

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**“SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO ABC Y LA
TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA J&J
QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016.”**

TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE

CONTADORES PÚBLICOS

MENDEZ CARBONEL, JOSE ANTONIO

PAREDES ORTIZ, JOSELYN ARACELI

Callao, mayo, 2017

PERÚ

HOJA DE REFERENCIA DEL JURADO Y APROBACIÓN

MIEMBROS DEL JURADO:

MG. ECO. FREDY V. SALAZAR SANDOVAL	PRESIDENTE
ABOG. GUIDO MERMA MOLINA	SECRETARIO
CPC. LEONCIO FELIX TAPIA VÁSQUEZ	VOCAL
CPC. WALTER VICTOR HUERTAS ÑIQUEN	MIEMBRO
	SUPLENTE

ASESOR: MG. CPC LILIANA RUTH HUAMÁN RONDÓN

N° LIBRO : 01 **N° FOLIO:** 23.14

FECHA DE APROBACIÓN: 18 de Mayo del 2017

RESOLUCIÓN DE SUSTENTACIÓN: Consejo de Facultad 158-17-CFCC

N° DE ACTA DE SUSTENTACIÓN:

ACTA DE SUSTENTACIÓN N°022-2017-01/FCC

ACTA DE SUSTENTACIÓN N°023-2017-01/FCC



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

CICLO DE TESIS 2017-01

INFORME FAVORABLE - ACTA N° 022

SUSTENTACION DE TESIS


TESIS TITULADA:

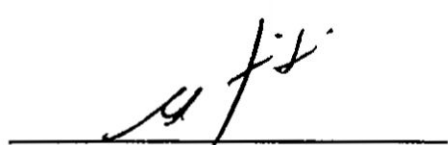
"SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO ABC Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015 - 2016".

MENDEZ CARBONEL, Jose Antonio,

En Bellavista, Callao, Ciudad Universitaria, en la Facultad de Ciencias Contables, siendo las 10:20 horas del día 18 de Mayo del 2017, y luego de escuchar la sustentación de la tesis,, los miembros del Jurado Evaluador del Ciclo de Tesis 2017-01 por unanimidad no encuentran observación alguna, por lo que los Bachilleres quedan expeditos para realizar el empastado de la Tesis.


MG. ECO. FREDY VICENTE SALAZAR SANDOVAL
Presidente


ABOG. GUIDO MERMA MOLINA
Secretario


CPC. LEONCIO FELIX TAPIA VÁSQUEZ
Vocal


CPC. WALTER VICTOR HUERTAS NIQUEN
Miembro Suplente

Art. 48° del Reglamento de Grados y Títulos de Pregrado".....Cada Participante, en coordinación con su asesor, realiza las correcciones o levanta las observaciones (si las hubiera) formuladas por el jurado evaluador y en un plazo no mayor a los quince(15) días calendarios presenta la tesis final para su revisión por los miembros del jurado, quienes en un plazo no más de siete(07) días calendarios emiten su dictamen colegiado. No se presentarán observaciones complementarias o adicionales a las planteadas inicialmente en el dictamen. Con ello el Bachiller queda expedito para realizar el empastado del trabajo y puede continuar con los trámites para su titulación



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES
CICLO DE TESIS 2017-01

INFORME FAVORABLE - ACTA Nº 023

SUSTENTACION DE TESIS

TESIS TITULADA:

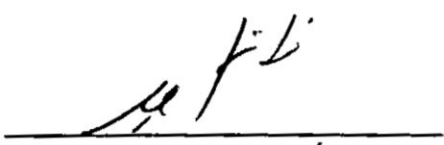
"SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO ABC Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015 - 2016".

PAREDES ORTIZ, Joselyn Araceli,

En Bellavista, Callao, Ciudad Universitaria, en la Facultad de Ciencias Contables, siendo las 10:20 horas del día 18 de Mayo del 2017, y luego de escuchar la sustentación de la tesis,, los miembros del Jurado Evaluador del Ciclo de Tesis 2017-01 por unanimidad no encuentran observación alguna, por lo que los Bachilleres quedan expeditos para realizar el empastado de la Tesis.


MG. ECO. FREDY VICENTE, SALAZAR SANDOVAL
Presidente


ABOG. GUIDO MERMA MOLINA
Secretario


CPC. LEONCIO FELIX TAPIA VÁSQUEZ
Vocal


CPC. WALTER VICTOR HUERTAS NIQUEN
Miembro Suplente

Art. 48° del Reglamento de Grados y Títulos de Pregrado".....Cada Participante, en coordinación con su asesor, realiza las correcciones o levanta las observaciones (si las hubiera) formuladas por el jurado evaluador y en un plazo no mayor a los quince(15) días calendarios presenta la tesis final para su revisión por los miembros del jurado, quienes en un plazo no más de siete(07) días calendarios emiten su dictamen colegiado. No se presentarán observaciones complementarias o adicionales a las planteadas inicialmente en el dictamen. Con ello el Bachiller queda expedito para realizar el empastado del trabajo y puede continuar con los trámites para su titulación



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

CICLO DE TESIS 2017-01

"Año del Buen Servicio al Ciudadano"

ACTA DE SUSTENTACION N° 022 -2017-01/FCC

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO

En Bellavista, Callao, Ciudad Universitaria, en la Facultad de Ciencias Contables siendo las ~~10:20~~ horas, del día **JUEVES 18** de Mayo 2017, se reunieron los Miembros del Jurado Evaluador para la Sustentación de Tesis con Ciclo de Tesis 2017-01, profesores:

MG. ECO. FREDY V. SALAZAR SANDOVAL. : **Presidente**
ABOG. GUIDO MERMA MOLINA : **Secretario**
CPC. LEONCIO FELIX TAPIA VÁSQUEZ : **Vocal**
CPC. WALTER VICTOR HUERTAS ÑIQUEN : **Miembro Suplente.**

Previa lectura de la Resolución N° 158-17-CFCC, de fecha **15 de mayo del 2017**, de la designación del Jurado para la Sustentación de Tesis de acuerdo al Reglamento de Grados y Títulos de Pregrado y la "Directiva N° 012-2014-R, denominada "Directiva para la Titulación Profesional por la Modalidad de Tesis con Ciclo de Tesis en la Universidad Nacional del Callao", aprobado con Resolución Rectoral N° 754-2013-R, del 21 de agosto, y su modificatoria N° 777-2013-R, del 29 de agosto del 2013; se inició el Acto de Sustentación invitando a los Bachiller: **MENDEZ CARBONEL, Jose Antonio, PAREDES ORTIZ, Joselyn Araceli**; a la Sustentación de la Tesis titulada: "**SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO ABC Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015 - 2016**". Siendo el (a) ASESOR(A) designado(a) la **MG. CPC. LILIANA RUTH, HUAMÁN RONDÓN**, Finalizada la Sustentación el(a) bachiller absolvió las preguntas y observaciones formuladas por el Jurado Evaluador,

Seguidamente pasaron a deliberar y calificar la Tesis en privado, el jurado acordó ~~aprobar~~ ^{aprobar} **(aprobar / no aprobar)** por **UNANIMIDAD**, obteniendo como resultado el calificativo de:


Calificación Cuantitativa	Calificación Cualitativa
15	B U E N O

Por consiguiente, el Jurado acordó declarar ~~.....~~ ^{apto} **(APTO / NO APTO)**


Contador Público el Bachiller: **MENDEZ CARBONEL, Jose Antonio**; culminando la ceremonia de Sustentación de Tesis a las ~~.../.../...~~ horas del mismo día. Como constancia del acto, firmaron los miembros presentes del Jurado Evaluador para la sustentación de Tesis con Ciclo de Tesis 2017-01.



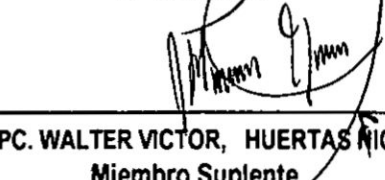
MG. ECO. FREDY VICENTE, SALAZAR SANDOVAL
 Presidente



CPC. LEONCIO FELIX, TAPIA VÁSQUEZ
 Vocal



ABOG. GUIDO, MERMA MOLINA
 Secretario



CPC. WALTER VICTOR, HUERTAS ÑIQUEN
 Miembro Suplente



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

CICLO DE TESIS 2017-01

"Año del Buen Servicio al Ciudadano"

ACTA DE SUSTENTACION N° 023 -2017-01/FCC

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PUBLICO

En Bellavista, Callao, Ciudad Universitaria, en la Facultad de Ciencias Contables siendo las ~~10:00~~ ^{10:30} horas, del día **JUEVES 18** de Mayo 2017, se reunieron los Miembros del Jurado Evaluador para la Sustentación de Tesis con Ciclo de Tesis 2017-01, profesores:

MG. ECO. FREDY V. SALAZAR SANDOVAL. : **Presidente**
ABOG. GUIDO MERMA MOLINA : **Secretario**
CPC. LEONCIO FELIX TAPIA VÁSQUEZ : **Vocal**
CPC. WALTER VICTOR HUERTAS ÑIQUEN : **Miembro Suplente.**

Previa lectura de la Resolución N° 158-17-CFCC, de fecha **15 de mayo del 2017**, de la designación del Jurado para la Sustentación de Tesis de acuerdo al Reglamento de Grados y Títulos de Pregrado y la "Directiva N° 012-2014-R, denominada "Directiva para la Titulación Profesional por la Modalidad de Tesis con Ciclo de Tesis en la Universidad Nacional del Callao", aprobado con Resolución Rectoral N° 754-2013-R, del 21 de agosto, y su modificatoria N° 777-2013-R, del 29 de agosto del 2013; se inició el Acto de Sustentación invitando a los Bachiller: **MENDEZ CARBONEL, Jose Antonio, PAREDES ORTIZ, Joselyn Araceli,**; a la Sustentación de la Tesis titulada: "**SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO ABC Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015 - 2016**". Siendo el (a) **ASESOR(A)** designado(a) la **MG. CPC. LILIANA RUTH, HUAMÁN RONDÓN,** Finalizada la Sustentación la(a) bachiller absolvió las preguntas y observaciones formuladas por el Jurado Evaluador,

Seguidamente pasaron a deliberar y calificar la Tesis en privado, el jurado acordó ~~aprobar~~ ^{Aprobar} **(aprobar / no aprobar)** por **UNANIMIDAD**, obteniendo como resultado el calificativo de:

Calificación Cuantitativa	Calificación Cualitativa
15	BUENO

Por consiguiente, el Jurado acordó declarar ~~apto~~ ^{apto} para optar el Título Profesional de **(APTO / NO APTO)**

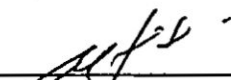
Contador Público la Bachiller: **PAREDES ORTIZ, Joselyn Araceli;** culminando la ceremonia de Sustentación de Tesis a las ~~11:00~~ ^{11:00} horas del mismo día. Como constancia del acto, firmaron los miembros presentes del Jurado Evaluador para la sustentación de Tesis con Ciclo de Tesis 2017-01.



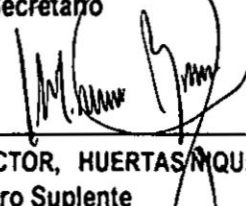
MG. ECO. FREDY VICENTE, SALAZAR SANDOVAL
 Presidente



ABOG. GUIDO, MERMA MOLINA
 Secretario



CPC. LEONCIO FELIX, TAPIA VÁSQUEZ
 Vocal



CPC. WALTER VICTOR, HUERTAS ÑIQUEN
 Miembro Suplente

DEDICATORIA

Este trabajo de investigación se lo dedicamos a nuestros
Padres, que nos apoyaron incondicionalmente para poder cumplir con nuestra
meta, a nuestra Asesora que con su tenaz apoyo logró que llegáramos a cumplir
nuestro objetivo.

AGRADECIMIENTO

Agradecemos a Dios, por guiarnos y protegernos en este largo caminar y así poder cumplir uno de nuestros tantos objetivos.

Gracias a nuestros Padres ya que sin su incondicional apoyo, y sus palabras de aliento no hubiéramos podido culminar con mérito esta etapa universitaria.

Eterna gratitud ofrecemos a nuestra Alma Máter por brindarnos las herramientas necesarias para poder crecer a nivel profesional, intelectual y social. Ser mejores profesionales para el mañana.

Agradecemos a nuestros profesores por la dedicación y enseñanza ejemplificada que nos brindaron durante estos 5 años, así mismo a nuestra asesora Mg. C.P.C Liliana Ruth Huamán Rondón y profesores del ciclo de tesis con quienes compartimos estos meses de entrega, sacrificio y esfuerzo para la culminación de nuestro trabajo de investigación.

Agradecemos al Sr. Valverde Risso Gonzalo por brindarnos la accesibilidad a la información necesaria para la elaboración del presente trabajo de investigación.

Finalmente agradecemos a todas aquellas personas que lean nuestro trabajo de investigación, por permitir que nuestras experiencias, indagaciones y conocimientos, formen parte de su desarrollo profesional.

ÍNDICE

HOJA DE REFERENCIA DEL JURADO Y APROBACIÓN

DEDICATORIA

AGRADECIMIENTO

ÍNDICE	1
TABLAS DE CONTENIDO.....	6
RESUMEN.....	13
ABSTRACT.....	14
CAPÍTULO I.....	15
PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN	15
1.1: Identificación del problema	15
1.2: Formulación del problema	16
1.2.1: Problema general.....	16
1.2.2: Problemas específicos.....	16
1.3: Objetivos de la investigación	17
1.3.1: Objetivo General	17
1.3.2: Objetivos Específicos.....	17
1.4: Justificación	18
1.4.1: Justificación Teórica	18

1.4.2: Justificación Práctica	18
1.4.3: Justificación Metodológica	19
1.5: Importancia	19
CAPÍTULO II	20
MARCO TEÓRICO	20
2.1: Antecedentes del Estudio	20
2.1.1: Antecedentes del Estudio Internacionales.....	20
2.1.2: Antecedentes del Estudio Nacionales	22
2.2: Marco Histórico	25
2.2.1: Sistema de Costos Basado en Actividades-ABC	25
2.3: Marco Teórico.....	26
2.3.1: Sistema de Costos Basados en Actividades-ABC	26
2.3.2: Sistemas de Costos ABC y otros sistemas.....	30
2.3.3: Toma de Decisiones.....	31
2.4: Marco Legal	38
2.4.1: Resolución de Superintendencia N° 234-2006/SUNAT. Vigencia a partir del 01 de enero del 2007.....	38
2.4.2: Resolución de Superintendencia N°169-2015. Vigencia a partir del 01 de enero del 2016.	40

2.4.3: Reglamento de La Ley del Impuesto a la Renta Art. 35 D.S. N°122-9. Vigencia 06 de octubre del 2004.....	41
2.4.4: Ley del Impuesto a la Renta Art. 62. Fecha de publicación: el 08 de diciembre del 2004.....	43
2.4.5: Norma Internacional de contabilidad N°2 “EXISTENCIAS”. Vigencia 01 de enero del 2005.	44
2.4.6: Resolución CNC N. ° 041-2008-EF/94. Vigencia a partir del 01 de enero del 2010.....	46
2.4.7: Resolución CNC N.° 043-2010-EF/94. Vigencia a partir del 01 de enero del 2011.....	46
2.5: Definición de Términos	46
CAPÍTULO III.....	52
VARIABLES E HIPÓTESIS.....	52
3.1: Variables de la Investigación.....	52
3.2: Operacionalización de variables	52
3.3: Hipótesis general e hipótesis específicas	53
3.3.1: Hipótesis General.....	53
3.3.2: Hipótesis Específicas	53
CAPÍTULO IV.....	54
METODOLOGÍA	54
4.1: Tipo de Investigación.....	54

4.2: Diseño de la Investigación	55
4.3: Población y muestra	55
4.4: Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.	56
4.5: Procesamiento de recolección de datos.....	56
4.6: Procesamiento estadístico y análisis de datos	56
CAPÍTULO V	57
RESULTADOS	57
5.2: Resultados de la Hipótesis Específicas	111
5.2.1: Resultados de Hipótesis Específica I	111
5.2.2: Resultados de Hipótesis Específica II.....	118
5.3: Resultados de Hipótesis General.....	124
5.3.1: Resultados de Hipótesis General – Ejercicio 2015	124
5.3.2: Resultados de Hipótesis General – Ejercicio 2016	129
CAPÍTULO VI	134
DISCUSIÓN DE HIPÓTESIS	134
6.1: Contratación de Hipótesis	134
6.1.1: Contratación de Hipótesis Específica I	134
6.1.2: Contratación de Hipótesis Específica II	135
6.1.3: Contratación de Hipótesis General.....	136
6.2: Contratación de Resultados con otros estudios similares.....	137

CAPÍTULO VII	140
CONCLUSIONES	140
CAPITULO VIII	141
RECOMENDACIONES	141
CAPÍTULO IX.....	142
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	142
ANEXOS	147

TABLAS DE CONTENIDO

Tabla N° 3.1 Operacionalización de variables.....	52
Tabla N° 5.1 Actividades de Gerencia.....	59
Tabla N° 5.2 Actividades de Control Administrativo.....	60
Tabla N° 5.3 Actividades de Contabilidad.....	60
Tabla N° 5.4 Actividades de Ventas.....	61
Tabla N° 5.5 Actividades de Administración.....	62
Tabla N° 5.6 Actividades de Operaciones.....	63
Tabla N° 5.7 Resumen de Actividades y horas hombres empleadas (Según detalle ABC).....	65
Tabla N° 5.8 Recursos de la Empresa.....	67
Tabla N° 5.9 Distribución de Alquiler de Local.....	68
Tabla N° 5.10 Distribución de Energía Eléctrica.....	69
Tabla N° 5.11 Distribución de Agua.....	70
Tabla N° 5.12 Distribución de Teléfono.....	71
Tabla N° 5.13 Distribución de Útiles de Oficina.....	72
Tabla N° 5.14 Detalle de cuentas contables – Ejercicio 2015.....	74
Tabla N° 5.15 Detalle de cuentas contables – Ejercicio 2016.....	77
Tabla N° 5.16 Detalle de cuentas contables aplicación del PCGE – Ejercicio 2015 (ABC).....	79
Tabla N° 5.17 Detalle de cuentas contables aplicación del PCGE – Ejercicio 2016 (ABC).....	83

Tabla N° 5.18 Costo de ventas 2015 (aplicación ABC).....	88
Tabla N° 5.19 Costo de ventas 2016 (aplicación ABC).....	89
Tabla N° 5.20 Distribución del costo de materia prima directa cost-driver (% fórmula) – Ejercicio 2015.....	90
Tabla N° 5.21 Distribución del costo de materia prima directa cost-driver (% fórmula) – Ejercicio 2016.....	91
Tabla N° 5.22 Distribución del costo de mano de obra directa cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015.....	92
Tabla N° 5.23 Distribución del costo de mano de obra directa cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016.....	93
Tabla N° 5.24 Distribución del costo de mano de obra indirecta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015.....	94
Tabla N° 5.25 Distribución del costo de mano de obra indirecta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016.....	95
Tabla N° 5.26 Distribución de los beneficios sociales correspondiente a la mano de obra total cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015.....	96
Tabla N° 5.27 Distribución de los beneficios sociales correspondiente a la mano de obra total cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016.....	97
Tabla N° 5.28 Distribución del costo de Alquiler de Planta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015.....	98
Tabla N° 5.29 Distribución del costo de Alquiler de Planta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016.....	99

Tabla N° 5.30 Distribución del costo de Energía Eléctrica cost-driver (#horas máquina) – Ejercicio 2015.....	100
Tabla N° 5.31 Distribución del costo de Energía Eléctrica cost-driver (#horas máquina) – Ejercicio 2016.....	101
Tabla N° 5.32 Distribución de Materia Prima indirecta cost-driver (volumen ablandado) – Ejercicio 2015.....	102
Tabla N° 5.33 Distribución de Materia Prima indirecta cost-driver (volumen ablandado) – Ejercicio 2016.....	103
Tabla N° 5.34 Distribución de costo de depreciación de máquina cost-driver (volumen de producción) - Ejercicio 2015.....	104
Tabla N° 5.35 Distribución de costo de depreciación de máquina cost-driver (volumen de producción) - Ejercicio 2016.....	105
Tabla N° 5.36 Distribución de costo de Licencia de Funcionamiento cost-driver (volumen de producción) - Ejercicio 2015.....	106
Tabla N° 5.37 Distribución de costo de Licencia de Funcionamiento cost-driver (volumen de producción) - Ejercicio 2016.....	107
Tabla N° 5.38 Costo total del producto - Ejercicio 2015 (expresado en soles)....	108
Tabla N° 5.39 Volúmenes totales por producto Ejercicio 2015 (expresado en unidades).....	108
Tabla N° 5.40 Costo de venta unitario por producto - Ejercicio 2015 (expresado en soles).....	108
Tabla N° 5.41 Costo total del producto - Ejercicio 2016 (expresado en soles)...	109
Tabla N° 5.42 Volúmenes totales por producto - Ejercicio 2016 (expresado en unidades).....	110

Tabla N° 5.43 Costo de venta unitario por producto - Ejercicio 2016 (expresado en soles).....	110
Tabla N° 5.44 Costo del Proceso de Producción Resumen - Ejercicio 2015.....	111
Tabla N° 5.45 Prueba de Shapiro-Wilk - Ejercicio 2015.....	113
Tabla N° 5.46 T-Student - Ejercicio 2015.....	114
Tabla N° 5.47 Costo del Proceso de Producción Resumen - Ejercicio 2016.....	115
Tabla N° 5.48 Prueba de Shapiro-Wilk - Ejercicio 2016.....	116
Tabla N° 5.49 T-Student - Ejercicio 2016.....	117
Tabla N° 5.50 Comparación de Costos Unitarios del Producto por Trimestre - Ejercicio 2015 (expresado en soles).....	119
Tabla N° 5.51 Comparación de Margen de Contribución por Producto por Trimestre - Ejercicio 2015 (expresado en porcentajes).....	119
Tabla N° 5.52 Comparación de Costos Unitarios del Producto por Trimestre - Ejercicio 2016 (expresado en soles).....	122
Tabla N° 5.53 Comparación de Margen de Contribución por Producto por Trimestre - Ejercicio 2016 (expresado en porcentaje).....	122
Tabla N° 5.54 Estado de Resultados comparativo (Actual-ABC) - Ejercicio 2015.....	125
Tabla N° 5.55 Resumen - Ejercicio 2015 (expresado en soles).....	126
Tabla N° 5.56 Prueba de Shapiro-Wilk - Ejercicio 2015.....	127
Tabla N° 5.57 T-Student - Ejercicio 2015.....	128
Tabla N° 5.58 Estado de Resultados comparativo (Actual-ABC) - Ejercicio 2016.....	130

Tabla N° 5.59 Resumen - Ejercicio 2016 (expresado en soles).....	131
Tabla N° 5.60 Prueba de Shapiro-Wilk - Ejercicio 2016.....	132
Tabla N° 5.61 T-Student - Ejercicio 2016.....	133

FIGURAS

Figura 5.1 Flujograma de Fabricación.....	58
Figura 5.2 Flujograma Comercial.....	58
Figura 5.3 Flujograma de Aplicación de ABC.....	87
Figura 5.4 Costo de Proceso de Producción - Ejercicio 2015.....	112
Figura 5.5 Costo de Proceso de Producción - Ejercicio 2016.....	115
Figura 5.6 Comparación de Margen de Contribución por Producto –Ejercicio 2015.....	120
Figura 5.7 Comparación de Margen de Contribución por Producto – Ejercicio 2016.....	123
Figura 5.8 Utilidad antes de impuestos - Ejercicio 2015.....	126
Figura 5.9 Utilidad antes de impuestos - Ejercicio 2016.....	131

LISTADOS DE ABREVIATURAS

ABC	Activity Based Costing
CAMI	Computer Aided Manufacturing Internacional
CNC	Consejo Normativo de Contabilidad
Kw	Kilowatts
M2	Metros cuadrados
NIC	Normas Internacionales de Contabilidad
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera
PCGE	Plan Contable General Empresarial
SUNAT	Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria
UIT	Unidad Impositiva Tributaria

RESUMEN

Este trabajo de investigación buscó realizar la correcta distribución de los costos bajo el sistema de costos basados en actividades, y poder hacer una comparación con la manera que la empresa venía aplicando los “costos empíricos”, que era solo la asignación del costo de materia prima; ya que la correcta asignación de los costos indirectos de fabricación influye en la toma de decisiones del precio del producto frente al precio de mercado, buscando ser más competitivos.

