas Pagar Comerciales - Relacionados	7,596.20	7,443.42
Cuentas Cobrar Diversas - Relacionados			Cuentas Pagar Accionist Direct y Gerente		35,632.00
Servicios y Otros Contratados Anticipad			CAPITAL ASIGNADO		
Estimación Cuentas Cobranza Dudosa			Cuentas por Pagar Diversas - Terceros	148	
Mercaderías		8,589.57	Cuentas Pagar Diversas - Relacionados		
Productos Terminados			Obligaciones Financieras		25,000.00
Sub Productos, Desechos y Desperdicios			Capital Asignado		
Productos en Proceso			Provisiones		
Materias Primas			Pasivo Diferido		3,319.00
Materiales Aux. Suministros y Repuestos			TOTAL PASIVO	27,597.18	96,100.08
Envases y Embalajes					
Existencias Por Recibir			PATRIMONIO		
Desvalorización de Existencias			Capital Asignado	10,000.00	10,000.00
Activos No Corriente Mantenido para Venta			Acciones de Inversión		
Crédito por Impuestos	56,001.00	4,080.89	Capital Adicional		
Otros Activos Corrientes	9,705.27		Resultados No Realizados		
Inversiones Mobiliarias			Excedente de Revaluación		
Inversiones Inmobiliarias (1)			Reservas		
Activos Adq. Arrendamient Financiero (2)		80,000.00	Resultados Acumulados Positivo	129,261.89	115,059.16
Inmuebles, Maquinarias y Equipos	54,320.04	30,000.00	Resultados Acumulados Negativo		
Depreciación de 1 y 2 e IME Acumulado	(1,350.29)	(44,000.00)	Utilidad del Ejercicio	544,578.74	14,202.73
Intangibles			Pérdida del Ejercicio		
Activos Biológicos			TOTAL PATRIMONIO	683,840.63	139,261.89
Deprec Activo Biol Amort y Agot Acumulad					
Desvalorización de Activo Inmovilizado					
Activo Diferido					
Otros Activos No Corrientes					
TOTAL ACTIVO NETO	711,437.81	235,361.97	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	711,437.81	235,361.97

JESSICA VACCA GONZALEZ
OPCC N° 23215

Urb. Centro Empresarial Real – San Isidro
Av. Via Principal Nro. 133



PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA
SUCURSAL PERU

ESTADO DE RESULTADOS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021
(Expresado en Soles)

	2021	2020
Ventas Netas o Ingresos por Servicios	1,086,256.74	103,743.01
(-) Dscptos Rebajas y Bonif. Concedidas		
Ventas Netas	1,086,256.74	103,743.01
(-) Costo de Ventas		0
(-) Costo de Servicios	(536,395.72)	(4,276.46)
Resultado Bruto	549,861.02	99,466.55
(-) Gastos de Ventas		(45,315.31)
(-) Gastos de Administración	(75,201.90)	(45,315.31)
Resultado de Operación	474,659.12	8,835.93
Gastos Financieros	(63,507.50)	(1,401.15)
Ingresos Financieros Gravados	132,746.02	6,754.15
Otros Ingresos Gravados	681.1	13.79
Otros Ingresos No Gravados		
Enajenación de Valores y Bienes del A.F		
Costo Enajenación de Valores y B. A. F.		
Gastos Diversos		
REI del Ejercicio		
Resultados antes de Participaciones	544,578.74	14,202.72
(-) Distribución Legal de la Renta		
Resultado antes del impuesto	544,578.74	14,202.72
(-) Impuesto a la Renta		
RESULTADO DEL EJERCICIO	544,578.74	14,202.72


JESSICA VACCA GONZALEZ
CPC N° 23215

Anexo 04: Carta de autorización de la empresa

CARTA DE AUTORIZACIÓN



Callao, 19 de Julio del 2021

Señores
Universidad Nacional del Callao
Presente.-

De nuestra consideración:

Yo, Merino Landerer Javier Gerardo con DNI N° 43133799, en representación de la empresa **PROTECCION CATODICA DE COLOMBIA SUCURSAL PERU**, con RUC 20602563341, Autorizo a Hussehin Jaime Cotarate Flores con DNI 72406735 y a Ronald Armas Castañeda con DNI 70102672, para el uso de la información contable en el desarrollo de la investigación para fines académicos, para todo el proceso de la obtención del título de Contador Público.

Sin otro particular me despido.

Atentamente



JAVIER MERINO L
Rep. Legal
PROTECCION CATODICA
DE COLOMBIA SUCURSAL PERU
RUC: 20602563341
Merino Landerer Javier Gerardo
DNI: 43133799
Representante Legal



Urb. Centro Empresarial Real – San Isidro
Av. Vía Principal Nro. 133
Cel: 978002917
Correo: Javier.merino@proteccioncatodica.com

Anexo 05: Ficha Ruc de la empresa



Reporte de Ficha RUC

Lima, 18/05/2022

PROTECCION CATODICA DE COLOMBIA SUCURSAL PERU
20602563341

Información General del Contribuyente	
Código y descripción de Tipo de Contribuyente	29 SUCURSALES O AG. DE EMP. EXTRANJ.
Fecha de Inscripción	23/10/2017
Fecha de Inicio de Actividades	23/10/2017
Estado del Contribuyente	ACTIVO
Dependencia SUNAT	0023 - INTENDENCIA LIMA
Condición del Domicilio Fiscal	HABIDO
Emisor electrónico desde	30/11/2017
Comprobantes electrónicos	FACTURA (desde 30/11/2017), (desde 08/10/2020)