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. es una empresa de capitales peruanos fabricante de siliconas para la industria textil, tiene 6 años en el mercado buscando brindar productos de alta calidad, para la empresa es de gran importancia el cálculo de los costos, ya que estos van a determinar qué tan viable y rentable es el negocio, motivo por el cuál hicimos la aplicación del sistema de costos basado en actividades ya que es un sistema más preciso en la asignación y distribución de los costos y gastos, teniendo como base de asignación los cost-drivers. Como primera etapa realizamos el relevamiento de información sobre las actividades derivadas de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., de tal manera que dichas actividades fueron analizadas y evaluadas sobre su incidencia, impacto, repercusión y asignación.

Nuestra investigación es de tipo: descriptivo, correlacional, explicativo con diseño: no experimental de corte longitudinal, realizamos el análisis de dos (2) periodos, el ejercicio 2015 y 2016 y consta de 9 Capítulos de desarrollo de la investigación y que generaron conclusiones y recomendaciones para la mejora de la empresa.

La aplicación del Sistema de costos ABC nos permitió poder comparar con la forma empírica aplicado por la empresa y comprobar nuestras hipótesis, los resultados obtenidos nos brindó información para una toma de decisiones más acertadas bajo datos reales, pudiendo obtener el costo de los productos de manera más verídica, una mejor reasignación de actividades y recursos que nos permiten hacer de J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. sea una empresa más competitiva en el mercado.

ABSTRACT

This research sought to make the correct distribution of costs under the system of costs based on activities, and to make a comparison with the way the company was applying the "empirical costs", which was only the allocation of the cost of raw material; Since the correct allocation of indirect manufacturing costs influences the decision making of the price of the product against the market price, seeking to be more competitive.

J & J CHEMICALS PERÚ S.A. Is a Peruvian capital company that manufactures silicones for the textile industry, has 6 years in the market looking to provide high quality products, for the company is of great importance the calculation of costs, since these will determine how feasible and Profitable is the business, which is why we made the application of the system of costs based on activities since it is a more accurate system in the allocation and distribution of costs and expenses, based on allocation of cost drivers. As a first step, we carried out the survey of information on the activities derived from J & J QUÍMICOS PERÚ S.A., in such a way that these activities were analyzed and evaluated on their incidence, impact, impact and allocation.

Our research is of the type: descriptive, correlational, explanatory with design: non-experimental longitudinal cut, we performed the analysis of two (2) periods, the year 2015 and 2016 and consists of 9 chapters of research development and generated conclusions and Recommendations for the improvement of the company.

The application of the ABC Cost System allowed us to compare with the empirical form applied by the company and check our hypotheses, the results obtained gave us information for a more accurate decision making under real data, being able to obtain the cost of the products in a way More truthful, a better reallocation of activities and resources that allow us to make J & J QUÍMICOS PERÚ SA Be a more competitive company in the market.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

1.1: Identificación del problema

La desaceleración económica del mercado textil en estos últimos años, ha generado incertidumbre en las empresas relacionadas a este rubro manufacturero químico textil, por tanto, desarrolla ciertas exigencias entre las empresas para mantener el nivel de competitividad en el mercado viéndose obligado a implementar la innovación tecnológica, mejorar la calidad de los productos, ofrecer precios competitivos y realizar una distribución más rápida y eficiente, estos serían algunos de los factores determinantes en la toma de decisiones en una empresa.

La falta de conocimiento y aplicación de los costos de manera inadecuada, mostró una rentabilidad aparentemente favorable para la empresa, tomándose como referencia esta información para la toma de decisiones. Al implementar un sistema de asignación de costos, que muestre de manera oportuna y precisa el costo del producto terminado, se pudo valorar mejor el precio a ofrecer en el mercado, y así tomar mejores decisiones empresariales y comerciales.

El principal problema de J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. fue la incertidumbre de no saber si la asignación de costos y gastos, directos e indirectos eran atribuidos correctamente a los productos que requieren de un proceso productivo y ver si el implementó del sistema de costos bajo el costeo basado en actividades-ABC ayuda a mejorar la asignación de recursos y la optimización de procesos.

Los márgenes de rentabilidad que se esperan de un determinado producto con un mal cálculo del costo nos pueden brindar datos irreales, un producto que nos esté generando pérdidas podríamos considerarlo como el producto estrella en la empresa.

Finalmente, la necesidad e importancia en la toma de decisiones al no contar con la información sobre todas aquellas variables que, directa o indirectamente, pueden influir en el resultado de la misma, nos llevó a investigar, evaluar y comparar los datos obtenidos, para ello nos introducimos a la empresa que estamos analizando, planteándonos los siguientes problemas.

1.2: Formulación del problema

Determinamos los siguientes problemas:

1.2.1: Problema general

¿Cómo repercute la implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo Basado en Actividades-ABC en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016?

1.2.2: Problemas específicos

a. Problema Especifico I:

¿Cómo repercute la implementación del Costeo Basado en Actividades-ABC en el proceso de producción, para la toma de decisiones en el proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016?

b. Problema Específico II:

¿Cómo repercute la implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en la rentabilidad del producto, para la toma de decisiones frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016?

1.3: Objetivos de la investigación

Como objetivos de nuestra investigación tenemos:

1.3.1: Objetivo General

Determinar si la implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la toma de decisiones de la Empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016.

1.3.2: Objetivos Específicos

a. Objetivo Específico I:

Determinar si la implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en el costo del proceso de producción repercute en la toma de decisiones del proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016.

b. Objetivo Específico II:

Determinar si la implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en la rentabilidad del producto repercute en la toma de decisiones

frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016.

1.4: Justificación

Clasificamos nuestra justificación según Bernal (2010) con los siguientes puntos:

1.4.1: Justificación Teórica

Esta investigación se realizó con el propósito de aplicar el sistema de Costos Basado en Actividades que nos ayudó a tener información más exacta, en comparación al sistema de costos empíricos que se venía aplicando, cuyos resultados de nuestra investigación forman una buena propuesta de implementación de dicho sistema en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. ya que se demostró que el sistema de Costos basados en Actividades repercute considerablemente en la toma de decisiones de la empresa.

1.4.2: Justificación Práctica

La implementación de un sistema de costos bajo la metodología del Costeo basado en Actividades-ABC nos ayudó a entender el comportamiento de los costos de la empresa y a obtener información más exacta sobre la distribución de los gastos indirectos de fabricación. Así mismo nos permitió contar con información para poder evaluar cada una de las actividades que impactan en el costo de la empresa que directamente afecta a la rentabilidad de la misma.

La distribución correcta y la más acertada de los costos tanto directos e indirectos, nos orientó a ser más eficientes en el proceso productivo, y a evaluar las actividades que están generando valor al producto terminado, esto conllevó a la optimización de costos, a la adecuada fijación de precio, y a la más eficiente proyección de inventarios.

1.4.3: Justificación Metodológica

Este sistema de Costos basado en Actividades es una herramienta positiva de gestión comercial y financiera, que nos permitió obtener información útil para la toma de decisiones.

1.5: Importancia

Consideramos que nuestro trabajo de investigación es importante ya que aquello que no se puede identificar, es difícil de controlar y mejorar, el sistema de costos bajo el costeo basado en actividades-ABC nos permitió identificar los costos por actividades, procesos, y áreas o centros de costos, permitiéndonos analizar y evaluar su rendimiento.

Los costos no sólo se toman en cuenta para el control y asignación correcta a un bien o servicio, sino también por las exigencias tributarias por parte de la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT), así como también exigencias financieras plasmadas las Normas Internacionales de Información Financiera.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1: Antecedentes del Estudio

La toma de decisiones acertadas resulta ser muy importante, pero para ello es necesario que quien deba tomarlas cuente con las herramientas suficientes para que estas resulten ser lo más acertadas posibles.

Esta investigación se cimienta en los siguientes antecedentes:

2.1.1: Antecedentes del Estudio Internacionales

Con el propósito de sustentar esta investigación, se realizó una búsqueda bibliográfica integral, donde se analizó investigaciones similares que tengan un vínculo con nuestra materia de investigación, encontramos las siguientes:

Valderrama (2015) menciona que:

El sistema de costos recomendado, permitirá controlar y optimizar todos los recursos, y por ende se podrá conocer con mayor facilidad cuales son los costos unitarios en cada etapa del proceso productivo, tomando en cuenta el control de la estructura de costos a través de la cual se determinan las actividades llevadas a cabo en el proceso de producción, las cuales inciden directamente en la gestión financiera de la empresa. (p.11)

Consideramos que para la toma de decisiones por parte de la gerencia se debe basar en datos reales y exactos respecto a los costos, el Sistema de Costos Basado en el Costeo por Actividades permite identificar y entender las áreas, reducir costos y aumentar la productividad de una actividad.

Ávila y Guambaña (2013) concluye que:

Los resultados de la aplicación de costeo Basado en Actividades son favorables notoriamente, además de costear de manera más real los costos indirectos a cada una de las obras, los directivos se pudieron dar cuenta de varios factores que se visualizaban notablemente, entre ellas podemos mencionar desperdicios, ineficiencias, reprocesos, equivocaciones, demoras en ciertas estaciones de trabajo, así como actividades que son de mayor relevancia, y que generan mayor valor para la empresa. (p.115-116)

Dicho estudio nos reveló que es factible la aplicación del Sistema de Costos Basado en Actividades, esto conllevó a poder tener información relevante y confiable para poder tomar de decisiones más eficiente. Que permita regular dichas funciones haciendo hincapié a las actividades centrales y que tienen mayor influencia en el costo del producto.

Gómez y Taipe (2014), concluyen que:

A través de la aplicación del Sistema de Costos ABC en la empresa se ha llegado a determinar el rubro real, tiempo y personas responsables

que son necesarias para realizar cada una de las actividades en las áreas de emergencia y hospitalización, para lo cual se hizo uso de la información recopilada durante toda la investigación, es así que al realizar esta propuesta se deja en evidencia el centro de costos que origina mayor valor a la institución, llegando con esto a concluir que el que produce más ingreso a la empresa es el área de emergencia. (p.141)

Esta tesis tiene otro enfoque dirigido a otro rubro que es principalmente servicios, pero de igual manera la aplicación del Sistema de Costos ABC es efectivo, porque ayudó determinar los costos según su proceso y ver qué servicio es más rentable.

2.1.2: Antecedentes del Estudio Nacionales

Dentro de nuestro campo de investigación se encontró tesis similares sobre el sistema de costos basados en actividades-ABC:

Vásquez (2013) concluye que:

Con la propuesta del sistema de Costos Basado en Actividades, se logró identificar plenamente los procesos y las actividades que se ejecutan, así como los inductores para la asignación de los costos, dando como resultado una asignación de costos más exactos y la aplicación del sistema permitió conocer el costo del Pollo BB de Primera que obtiene la empresa Agropecuaria el Milagro de Dios. Con la obtención de los costos unitarios se logró dotar de una herramienta importante a la gerencia para la adecuada toma de decisiones. (p.129)

La aplicación del Sistema de Costos basados en actividades les brindó datos estadísticos relevantes sobre el control de las actividades y el consumo de los recursos de la empresa para la obtención del producto final.

Este sistema de costos permitió establecer los precios mínimos a los que se puede ofrecer el producto, permitiendo ser competitivos sin estar por debajo de su costo.

Benites (2011), cuya investigación plasmó que:

El sistema de costeo implementado, sirve para distribuir de manera efectiva los costos incurridos en mano de obra como también los gastos indirectos, de esta manera se podrá conocer el costo de las actividades críticas dentro del proceso productivo (cortado y armado), actividades en las cuales se deberá poner atención y control especial. (p.5)

En conclusión, determinó los costos precisos de los productos fabricados por la empresa y pudiendo conocer los costos reales por orden de producción y por modelo, se pudo fijar los precios con una estructura óptima de rentabilidad.

Utilizando este sistema se pudo obtener una ventaja competitiva al analizar las horas muertas en las que incurría el personal, optimizando los costos y posteriormente obteniendo el costo del producto a un menor valor frente a la competencia

Otra ventaja que se pudo demostrar con esta investigación fue la identificación de qué áreas y actividades son las que absorben el costo evaluando la automatización de procesos productivos y la reducción relevante de los gastos administrativos.

Por último, Bueno (2014), sostuvo que:

La implementación, de los Costos Basados en Actividades permite una mejor asignación de los costos indirectos a los productos. Igualmente, posibilita un mejor control, aporte de información sobre las actividades que realiza la empresa para de esta manera permitir conocer cuáles aportan valor y cuál no. Al distribuir los costos indirectos mediante la metodología ABC, se reconoce la relación causa-efecto entre los generadores del costo y las actividades, brindando el conocimiento necesario para el mejoramiento y optimización de los procesos ya que la complejidad de los procesos generará mayores costos. (p.2)

Se comparó el costeo absorbente que era el método con el cuál venían trabajando, versus el sistema de costos basado en actividades, determinando que bajo este último sistema (ABC) tendría una rentabilidad bastante baja en comparación al costeo absorbente, esto conllevó a evaluar si correspondería poner menos fuerza de venta en productos menos rentables y enfocar a los vendedores a comercializar productos que generen mayor rentabilidad

Determinar si un producto a comercializar es indispensable siempre y cuando no sea una venta estratégica, esto se entiende como el enganche o paquete de venta que se da para el ofrecimiento al público.

2.2: Marco Histórico

2.2.1: Sistema de Costos Basado en Actividades-ABC

A mediados de la década de los 80's en la universidad de Harvard se publicó el texto titulado *Accounting and Management: A field study perspective*, bajo la autoría de Robert Kaplan y Robin Cooper, quienes analizaron y desarrollaron las consecuencias que producen los sistemas de costos tradicionales, las inconsistencias causadas por las distribuciones de los costos indirectos, mostraron al mundo una metodología que no sólo se basaba en los objetivos tradicionales, ellos iban más a fondo detallando un análisis que abarcaba todos los niveles de la organización para poder así llegar a satisfacer las necesidades de todos los usuarios.

Un gran dilema para las empresas manufactureras americanas era la asignación de los costos indirectos, que por su materialidad eran de gran relevancia.

En primer lugar, empezaron a analizar los costos comunes que se compartían entre los productos o servicios, ya que se asumía que a un producto cuyo costo era menor se le cargaría un valor no correspondiente y de manera inversa igual; haciendo que nuestros

costos no sean exactos y por ende mostrar una rentabilidad por producto real.

Este precedente sirvió para otros países como punto de investigación habiéndose producido un eco contable en otros escenarios de investigación y en otros foros universitarios como la escuela de Bromwich en la London School of Economics, en EEUU se formó el Consorcio Computer Aided Manufacturing Internacional (CAMI) cuyo objetivo era el desarrollar un nuevo enfoque hacia el costeo de productos.

El Costo Basado en actividades, contribuye con un concepto novedoso: los productos o servicios (objetos de costo) no consumen recursos, consumen actividades este concepto abrió paso para encontrar la solución a la distribución de los costos indirectos.

La administración por áreas y niveles de responsabilidad no es algo nuevo, este concepto poco a poco se ha introducido a las diversas áreas o actividades de manera particular.

2.3: Marco Teórico

2.3.1: Sistema de Costos Basados en Actividades-ABC

a. Conceptualización:

Más que un sistema es una necesidad para la obtención de mejores decisiones tanto en el proceso de producción como en la generación de utilidad.

El Sistema de Costos Basados en Actividades-ABC es un método de análisis que cuantifica el costo y las actividades con el adecuado uso de los distintos recursos que se asignan a los departamentos dentro de la empresa.

Dentro de las definiciones de los distintos autores tenemos a los siguientes:

“El Activity Based Costing configura un formidable fenómeno de marketing impulsado originalmente por consultoras norteamericanas y actualmente las de casi todo el mundo, con el objeto de ofrecer una imagen de modernidad a los análisis y las informaciones sobre costos, que intenta superar las formulaciones obsoletas e inútiles para la adopción de decisiones.” Yardin (1980, pág. 1).

"El objeto principal de los costos ABC es la asignación del valor más preciso tanto de los costos como de los gastos *indirectos* involucrados en la elaboración de un producto o en la prestación de un servicio. Esta técnica cuantifica las actividades consumidas por los objetos de costo de acuerdo con el uso o el consumo de los recursos que estas tengan al momento de ejecutarse, utilizando como parámetros direccionados de costos los más acordes para la cuantificación del recurso consumido" Uribe (2011, págs. 231-232).

"El Modelo ABC, se orienta en definitiva a la captación, medición y análisis del consumo de Recursos provocado por la ejecución de todas

las actividades que tiene lugar en la unidad económica trasladando el centro de interés desde el coste del producto al coste de las actividades. Una adecuada división de la empresa en centros de costos, potencia la aplicación del MODELO ABC, al facilitar y distribuir responsabilidad.” Requema Rodríguez & Vera Ríos (2009, pág. 654).

El Sistema de Costos ABC (“Activity Based Costing” o “Costos Basados en Actividades”) se desarrolló a partir de inquietudes empresariales en el sector manufacturero de los EEUU por mediados de la década de los 80.

Robert Cooper y Robert Kaplan difundieron esta filosofía mediante sus publicaciones en el Harvard Business Review, orientados a solucionar algunos problemas ya reconocidos en el sistema tradicional de costos.

a. Según Isidro (2014, págs. 397-398) las características principales del método de costos ABC son:

- ✓ Es un Sistema de Gestión, donde se puede obtener información de medidas financieras y no financieras que permiten una gestión óptima de la estructura de costos.
- ✓ Permite conocer el flujo de las actividades, de tal manera que se puedan evaluar cada una por separado y valorar la necesidad de su incorporación al proceso, con una visión de conjunto.

- ✓ Proporciona herramienta de valoración objetivas de imputación de costos. Las actividades deben analizarse como integrante de un proceso de negocio y no de forma aislada.

b. Según la finalidad Hernández (2010) del Costeo basado en actividades - ABC

- ✓ Producir información útil para establecer el costo por producto.
- ✓ Obtención de información sobre los costos por líneas de producción.
- ✓ Utilizar la información obtenida para establecer políticas de toma de decisiones de la dirección.
- ✓ Ayuda a la identificación y comportamiento de costos y de esta forma tiene el potencial para mejorar la estimación de costos

c. Según Garbey (2003) las ventajas y desventajas del Costeo basado en actividades – ABC son las siguientes:

- Ventajas

- ✓ Es aplicable a todo tipo de empresas.
- ✓ Identifica clientes, productos, servicios u otros objetivos de costos no rentables.
- ✓ Permite calcular de forma más precisa los costos, fundamentalmente determinados costos indirectos de producción, comercialización y administración.
- ✓ Aporta más informaciones sobre las actividades que realiza la empresa, permitiendo conocer cuáles aportan valor añadido y cuáles no, dando la posibilidad de poder reducir o eliminar estas últimas.

delegada de tomar la decisión económica importante relacionada con la producción, el mercadeo y financieras, las cuales generarán eventualmente utilidad o pérdida para la empresa”. Isidro (2014, pág. 487)

Según Franklin Fincowsky y Krieger (2011) el proceso de toma de decisiones consta de 7 pasos:

1.- Diagnosticar y definir la necesidad, el problema o la oportunidad:

Para realizar este diagnóstico y llegar a la definición correspondiente son indispensables tres acciones clave:

- **Advertir:** se refiere a identificar y monitorear numerosos factores de los entornos interno y externo para determinar cuáles están contribuyendo a la necesidad, el problema o la oportunidad.
- **Interpretar:** es decir, evaluar los factores advertidos y determinar no sólo a qué síntomas han dado lugar, sino cuáles son sus causas.
- **Incorporar:** Se trata de relacionar las interpretaciones con las metas actuales o deseadas de una unidad administrativa o de toda la organización.

Si los responsables de la toma de decisiones advierten, interpretan e incorporan de forma fortuita o incorrecta, es probable que diagnostiquen y definan la necesidad, el problema o la oportunidad de manera equivocada.

2.- Establecer metas:

Las metas son los resultados que se pretende alcanzar, y señalan la dirección hacia la que deben apuntar las decisiones y las acciones. Las metas generales imprimen una dirección global –en términos cuantitativos– a la toma de decisiones. Para tener éxito la organización debe alinear las metas de todos los niveles y las unidades administrativas. La tarea no es fácil, y puede dar origen a muchos conflictos. Una jerarquía de metas representa los nexos formales entre los objetivos de los diferentes niveles de la organización. Un buen enfoque de este orden jerárquico consiste en alcanzar las metas de la unidad del nivel más bajo para poder lograr las del nivel superior siguiente, y así en sucesión hasta lograr las de toda la organización.

3.- Buscar soluciones alternativas:

Es necesario hallar caminos alternativos para alcanzar las metas, ya sea siguiendo rutas conocidas o diseñando una a la medida. Los responsables de tomar las decisiones pueden buscar soluciones probadas, utilizar ideas que se han puesto en marcha con anterioridad, o realizar benchmarking para desarrollar nuevas ideas a partir de las experiencias similares que hayan tenido organizaciones competidoras o líderes en su área de influencia. Por otra parte, cuando las soluciones son a la medida, es necesario poner en práctica la creatividad para

desarrollar nuevas ideas hasta encontrar aquella que responda a los requerimientos.

4.- Comparar y evaluar soluciones alternativas:

Una vez identificadas las soluciones alternativas, será preciso compararlas y evaluarlas desde dos perspectivas: cuantitativa (susceptible de cuantificarse) y cualitativa (más difícil de determinar, ya que se basa en factores intangibles). Este paso hace hincapié en determinar los resultados que se esperan, el costo relativo de cada alternativa y su posible efecto en el desempeño organizacional. Los responsables de la toma de decisiones tienen que considerar distintos tipos de consecuencias, e incluso pueden intentar predecir los efectos de una solución dada en relación con la gestión y la calidad de vida de la organización. Por supuesto, será casi imposible predecir los resultados con toda precisión, pero los supuestos pueden servir como preparación para un futuro incierto y sus consecuencias potenciales. Aún más: podrían ser útiles para generar planes de contingencia, esto es, recursos alternativos de acción de acuerdo con la forma en que se presenten los acontecimientos.

5.- Elegir de entre soluciones alternativas:

Una vez que se hayan ponderado las posibles consecuencias de las soluciones alternativas, es momento de tomar una decisión.

Para ese efecto es recomendable tomar en consideración tres importantes conceptos: maximizar, satisfacer y optimizar.

- Maximizar es tomar la mejor decisión posible, es decir, aquella que maximice los resultados: el mayor beneficio, al menor costo y con el mayor rendimiento esperado.
- Satisfacer significa que en la búsqueda de alternativas se elige la primera aceptable o adecuada, de acuerdo con el criterio o meta definidos.
- Optimizar significa alcanzar el mejor equilibrio entre metas múltiples.

6.- Implementar la solución seleccionada:

Una decisión técnicamente correcta debe ser aceptada y apoyada por las personas que se encargarán de su implementación; sólo de esta manera se logrará una actuación efectiva basada en la decisión. Quienes la implementen deben comprender la elección y los factores que mediaron para tomarla; asumir y mantener el compromiso de ejecutarla; ordenar de manera cronológica los pasos para que sea operativa asignando los recursos necesarios, y calcular los tiempos consecuentes para culminarla.

7.- Dar seguimiento y controlar los resultados:

La implementación de la solución seleccionada no garantiza de manera automática el logro de la meta deseada. Las personas o los equipos

deben controlar las actividades de la implementación, y darles seguimiento para evaluar sus resultados. Si la implementación no está produciendo resultados satisfactorios, será necesario tomar medidas correctivas. Dado que las fuerzas del entorno que afectan las decisiones no cesan de cambiar, el seguimiento y el control quizá señalen que es necesario redefinir la necesidad, el problema o la oportunidad, o revisar la meta original. La retroalimentación proveniente de este paso incluso podría sugerir la necesidad de volver a empezar y repetir todo el proceso de toma de decisiones.

Clasificación de las Decisiones

Las decisiones se pueden clasificar teniendo en cuenta diferentes aspectos, como es la frecuencia con la que se presentan. Se clasifican en cuanto a las circunstancias que afrontan estas decisiones sea cual sea la situación para decidir y como decidir, pueden ser:

- **Decisiones programadas:** Son aquellas que se toman asiduamente, es decir son repetitivas y se vuelven rutinarias; para este tipo de problemas que se resuelven y se presentan con cierta frecuencia, ya se desarrolla mecanismos de solución y por lo tanto ya se conocen los pasos para solucionar este tipo de problemas, por esta razón, también se les denomina decisiones estructuradas.

Las decisiones programadas se toman en base a políticas o procedimientos ya establecidos, por ejemplo, el Reglamento Interno; las

decisiones programadas facilitan la toma de decisiones en situaciones recurrente se debe tomar en cuenta que este tipo de decisiones es excluyente frente a otros.

Las decisiones programadas se usan para abordar problemas frecuentes. Sean complejos o simples. Si un problema es recurrente y si los elementos que lo componen se pueden definir, pronosticar y analizar, entonces puede ser candidato para una decisión programada. Por ejemplo, las decisiones en cuanto a la contratación del personal, tienen filtros pre establecidos en el proceso de selección de aspirante al puesto requerido.

No obstante, el propósito real de las decisiones programadas es liberarnos y ahorrarnos tiempo de tal manera que este pueda ser empleado en el desarrollo de otras actividades. Por ejemplo, decidir cómo manejar las quejas de los clientes en forma inmediata y personalizada resultaría muy caro y requeriría mucho tiempo, mientras tanto se puede establecer una política que determine “que se dará un plazo de 7 días para los cambios necesarios de cualquier observación en el producto comprado” esto simplificaría cualquier problema que pueda darse posteriormente.

- Decisiones no programadas: También denominadas decisiones no estructuradas, son aquellas que se toman ante situaciones que se presentan con poca frecuencia, estas necesitan de un proceso o estructura de solución, por ejemplo: “El lanzamiento de un nuevo

producto al mercado”, en este tipo de situaciones es necesario seguir un modelo de toma de decisión para generar una solución determinada como son: el nombre del producto, la formulación aplicada, el grupo objetivo de venta, etc.; otros factores que necesitan discutirse para poder llevar a cabo este nuevo proyecto o esta nueva decisión, esto depende mayormente de las cabezas de una empresa como la Gerencia. Si un problema no se ha presentado con anterioridad este requiere que sea tratado con especial atención, por tanto, será considerado como una decisión no programada. Otros ejemplos pueden ser como asignar los recursos de una organización, qué hacer con una línea de producción que fracasó, cómo manejar las relaciones con la competencia. En efecto, los problemas más importantes que enfrentará la Gerencia, normalmente, requerirán de decisiones no programadas.

2.4: Marco Legal

Fundamentamos nuestra tesis con la siguiente normativa:

2.4.1: Resolución de Superintendencia N° 234-2006/SUNAT. Vigencia a partir del 01 de enero del 2007.

En esta resolución nos hace mención a los formatos de los registros dentro de los cuáles se requiere contar con información mínima relevante.

a) FORMATO 10.1: "REGISTRO DE COSTOS-ESTADO DE COSTO DE VENTAS ANUAL".

- El costo del inventario inicial de productos terminados contable.
- El costo de producción de productos terminados contable.
- El costo de los productos terminados disponibles para la venta contable.
- El costo de inventario final de productos terminados contable.
- Ajustes diversos contables.
- Determinación del Costo de Ventas Contable.

b) FORMATO 10.2: "REGISTRO DE COSTOS–ELEMENTOS DEL COSTO MENSUAL"

- Costo de materiales y suministros directos.
- Costo de la mano de obra directa.
- Otros costos directos.
- Gastos de producción indirectos
- Total consumo en la producción.
- Costo total por cada elemento del costo.

c) FORMATO 10.3: "REGISTRO DE COSTOS–ESTADO DE COSTO DE PRODUCCIÓN VALORIZADO ANUAL"

- Costo de materiales y suministros directos.

- Costo de la mano de obra directa.
- Otros costos directos.
- Gastos de producción indirectos.
- Total consumo en la producción.
- Inventario inicial de productos en proceso.
- Inventario final de productos en proceso.
- Costo de producción.
- Costo total anual por cada elemento del costo.

2.4.2: Resolución de Superintendencia N°169-2015. Vigencia a partir del 01 de enero del 2016.

Dentro del ámbito de aplicación de los costos tenemos exigencias por parte de SUNAT en la presentación de información electrónica sobre las operaciones contables, en este caso el Libro de Inventario Permanente Valorizado de manera semestral. Dicha exigencia se encuentra estipulada en la Art. 3. De la presente resolución que establece las normas referidas a los libros y registros vinculados a asuntos tributarios.

2.4.3: Reglamento de La Ley del Impuesto a la Renta Art. 35 D.S. N°122-94-EF. Vigencia 06 de octubre del 2004.

Dentro de dicho reglamento se regulariza la normativa sobre el llevado de inventarios y contabilización de los costos.

- Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores a mil quinientas (1,500) Unidades Impositivas Tributarias del ejercicio en curso, deberán llevar un sistema de contabilidad de costos, cuya información deberá ser registrada en los siguientes registros: Registro de Costos, Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas y Registro de Inventario Permanente Valorizado.
- Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores o iguales a quinientas (500) Unidades Impositivas Tributarias (UIT) y menores o iguales a mil quinientas (1,500) Unidades Impositivas Tributarias (UIT) del ejercicio en curso, sólo deberán llevar un Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas.
- Deberán contabilizar en un Registro de Costos, en cuentas separadas, los elementos constitutivos del costo de producción por cada etapa del proceso productivo. Dichos elementos son los comprendidos en la Norma Internacional de Contabilidad correspondiente, tales como: materiales directos, mano de obra directa y gastos de producción indirectos.

- Aquellos que deben llevar un sistema de contabilidad de costos basado en registros de inventario permanente en unidades físicas o valorizados o los que sin estar obligados opten por llevarlo regularmente, podrán deducir pérdidas por faltantes de inventario, en cualquier fecha dentro del ejercicio, siempre que los inventarios físicos y su valorización hayan sido aprobados por los responsables de su ejecución y además cumplan con lo dispuesto en el segundo párrafo del inciso c) del Artículo 21° del Reglamento.
- No podrán variar el método de valuación de existencias sin autorización de la SUNAT y surtirá efectos a partir del ejercicio siguiente a aquél en que se otorgue la aprobación, previa realización de los ajustes que dicha entidad determine.
- La SUNAT mediante Resolución de Superintendencia podrá:
 - Establecer los requisitos, características, contenido, forma y condiciones en que deberá llevarse los registros establecidos en el presente Artículo.
 - Eximir a los deudores tributarios comprendidos en el inciso a) del presente artículo, de llevar el Registro de Inventario Permanente en Unidades Físicas.
 - Establecer los procedimientos a seguir para la ejecución de la toma de inventarios físicos en armonía con las normas de contabilidad referidas a tales procedimientos.4-EF.

En todos los casos en que los deudores tributarios practiquen inventarios físicos de sus existencias, los resultados de dichos inventarios deberán ser refrendados por el contador o persona responsable de su ejecución y aprobados por el representante legal.

A fin de mostrar el costo real, los deudores tributarios deberán acreditar, mediante los registros establecidos en el presente Artículo, las unidades producidas durante el ejercicio, así como el costo unitario de los artículos que aparezcan en los inventarios finales.

En el transcurso del ejercicio gravable, los deudores tributarios podrán llevar un Sistema de Costo Estándar que se adapte a su giro, pero al formular cualquier balance para efectos del impuesto, deberán necesariamente valorar sus existencias al costo real. Los deudores tributarios deberán proporcionar el informe y los estudios técnicos necesarios que sustenten la aplicación del sistema antes referido, cuando sea requerido por la SUNAT.

Dicha normativa debe ser aplicada en base al alcance de cada empresa cumpliendo con lo señalado por el ente regulador de tributos.

2.4.4: Ley del Impuesto a la Renta Art. 62. Fecha de publicación: el 08 de diciembre del 2004.

En este artículo nos hacen mención sobre los métodos de valuación para las existencias de las empresas.

a) Primeras entradas, primeras salidas (PEPS).

b) Promedio diario, mensual o anual (PONDERADO O MÓVIL).

c) Identificación específica.

d) Inventario al detalle o por menor.

e) Existencias básicas.

El reglamento podrá establecer, para los contribuyentes, empresas o sociedades, en función a sus ingresos anuales o por la naturaleza de sus actividades, obligaciones especiales relativas a la forma en que deben llevar sus inventarios y contabilizar sus costos.

2.4.5: Norma Internacional de contabilidad N°2 “INVENTARIOS”. Vigencia 01 de enero del 2005.

Esta Norma suministra una guía práctica para el tratamiento contable de los inventarios, la determinación de los costos y sus definiciones conceptuales.

Esta norma señala que “El costo de las existencias comprenderá todos los costos derivados de su adquisición y transformación, así como otros costos en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales”, esto nos indica que todo lo involucrado dentro de los procesos que conlleva la obtención del producto final se debe considerar como costo, con lo cual tendríamos la obligación de identificarlos previamente para poder asignarlo.

El coste de adquisición de las existencias comprenderá el precio de compra, los aranceles de importación y otros impuestos (que no sean recuperables posteriormente de las autoridades fiscales), los transportes, el almacenamiento y otros costes directamente atribuibles a la adquisición de las mercaderías, los materiales o los servicios. Los descuentos comerciales, las rebajas y otras partidas similares se deducirán para determinar el coste de adquisición. Costes de transformación

Los costes de transformación de las existencias comprenderán aquellos costes directamente relacionados con las unidades producidas, tales como la mano de obra directa. También comprenderán una parte, calculada de forma sistemática, de los costes indirectos, variables o fijos, en los que se haya incurrido para transformar las materias primas en productos terminados. Costes indirectos fijos son todos aquéllos que permanecen relativamente constantes, con independencia del volumen de producción, tales como la amortización y mantenimiento de los edificios y equipos de la fábrica, así como el coste de gestión y administración de la planta. Costes indirectos variables son todos aquéllos que varían directamente, o casi directamente, con el volumen de producción obtenida, tales como los materiales.

2.4.6: Resolución CNC N. ° 041-2008-EF/94. Vigencia a partir del 01 de enero del 2010.

Esta resolución aprobó el uso obligatorio del Plan Contable General Empresarial (PCGE).

El PCGE tiene por objetivo recaudar información sobre los hechos económicos que una empresa debe consignar según las actividades que realiza según su giro del negocio, de acuerdo a una estructura ordenada de código que cumpla con el modelo contable oficial en el Perú, este plan contable está basado en la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera- NIIF.

2.4.7: Resolución CNC N.° 043-2010-EF/94. Vigencia a partir del 01 de enero del 2011.

Esta resolución actualiza la Resolución CNC N. ° 041-2008-EF/94, en la cual se aprueba la versión modificada del Plan Contable General Empresarial (PCGE).

2.5: Definición de Términos

ACTIVIDAD: Cuervo, Duque, & Osorio (2013) en su libro titulado “Costeo basado en actividades ABC” definen a “actividad” como: Un conjunto de acciones homogéneas que tienen un objetivo común y consumen recursos. Son realizadas por un individuo o grupo de individuos y tienen las siguientes características:

- ✓ Suponen o dan lugar a un saber o hacer específico.

- ✓ Emplean una serie de recursos físicos, humanos y tecnológicos.
- ✓ Son tareas homogéneas desde el punto de vista de su comportamiento, costo y adquisición.
- ✓ Permiten tener un resultado, sea interna o externamente (producto).
- ✓ Están enfocadas a satisfacer necesidades de un cliente específico, el cual puede ser interno y externo.

Clasificación de las Actividades según Cuervo, Duque, & Osorio (2013):

a. Según su categoría

Las actividades pueden agruparse en 4 categorías básicas:

a.1 Actividades a nivel unitario

Son aquellas que se realizan cada que se elabora un producto o se presta un servicio, es algo así como hablar de actividades variables, que depende del volumen de producción.

a.2. Actividades a nivel de lote

Son aquellas que se realizan cada vez que se elabora un lote, se presenta un pedido específico o se realiza una orden de producción, por ejemplo, limpiar y preparar una máquina para atender un lote diferente.

a.3 Actividades a nivel de producto

Son aquellas que tienen una relación directa con los productos, independientemente de la cantidad producida o comercializada.

a.4 Actividades a nivel de empresa

Son actividades de apoyo o corporativas que soportan a las anteriores actividades.

COSTO: “Son los esfuerzos económicos orientados a la producción o a la prestación de los servicios; hacen parte de la valoración de los productos o servicios y se recuperan cuando estos sean vendidos. Son ejemplo de conceptos que forman parte del costo: las materias primas, los salarios de los trabajadores, la depreciación de las maquinas, los servicios públicos de la fábrica, entre otros puntos.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 14)

COSTO DIRECTO: “Son aquellos que tienen una relación clara y precisa con los productos, servicios, actividades, procesos, centros de costo u objetos de costeo que los consumieron, sin necesidad de la aplicación de prorrateos o tasa de distribución.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 17)

COSTOS INDIRECTOS: “Son los que no tienen una relación directa con el producto, actividad, centro de costos específicos o con el objeto de costeo que lo consumió. Su cuantía total se conoce fácilmente para la empresa, pero para su distribución se debe prorratear utilizando un factor de causalidad.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 17)

COSTO FIJO: “Son aquellos que permanecen constantes a lo largo del tiempo por un período determinado o para cierto nivel de producción o de

servicios. Su compartimiento está ligado a otro volumen de fabricación; tal es el caso del valor que se paga por el arriendo del inmueble; este será fijo por un período de tiempo, independientemente del volumen de producción.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 18)

COSTO VARIABLE: “Al contrario de los costos fijos, estos si tienen una relación estrecha con la producción; aumentan o disminuyen con ella. También una relación casi lineal con el volumen de la producción o servicio. Tal es el caso de la materia prima o mano de obra, cuando la política salarial es al destajo.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 19)

COST DRIVER: “También recibe el nombre de conductor o direccionador. Es un criterio de aplicación o distribución para todos aquellos parámetros convencionales que se toman como referencia para hacer una asignación objetiva y razonable de los costos, que indica cómo se distribuye los recursos de cada área de responsabilidad; cómo se distribuyen los costos de las áreas de responsabilidad a las actividades, cómo se distribuye los costos de las actividades a los objetos del costo, etc.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 64)

FINANZAS: Thompson (2008) en su artículo web definió que: “Las finanzas son una rama de la economía que estudia la obtención y uso eficaz del dinero a través del tiempo por parte de un individuo, empresa, organización o del Estado.”

GASTO: Son los recursos económicos que se consumen para mantener las áreas administrativas o comerciales de las empresas como, por ejemplo: Sueldos administrativos, comisiones por ventas, depreciaciones de los equipos de oficina, servicios públicos consumidos por las oficinas administrativas, entre otros. (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 14)

GESTIÓN: Pérez Porto & Merino (2008) definieron que gestión proviene: “Del latín *gestio*, el concepto de gestión hace referencia a la acción y a la consecuencia de administrar o gestionar algo. Al respecto, hay que decir que gestionar es llevar a cabo diligencias que hacen posible la realización de una operación comercial o de un anhelo cualquiera. Administrar, por otra parte, abarca las ideas de gobernar, disponer dirigir, ordenar u organizar una determinada cosa o situación.”

INVENTARIO: “El resultado de los procesos en las empresas de transformación se denomina inventarios. Los inventarios son uno de los activos más importantes y se convierten en la base y razón de ser de las empresas comerciales y de transformación. Un inadecuado manejo y valoración de los inventarios puede contribuir inclusive al fracaso de los negocios y, por el contrario, una buena valoración, administración y control de ellos contribuye al éxito empresarial.” (Cuervo Tafur, Duque Roldán , & Osorio Agudelo , 2013, pág. 7)

LIQUIDEZ: Sevilla (2015) definió en su web que: “La liquidez es la capacidad de un activo de convertirse en dinero gastable en el corto plazo sin tener que arriesgar a vender ese activo a un precio más barato. Cuando se dice que un mercado es líquido significa que en ese mercado se mueve mucho dinero y por lo tanto será fácil intercambiar activos de ese mercado por dinero.”

MARGEN DE CONTRIBUCIÓN: Gerencie (2010) en un blog definió que: “El margen de contribución es la diferencia entre el precio de venta menos los costos variables. Es considerado también como el exceso de ingresos con respecto a los costos variables, exceso que debe cubrir los costos fijos y la utilidad o ganancia.... El margen de contribución permite determinar cuánto está contribuyendo un determinado producto a la empresa. Permite identificar en qué medida es rentable seguir con la producción de ese artículo.”

RENTABILIDAD: Kiziryan (2015) definió que: “La rentabilidad hace referencia a los beneficios que se han obtenido o se pueden obtener de una inversión que hemos realizado previamente. Tanto en el ámbito de las inversiones como en el ámbito empresarial es un concepto muy importante porque es un buen indicador del desarrollo de una inversión y de la capacidad de la empresa para remunerar los recursos financieros utilizados.”

CAPÍTULO III

VARIABLES E HIPÓTESIS

3.1: Variables de la Investigación

Como variables de la investigación se consideró lo siguiente:

Variable Independiente: Sistema de Costos Basado en Actividades - ABC

Variable Dependiente: Toma de decisiones

3.2: Operacionalización de variables

Tabla N°3.1

Operacionalización de variable

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIÓN	DEFINICIÓN OPERACIONAL	NÚMERO DE INDICADORES	INDICADORES
Sistema de Costos Basado en Actividades - ABC	Es un método de costeo de productos que mide el costo y desempeño en base a las actividades, optimizando el uso de recursos y organizando la asignación a los centros de costos de las diferentes actividades.	Costeo ABC del Proceso de Producción	Selección de actividades y procesos, asignación de recursos	2	Cost Driver de Producción Inventarios Valorizados
		Costeo ABC y la rentabilidad de los productos	Selección de actividades y procesos, asignación de recursos	1	Cost Driver de Distribución
Toma de Decisiones	Es el proceso de elección entre dos alternativas, buscando elegir siempre la alternativa más conveniente para la empresa.	Toma de decisiones en el Proceso de Producción	Evaluación de los resultados del costeo del Proceso de Producción	2	Productividad Rentabilidad de los Productos
		Toma de decisiones frente al precio del producto	Evaluación de los márgenes de rentabilidad de los productos frente al precio	2	Indicadores de Gestión Estado de Resultado

Fuente: Información desarrollada por los investigadores de la Tesis.

3.3: Hipótesis general e hipótesis específicas

Planteamos las siguientes hipótesis:

3.3.1: Hipótesis General

La Implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo Basado en Actividades-ABC repercute en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el periodo 2015-2016.

3.3.2: Hipótesis Específicas

- La Implementación del Costeo Basado en Actividades-ABC en el costo del proceso de producción repercute en la toma de decisiones del proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el periodo 2015-2016.
- La implementación del Costeo Basado en Actividades-ABC repercute en la rentabilidad del producto, para la toma de decisiones frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el periodo 2015-2016.

CAPÍTULO IV

METODOLOGÍA

4.1: Tipo de Investigación

La metodología de nuestra investigación está basada según la clasificación de Hernández Sampieri:

- Según las técnicas de contrastación:

Esta investigación es descriptivo-correlacional-explicativa.

Es descriptivo porque se narró y describió las características de la empresa y la realidad donde estamos desarrollando nuestra investigación, utilizando datos que recopilamos a través de una solicitud expresa a la empresa que es base de nuestra investigación.

Es correlacional porque se buscó relacionar nuestras variables y obtener resultados que nos ayuden a sustentar el efecto que causa nuestra variable x en y.

Es explicativa porque se explicó cómo repercute la aplicación de un sistema de costos basado en actividades en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. esta aplicación se realizó siguiendo los pasos de implementación de dicho sistema a la realidad de la empresa.

- Según la finalidad o propósito de la Investigación:

Según la finalidad de nuestra investigación es Aplicada, porque confrontamos con recursos obtenidos en nuestra fuente bibliográfica como son los libros y teorías que nos ayudan a poder desarrollar nuestra investigación.

- Según los medios utilizados:

Según los medios utilizados es una investigación documental, ya que fundamentamos nuestro marco teórico en bases legales, teóricas, históricas entre otros, así como también los pasos para implementación del sistema de costos por actividades recurrimos a material bibliográfico.