Datos del Contribuyente	
Nombre Comercial	-
Tipo de Representación	-
Actividad Económica Principal	7110 - ACTIVIDADES DE ARQUITECTURA E INGENIERIA Y ACTIVIDADES CONEXAS DE CONSULTORIA TÉCNICA
Actividad Económica Secundaria 1	---
Actividad Económica Secundaria 2	---
Sistema Emisión Comprobantes de Pago	MANUAL
Sistema de Contabilidad	COMPUTARIZADO
Código de Profesión / Oficio	-
Actividad de Comercio Exterior	SIN ACTIVIDAD
Número Fax	-
Teléfono Fijo 1	-
Teléfono Fijo 2	-
Teléfono Móvil 1	1 - 978002817
Teléfono Móvil 2	-
Correo Electrónico 1	javier.merino@proteccioncatodica.com
Correo Electrónico 2	-

Domicilio Fiscal	
Actividad Económica Principal	7110 - ACTIVIDADES DE ARQUITECTURA E INGENIERIA Y ACTIVIDADES CONEXAS DE CONSULTORIA TÉCNICA
Departamento	LIMA
Provincia	LIMA
Distrito	SAN ISIDRO
Tipo y Nombre Zona	URB. CENTRO EMPRESARIAL REAL
Tipo y Nombre Vía	AV. VIA PRINCIPAL
Nro	133

Página 1 de 3

Km	-
Mz	-
Lote	-
Dpto	12
Interior	109
Otras Referencias	-
Condición del inmueble declarado como Domicilio Fiscal	ALQUILADO

Datos de la Persona Natural / Datos de la Empresa	
Fecha Inscripción RR.PP	06/10/2017
Número de Partida Registral	13964476
Tomo/Ficha	-
Folio	-
Asiento	-
Origen de la Entidad	EXTRANJERA
País de Origen	9169 - COLOMBIA

Registro de Tributos Afectos				
Tributo	Afecto desde	Exoneración		
		Marca de Exoneración	Desde	Hasta
IGV - OPER. INT. - CTA. PROPIA	23/10/2017	-	-	-
RENTA-3RA. CATEGOR.-CTA.PROPIA	23/10/2017	-	-	-
RENTA 4TA. CATEG. RETENCIONES	01/05/2018	-	-	-
RENTA 5TA. CATEG. RETENCIONES	13/02/2021	-	-	-
ESSALUD SEG REGULAR TRABAJADOR	13/02/2021	-	-	-
SNP - LEY 19990	01/12/2021	-	-	-

Representantes Legales					
Tipo y Número de Documento	Apellidos y Nombres	Cargo	Fecha de Nacimiento	Fecha Desde	Nro. Orden de Representación
DOC. NACIONAL DE IDENTIDAD 43133799	MERINO LANDERER JAVIER GERARDO	APODERADO	05/09/1985	05/04/2018	-
	Dirección	Ubigeo	Teléfono	Correo	
	AV. VIA PRINCIPAL 133 Int 602(PISO 6)	LIMA LIMA SAN ISIDRO	15 954485926	javier.merino@proteccioncatodica.com	

Otras Personas Vinculadas						
Tipo y Nro.Doc.	Apellidos y Nombres	Vínculo	Fecha de Nacimiento	Fecha Desde	Origen	Porcentaje
DOC.TRIB.NO.DO M.SIN.RUC - 860068218-1	PROTECCION CATODICA DE COLOMBIA S.A.S.	SOCIO	01/01/0001	06/10/2017	-	100.000000000
	Dirección	Ubigeo	Teléfono	Correo		
		---	--	--		
	Pais de Residencia	Pais de Constitución				
	COLOMBIA	-				

Dependencia SUNAT: INTENDENCIA LIMA

Fecha: 18/05/2022

Hora: 21:19

Página 3 de 3



Jefe del área de Servicios
SUNAT

Sr. Contribuyente, al solicitar el presente Reporte Electrónico, debe tener en cuenta lo siguiente:

- La información mostrada corresponde a lo registrado por usted a través de SUNAT Operaciones en Línea.
- El máximo de reportes a ser generados por día es TRES (03). A partir del 4to reporte, se toma el último reporte generado. La generación del reporte en el día siempre muestra los datos registrados hasta el día anterior.
- Es importante que, para efectos de mantenerlo informado sobre sus obligaciones y facilidades, actualice sus datos en el RUC, como correo electrónico, teléfono fijo y teléfono celular.
- Puede validar y visualizar el reporte electrónico generado a través del código QR ubicado en la parte inferior derecha del presente documento o colocando la siguiente dirección en la barra del navegador:

<https://www.sunat.gob.pe/cl-ti-itreporteec-visor/reporteec/reportecertificado/descarga?doc=d9oxaq7hwV3jxYD052kdhHa%2BpuUYclMugVEDTwpVyCw39hO2dxcVGFLF287xiW5fMx bpx%2BThG9VjZkFDJHqQ2rgBDgvWckUmkinfLlJl%3D>