4.2: Diseño de la Investigación

El tipo de diseño de nuestra investigación según Hernández Sampieri es diseño no experimental de corte longitudinal ya que realizamos nuestra investigación en base a datos de dos ejercicios (2015-2016) evaluando una situación o contexto en un determinado momento de tiempo, analizamos el resultado de estos dos periodos con la implementación del sistema de costos basados en actividades. Este estudio longitudinal nos permite diferenciar situaciones, y evaluar los resultados para la toma de decisiones.

4.3: Población y muestra

La población es la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

La muestra de este estudio fue el análisis de los periodos 2015-2016 de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

4.4: Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.

La técnica que se usó en este trabajo de investigación es el Análisis Documental mediante la observación teniendo como instrumento los estados financieros, el inventario permanente valorizado, manual de organización y funciones de la empresa en la cual se nos señala las actividades desarrolladas por las áreas de manera detallada. También realizamos relevación de información para poder obtener información del tiempo de demora por cada actividad.

4.5: Procesamiento de recolección de datos

Para el procesamiento de datos utilizamos fuente de información primaria brindada por la empresa objeto de estudio denominada J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., empresa del sector Químico Textil, con la cual se solicitó permiso a los Gerentes Valverde Risso Gonzalo y Valverde Rodríguez Roberto cuya confianza e información prestada como materia de trabajo fue de gran ayuda para el estudio a evaluar.

4.6: Procesamiento estadístico y análisis de datos

Se realizó el análisis del Estado de Resultados, así como también se procesó información a fin de aplicar el Sistema de Costos Basado en Actividades – ABC; evaluando dichos datos en el SPSS 23 probando normalidad y relación entre las variables. También se utilizó la T-Student para probar diferencias entre variables del estudio. Se trabajó con tablas dinámicas y gráficos para poder visualizar las comparaciones entre un Sistema de Costeo empíricos y un Sistema de Costeo bajo el costeo ABC mediante Microsoft Excel.

CAPÍTULO V

RESULTADOS

El presente capítulo tuvo como propósito presentar el proceso que condujo a demostrar el desarrollo y aplicación del Sistema de Costos Basado en Actividades (ABC) como herramienta para la toma de decisiones en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. durante los periodos 2015 y 2016. La aplicación del Costeo ABC lo hemos desarrollado en pasos que a continuación detallamos:

5.1: Aplicación del Costeo ABC

Para la aplicación de los costos basados en actividades se desarrolló a través de las etapas que a continuación detallamos, para después comparar con lo aplicado por la empresa:

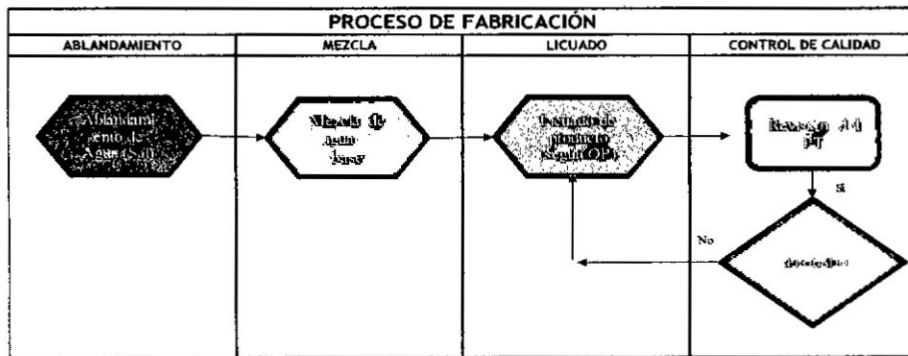
ETAPA N°1: Relevamiento de Información

a. Para realizar dicha aplicación primero se realizó el relevamiento de información, que nos sirvió para saber y conocer como la empresa venía trabajando la asignación de costos, la distribución de gastos comunes entre las áreas, para ello fue necesario conocer los flujogramas o diagramas de procesos de fabricación y comercialización, que anexamos a continuación:

Figura N°5.1

Flujograma de Fabricación

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

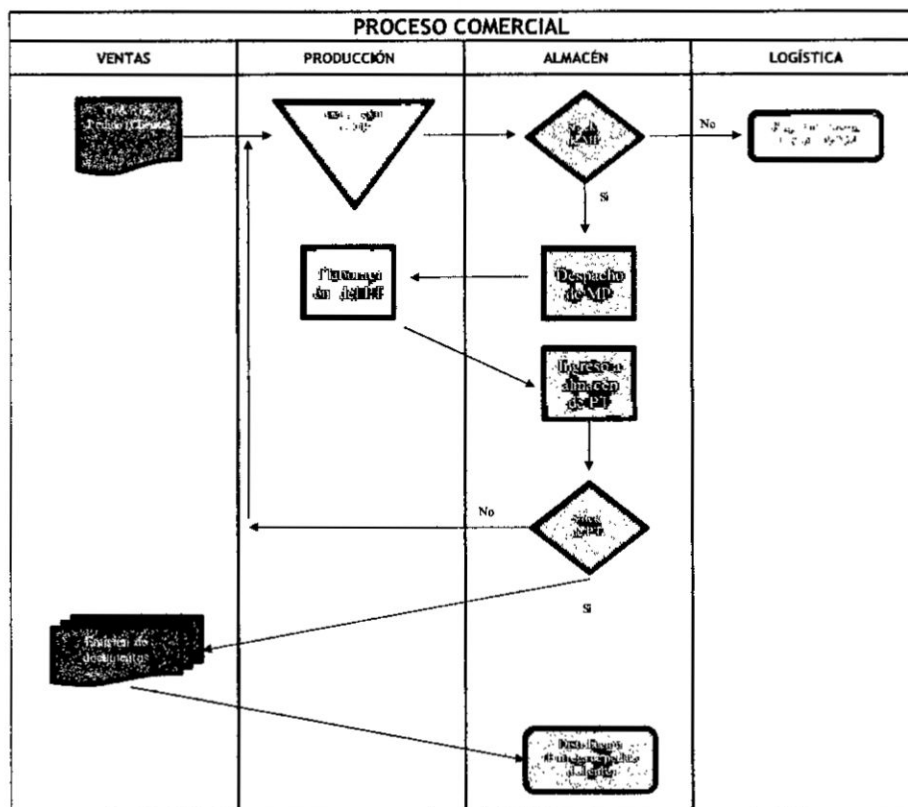


Fuente: Obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A, elaboración propia de los investigadores de la tesis.

Figura N°5.2

Flujograma Comercial

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.



Fuente: Obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A, elaboración propia de los investigadores de la tesis.

b. Para obtener mayor detalle nos involucramos en cada área según el organigrama de la empresa (véase anexo N°2, en la pág. 149) para poder realizar el relevamiento de información e identificar las actividades que realizan y quienes eran las personas encargadas del desarrollo de dicha actividad, a continuación, detallaremos las actividades por áreas.

GERENCIA:

En el área de Gerencia se encontró las siguientes actividades y los responsables del desarrollo de cada actividad, según detalle:

Tabla N°5.1
Actividades de Gerencia

DEPARTAMENTO	ACTIVIDADES	PERSONAL
	EVALUACIÓN PERIÓDICAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE LAS ÁREAS	VALVERDE RISSO, Gonzalo VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto
GERENCIA GENERAL	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA POR TRIMESTRE	VALVERDE RISSO, Gonzalo VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto
	EVALUACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS	VALVERDE RISSO, Gonzalo VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

CONTROL ADMINISTRATIVO:

En el área de Control Administrativo se relevó las siguientes actividades según detalle:

Tabla N°5.2
Actividades de Control Administrativo

DEPARTAMENTO	ACTIVIDADES	PERSONAL
CONTROL ADMINISTRATIVO	EVALUACIÓN DE INFORMACIÓN DE VENTAS	PEREZ ORTIZ, Araceli
	CONTROL Y ANÁLISIS DE GASTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli
	CONTROL DE COSTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli
	PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN PARA REUNIONES DE INDICADORES	PEREZ ORTIZ, Araceli

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

CONTABILIDAD:

En el área de Contabilidad se relevó las siguientes actividades según detalle:

Tabla N°5.3
Actividades de Contabilidad

DEPARTAMENTO	ACTIVIDADES	PERSONAL
CONTABILIDAD	ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	HUAPAYA GUIDO, Orlando
	ATENDER REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN DE EXTERNOS	HUAPAYA GUIDO, Orlando
	PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN PDT's	HUAPAYA GUIDO, Orlando
	CONCILIACIONES BANCARIAS	SANCHEZ PIZARRO, Fiorella
	ANÁLISIS DE CTAS. POR COBRAR	SANCHEZ PIZARRO, Fiorella
	REGISTRO DE ENTREGAS A RENDIR Y VIATICOS	SANCHEZ PIZARRO, Fiorella
	ANÁLISIS DE CTAS. POR PAGAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante
	REGISTRO DE COMPRAS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

VENTAS:

En el área de Ventas se obtuvo el siguiente detalle:

Tabla N°5.4
Actividades de Ventas

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	
VENTAS	ÁREA COMERCIAL	COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	DOS SANTOS LUNA, Alex CHAVEZ GUEVARA Ricardo MONTES CABRERA, Efraín DOS SANTOS LUNA, Alex	
		RECEPCIÓN DE REQUERIMIENTOS DE CLIENTES (PEDIDOS)	CHAVEZ GUEVARA Ricardo MONTES CABRERA, Efraín	
		VISITA A CARTERA CLIENTES PEQUEÑOS	CHAVEZ GUEVARA Ricardo	
		VISITA A CARTERA CLIENTES MEDIANOS	MONTES CABRERA, Efraín	
		VISITA A CARTERA CLIENTES GRANDES	DOS SANTOS LUNA, Alex	
		ETIQUETADOS DE PRODUCTOS	AQUINO RAMOS, Ruben	
		FACTURACIÓN	GUIADO DE PRODUCTOS	AQUINO RAMOS, Ruben
		EMISIÓN DE FACTURAS SEGÚN GUIADO	AQUINO RAMOS, Ruben	
		ÁREA TÉCNICA	DESARROLLO DE PRODUCTOS	MORALES MIRANDA, Hector
	ASESORÍA TÉCNICA COMERCIAL	MORALES MIRANDA, Hector		

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

ADMINISTRACIÓN:

En el área de Administración se obtuvo el siguiente detalle de actividades:

Tabla N°5.5
Actividades de Administración

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL
ADMINISTRACIÓN	TESORERÍA	CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE COBRANZAS A LOS CLIENTES	SOLANO BARRERA, Lilitana
		CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE PAGOS A PROVEEDORES	SOLANO BARRERA, Lilitana
		TRÁMITES DOCUMENTARIOS Y COBRANZAS (OPERATIVIDAD)	PAREDES PORRAS, Julio Cesar
		REALIZACIÓN DE PAGOS DE PLANILLA Y HONORARIOS AL PERSONAL	SOTO VASQUEZ, Alfredo
		CUSTODIAR Y ADMINISTRAR LOS FONDOS DE CAJA CHICA	SOTO VASQUEZ, Alfredo
	RR.HH	RECLUTAMIENTO DE PERSONAL SEGÚN LAS NECESIDADES DE LA EMPRESA	ESPINOZA MANRIQUE, Yajaira
		CAPACITACIÓN AL PERSONAL: SEGÚN PROPUESTAS	ESPINOZA MANRIQUE, Yajaira
		DETALLE DE LAS PLANILLAS Y HONORARIOS DE PAGO A PERSONAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha
		ORGANIZACIÓN DE FESTIVIDADES	ZEVALLLOS QUISPE, Martha
		BIENESTAR SOCIAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha
	SISTEMAS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel
		ASEGURAMIENTO DE LA BASE DE DATOS (BACKUP)	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel
		VERIFICACIÓN DEL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DEL ERP	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel
	LOGÍSTICA	CONTACTAR CON PROVEEDORES (EXISTENTES) Y BUSCAR NUEVAS ALTERNATIVAS DE PROVEEDOR	PEREDA DELGADO, Juan
		SUPERVISIÓN DE INVENTARIOS	PEREDA DELGADO, Juan
HACER REQUERIMIENTOS DE COMPRA DE MP, SUMINISTROS, Y ÚTILES DE OFICINA		PEREDA DELGADO, Juan	

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

OPERACIONES:

Por último, en el área de Operaciones se relevó las siguientes actividades:

Tabla N°5.6
Actividades de Operaciones

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	
OPERACIONES	PRODUCCIÓN	ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN SEGÚN LOS PEDIDOS DE CLIENTES Y EMISIÓN DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN	EFUS ZARATE, Nelson	
		SUPERVISIÓN DE PRODUCCIÓN	EFUS ZARATE, Nelson	
		REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA E INSUMOS NECESARIA AL ALMACÉN	CARRANZA VALLES, Isidro	
		RECEPCIÓN DE MATERIA PRIMA E INSUMOS SOLICITADA	CARRANZA VALLES, Isidro	
		ABLANDAMIENTO DE AGUA	DAVILA NASHNATE, David	
		MEZCLA DE BASES E INSUMOS	DAVILA NASHNATE, David	
		LICUADO DEL PRODUCTO	CARRANZA VALLES, Isidro	
		ENTREGA DE PRODUCTOS TERMINADOS A ALMACÉN	CARRANZA VALLES, Isidro	
	ALMACÉN	RECEPCIÓN Y CUSTODIA LA MATERIA PRIMA E INSUMOS COMPRADOS	AQUINO RAMOS, Ruben	
		RECEPCIÓN Y CUSTODIA DE ÚTILES Y EQUIPOS DE OFICINA	AQUINO RAMOS, Ruben	
		RECEPCIÓN Y CUSTODIA EL PRODUCTO TERMINADO	AQUINO RAMOS, Ruben	
		DISTRIBUYE LA MATERIA PRIMA E INSUMOS SEGÚN REQUERIMIENTO DE PRODUCCIÓN	AQUINO RAMOS, Ruben	
		DISTRIBUYE EQUIPOS Y ÚTILES DE OFICINA SEGÚN REQUERIMIENTO DE LAS ÁREAS	AQUINO RAMOS, Ruben	
		REALIZACIÓN DE INVENTARIOS FÍSICOS (TRIMESTRALES)	AQUINO RAMOS, Ruben	
		DISTRIBUYE EL PRODUCTO TERMINADO A LOS CLIENTES SEGÚN SUS REQUERIMIENTOS	PORTELLA LAZO, Rodolfo	
		LABORATORIO-CONTROL DE CALIDAD	ANÁLISIS DE LAS MATERIAS PRIMAS COMPRADAS	GARCIA MARTINEZ, Cristian
			DESARROLLOS DE PRODUCTOS	ROJAS RUIZ, Augusto
			CONTROL DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS	GARCIA TOLEDO, Claudia
EMISIÓN DE CERTIFICADOS DE CALIDAD	GARCIA TOLEDO, Claudia			
		EMISIÓN DE HOJAS DE SEGURIDAD	GARCIA TOLEDO, Claudia	

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

c. Después de ello se realizó la evaluación de tiempos de trabajo, para verificar realmente el tiempo que le toma a cada persona desempeñar dicha actividad, esto nos llevó a determinar si hay actividades innecesarias o actividades ocultas en cada área.

Haciendo la revisión de la información relevada se obtuvo lo siguiente:

Se observó que la persona encargada de Almacenes también realizaba las funciones del área de Facturación (Ventas), por tanto, creemos que puede ser un punto débil en la empresa ya que el control de las salidas de los productos lo realiza la misma persona que los custodia. Esta observación se comunicó a la Gerencia para poder evaluar que personal de la empresa puede realizar dicha función.

Por tanto, llevó a que en el departamento de Contabilidad realice una reingeniería del personal y las actividades que realizan sean redistribuidas entre el personal disponible, reasignando así al departamento de Ventas (área de Facturación) a la Srta. Sánchez.

De igual manera dentro del departamento de Ventas en el área Comercial, se examinó que se realizaba dos actividades que podían llevar al mismo fin, que es captar el pedido del cliente: “Recepción de requerimientos de clientes (pedidos)” y “Visitas a cartera de clientes”, por tanto, se sugirió que en las visitas pertinentes a los clientes también se realice la toma de pedidos, dándose así la reducción de recursos.

Por último, notamos que en el departamento de Operaciones en el área de Laboratorio-Control de Calidad, una de las actividades que se llevaba a cabo es: “Desarrollo de Productos” que también se realiza en el área Técnica dentro del departamento de Ventas, motivo por el cual se determinó que esta actividad sea realizada por el área Técnica (Ventas), reduciendo así los

recursos asignados a dicha actividades dentro del área de Laboratorio-Control de Calidad.

Finalmente, se llegó a determinar las actividades para la aplicación del Sistema de Costos bajo el Costeo ABC, según detalle:

Tabla N°5.7

Resumen de Actividades y horas hombre empleadas (según detalle ABC)

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- %DE INCIDENCIA
GERENCIA GENERAL		EVALUACIÓN PERIÓDICAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE LAS ÁREAS	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180
			VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180
		PLANEACIÓN ESTRATÉGICA POR TRIMESTRE	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180
			VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180
		EVALUACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180
		VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180	
CONTROL ADMINISTRATIVO		EVALUACIÓN DE INFORMACIÓN DE VENTAS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180
		CONTROL Y ANÁLISIS DE GASTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180
		CONTROL DE COSTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180
		PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN PARA REUNIONES DE INDICADORES	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180
CONTABILIDAD		ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	140
		ATENDER REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN DE EXTERNOS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	100
		PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN PDT's	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80
		CONCILIACIONES BANCARIAS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80
		CONTROL DE ACT VOS Y PATRIMONIO	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80
		CONTROL DE INVENTARIOS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80
		PARTICIPACIÓN DE REUNIONES DE GERENCIA	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80
		SUPERVISIÓN Y CONTROL DE CUENTAS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80
		ANÁLISIS DE CTAS. POR COBRAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180
		ANÁLISIS DE ANTECIPOS OTORGADOS Y RECIBIDOS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180
		ANÁLISIS DE CTAS. POR PAGAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180
		REGISTRO DE COMPRAS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180
		VENTAS	ÁREA COMERCIAL	COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	DOS SANTOS LUNA, Alex
COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	MONTES CABRERA, Efraín			# HORAS HOMBRE	216
BÚSQUEDA DE NUEVOS CLIENTE	MONTES CABRERA, Efraín			# HORAS HOMBRE	216
VISITA	VISITA A CARTERA CLIENTES PEQUEÑOS		DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	216
	VISITA A CARTERA CLIENTES MEDIANOS		MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	288
	VISITA A CARTERA CLIENTES GRANDES		DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	288
	ETIQUETADOS DE PRODUCTOS		SANCHEZ PIZARRO, Fiorella	# HORAS HOMBRE	240
FACTURACIÓN	GUIADO DE PRODUCTOS		SANCHEZ PIZARRO, Fiorella	# HORAS HOMBRE	240
	EMISIÓN DE FACTURAS SEGÚN GUIADO		SANCHEZ PIZARRO, Fiorella	# HORAS HOMBRE	240
ÁREA TÉCNICA	DESARROLLO DE PRODUCTOS		MORALES MIRANDA, Hector	# HORAS HOMBRE	360
	ASESORÍA TÉCNICA COMERCIAL		MORALES MIRANDA, Hector	# HORAS HOMBRE	360

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- %DE INCIDENCIA
ADMINISTRACIÓN	TESORERÍA	CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE COBRANZAS A LOS CLIENTES	SOLANO BARRERA, Liliana	# HORAS HOMBRE	360
		CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE PAGOS A PROVEEDORES	SOLANO BARRERA, Liliana	# HORAS HOMBRE	360
		TRAMITES DOCUMENTARIOS Y COBRANZAS (OPERATIVIDAD)	PAREDES PORRAS, Julio Cesar	# HORAS HOMBRE	720
		REALIZACIÓN DE PAGOS DE PLANILLA Y HONORARIOS AL PERSONAL	SOTO VASQUEZ, Alfredo	# HORAS HOMBRE	360
		CUSTODIAR Y ADMINISTRAR LOS FONDOS DE CAJA CHICA	SOTO VASQUEZ, Alfredo	# HORAS HOMBRE	360
	RR.HH	RECLUTAMIENTO DE PERSONAL SEGÚN LAS NECESIDADES DE LA EMPRESA	ESPINOZA MANRIQUE, Yajaira	# HORAS HOMBRE	360
		CAPACITACIÓN AL PERSONAL: SEGÚN PROPUESTAS	ESPINOZA MANRIQUE, Yajaira	# HORAS HOMBRE	360
		DETALLE DE LAS PLANILLAS Y HONORARIOS DE PAGO A PERSONAL	ZEVALLLOS QUIspe, Martha	# HORAS HOMBRE	240
		ORGANIZACIÓN DE FESTIVIDADES BIENESTAR SOCIAL	ZEVALLLOS QUIspe, Martha	# HORAS HOMBRE	240
	SISTEMAS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	288
		ASEGURAMIENTO DE LA BASE DE DATOS (BACKUP)	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	216
		VERIFICACIÓN DEL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DEL ERP	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	216
	LOGÍSTICA	CONTACTAR CON PROVEEDORES (EXISTENTES) Y BUSCAR NUEVAS ALTERNATIVAS DE PROVEEDOR	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	216
		SUPERVISIÓN DE INVENTARIOS	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	216
		HACER REQUERIMIENTOS DE COMPRA DE MP, SUMINISTROS, Y ÚTILES DE OFICINA	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	288
	PRODUCCIÓN	ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN SEGÚN LOS PEDIDOS DE CLIENTES Y EMISIÓN DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN	EFUS ZARATE, Nelson	# HORAS HOMBRE	360
		SUPERVISIÓN DE PRODUCCIÓN	EFUS ZARATE, Nelson	# HORAS HOMBRE	360
		REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA E INSUMOS NECESARIA AL ALMACÉN	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	144
		RECEPCIÓN DE MATERIA PRIMA E INSUMOS SOLICITADA	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	144
		ABLANDAMIENTO DE AGUA	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	288
		MEZCLA DE BASES E INSUMOS	DAVILA NASHNATE, David	# HORAS HOMBRE	432
		LICUADO DEL PRODUCTO	DAVILA NASHNATE, David	# HORAS HOMBRE	288
		ENTREGA DE PRODUCTOS TERMINADOS A ALMACEN	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	144
	OPERACIONES	ALMACÉN	RECEPCIONA Y CUSTODIA LA MATERIA PRIMA E INSUMOS COMPRADOS	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE
RECEPCIONA Y CUSTODIA DE ÚTILES Y EQUIPOS DE OFICINA			AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120
RECEPCIONA Y CUSTODIA EL PRODUCTO TERMINADO			AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120
DISTRIBUYE LA MATERIA PRIMA E INSUMOS SEGÚN REQUERIMIENTO DE PRODUCCIÓN		AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120	
DISTRIBUYE EQUIPOS Y ÚTILES DE OFICINA SEGÚN REQUERIMIENTO DE LAS ÁREAS		AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120	
REALIZACIÓN DE INVENTARIOS FÍSICOS (TRIMESTRALES)		AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120	
DISTRIBUYE EL PRODUCTO TERMINADO A LOS CLIENTES SEGÚN SUS REQUERIMIENTOS		PORTELLA LAZO, Rodolfo	# HORAS HOMBRE	720	
LABORATORIO-CONTROL DE CALIDAD		ANÁLISIS DE LAS MATERIAS PRIMAS COMPRADAS	GARCIA MARTINEZ, Cristian	# HORAS HOMBRE	720
		CONTROL DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS	GARCIA TOLEDO, Claudia	# HORAS HOMBRE	432
		EMISIÓN DE CERTIFICADOS DE CALIDAD	GARCIA TOLEDO, Claudia	# HORAS HOMBRE	144
	EMISIÓN DE HOJAS DE SEGURIDAD	GARCIA TOLEDO, Claudia	# HORAS HOMBRE	144	

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

ETAPA N°2: Determinación e Identificación de Recursos y Cost-Drivers

Para poder asignar un costo a un producto hay que tener en cuenta el factor, escoger este factor medible y claramente identificable que nos permitió asignar los costos a un centro, actividad y producto. En definitiva, es buscar los causantes de costos de las actividades o “cost-drivers”. Como se muestra a continuación:

a. En la empresa se identificaron los siguientes recursos:

Tabla N°5.8

Recursos de la Empresa

RECURSO	RELACIÓN	DIRECCIONADOR
Personal	Directa	N/A
Capacitación	Directa	N/A
Equipo de Cómputo	Directa	N/A
Local	Indirecta	Metros cuadrados ocupados por Área
Energía Eléctricidad	Indirecta	Kilovatios consumidos por Área
Agua	Indirecta	Numero de personas
Telefonía	Indirecta	Numero de personas
Útiles de oficina	Indirecta	Numero de personas
Mantenimiento y reparaciones	Directa	N/A
Viáticos	Directa	N/A

N/A: No aplica los recursos directos, porque son asignados directamente según centro de costos. Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

b. Los recursos que son de relación directa se aplicaron según Cost- Driver, detallamos a continuación la aplicación de cada recurso según los centros de costos.

✓ Local

Tabla N°5.9

Distribución de Alquiler de local

LOCAL		
Centro de costo	M2	Porcentaje de distribución
Administración	240	20%
Ventas	60	5%
Operaciones	900	75%
TOTAL	1200	100%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

El costo de Alquiler de local se distribuyó en base a los metros cuadrados que ocupa cada departamento con sus respectivas áreas según detalle de la Tabla N°5.9.

Detallamos fórmula de distribución del costo de alquiler de local bajo aplicación del Costeo ABC:

PASO 1	$\frac{\text{Alquiler de local}}{\text{M2 Totales}}$	=	Costo por M2
PASO 2	$\text{Costo por M2 x M2 de cada Dpto.}$	=	Costo de Alquiler de cada Dpto.
PASO 3	$\frac{\text{Costo de Alquiler de cada Dpto.}}{\text{Nº de Actividades de Dpto.}}$	=	Costo de alquiler para cada actividad de cada dpto.

✓ Energía eléctrica

Tabla N°5.10

Distribución de Energía Eléctrica

ELECTRICIDAD		
Centro de costo	Kw	Porcentaje de distribución
Administración	2.998,80	20%
Ventas	749,70	5%
Operaciones	11.245,50	75%
TOTAL	14.994,00	100%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

La asignación del costo de Energía eléctrica se determinó en base a los Kilowatts (Kw) consumidos por cada departamento y sus respectivas áreas según detalle de la Tabla N°5.10.

Detallamos fórmula de distribución del costo de energía eléctrica bajo la aplicación del Costeo ABC:

PASO 1	$\frac{\text{Energía eléctrica}}{\text{Kw Totales}}$	=	Costo por kw
PASO 2	Costo por kw x kw consumidos por cada Dpto.	=	Costo de energía eléctrica de cada Dpto.
PASO 3	$\frac{\text{Costo de energía eléctrica de cada Dpto.}}{\text{Nº de Actividades de Dpto.}}$	=	Costo de energía eléctrica para cada actividad de cada dpto.

✓ Agua

Tabla N°5.11

Distribución de Agua

AGUA		
Centro de costo	# de personas	Porcentaje de distribución
Administración	12	52%
Ventas	4	17%
Operaciones	7	30%
TOTAL	23	100%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

La asignación del costo de Agua se determinó en base al # de personas ubicadas en cada departamento en sus respectivas áreas según detalle de la Tabla N°5.11.

Detallamos fórmula de distribución del costo de agua según la aplicación del Costeo ABC:

PASO 1	$\frac{\text{Agua}}{\# \text{ de personas}}$	=	Costo de agua por persona
PASO 2	Costo de agua por persona x # de personas cada Dpto.	=	Costo de agua de cada Dpto.
PASO 3	$\frac{\text{Costo de agua de cada Dpto.}}{\text{N° de Actividades de Dpto.}}$	=	Costo de agua para cada actividad de cada dpto.

✓ Teléfono

Tabla N°5.12

Distribución de Teléfono

TELÉFONO		
Centro de costo	# de líneas telefónicas	Porcentaje de distribución
Administración	12	52%
Ventas	4	17%
Operaciones	7	30%
TOTAL	23	100%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

La asignación del costo de Teléfono se determinó en base a los # de líneas utilizadas en sus respectivas áreas según detalle de la Tabla N°5.12.

Detallamos a continuación la fórmula de distribución del costo de teléfono para la aplicación del Costeo ABC:

$$\begin{array}{lcl}
 \text{PASO 1} & \frac{\text{Teléfono}}{\text{\# de líneas}} & = \text{Costo de teléfono por línea} \\
 \\
 \text{PASO 2} & \text{Costo de teléfono por línea x \# de personas cada Dpto.} & = \text{Costo de teléfono de cada Dpto.} \\
 \\
 \text{PASO 3} & \frac{\text{Costo de teléfono de cada Dpto.}}{\text{Nº de Actividades de Dpto.}} & = \text{Costo de teléfono para cada actividad de cada dpto.}
 \end{array}$$

✓ Útiles de oficina

Tabla N°5.13

Distribución de Útiles de oficina

ÚTILES DE OFICINA		
Centro de costo	# de personas	Porcentaje de distribución
Administración	12	52%
Ventas	4	17%
Operaciones	7	30%
TOTAL	23	100%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

La asignación del costo de Útiles de oficina se determinó en base a los # de personas ubicadas en cada departamento en sus respectivas áreas según detalle de la Tabla N°5.13.

Detallamos a continuación la fórmula de distribución del costo de útiles de oficina para la aplicación del Costeo ABC:

$$\begin{array}{lcl}
 \text{PASO 1} & \frac{\text{Útiles de oficina}}{\text{\# de personas}} & = \text{Costo de útiles de oficina por persona} \\
 \text{PASO 2} & \text{Costo de útiles de oficina por persona} \times \text{\# de personas cada Dpto.} & = \text{Costo de útiles de oficina de cada Dpto.} \\
 \text{PASO 3} & \frac{\text{Costo de útiles de oficina de cada Dpto.}}{\text{Nº de Actividades de Dpto.}} & = \text{Costo de útiles de oficina para cada actividad de cada dpto.}
 \end{array}$$

La identificación de los cost-driver nos permitió asignar los costos y gastos en base a las actividades que la consumen, con el propósito de tener un mayor control de los mismos (véase hojas de cálculo en el anexo N°3 y 4, en la pág. 150 y 153 respectivamente).

ETAPA N°3: Diagnóstico de la Contabilidad.

El sistema de Costos ABC es una herramienta de Gestión, siendo el departamento de Contabilidad el encargado de registrar la administración de los recursos consumidos por la empresa.

Un diagnóstico contable no sólo conlleva a una evaluación y determinación de los costos, sino también a la evaluación de la estructuración de estados financieros. En este caso en particular con el revelamiento de información nos percatamos que no se estaba realizando la correcta aplicación del Plan Contable General Empresarial, el registro del producto fabricado lo consideraban en la cuenta contable de “Mercadería” (70.1), cuando esto debe ser correctamente asignada a la cuenta de “Producto Terminado” (70.2), no sólo ello, sino que al no aplicar un sistema de costos, la asignación del costo de ventas, se consideraba solo el costo de materia prima, considerando el resto de los costos incurridos en la fabricación del producto terminado como gasto dentro del ejercicio.

Detallamos a continuación la información a detalle de las cuentas utilizadas por la empresa para emitir sus Estados Financieros. Ya que estamos analizando los periodos 2015-2016, mostramos dicha información:

Tabla N°5.14

Detalle de cuentas contables - Ejercicio 2015

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

Detalle de Cuentas para la Aplicación Contable

EJERCICIO 2015- ACTUAL

Códig	Descripción	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
70	VENTAS					
	MERCADERÍA NACIONAL	2.093.386,50	1.948.594,62	2.327.604,85	2.621.818,16	8.991.404,13
		2.093.386,50	1.948.594,62	2.327.604,85	2.621.818,16	8.991.404,13
74	DESCUENTOS, REBAJAS Y BONIFICACIONE					
	DESCUENTO ADICIONAL POR FRONTO PAGO	-53.211,78	-36.230,38	-39.572,37	-44.102,42	-173.116,95
		-53.211,78	-36.230,38	-39.572,37	-44.102,42	-173.116,95
77	INGRESOS FINANCIEROS					
	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	57,55	0,00	57,55
	GANANCIA DIFERENCIA DE CAMBIO	5,81	66,98	845,49	263,56	1.181,84
		5,81	66,98	903,04	263,56	1.239,39
	VENTAS TOTALES	2.040.180,53	1.912.431,22	2.288.935,52	2.577.979,30	8.819.526,57
90	COSTO DE VENTA					
	COSTO DE MATERIA PRIMA	899.061,64	821.629,71	1.002.562,09	1.051.867,94	3.765.121,39
	COSTO DE VENTAS	899.061,64	821.629,71	1.002.562,09	1.051.867,94	3.765.121,39
	UTILIDAD BRUTA	1.151.118,89	1.090.801,51	1.286.373,43	1.526.111,36	5.054.405,18
92	GASTOS OPERATIVOS					
	BÁSICO - SUELDOS	32.455,20	32.455,20	32.455,20	32.455,20	129.820,80
	GRATIFICACIONES OPERARIOS	8.113,80	8.113,80	8.113,80	8.113,80	32.455,20
	S.S.P. OPERARIOS	4.016,33	4.016,33	4.016,33	4.016,33	16.065,32
	VACACIONES	4.056,90	4.056,90	4.056,90	4.056,90	16.227,60
	CTS OPERARIOS	4.056,90	4.056,90	4.056,90	4.056,90	16.227,60
	ALQUILER DE PLANTA	36.332,23	37.423,95	38.080,00	39.449,18	151.285,36
	ELECTRICIDAD OPERACIONES	5.348,44	6.428,09	6.428,25	6.647,63	24.852,41
	SUMINISTROS DIVERSOS	4.186,65	4.994,38	3.774,80	4.750,23	17.706,06
	MOVILIDAD Y PEAJE	1.432,00	1.726,50	1.526,50	1.506,50	6.191,50
	TELÉFONO, INTERNET	1.408,09	828,20	607,16	1.122,46	3.965,91
	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE PLANTA	4.800,49	8.209,15	2.854,41	2.124,29	17.988,34
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIM. Y EQUIPOS	4.561,35	3.855,81	4.123,73	3.641,19	16.182,08
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	2.391,20	1.380,94	1.816,75	1.455,93	7.044,82
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EQUIPOS	588,14	527,38	565,00	902,28	2.582,80
	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	18.000,00
	ALQUILER VEHÍCULOS	610,00	685,00	670,00	720,00	2.685,00
	GASTOS DE CONSUMO	1.387,00	1.689,00	1.768,00	1.457,00	6.301,00
	GASTOS DE PREVENCIÓN	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00
	SERVICIO DE TERCEROS VARIOS (ANÁLISIS)	5.680,00	2.080,60	4.367,00	3.256,19	15.383,79
	GASOLINA-PETROL.DIESEL	4.381,85	3.928,56	4.849,88	5.446,74	18.607,03
	SEGURO DE DE PLANTA	10.554,00	10.554,00	10.554,00	10.554,00	42.216,00
	ÚTILES DE OFICINA	172,04	721,10	335,31	90,28	1.318,73
	OTRAS CARGAS DIVERSAS	9.670,00	5.696,41	7.890,00	8.781,12	32.037,53
	IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD	5.300,00	4.690,00	5.250,00	2.430,00	17.670,00
	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DIVERSOS	14.258,78	14.258,78	4.923,21	4.923,21	38.363,98
	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE COMPUTO Y MUEBLES	906,01	906,01	1.373,09	1.373,09	4.558,20
	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
		199.678,68	186.294,27	187.467,50	176.341,73	749.782,18

94 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN					
SUELDO GERENCIA	235.337,01	235.337,01	235.337,01	235.337,01	941.348,04
BÁSICO - SUELDOS	37.555,98	37.555,98	37.555,98	37.555,98	150.223,92
GRATIFICACIONES EMPLEADOS	68.223,25	68.223,25	68.223,25	68.223,25	272.893,00
S.S.P. EMPLEADOS	33.770,51	33.770,51	33.770,51	33.770,51	135.082,04
VACACIONES	34.111,63	34.111,63	34.111,63	34.111,63	136.446,52
CTS EMPLEADOS	34.111,63	34.111,63	34.111,63	34.111,63	136.446,52
ALQUILER LOCAL	18.166,12	18.790,73	19.040,00	19.896,46	75.893,31
SEGUROS AUTOMÓVILES	2.071,79	2.071,79	2.071,79	2.071,79	8.287,16
ATENCIÓN FIESTAS PATRIAS Y NAVIDAD	0,00	29.500,20	0,00	49.562,20	79.062,40
ENCOMENDAS	1.300,00	960,00	2.840,00	1.901,18	7.001,18
MOVILIDAD	1.750,00	1.500,00	1.720,00	1.870,00	6.840,00
TELÉFONO, INTERNET	6.501,83	2.626,03	2.323,23	3.294,32	14.645,41
PEAJE/ESTACIONAMIENTO	1.750,00	1.600,00	1.450,00	1.444,24	6.244,24
TRABAJOS NOTARIALES Y REGISTRO	850,00	1.990,00	854,00	925,07	4.619,07
MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	2.945,59	3.860,00	2.960,00	1.690,00	11.455,59
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	4.780,00	4.411,70	2.950,00	5.890,00	18.031,70
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EQUIPOS	2.416,21	750,00	1.435,00	545,00	5.146,21
CAPACITACIÓN AL PERSONAL	9.360,00	9.360,00	54.360,00	9.360,00	82.440,00
ASESORÍA LEGAL	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	50.000,00
ASESORÍA FINANCIERA	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	60.000,00
SERVICIO DE VIGILANCIA	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	48.000,00
SERVICIO DE LIMPIEZA	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	26.000,00
GASTO DE RECREACIÓN	6.600,00	8.500,00	9.400,00	6.600,00	31.100,00
COACHING	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
ELECTRICIDAD	1.782,83	2.142,69	1.588,33	1.966,34	7.480,19
AGUA	932,20	338,98	338,98	508,47	2.118,63
GASTOS DE REPRESENTACIÓN	5.750,00	3.245,00	3.309,76	3.412,97	15.717,73
GASTOS DE CONSUMO	760,00	705,59	1.380,00	1.346,00	4.171,59
VIÁTICOS	5.600,00	11.024,45	3.856,00	11.869,00	32.449,45
TRÁMITES DOCUMENTARIOS	1.000,00	1.689,00	2.780,00	5.256,00	10.725,00
SEGUROS MÉDICOS	12.652,55	12.652,55	12.652,55	12.652,55	50.610,20
SUSCRIPCIÓN PERIÓDICOS	640,00	640,00	640,00	640,00	2.560,00
COMBUSTIBLE (GASOLINA, PETRÓLEO D2)	3.675,11	3.327,76	3.144,07	3.198,49	13.345,43
ÚTILES DE OFICINA	1.045,01	615,04	115,13	463,83	2.239,01
TRABAJOS DE IMPRENTA	4.508,47	4.295,61	4.605,60	7.929,32	21.340,00
OTRAS CARGAS DIVERSAS	5.238,95	4.082,97	5.378,47	6.004,29	20.704,68
DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	3.020,04	3.020,04	4.576,98	4.576,98	15.194,04
	594.206,71	630.711,14	634.959,90	653.984,51	2.613.862,26
95 GASTOS DE VENTAS					
BÁSICO - SUELDOS	33.329,76	33.329,76	33.329,76	33.329,76	133.319,04
GRATIFICACIONES EMPLEADOS	8.332,44	8.332,44	8.332,44	8.332,44	33.329,76
S.S.P. EMPLEADOS	4.124,56	4.124,56	4.124,56	4.124,56	16.498,24
VACACIONES	4.166,22	4.166,22	4.166,22	4.166,22	16.664,88
CTS EMPLEADOS	4.166,22	4.166,22	4.166,22	4.166,22	16.664,88
SEGUROS AUTOMÓVILES	10.183,52	10.183,52	10.183,52	10.183,52	40.734,08
ALQUILER LOCAL	36.332,22	37.423,96	38.080,00	39.449,19	151.285,37
VIÁTICOS	18.690,00	20.087,00	22.157,06	18.960,00	79.894,06
TRANSPORTE DE MERCADERÍA	14.800,00	22.890,00	16.580,00	19.250,00	73.320,00
ENCOMENDAS	1.245,00	3.490,00	1.478,00	1.976,00	8.189,00
TELÉFONO, INTERNET	3.737,82	3.254,21	2.379,60	2.988,43	12.360,06
PEAJE	3.044,13	4.320,71	3.562,53	3.874,49	14.801,86
FERIAS INTERNACIONALES	27.800,00	0,00	35.900,00	0,00	63.700,00
FERIAS NACIONALES	0,00	26.640,00	27.890,00	0,00	54.530,00
PAGO DE UTILIDADES 2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMPRA DE LABORATORIO	10.279,00	0,00	0,00	0,00	10.279,00
MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	1.970,00	5.350,00	1.560,00	1.850,00	10.730,00
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIN. Y EQUIPO	450,00	1.530,00	890,00	503,39	3.373,39
MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	2.807,11	7.287,70	2.932,13	957,79	13.984,73
ELECTRICIDAD	1.782,80	2.142,69	1.588,32	1.966,33	7.480,14
PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES	12.000,00	12.000,00	12.266,85	29.983,00	66.249,85
GASTOS DE REPRESENTACIÓN	4.300,00	4.480,00	9.078,00	7.890,00	25.748,00
GASTOS DE CONSUMO	5.974,34	8.547,35	6.269,07	7.577,00	28.367,76
CAPACITACIÓN AL PERSONAL	8.500,00	4.000,00	8.500,00	1.500,00	22.500,00
IMPUESTOS DIVERSOS	1.248,43	0,00	0,00	0,00	1.248,43
ASESORÍA COMERCIAL Y TÉCNICA	15.000,00	15.000,00	45.000,00	45.000,00	120.000,00
GASTOS POR ASESORÍA COMERCIAL	8.900,00	8.900,00	26.700,00	26.700,00	71.200,00
SUSCRIPCIÓN REVISTAS Y OTROS	12.350,00	12.350,00	12.350,00	12.350,00	49.400,00
PETRÓLEO VENTAS	3.735,58	5.058,51	4.619,15	4.922,11	18.335,35
ÚTILES DE OFICINA	16,86	24,58	355,93	0,00	397,37
OTRAS CARGAS DIVERSAS	6.694,81	8.873,21	8.941,77	6.047,47	30.557,26
GASOLINA VENTAS	7.451,67	10.454,85	7.404,99	7.427,93	32.739,44
DEPRECIACIÓN DE VEHÍCULOS	10.490,49	10.490,49	10.490,49	10.490,49	41.961,96
DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	906,01	906,01	1.373,10	1.373,10	4.558,22
	284.608,99	299.803,99	372.649,71	317.339,44	1.274.402,13

96 GASTOS FINANCIEROS					
INTERESES Y GASTOS LEASING	29.735,20	28.931,97	22.107,78	24.547,33	105.322,28
INTERESES Y GASTOS DE PROVEEDORES	2.497,91	3.315,74	2.941,20	2.573,29	11.328,14
INTER.GASTOS PRÉSTAMOS	31.950,48	37.838,42	32.005,09	35.771,19	137.565,18
PÉRDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO	2.837,76	2.613,85	2.690,56	2.798,08	10.940,25
INTERESES Y GASTOS POR LETRAS EN COBRANZA LIBRE	2.100,99	2.489,94	2.639,14	2.144,63	9.374,70
INTERESES SUNAT, AFP, OTROS	482,00	768,00	323,00	428,00	2.001,00
MANTENIMIENTO Y FORTES	1.000,15	1.820,67	1.396,11	1.491,54	5.708,47
LT.F.	313,68	205,38	244,10	324,33	1.087,49
CARGOS POR LETRAS EN DESCUENTO	16.426,91	14.972,56	15.595,49	16.179,50	63.174,46
COMISIONES BANCARIAS VARIAS	4.159,96	5.327,57	4.290,15	5.146,30	18.923,98
	91.595,04	98.284,10	84.232,62	91.404,19	365.425,95
TOTAL GASTOS	1.169.999,42	1.215.093,50	1.279.309,73	1.239.069,87	4.903.472,52
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	-18.880,53	-124.291,99	7.063,70	287.041,49	150.932,66

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

Tabla N°5.15

Detalle de cuentas contables - Ejercicio 2016

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
Detalle de Cuentas para la Aplicación Contable
EJERCICIO 2016-ACTUAL

Código	Descripción	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
70	VENTAS					
	MERCADERIA NACIONAL	2.448.915,14	2.413.503,33	2.020.230,17	2.356.643,77	9.239.292,41
		2.448.915,14	2.413.503,33	2.020.230,17	2.356.643,77	9.239.292,41
74	DESCUENTOS, REBAJAS Y BONIFICACIONES					
	DESCUENTO ADICIONAL POR PRONTO PAGO	-37.747,37	-45.951,67	-38.934,51	-44.819,49	-167.453,04
		-37.747,37	-45.951,67	-38.934,51	-44.819,49	-167.453,04
77	INGRESOS FINANCIEROS					
	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	126,95	10,16	168,50	0,00	305,61
	GANANCIA DIFERENCIA DE CAMBIO	1.363,19	893,32	256,15	335,23	2.847,89
		1.490,14	903,48	424,65	335,23	3.153,50
	VENTAS TOTALES	2.412.657,91	2.368.455,14	1.981.720,31	2.312.159,51	9.074.992,87
69	COSTO DE VENTA					
CV	COSTO DE MATERIA PRIMA	1.039.831,57	1.036.169,76	866.319,39	1.020.870,91	3.963.191,62
	COSTO DE VENTAS	1.039.831,57	1.036.169,76	866.319,39	1.020.870,91	3.963.191,62
	UTILIDAD BRUTA	1.372.826,35	1.332.285,38	1.115.400,92	1.291.288,61	5.111.801,25
92	GASTOS OPERATIVOS					
	BÁSICO - SUELDOS	32.455,20	32.455,20	32.455,20	32.455,20	129.820,80
	GRATIFICACIONES OPERARIOS	8.113,80	8.113,80	8.113,80	8.113,80	32.455,20
	S.S.P. OPERARIOS	4.016,33	4.016,33	4.016,33	4.016,33	16.065,32
	VACACIONES	4.056,90	4.056,90	4.056,90	4.056,90	16.227,60
	CTS OPERARIOS	4.056,90	4.056,90	4.056,90	4.056,90	16.227,60
	ALQUILER DE PLANTA	40.900,39	39.551,06	39.678,07	40.376,55	160.506,07
	ELECTRICIDAD OPERACIONES	7.765,25	8.610,98	7.321,67	12.177,49	35.875,39
	SUMINISTROS DIVERSOS	5.940,64	5.926,18	3.900,88	6.142,77	21.910,47
	SEGURO COMPLEMENTARIO	1.271,08	1.271,08	1.271,08	1.271,08	5.084,32
	MOVILIDAD Y PEAJE	1.833,24	1.947,22	1.200,50	1.534,30	6.515,26
	TELÉFONO, INTERNET	1.280,84	1.364,31	1.449,42	1.224,55	5.319,12
	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE PLANTA	1.800,00	3.905,96	1.797,64	3.522,88	11.026,48
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIM Y EQUIPOS	5.050,00	4.680,90	5.455,72	6.280,00	21.466,62
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHICULOS	1.219,25	709,01	800,00	3.200,00	5.928,26
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EQUIPOS	695,43	525,38	1.151,36	2.500,00	4.872,17
	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	0,00	12.500,00	0,00	14.400,00	26.900,00
	ALQUILER VEHÍCULOS	610,00	0,00	520,00	0,00	1.130,00
	GASTOS DE CONSUMO	500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00
	GASTOS DE PREVENCIÓN	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00
	SERVICIO DE TERCEROS VARIOS (ANÁLISIS)	2.500,00	2.054,57	2.247,66	1.938,96	8.741,19
	GASOLINA-PETROL DIESEL	3.521,99	3.667,57	2.995,71	3.769,67	13.955,94
	SEGURO DE DE PLANTA	10.554,00	10.554,00	10.554,00	10.554,00	42.216,00
	ÚTILES DE OFICINA	18,11	176,12	257,37	166,27	617,87
	OTRAS CARGAS DIVERSAS	3.423,19	6.937,33	3.984,23	19.366,86	33.711,61
	IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD	6.050,00	0,00	6.300,00	0,00	12.350,00
	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DIVERSOS	4.923,21	4.923,21	4.923,21	4.923,21	19.692,84
	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	1.627,37	1.627,37	1.627,37	1.627,37	6.509,48
	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
		182.694,40	182.642,66	179.147,30	206.686,37	751.170,73

94	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN					
	SUELDO GERENCIA	235.337,01	235.337,01	235.337,01	235.337,01	941.348,04
	BÁSICO - SUELDOS	37.555,98	37.555,98	37.555,98	37.555,98	150.223,92
	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	68.223,25	68.223,25	68.223,25	68.223,25	272.893,00
	S.S.P. EMPLEADOS	33.770,51	33.770,51	33.770,51	33.770,51	135.082,04
	VACACIONES	34.111,63	34.111,63	34.111,63	34.111,63	136.446,52
	CTS EMPLEADOS	34.111,63	34.111,63	34.111,63	34.111,63	136.446,52
	ALQUILER LOCAL	20.450,20	19.775,55	19.839,03	20.188,27	80.253,05
	SEGUROS AUTOMÓVILES	1.286,17	1.286,17	1.286,17	1.286,17	5.144,68
	ATENCIÓN FIESTAS PATRIAS Y NAVIDAD	0,00	28.042,20	0,00	58.042,20	86.084,40
	ENCOMENDAS	1.400,00	960,00	780,00	721,18	3.861,18
	MOVILIDAD	1.500,00	1.700,00	1.430,00	1.650,00	6.280,00
	TELÉFONO, INTERNET	4.072,56	3.446,44	4.233,87	3.261,24	16.014,11
	PEAJE/ESTACIONAMIENTO	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.560,00	6.060,00
	TRABAJOS NOTARIALES Y REGISTRO	900,00	1.898,40	724,05	805,07	4.327,52
	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	3.400,00	4.020,00	4.500,00	3.570,00	15.490,00
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	2.000,00	2.500,00	2.310,00	5.600,00	12.410,00
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EQUIPOS	895,62	650,00	800,00	841,53	3.187,15
	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	49.860,00	4.860,00	4.860,00	4.860,00	64.440,00
	ASESORÍA LEGAL	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	50.000,00
	SERVICIO DE VIGILANCIA	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	48.000,00
	SERVICIO DE LIMPIEZA	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	26.000,00
	GASTO DE RECREACIÓN	6.800,00	8.800,00	10.400,00	8.000,00	34.000,00
	ELECTRICIDAD	2.438,42	2.509,01	2.762,32	2.857,30	10.567,05
	AGUA	508,47	338,98	711,58	508,48	2.067,51
	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	3.500,00	3.430,00	3.755,50	11.643,66	22.329,16
	GASTOS DE CONSUMO	790,00	1.605,59	980,00	810,00	4.185,59
	VIÁTICOS	6.000,00	15.024,45	3.739,49	15.435,00	40.198,94
	TRÁMITES DOCUMENTARIOS	1.000,00	1.279,00	1.150,00	1.350,00	4.779,00
	SEGUROS MÉDICOS	22.633,03	6.589,84	6.589,84	6.589,84	42.402,55
	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICOS	640,00	640,00	640,00	640,00	2.560,00
	COMBUSTIBLE (GASOLINA, PETROLEO D2)	3.597,16	3.054,78	3.531,76	3.610,54	13.794,24
	ÚTILES DE OFICINA	1.449,62	728,74	1.116,14	779,67	4.074,17
	TRABAJOS DE IMPRENTA	3.412,04	4.809,88	3.601,69	3.179,78	15.003,39
	OTRAS CARGAS DIVERSAS	5.802,62	2.152,12	11.911,29	3.532,62	23.398,65
	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	4.475,26	4.475,26	4.475,26	4.475,26	17.901,04
		624.421,18	600.186,42	571.738,09	639.907,82	2.436.253,42
95	GASTOS DE VENTAS					
	BÁSICO - SUELDOS	33.329,76	33.329,76	33.329,76	33.329,76	133.319,04
	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	8.332,44	8.332,44	8.332,44	8.332,44	33.329,76
	S.S.P. EMPLEADOS	4.124,56	4.124,56	4.124,56	4.124,56	16.498,24
	VACACIONES	4.166,22	4.166,22	4.166,22	4.166,22	16.664,88
	CTS EMPLEADOS	4.166,22	4.166,22	4.166,22	4.166,22	16.664,88
	SEGUROS AUTOMÓVILES	10.183,52	10.183,52	10.183,52	10.183,52	40.734,08
	ALQUILER LOCAL	40.900,39	39.551,06	39.678,06	40.376,53	160.506,04
	VIÁTICOS	32.157,06	0,00	0,00	8.353,59	40.510,65
	TRANSPORTE DE MERCADERÍA	12.322,03	11.042,38	9.710,46	10.277,97	43.352,84
	ENCOMENDAS	0,00	1.400,00	0,00	554,00	1.954,00
	TELÉFONO, INTERNET	3.381,23	3.241,42	3.091,94	4.469,97	14.184,56
	PEAJE	2.754,19	1.029,17	3.793,99	1.500,52	9.077,87
	SEGURO COMPLEMENTARIO	573,89	573,89	573,89	573,89	2.295,56
	FERIAS INTERNACIONALES	25.670,00	0,00	30.970,00	0,00	56.640,00
	FERIAS NACIONALES	0,00	21.960,00	26.570,00	0,00	48.550,00
	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	618,14	500,00	354,84	500,00	1.972,98
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIN. Y EQUIPO	500,00	1.600,00	600,00	500,00	3.200,00
	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	1.003,41	10.405,98	13.352,90	508,00	25.270,29
	ELECTRICIDAD	2.438,42	2.509,00	3.727,69	2.857,31	11.532,42
	PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES	12.000,00	10.000,00	12.200,00	11.000,00	45.200,00
	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	5.350,00	4.522,36	4.991,60	4.500,00	19.363,96
	GASTOS DE CONSUMO	7.381,91	6.744,83	8.104,08	5.002,82	27.233,64
	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	23.000,00	4.783,20	2.000,00	2.500,00	32.283,20
	IMPUESTOS DIVERSOS	0,00	0,00	126,40	0,00	126,40
	ASESORÍA COMERCIAL Y TÉCNICA	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	180.000,00
	GASTOS POR ASESORÍA COMERCIAL	26.700,00	26.700,00	26.700,00	26.700,00	106.800,00
	SUSCRIPCIÓN REVISTAS Y OTROS	12.350,00	12.350,00	12.350,00	12.350,00	49.400,00
	PETRÓLEO VENTAS	2.908,26	2.924,70	2.300,91	2.849,32	10.983,19
	ÚTILES DE OFICINA	739,45	315,00	355,93	250,00	1.660,38
	OTRAS CARGAS DIVERSAS	2.700,00	2.944,75	2.173,25	2.500,00	10.318,00
	GASOLINA VENTAS	8.590,00	8.450,00	8.000,00	8.900,00	33.940,00
	DEPRECIACIÓN DE VEHÍCULOS	10.490,49	10.490,49	10.490,49	10.490,49	41.961,96
	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	1.220,54	1.220,54	1.220,54	1.220,54	4.882,16
		345.052,13	294.581,49	332.739,69	268.037,67	1.240.410,98

96	GASTOS FINANCIEROS					
	INTERESES Y GASTOS LEASING	23.111,55	21.437,90	20.933,26	21.717,57	87.200,28
	INTERESES Y GASTOS DE PROVEEDORES	367,95	440,30	432,85	475,95	1.717,05
	INTER.GASTOS PRESTAMOS	45.186,84	69.228,09	42.095,80	45.502,62	202.013,35
	PÉRDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO	2.466,80	2.831,84	2.252,15	2.869,84	10.420,63
	INTERESES Y GASTOS POR LETRAS EN COBRANZA LIBRE	2.090,11	2.835,83	2.705,46	2.274,46	9.905,86
	INTERESES SUNAT, AFP, OTROS	721,00	447,00	977,16	950,14	3.095,30
	MANTENIMIENTO Y PORTES	1.040,15	1.620,67	1.296,11	1.291,54	5.248,47
	I.T.F.	313,68	405,38	344,10	424,33	1.487,49
	CARGOS POR LETRAS EN DESCUENTO	6.905,00	7.352,79	6.428,00	6.932,25	27.618,04
	GASTOS POR TRANSFERENCIA AL EXTERIOR	386,72	533,44	304,74	319,78	1.544,68
	COMISIONES BANCARIAS VARIAS	7.311,75	7.205,07	6.500,19	7.568,60	28.585,61
		89.901,55	114.338,31	84.269,82	90.327,08	378.836,76
	TOTAL GASTOS	1.242.069,26	1.191.748,88	1.167.894,81	1.204.958,94	4.806.671,89
	UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	130.757,09	140.536,50	-52.493,90	86.329,67	305.129,36

Fuente: Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

A continuación, precisamos el detalle de cuentas contables utilizando el Plan Contable General Empresarial para la aplicación del Sistema de Costos Basado en Actividades; así como también la redistribución de costos y gastos que resulta de la aplicación de los cost-drivers en base a la reasignación de actividades. Este desarrollo se realizó para ambos periodos.

Tabla N°5.16

Detalle de cuentas contables aplicación del PCGE - Ejercicio 2015 (ABC)

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
Detalle de Cuentas Contables aplicación del PCGE
EJERCICIO 2015- ABC

Código	Descripción	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
70	VENTAS					
702	PRODUCTOS TERMINADOS	2.093.386,50	1.948.594,62	2.327.604,85	2.621.818,16	8.991.404,13
		2.093.386,50	1.948.594,62	2.327.604,85	2.621.818,16	8.991.404,13
74	DESCUENTOS, REBAJAS Y BONIFICACIONES					
741	DESCUENTO ADICIONAL POR PRONTO PAGO	-53.211,78	-36.230,38	-39.572,37	-44.102,42	-173.116,95
		-53.211,78	-36.230,38	-39.572,37	-44.102,42	-173.116,95
77	INGRESOS FINANCIEROS					
776	GANANCIA DIFERENCIA DE CAMBIO	5,81	66,98	845,49	263,56	1.181,84
779	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0,00	0,00	57,55	0,00	57,55
		5,81	66,98	903,04	263,56	1.239,39
	VENTAS TOTALES	2.040.180,53	1.912.431,22	2.288.935,52	2.577.979,30	8.819.526,57
90	COSTO DE VENTA					
901	MATERIA PRIMA					
901.1	COSTO DE MATERIA PRIMA DIRECTA	889.061,64	821.629,71	1.002.562,09	1.051.867,94	3.765.121,39
901.2	COSTO DE MATERIA PRIMA INDIRECTA	4.186,65	4.994,38	3.774,80	4.750,23	17.706,06
		893.248,29	826.624,09	1.006.336,89	1.056.618,17	3.782.827,45

902	MANO DE OBRA INDIRECTA					
902.1	MANO DE OBRA DIRECTA	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96
902.2	MANO DE OBRA INDIRECTA	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96
902.3	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	4.149,81	4.149,81	4.149,81	4.149,81	16.598,24
902.4	S.S.P. EMPLEADOS	2.054,15	2.054,15	2.054,15	2.054,15	8.216,60
902.5	VACACIONES	2.074,90	2.074,90	2.074,90	2.074,90	8.299,60
902.6	CTS EMPLEADOS	2.074,90	2.074,90	2.074,90	2.074,90	8.299,60
		26.952,99	26.952,99	26.952,99	26.952,99	107.811,96
903	GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN					
903.1	ALQUILER DE PLANTA	64.338,32	66.327,37	67.433,33	69.979,67	268.078,69
903.2	ELECTRICIDAD OPERACIONES	4.178,58	5.021,95	4.502,29	4.963,06	18.665,88
903.3	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
		86.690,90	89.523,32	90.109,62	93.116,73	359.440,57
904	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO					
904.1	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
		337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
	COSTO DE VENTAS	1.007.229,46	943.437,68	1.123.736,78	1.177.025,17	4.251.429,10
	UTILIDAD BRUTA	1.032.951,07	968.993,54	1.165.198,74	1.400.954,13	4.568.097,47
92	GASTOS OPERATIVOS					
921	REMUNERACIONES					
921.1	SUELDOS Y SALARIOS	12.882,99	12.882,99	12.882,99	12.882,99	51.531,96
921.2	GRATIFICACIONES	3.220,75	3.220,75	3.220,75	3.220,75	12.883,00
921.3	VACACIONES	1.610,37	1.610,37	1.610,37	1.610,37	6.441,48
921.7	S.S.P. EMPLEADOS	1.594,27	1.594,27	1.594,27	1.594,27	6.377,08
921.9	CTS EMPLEADOS	1.610,37	1.610,37	1.610,37	1.610,37	6.441,48
		20.918,75	20.918,75	20.918,75	20.918,75	83.675,00
922	TRANSPORTE, CORREOS Y GASTOS DE VIAJE					
922.1	MOVILIDAD Y PEAJE	1.432,00	1.726,50	1.526,50	1.506,50	6.191,50
922.6	GASTOS DE CONSUMO	1.387,00	1.689,00	1.788,00	1.457,00	6.301,00
		2.819,00	3.415,50	3.294,50	2.963,50	12.492,50
923	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
923.1	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	4.800,49	8.209,15	2.854,41	2.124,29	17.988,34
923.2	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIN. Y EQUIPO	4.561,35	3.856,81	4.123,73	3.641,19	16.182,08
923.3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	2.391,20	1.380,94	1.816,75	1.455,93	7.044,82
923.4	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EQUIPOS	586,14	527,36	565,00	902,28	2.582,80
		12.341,18	13.973,28	9.359,89	8.123,69	43.798,04
924	CAPACITACIÓN					
924.1	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	18.000,00
		4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	18.000,00
925	ALQUILERES					
925.2	EDIFICACIONES	3.784,61	3.901,61	3.966,67	4.116,45	15.769,34
925.4	EQUIPOS DE TRANSPORTE	610,00	685,00	670,00	720,00	2.685,00
		4.394,61	4.586,61	4.636,67	4.836,45	18.454,34
926	SERVICIOS BÁSICOS					
926.1	ENERGÍA ELÉCTRICA	2.506,97	3.013,16	2.701,38	2.975,32	11.196,83
926.2	TELÉFONO, INTERNET	1.243,81	766,09	536,32	991,51	3.537,73
926.3	AGUA	263,50	95,82	95,82	143,73	598,87
		4.014,28	3.875,07	3.333,52	4.110,56	15.333,43
927	SERVICIOS Y CONSULTORÍAS					
927.6	INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	5.680,00	2.080,60	4.367,00	3.256,19	15.383,79
		5.680,00	2.080,60	4.367,00	3.256,19	15.383,79
928	DEPRECIACIÓN					
928.2	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	1.073,79	1.073,79	1.627,37	1.627,37	5.402,32
928.4	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DIVERSOS	14.258,78	14.258,78	4.923,21	4.923,21	38.363,98
		15.332,57	15.332,57	6.550,58	6.550,58	43.766,30
929	OTROS GASTOS DE GESTIÓN					
929.1	GASTOS DE PREVENCIÓN	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00
929.2	GASOLINA-PETROL.DIESEL	4.381,85	3.928,56	4.849,88	5.446,74	18.607,03
929.3	ÚTILES DE OFICINA	172,04	721,10	335,31	90,28	1.318,73
929.4	IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD	5.300,00	4.690,00	5.250,00	2.430,00	17.670,00
929.5	SÉGURO DE DE PLANTA	10.554,00	10.554,00	10.554,00	10.554,00	42.216,00
929.9	OTRAS CARGAS DIVERSAS	9.670,00	5.696,41	7.890,00	8.781,12	32.037,53
		40.077,89	25.590,07	38.879,19	27.302,14	131.849,29
		110.078,28	94.272,45	95.840,10	82.561,86	382.752,69

94	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN					
941	REMUNERACIONES					
941.1	SUELDOS Y SALARIOS	35.066,09	35.066,09	35.066,09	35.066,09	140.264,36
941.2	GRATIFICACIONES	67.600,78	67.600,78	67.600,78	67.600,78	270.403,12
941.3	VACACIONES	33.800,39	33.800,39	33.800,39	33.800,39	135.201,56
941.6	GERENCIA	235.337,01	235.337,01	235.337,01	235.337,01	941.348,04
941.7	S.S.P. EMPLEADOS	33.462,38	33.462,38	33.462,38	33.462,38	133.849,52
941.9	CTS EMPLEADOS	33.800,39	33.800,39	33.800,39	33.800,39	135.201,56
		439.067,04	439.067,04	439.067,04	439.067,04	1.756.268,16
942	TRANSPORTE, CORREOS Y GASTOS DE VIAJE					
942.1	MOVILIDAD Y PEAJE	3.500,00	3.100,00	3.170,00	3.314,24	13.084,24
942.2	CORREOS	1.300,00	960,00	2.840,00	1.901,18	7.001,18
942.3	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	5.750,00	3.245,00	3.309,76	3.412,97	15.717,73
942.4	VÍATICOS	5.600,00	11.024,45	3.956,00	11.869,00	32.449,45
942.6	GASTOS DE CONSUMO	760,00	705,59	1.360,00	1.346,00	4.171,59
		16.910,00	19.035,04	14.635,76	21.843,39	72.424,19
943	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
943.1	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	2.945,59	3.860,00	2.960,00	1.690,00	11.455,59
943.2	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIN. Y EQUIPO	2.416,21	750,00	1.435,00	545,00	5.146,21
943.3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	4.780,00	4.411,70	2.950,00	5.890,00	18.031,70
		10.141,80	9.021,70	7.345,00	8.125,00	34.633,50
944	CAPACITACIÓN					
944.1	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	9.360,00	9.360,00	54.360,00	9.360,00	82.440,00
		9.360,00	9.360,00	54.360,00	9.360,00	82.440,00
945	ALQUILERES					
945.2	EDIFICACIONES	18.166,11	18.727,73	19.040,00	19.759,97	75.692,81
		18.166,11	18.727,73	19.040,00	19.759,97	75.692,81
946	SERVICIOS BÁSICOS					
946.1	ENERGÍA ELÉCTRICA	1.782,82	2.142,69	1.920,98	2.113,54	7.960,03
946.2	TELÉFONO, INTERNET	5.939,18	2.307,42	2.122,19	3.009,23	13.378,02
946.3	AGUA	442,80	161,01	161,01	241,52	1.006,34
		8.164,80	4.611,12	4.204,18	5.364,29	22.344,39
947	SERVICIOS Y CONSULTORÍAS					
947.1	ASESORÍA FINANCIERA	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	60.000,00
947.2	ASESORÍA LEGAL	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	50.000,00
947.3	ASESORÍA ORGANIZACIONAL	0,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
947.5	SERVICIO DE VIGILANCIA	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	48.000,00
947.6	SERVICIO DE LIMPIEZA	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	26.000,00
947.9	OTROS SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	1.850,00	3.679,00	3.634,00	6.181,07	15.344,07
		47.850,00	57.679,00	49.634,00	52.181,07	207.344,07
948	DEPRECIACIÓN					
948.2	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	2.952,93	2.952,93	4.475,26	4.475,26	14.856,38
		2.952,93	2.952,93	4.475,26	4.475,26	14.856,38
949	OTROS GASTOS DE GESTIÓN					
949.1	ATENCIÓN FIESTAS PATRIAS Y NAVIDAD	0,00	29.500,20	0,00	49.562,20	79.062,40
949.2	GASOLINA-PETROL-DESEL.	3.675,11	3.327,76	3.144,07	3.198,49	13.345,43
949.3	ÚTILES DE OFICINA	1.045,01	615,04	115,13	428,15	2.203,33
949.4	GASTO DE RECREACIÓN	6.600,00	8.500,00	9.400,00	6.600,00	31.100,00
949.5	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICOS	640,00	640,00	640,00	640,00	2.560,00
949.6	SEGUROS AUTOMÓVILES	2.071,79	2.071,79	2.071,79	2.071,79	8.287,16
949.7	SEGUROS MÉDICOS	12.652,55	12.652,55	12.652,55	12.652,55	50.610,20
949.8	TRABAJOS DE IMPRENTA	4.508,47	4.296,61	4.605,60	7.929,32	21.340,00
949.9	OTRAS CARGAS DIVERSAS	5.238,95	4.082,97	5.378,47	6.004,29	20.704,68
		36.431,88	65.686,92	38.007,61	89.086,78	229.213,20
		589.044,56	626.141,48	630.768,85	649.261,81	2.495.216,70
95	GASTOS DE VENTAS					
951	REMUNERACIONES					
951.1	SUELDOS Y SALARIOS	29.837,40	29.837,40	29.837,40	29.837,40	119.349,60
951.2	GRATIFICACIONES	7.459,35	7.459,35	7.459,35	7.459,35	29.837,40
951.3	VACACIONES	3.729,68	3.729,68	3.729,68	3.729,68	14.918,72
951.7	S.S.P. EMPLEADOS	3.692,38	3.692,38	3.692,38	3.692,38	14.769,52
951.9	CTS EMPLEADOS	3.729,68	3.729,68	3.729,68	3.729,68	14.918,72
		48.448,49	48.448,49	48.448,49	48.448,49	193.793,96
952	TRANSPORTE, CORREOS Y GASTOS DE VIAJE					
952.1	MOVILIDAD Y PEAJE	3.044,13	4.320,71	3.562,53	3.674,49	14.801,86
952.2	CORREOS	1.245,00	3.490,00	1.478,00	1.976,00	8.189,00
952.3	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	4.300,00	4.480,00	9.078,00	7.890,00	25.748,00
952.4	VÍATICOS	18.680,00	20.087,00	22.157,05	18.960,00	79.894,06
952.5	TRANSPORTE DE CARGA	14.600,00	22.890,00	18.580,00	19.250,00	73.320,00
952.6	GASTOS DE CONSUMO	5.974,34	8.547,35	6.269,07	7.577,00	28.367,76
		47.853,47	63.815,06	59.124,66	59.527,49	230.320,68

953	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
953.1	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	1.970,00	5.350,00	1.560,00	1.850,00	10.730,00
953.2	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIN Y EQUIPO	450,00	1.530,00	890,00	503,39	3.373,39
953.3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHICULOS	2.807,11	7.287,70	2.932,13	957,79	13.884,73
		5.227,11	14.167,70	5.382,13	3.311,18	28.088,12
954	CAPACITACIÓN					
954.1	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	8.500,00	4.000,00	8.500,00	1.500,00	22.500,00
		8.500,00	4.000,00	8.500,00	1.500,00	22.500,00
955	ALQUILERES					
955.2	EDIFICACIONES	4.541,53	4.681,93	4.760,00	4.939,74	18.923,20
		4.541,53	4.681,93	4.760,00	4.939,74	18.923,20
956	SERVICIOS BÁSICOS					
956.1	ENERGÍA ELÉCTRICA	445,70	535,67	480,25	528,38	1.990,00
956.2	TELÉFONO, INTERNET	3.365,97	2.658,83	1.985,66	2.526,36	10.536,81
956.3	AGUA	153,82	55,93	55,93	83,90	349,58
		3.965,49	3.250,43	2.521,84	3.138,64	12.876,39
957	SERVICIOS Y CONSULTORÍAS					
957.4	ASESORÍA COMERCIAL Y TÉCNICA	15.000,00	15.000,00	45.000,00	45.000,00	120.000,00
		15.000,00	15.000,00	45.000,00	45.000,00	120.000,00
958	DEPRECIACIÓN					
958.2	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	805,35	805,35	1.220,53	1.220,53	4.051,76
958.3	DEPRECIACIÓN DE VEHÍCULOS	10.490,49	10.490,49	10.490,49	10.490,49	41.961,96
		11.295,84	11.295,84	11.711,02	11.711,02	46.013,72
959	OTROS GASTOS DE GESTIÓN					
959.11	FERIAS INTERNACIONALES	27.800,00	0,00	35.900,00	0,00	63.700,00
959.12	FERIAS NACIONALES	0,00	26.640,00	27.890,00	0,00	54.530,00
959.2	GASOLINA-PETROL-DIESEL	11.187,25	15.513,36	12.024,14	12.350,04	51.074,79
959.3	ÚTILES DE OFICINA	16,86	24,58	355,93	35,68	433,05
959.4	PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES	12.000,00	12.000,00	12.266,85	29.983,00	66.249,85
959.5	SUSCRIPCIÓN REVISTAS Y OTROS	12.350,00	12.350,00	12.350,00	12.350,00	49.400,00
959.6	SEGUROS AUTOMÓVILES	10.183,52	10.183,52	10.183,52	10.183,52	40.734,08
959.7	IMPUESTOS DIVERSOS	1.248,43	0,00	0,00	0,00	1.248,43
959.8	GASTOS POR ASESORÍA COMERCIAL	8.900,00	8.900,00	26.700,00	26.700,00	71.200,00
959.9	OTRAS CARGAS DIVERSAS	16.973,81	8.873,21	8.941,77	6.047,47	40.836,26
		100.659,87	94.484,87	146.812,21	97.649,71	439.406,46
		245.491,80	259.144,12	332.060,35	275.226,27	1.111.922,53
96	GASTOS FINANCIEROS					
963	INTERESES POR PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES					
963.1	INTERESES Y GASTOS LEASING	29.735,20	28.931,97	22.107,78	24.547,33	105.322,28
963.2	INTERESES Y GASTOS DE PROVEEDORES	2.497,91	3.315,74	2.941,20	2.573,29	11.328,14
963.3	INTER GASTOS PRESTAMOS	31.950,48	37.838,42	32.005,09	35.771,19	137.565,18
963.4	INTERESES POR OBLIGACIONES TRUTARIAS (SUNAT, AFP, OTROS)	482,00	768,00	323,00	428,00	2.001,00
963.5	INTERESES Y GASTOS POR LETRAS EN COBRANZA LIBRE	2.100,89	2.489,04	2.639,14	2.144,63	9.374,70
963.6	MANTENIMIENTO Y PORTES	1.000,15	1.820,67	1.396,11	1.491,54	5.708,47
963.7	I.T.F.	313,68	205,38	244,10	324,33	1.087,49
963.8	CARGOS POR LETRAS EN DESCUENTO	16.426,91	14.872,56	15.595,49	16.179,50	63.174,46
963.9	COMISIONES BANCARIAS VARIAS	4.159,96	5.327,57	4.290,15	5.146,30	18.923,98
		88.667,28	95.670,25	81.542,06	88.606,11	354.485,70
966	DIFERENCIA DE CAMBIO					
966	PÉRDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO	2.837,76	2.613,85	2.690,56	2.798,08	10.940,25
		2.837,76	2.613,85	2.690,56	2.798,08	10.940,25
		91.505,04	98.284,10	84.232,62	91.404,19	365.425,95
TOTAL GASTOS		1.036.119,68	1.077.842,15	1.142.901,92	1.098.454,13	4.355.317,87
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		-3.168,61	-108.848,60	22.296,82	302.500,00	212.779,60

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Análisis y distribución de cuentas realizado por los investigadores.

Tabla N°5.17

Detalle de cuentas contables aplicación del PCGE - Ejercicio 2016 (ABC)

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
Detalle de Cuentas Contables aplicación del PCGE
EJERCICIO 2016-ABC

Códtg	Descripción	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL
70	VENTAS					
702	PRODUCTOS TERMINADOS	2.448.915,14	2.413.503,33	2.020.230,17	2.356.643,77	9.239.292,41
		2.448.915,14	2.413.503,33	2.020.230,17	2.356.643,77	9.239.292,41
74	DESCUENTOS, REBAJAS Y BONIFICACIONES					
741	DESCUENTO ADICIONAL POR PRONTO PAGO	-37.747,37	-45.951,67	-38.934,51	-44.819,49	-167.453,04
		-37.747,37	-45.951,67	-38.934,51	-44.819,49	-167.453,04
77	INGRESOS FINANCIEROS					
776	GANANCIA DIFERENCIA DE CAMBIO	1.363,19	893,32	256,15	335,23	2.847,89
779	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	126,95	10,16	168,50	0,00	305,61
		1.490,14	903,48	424,65	335,23	3.153,50
	VENTAS TOTALES	2.412.657,91	2.368.455,14	1.981.720,31	2.312.159,51	9.074.992,87
90	COSTO DE VENTA					
901	COSTO DE MATERIA PRIMA					
901,1	COSTO DE MATERIA PRIMA DIRECTA	1.039.831,57	1.036.169,76	866.319,39	1.020.870,91	3.963.191,62
901,2	COSTO DE MATERIA PRIMA INDIRECTA	5.940,64	5.926,18	3.900,88	6.142,77	21.910,47
		1.045.772,21	1.042.095,94	870.220,27	1.027.013,68	3.985.102,09
902	MANO DE OBRA					
902,1	MANO DE OBRA DIRECTA	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96
902,2	MANO DE OBRA INDIRECTA	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96
902,3	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	4.149,81	4.149,81	4.149,81	4.149,81	16.599,24
902,4	S.S.P. EMPLEADOS	2.054,15	2.054,15	2.054,15	2.054,15	8.216,60
902,5	VACACIONES	2.074,90	2.074,90	2.074,90	2.074,90	8.299,60
902,6	CTS EMPLEADOS	2.074,90	2.074,90	2.074,90	2.074,90	8.299,60
		26.952,89	26.952,89	26.952,89	26.952,89	107.811,96
903	GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACION					
903,1	ALQUILER DE PLANTA	70.297,55	67.978,40	68.196,67	69.397,18	275.869,80
903,2	ELECTRICIDAD OPERACIONES	5.926,14	6.388,59	6.474,23	8.392,92	27.181,88
903,3	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
		94.397,69	92.540,99	92.844,90	95.964,10	375.747,68
904	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO					
904,1	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
		337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
	COSTO DE VENTAS	1.167.460,17	1.161.927,20	990.355,44	1.150.268,05	4.470.010,86
	UTILIDAD BRUTA	1.245.197,75	1.206.527,94	991.364,87	1.161.891,47	4.604.982,01
92	GASTOS OPERATIVOS					
921	REMUNERACIONES					
921,1	SUELDOS Y SALARIO	12.882,99	12.882,99	12.882,99	12.882,99	51.531,96
921,2	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	3.220,75	3.220,75	3.220,75	3.220,75	12.883,00
921,3	VACACIONES	1.610,37	1.610,37	1.610,37	1.610,37	6.441,48
921,7	S.S.P. EMPLEADOS	1.594,27	1.594,27	1.594,27	1.594,27	6.377,08
921,8	S.C.T.R.	1.271,08	1.271,08	1.271,08	1.271,08	5.084,32
921,9	CTS EMPLEADOS	1.610,37	1.610,37	1.610,37	1.610,37	6.441,48
		22.189,83	22.189,83	22.189,83	22.189,83	88.759,32
922	TRANSPORTE, CORREO Y GASTOS DE VIAJE					
922,1	MOVILIDAD Y PEAJE	1.833,24	1.947,22	1.200,50	1.534,30	6.515,26
922,6	GASTOS DE CONSUMO	500,00	500,00	500,00	500,00	2.000,00
		2.333,24	2.447,22	1.700,50	2.034,30	8.515,26
923	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
923,1	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	1.800,00	3.905,96	1.797,64	3.522,88	11.026,48
923,2	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUINA Y EQUIPOS	5.050,00	4.680,90	5.455,72	6.280,00	21.466,62
923,3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	1.219,25	709,01	800,00	3.200,00	5.928,26
923,4	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN EQUIPOS	695,43	525,38	1.151,36	2.500,00	4.872,17
		8.764,68	9.821,25	9.204,72	15.502,88	43.293,53

924	CAPACITACIÓN					
924.1	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	0,00	12.500,00	0,00	14.400,00	26.900,00
		0,00	12.500,00	0,00	14.400,00	26.900,00
925	ALQUILERES					
925.2	EDIFICACIONES	6.390,69	6.179,85	6.199,70	6.308,83	25.079,07
925.4	EQUIPOS DE TRANSPORTE	610,00	0,00	520,00	0,00	1.130,00
		7.000,69	6.179,85	6.719,70	6.308,83	26.209,07
926	SERVICIOS BÁSICOS					
926.1	ENERGÍA ELÉCTRICA	3.555,43	3.833,15	3.884,54	5.031,49	16.304,61
926.2	TELÉFONO, INTERNET	1.131,41	1.205,14	1.280,32	1.081,69	4.698,56
926.3	AGUA	143,73	95,82	201,14	143,73	584,42
		4.830,57	5.134,11	5.366,00	6.256,91	21.587,58
927	SERVICIOS Y CONSULTORÍAS					
927.6	INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	2.500,00	2.054,57	2.247,66	1.938,96	8.741,19
		2.500,00	2.054,57	2.247,66	1.938,96	8.741,19
928	DEPRECIACIÓN					
928.2	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	1.627,37	1.627,37	1.627,37	1.627,37	6.509,48
928.4	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DIVERSOS	4.923,21	4.923,21	4.923,21	4.923,21	19.692,84
		6.550,58	6.550,58	6.550,58	6.550,58	26.202,32
929	OTROS GASTOS DE GESTIÓN					
929.1	GASTOS DE PREVENCIÓN	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	20.000,00
929.2	GASOLINA-PETROL-DIESEL	3.521,99	3.667,57	2.996,71	3.769,67	13.955,94
929.3	ÚTILES DE OFICINA	18,11	178,12	257,37	166,27	617,87
929.4	IMPLEMENTOS DE SEGURIDAD	6.050,00	0,00	6.300,00	0,00	12.350,00
929.5	SEGURO DE DE PLANTA	10.554,00	10.554,00	10.554,00	10.554,00	42.216,00
929.9	OTRAS CARGAS DIVERSAS	3.423,19	6.937,33	3.984,23	19.366,86	33.711,61
		33.567,29	21.335,02	34.092,31	33.856,80	122.851,42
		87.736,88	88.212,43	88.071,30	109.039,09	373.059,69
94	GASTOS DE ADMINISTRACION					
941	REMUNERACIONES					
941.1	SUELDOS Y SALARIOS	35.066,09	35.066,09	35.066,09	35.066,09	140.264,36
941.2	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	67.600,78	67.600,78	67.600,78	67.600,78	270.403,12
941.3	VACACIONES	33.800,39	33.800,39	33.800,39	33.800,39	135.201,56
941.7	S.S.P. EMPLEADOS	33.462,38	33.462,38	33.462,38	33.462,38	133.849,52
941.9	CTS EMPLEADOS	33.800,39	33.800,39	33.800,39	33.800,39	135.201,56
941.6	GERENCIA	235.337,01	235.337,01	235.337,01	235.337,01	941.348,04
		439.067,04	439.067,04	439.067,04	439.067,04	1.756.268,16
942	TRANSPORTE, CORREOS Y GASTOS DE VIAJE					
942.1	MOVILIDAD Y PEAJE	3.000,00	3.200,00	2.930,00	3.210,00	12.340,00
942.2	CORREOS	1.400,00	960,00	780,00	721,18	3.861,18
942.3	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	3.500,00	3.430,00	3.755,50	11.643,66	22.329,16
942.4	VIÁTICOS	6.000,00	15.024,45	3.739,49	15.435,00	40.198,94
942.6	GASTOS DE CONSUMO	790,00	1.605,59	980,00	810,00	4.185,59
		14.690,00	24.220,04	12.184,99	31.819,84	82.914,87
943	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
943.1	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	3.400,00	4.020,00	4.500,00	3.570,00	15.490,00
943.2	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIM. Y EQUIPOS	895,62	650,00	800,00	841,53	3.187,15
943.3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	2.000,00	2.500,00	2.310,00	5.600,00	12.410,00
		6.295,62	7.170,00	7.610,00	10.011,53	31.087,15
944	CAPACITACIÓN					
944.1	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	49.860,00	4.860,00	4.860,00	4.860,00	64.440,00
		49.860,00	4.860,00	4.860,00	4.860,00	64.440,00
945	ALQUILERES					
945.1	EDIFICACIONES	20.450,20	19.775,53	19.839,03	20.188,27	80.253,03
		20.450,20	19.775,53	19.839,03	20.188,27	80.253,03
946	SERVICIOS BÁSICOS					
946.1	ENERGÍA ELÉCTRICA	2.528,42	2.725,80	2.762,34	3.574,15	11.590,71
946.2	TELÉFONO, INTERNET	3.720,13	3.148,19	3.867,37	2.979,02	13.714,71
946.3	AGUA	241,52	161,01	338,00	241,52	982,05
		6.490,07	6.035,00	6.967,71	6.794,69	26.287,47
947	SERVICIOS Y CONSULTORÍAS					
947.2	ASESORÍA LEGAL	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	50.000,00
947.5	SERVICIO DE VIGILANCIA	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	48.000,00
947.6	SERVICIO DE LIMPIEZA	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	26.000,00
947.9	OTROS SERVICIOS PRESTADOS POR TERCEROS	1.900,00	3.177,40	1.874,05	2.155,07	9.106,52
		32.900,00	34.177,40	32.874,05	33.155,07	133.106,52
948	DEPRECIACIÓN					
948.2	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	4.475,26	4.475,26	4.475,26	4.475,26	17.901,04
		4.475,26	4.475,26	4.475,26	4.475,26	17.901,04

949	OTROS GASTOS DE GESTIÓN					
949,1	ATENCIÓN FIESTAS PATRIAS Y NAVIDAD	0,00	28.042,20	0,00	58.042,20	86.084,40
949,2	GASOLINA-PETROL-DIESEL	3.597,16	3.054,78	3.531,76	3.610,54	13.794,24
949,3	ÚTILES DE OFICINA	1.449,62	728,74	1.116,14	779,67	4.074,17
949,4	GASTO DE RECREACIÓN	6.800,00	8.800,00	10.400,00	8.000,00	34.000,00
949,5	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICOS	640,00	640,00	640,00	640,00	2.560,00
949,6	SEGUROS AUTOMÓVILES	1.286,17	1.286,17	1.286,17	1.286,17	5.144,68
949,7	SEGUROS MÉDICOS	22.633,03	6.589,84	6.589,84	6.589,84	42.402,55
949,8	TRABAJOS DE IMPRENTA	3.412,04	4.809,88	3.601,69	3.179,78	15.003,39
949,9	OTRAS CARGAS DIVERSAS	5.802,62	2.152,12	11.911,29	3.532,62	23.398,65
		45.620,64	56.103,73	39.076,89	85.660,82	226.462,08
		619.848,83	595.884,00	566.954,97	636.032,52	2.418.720,32
95	GASTOS DE VENTAS					
951	REMUNERACIONES					
951,1	SUELDOS Y SALARIOS	29.837,40	29.837,40	29.837,40	29.837,40	119.349,60
951,2	GRATIFICACIONES EMPLEADOS	7.459,35	7.459,35	7.459,35	7.459,35	29.837,40
951,3	VACACIONES	3.729,68	3.729,68	3.729,68	3.729,68	14.918,72
951,4	S.S.P. EMPLEADOS	3.692,38	3.692,38	3.692,38	3.692,38	14.769,52
951,7	CTS EMPLEADOS	3.729,68	3.729,68	3.729,68	3.729,68	14.918,72
951,9	S.C.T.R.	573,89	573,89	573,89	573,89	2.295,56
		49.022,38	49.022,38	49.022,38	49.022,38	196.089,52
952	TRANSPORTE, CORREOS Y GASTOS DE VIAJE					
952,1	MOVILIDAD Y PEAJE	2.754,19	1.029,17	3.793,99	1.500,52	9.077,87
952,2	CORREOS	0,00	1.400,00	0,00	554,00	1.954,00
952,3	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	5.350,00	4.522,36	4.991,60	4.500,00	19.363,96
952,4	VIÁTICOS	32.157,06	0,00	0,00	8.353,59	40.510,65
952,5	TRANSPORTE DE CARGA	12.322,03	11.042,38	9.710,46	10.277,97	43.352,84
952,6	GASTOS DE CONSUMO	7.381,91	6.744,83	8.104,08	5.002,82	27.233,64
		59.965,19	24.738,74	26.600,13	30.188,90	141.492,96
953	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
953,1	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE LOCAL	618,14	500,00	354,84	500,00	1.972,98
953,2	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN MAQUIM. Y EQUIPOS	500,00	1.600,00	600,00	500,00	3.200,00
953,3	MANTENIMIENTO Y REPARACIÓN VEHÍCULOS	1.003,41	10.405,98	13.352,90	508,00	25.270,29
		2.121,55	12.505,98	14.307,74	1.508,00	30.443,27
954	CAPACITACIÓN					
954,1	CAPACITACIÓN AL PERSONAL	23.000,00	4.783,20	2.000,00	2.500,00	32.283,20
		23.000,00	4.783,20	2.000,00	2.500,00	32.283,20
955	ALQUILERES					
955,1	EDIFICACIONES	5.112,55	4.943,88	4.959,76	5.047,07	20.063,26
		5.112,55	4.943,88	4.959,76	5.047,07	20.063,26
956	SERVICIOS BÁSICOS					
956,1	ENERGÍA ELÉCTRICA	632,10	681,45	690,58	893,54	2.897,67
956,2	TELÉFONO, INTERNET	2.888,36	2.729,31	2.685,35	3.634,71	11.937,73
956,3	AGUA	83,90	55,93	117,41	83,90	341,14
		3.604,36	3.466,69	3.493,34	4.612,15	15.176,53
957	SERVICIOS Y CONSULTORÍAS					
957,6	ASESORÍA COMERCIAL Y TÉCNICA	45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	180.000,00
		45.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	180.000,00
958	DEPRECIACIÓN					
958,2	DEPRECIACIÓN DE EQUIPOS DE CÓMPUTO Y MUEBLES	1.220,54	1.220,54	1.220,54	1.220,54	4.882,16
958,3	DEPRECIACIÓN DE VEHÍCULOS	10.490,49	10.490,49	10.490,49	10.490,49	41.961,96
		11.711,03	11.711,03	11.711,03	11.711,03	46.844,12
959	OTROS GASTOS DE GESTIÓN					
959,11	FERIAS INTERNACIONALES	25.670,00	0,00	30.970,00	0,00	56.640,00
959,12	FERIAS NACIONALES	0,00	21.980,00	26.570,00	0,00	48.550,00
959,2	GASOLINA-PETROL-DIESEL	11.498,26	11.374,70	10.300,91	11.749,32	44.923,19
959,3	ÚTILES DE OFICINA	739,45	315,00	355,93	250,00	1.660,38
959,4	PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES	12.000,00	10.000,00	12.200,00	11.000,00	45.200,00
959,5	SUSCRIPCIÓN REVISTAS Y OTROS	12.350,00	12.350,00	12.350,00	12.350,00	49.400,00
959,6	SEGUROS AUTOMÓVILES	10.183,52	10.183,52	10.183,52	10.183,52	40.734,08
959,7	IMPUESTOS DIVERSOS	0,00	0,00	126,40	0,00	126,40
959,8	GASTOS POR ASESORÍA COMERCIAL	26.700,00	26.700,00	26.700,00	26.700,00	106.800,00
959,9	OTRAS CARGAS DIVERSAS	2.700,00	2.944,75	2.173,25	2.500,00	10.318,00
		101.841,23	95.847,97	131.930,01	74.732,84	404.352,05
		301.378,29	252.019,87	289.024,39	224.322,37	1.066.744,91

96	GASTOS FINANCIEROS					
963	INTERESES POR PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES					
963.1	INTERESES Y GASTOS LEASING	23.111,55	21.437,90	20.933,26	21.777,57	87.200,28
963.2	INTERESES Y GASTOS DE PROVEEDORES	367,95	440,30	432,85	475,95	1.717,05
963.3	INTER.GASTOS PRESTAMOS	45.186,84	69.228,09	42.095,80	45.502,62	202.013,35
963.4	INTERESES POR OBLIGACIONES TRIBUTARIAS(SUNAT, AFP, OTROS)	721,00	447,00	977,16	950,14	3.095,30
963.5	INTERESES Y GASTOS POR LETRAS EN COBRANZA LIBRE	2.476,83	3.368,27	3.010,20	2.594,24	11.450,54
963.6	MANTENIMIENTO Y PORTES	1.040,15	1.620,67	1.296,11	1.291,54	5.248,47
963.7	LT.F.	313,68	405,38	344,10	424,33	1.487,49
963.8	CARGOS POR LETRAS EN DESCUENTO	6.905,00	7.352,79	6.428,08	6.932,25	27.619,04
963.9	COMISIONES BANCARIAS VARIAS	7.311,75	7.205,07	6.500,19	7.568,60	28.585,61
966	PÉRDIDA POR DIFERENCIA DE CAMBIO	2.466,80	2.831,84	2.252,15	2.869,84	10.420,63
		89.901,55	114.338,31	84.269,82	90.327,08	378.836,76
TOTAL GASTOS		1.098.865,54	1.050.454,62	1.028.320,48	1.059.721,05	4.237.361,69
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		146.332,21	156.073,32	-36.955,62	102.170,42	367.620,33

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Análisis y distribución de cuentas realizado por los investigadores.

ETAPA N°4: Identificación y definición del objeto del costeo

Nuestro objeto de costeo según el giro de negocio fue la línea de siliconas que fabrica la empresa, listamos dichos productos:

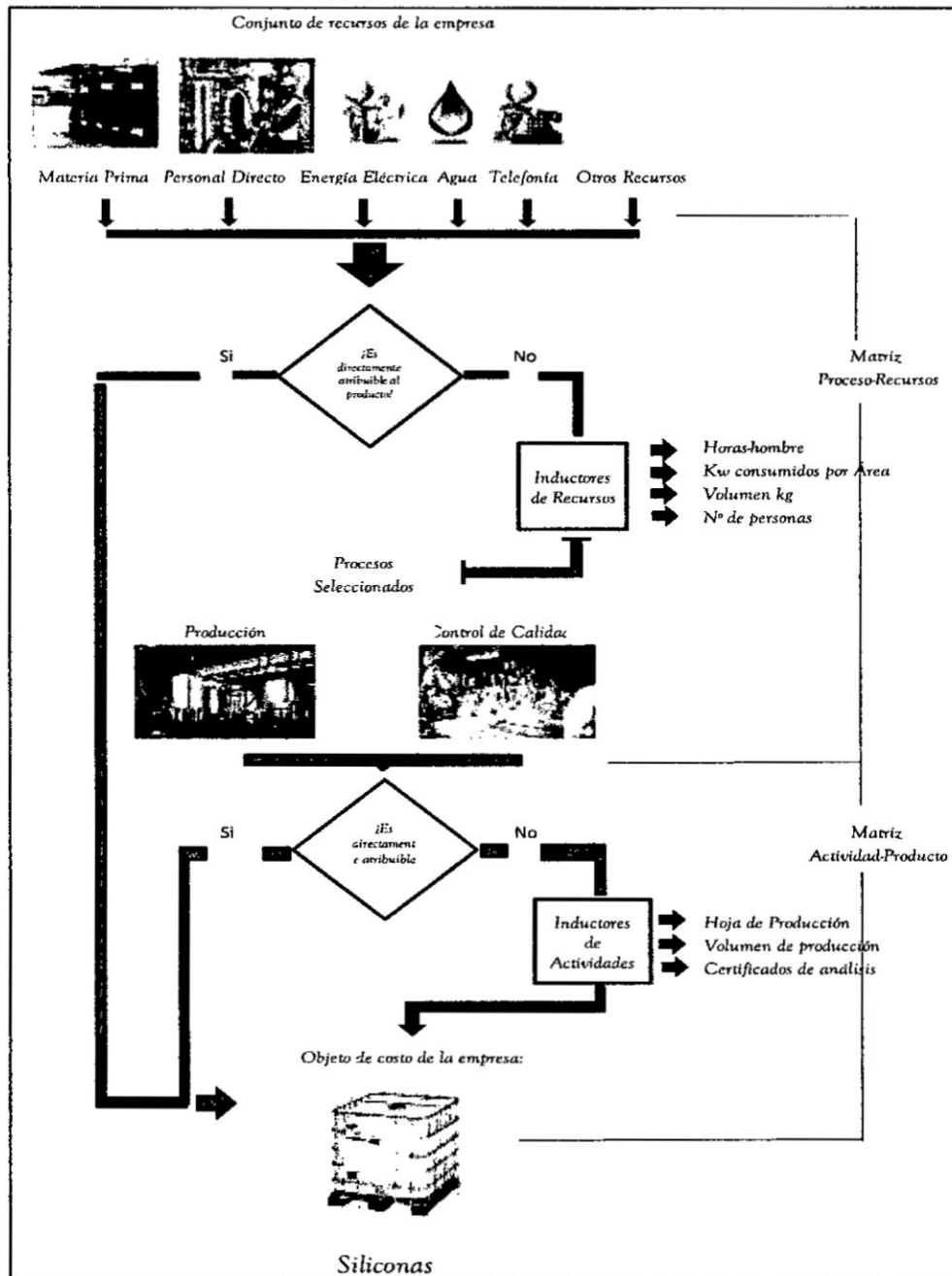
- ✓ Silquim AKB.
- ✓ Silquim HH.
- ✓ Silquim MA.
- ✓ Silquim HW.
- ✓ Silquim MI.
- ✓ Silquim NANO.

ETAPA N°5: Diseño de la estructura de Aplicación de Costos ABC

Para la aplicación de costos ABC, no sólo se identificó las actividades, sino también los recursos que la empresa consumió, los cuales, se distribuyeron en base a los costs-driver; presentamos el siguiente flujograma de cómo se aplicó y trabajó el desarrollo del Costeo ABC:

Figura N°5.3

Flujograma de Aplicación de ABC



Fuente: Flujograma estructurado por los investigadores de la Tesis, en base a los datos obtenidos en el relevamiento de información de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.

ETAPA N°6: Cálculo de Información

a. Después de la distribución de todos los costos indirectos según los costs- driver, se determinaron los costos a distribuir por línea de producto según los volúmenes vendidos. Obteniendo nuestro costo de venta trimestral que detallamos a continuación:

Tabla N°5.18

Costo de ventas 2015 (aplicación ABC)

COSTO DE VENTA	DETALLE	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
COSTO PRIMO	COSTO DE MP	889.061,64	821.629,71	1.002.562,09	1.051.867,94	3.765.121,39
	MANO DE OBRA DIRECTA	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN	MANO DE OBRA INDIRECTA	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96
	GRATIFICACIONES, VACACIONES, SSP, CTS	10.353,76	10.353,76	10.353,76	10.353,76	41.415,04
	ALQUILER DE PLANTA	64.338,32	66.327,37	67.433,33	69.979,67	268.078,69
	ELECTRICIDAD OPERACIONES	4.178,58	5.021,95	4.502,29	4.963,06	18.665,88
	MATERIA PRIMA INDIRECTA	4.186,65	4.994,38	3.774,80	4.750,23	17.706,06
	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
	TOTAL COSTO DE VENTA		1.007.229,46	943.437,68	1.123.736,78	1.177.025,17

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

TABLA N°5.19

Costo de ventas 2016 (aplicación ABC)

COSTO DE VENTA	DETALLE	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
COSTO PRIMO	COSTO DE MATERIA PRIMA	1.039.831,57	1.036.169,76	866.319,39	1.020.870,91	3.963.191,62
	MANO DE OBRA DIRECTA	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96
	MANO DE OBRA INDIRECTA	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96
	GRATIFICACIONES, VACACIONES, SSP, CTS	10.353,76	10.353,76	10.353,76	10.353,76	41.415,04
	ALQUILER DE PLANTA	70.297,55	67.978,40	68.196,67	69.397,18	275.869,80
COSTO INDIRECTO DE FABRICACIÓN	ELECTRICIDAD	5.926,14	6.388,59	6.474,23	8.392,92	27.181,88
	MATERIA PRIMA INDIRECTA	5.940,64	5.926,18	3.900,88	6.142,77	21.910,47
	DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
	LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
	TOTAL COSTO DE VENTA	1.167.460,17	1.161.927,20	990.355,44	1.150.268,05	4.470.010,86

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

b. Al aplicar el Sistema de Costos ABC, se identificaron estos costos que incurren en el proceso de fabricación del producto por tanto según NIC 2: Existencias, se debe considerar como costo del producto, todos aquellos costos y gastos en los que se incurre dentro del proceso de transformación de materia prima a producto terminado (véase en el Capítulo II: Marco Teórico punto 2.4.5, pág.44-45).

1. Cálculo del costo de materia prima directa

Tabla N°5.20

Distribución del costo de materia prima directa cost-driver (% fórmula) – Ejercicio 2015

PRODUCTOS	FORMULACIÓN	AÑO 2015											TOTAL 2015 VOLUMEN (KG)	TOTAL 2015 COSTO DE MP (S/.)
		COSTO UNITARIO MP	COSTO POR FÓRMULA	COSTO DE MATERIA PRIMA UNITARIO	I TRIMESTRE		II TRIMESTRE		III TRIMESTRE		IV TRIMESTRE			
					VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)	VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)	VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)	VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)		
SILQUIM AKB	60%	4,95	2,97	2,98	58.904,00	175.579,62	47.900,00	142.779,16	55.200,00	164.538,82	57.830,00	172.378,26	219.834,00	655.275,86
	40%	0,02	0,01											
SILQUIM HH	80%	4,95	3,96	3,97	128.747,00	510.829,61	110.500,00	438.430,96	122.000,00	484.059,53	138.400,00	549.129,82	499.647,00	1.982.449,92
	20%	0,02	0,00											
SILQUIM MA	50%	4,95	2,48	2,49	24.016,00	59.735,31	17.274,00	42.965,85	38.700,00	96.259,02	35.000,00	87.055,96	114.990,00	286.016,14
	50%	0,02	0,01											
SILQUIM HW	25%	4,95	1,24	1,25	14.587,00	18.287,09	16.470,16	20.647,92	25.011,68	31.356,06	26.500,00	33.221,90	82.568,84	103.512,97
	75%	0,02	0,02											
SILQUIM MI	30%	4,95	1,49	1,50	57.406,00	86.131,27	85.600,00	128.433,20	102.500,00	153.789,76	109.018,39	163.569,87	354.524,39	531.924,10
	70%	0,02	0,01											
SILQUIM NANO	75%	4,95	3,72	3,72	10.346,43	38.498,75	13.000,00	48.372,61	19.500,00	72.558,91	12.500,00	46.512,12	55.346,43	205.942,39
	25%	0,02	0,01											
TOTAL					294.006,43	889.061,64	290.744,16	821.629,71	362.911,68	1.002.562,09	379.248,39	1.051.867,94	1.326.910,66	3.765.121,39

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

TABLA N°5.21

Distribución del costo de materia prima directa cost-driver (% fórmula) – Ejercicio 2016

PRODUCTOS	FORMULACIÓN	COSTO UNITARIO MP	COSTO POR FORMULA	COSTO DE MATERIA PRIMA UNITARIO	AÑO 2016								TOTAL 2016 VOLUMEN (KG)	TOTAL 2016 COSTO DE MP (S/.)	
					I TRIMESTRE		II TRIMESTRE		III TRIMESTRE		IV TRIMESTRE				
					VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)	VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)	VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)	VOLUMEN (KG)	COSTO DE MP (S/.)			
SILQUIM AKB	60%	5,10	3,06												
	40%	0,02	0,01	3,07	60.540,00	185.736,72	58.760,00	180.275,68	48.725,00	149.488,30	58.510,00	179.508,68	226.535,00	695.009,38	
SILQUIM HH	80%	5,10	4,08												
	20%	0,02	0,00	4,08	118.030,00	482.034,52	128.340,00	524.140,56	103.420,00	422.367,280	135.135,00	551.891,340	484.925,00	1.980.433,70	
SILQUIM MA	50%	5,10	2,55												
	50%	0,02	0,01	2,56	39.770,00	101.811,2000	23.220,81	59.445,2736	28.209,00	72.215,0400	28.130,00	72.012,8000	119.329,81	305.484,31	
SILQUIM HW	25%	5,10	1,28												
	75%	0,02	0,02	1,29	32.717,00	42.204,93	33.090,00	42.686,10	24.457,00	31.549,53	22.920,00	29.566,80	113.184,00	146.007,36	
SILQUIM MI	30%	5,10	1,53												
	70%	0,02	0,01	1,54	115.240,00	177.930,56	109.526,00	169.108,14	88.896,00	137.255,42	95.200,00	146.988,80	408.862,00	631.282,93	
SILQUIM NANO	75%	5,10	3,83												
	25%	0,02	0,01	3,83	13.084,50	50.113,635	15.800,00	60.514,000	13.954,00	53.443,820	10.679,50	40.902,485	53.518,00	204.973,94	
TOTAL					379.381,50	1.039.831,57	368.736,81	1.036.169,76	307.661,00	866.319,39	350.574,50	1.020.870,91	1.406.353,81	3.963.191,62	

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó el cálculo del costo de materia prima directa, primero se determinó el % de fórmula de cada producto, luego se asignaron los costos unitarios de materia prima, resultándonos el costo unitario por producto, luego este lo multiplicamos por los volúmenes vendidos por trimestre, dándonos como resultado es costo de materia prima total por trimestre de cada producto. Este mismo procedimiento se realizó para ambos periodos.

2. Cálculo del costo de mano de obra directa

Tabla N°5.22

Distribución del costo de mano de obra directa cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
MOD	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	294.006,43	290.744,16	362.911,68	379.248,39	1.326.910,66
FACTOR	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
SILQUIM AKB	1.191,28	979,60	904,40	906,68	3.981,96
SILQUIM HH	2.603,78	2.259,83	1.998,86	2.169,88	9.032,36
SILQUIM MA	485,70	353,27	634,07	548,74	2.021,78
SILQUIM HW	295,01	336,83	409,79	415,48	1.457,11
SILQUIM MI	1.160,98	1.750,60	1.679,37	1.709,23	6.300,18
SILQUIM NANO	209,25	265,86	319,49	195,98	990,58
TOTAL	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Tabla N°5.23

Distribución del costo de mano de obra directa cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
MOD	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81
FACTOR	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
SILQUIM AKB	948,83	947,52	941,68	992,37	3.830,41
SILQUIM HH	1.849,87	2.069,52	1.998,74	2.291,98	8.210,11
SILQUIM MA	623,31	374,44	545,18	477,10	2.020,04
SILQUIM HW	512,77	533,59	472,67	388,74	1.907,76
SILQUIM MI	1.806,14	1.766,14	1.718,04	1.614,66	6.904,98
SILQUIM NANO	205,07	254,78	269,68	181,13	910,66
TOTAL	5.945,99	5.945,99	5.945,99	5.945,99	23.783,96

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó el cálculo del costo de mano de obra directa en base a los volúmenes producidos trimestral, el factor resultante se multiplicó por el volumen trimestral individual de cada uno de los productos, resultando el costo de mano de obra directa trimestral para cada producto, este mismo procedimiento se realizó para ambos periodos.

3. Distribución de los Costos Indirectos de Fabricación (CIF)

3.1: Cálculo del costo de mano de obra indirecta

Tabla N°5.24

Distribución del costo de mano de obra indirecta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
MOI	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	294.006,43	290.744,16	362.911,68	379.248,39	1.326.910,66
FACTOR	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03
SILQUIM AKB	2.134,37	1.755,12	1.620,39	1.624,47	7.134,35
SILQUIM HH	4.665,11	4.048,86	3.581,30	3.887,71	16.182,98
SILQUIM MA	870,21	632,94	1.136,04	983,16	3.622,35
SILQUIM HW	528,56	603,49	734,22	744,40	2.610,65
SILQUIM MI	2.080,09	3.136,49	3.008,88	3.062,37	11.287,83
SILQUIM NANO	374,90	476,34	572,42	351,13	1.774,79
TOTAL	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

TABLA N°5.25

Distribución del costo de mano de obra indirecta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
MOI	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81
FACTOR	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
SILQUIM AKB	1.700,00	1.697,65	1.687,18	1.778,00	6.862,82
SILQUIM HH	3.314,35	3.707,89	3.581,08	4.106,48	14.709,79
SILQUIM MA	1.116,76	670,88	976,78	854,81	3.619,23
SILQUIM HW	918,71	956,01	846,86	696,49	3.418,07
SILQUIM MI	3.236,00	3.164,33	3.078,16	2.892,93	12.371,43
SILQUIM NANO	367,42	456,48	483,18	324,53	1.631,61
TOTAL	10.653,24	10.653,24	10.653,24	10.653,24	42.612,96

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó la distribución de la Mano de obra indirecta en base a los volúmenes fabricados por trimestre. El factor fue multiplicado por el volumen de cada producto proporcionando así el costo de mano de obra indirecta para cada producto, este mismo procedimiento se realizó para ambos periodos.

3.2: Cálculo de los Beneficios Sociales de la Mano de Obra

Tabla N°5.26

Distribución de los beneficios sociales correspondiente a la mano de obra total cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
GRATIFICACIONES, VACACIONES, SSF	10.353,76	10.353,76	10.353,76	10.353,76	41.415,04
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	294.006,43	290.744,16	362.911,68	379.248,39	1.326.910,66
FACTOR	0,04	0,04	0,03	0,03	0,03
SILQUIM AKB	2.074,37	1.705,78	1.574,84	1.578,80	6.933,79
SILQUIM HH	4.533,97	3.935,04	3.480,62	3.778,42	15.728,05
SILQUIM MA	845,75	615,15	1.104,10	955,53	3.520,52
SILQUIM HW	513,70	586,52	713,58	723,47	2.537,27
SILQUIM MI	2.021,62	3.048,32	2.924,29	2.976,28	10.970,51
SILQUIM NANO	364,36	462,95	556,33	341,26	1.724,90
TOTAL	10.353,76	10.353,76	10.353,76	10.353,76	41.415,04

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

TABLA N°5.27

Distribución de los beneficios sociales correspondiente a la mano de obra total cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
GRATIFICACIONES, VACACIONES, SSF	10.353,76	10.353,76	10.353,76	10.353,76	41.415,04
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81
FACTOR	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
SILQUIM AKB	1.652,21	1.649,92	1.639,75	1.728,02	6.669,89
SILQUIM HH	3.221,18	3.603,66	3.480,41	3.991,04	14.296,28
SILQUIM MA	1.085,37	652,02	949,32	830,78	3.517,49
SILQUIM HW	892,88	929,13	823,05	676,91	3.321,99
SILQUIM MI	3.145,03	3.075,38	2.991,63	2.811,61	12.023,65
SILQUIM NANO	357,09	443,65	469,60	315,41	1.585,74
TOTAL	10.353,76	10.353,76	10.353,76	10.353,76	41.415,04

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se asignó la distribución de los beneficios sociales en base al volumen de producción trimestral, este factor fue multiplicado por el volumen trimestral de cada producto, resultándonos el costo trimestral de los beneficios sociales por cada producto. Este mismo procedimiento se realizó para ambos periodos.

3.3: Cálculo del Costo de Alquiler de Planta

TABLA N°5.28

Distribución del costo de Alquiler de Planta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
ALQUILER DE PLANTA	64.338,32	66.327,37	67.433,33	69.979,67	268.078,69
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	294.006,43	290.744,16	362.911,68	379.248,39	1.326.910,66
FACTOR	0,22	0,23	0,19	0,18	0,20
SILQUIM AKB	12.890,14	10.927,41	10.256,82	10.670,91	44.745,28
SILQUIM HH	28.174,10	25.208,33	22.669,06	25.537,84	101.589,33
SILQUIM MA	5.255,49	3.940,71	7.190,92	6.458,27	22.845,40
SILQUIM HW	3.192,12	3.757,33	4.647,47	4.889,83	16.486,75
SILQUIM MI	12.562,33	19.527,90	19.045,73	20.116,29	71.252,25
SILQUIM NANO	2.264,14	2.965,69	3.623,33	2.306,52	11.159,68
TOTAL	64.338,32	66.327,37	67.433,33	69.979,67	268.078,69

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

TABLA N°5.29

Distribución del costo de Alquiler de Planta cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
ALQUILER DE PLANTA	70.297,55	67.978,40	68.196,67	69.397,18	275.869,80
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81
FACTOR	0,19	0,18	0,22	0,20	0,20
SILQUIM AKB	11.217,77	10.832,69	10.800,47	11.582,21	44.433,14
SILQUIM HH	21.870,39	23.660,10	22.924,26	26.750,34	95.205,08
SILQUIM MA	7.369,19	4.280,87	6.252,86	5.568,41	23.471,32
SILQUIM HW	6.062,30	6.100,30	5.421,18	4.537,08	22.120,86
SILQUIM MI	21.353,41	20.191,64	19.704,84	18.845,10	80.095,00
SILQUIM NANO	2.424,49	2.912,81	3.093,07	2.114,04	10.544,40
TOTAL	70.297,55	67.978,40	68.196,67	69.397,18	275.869,80

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó la distribución del costo de Alquiler en base al volumen de producción trimestral, el factor resultante se multiplicó por el volumen de producción de cada producto, resultando el costo de alquiler para cada producto ya que estos ocupan un lugar en el Almacén. Este mismo procedimiento se aplicó a ambos periodos.

3.4: Cálculo del costo de la Energía Eléctrica

Tabla N°5.30

Distribución del costo de Energía Eléctrica cost-driver (# horas máquina) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
ELECTRICIDAD OPERACIONES	4.178,58	5.021,95	4.502,29	4.963,06	18.665,88
# DE HORAS MAQ	450,00	540,00	540,00	558,00	2.088,00
FACTOR	9,29	9,30	8,34	8,89	8,94
SILQUIM AKB	837,18	827,36	684,81	756,80	3.106,15
SILQUIM HH	1.829,82	1.908,64	1.513,53	1.811,18	7.063,18
SILQUIM MA	341,33	298,37	480,11	458,03	1.577,84
SILQUIM HW	207,32	284,48	310,30	346,79	1.148,89
SILQUIM MI	815,89	1.478,55	1.271,62	1.426,68	4.992,73
SILQUIM NANO	147,05	224,55	241,92	163,58	777,09
TOTAL	4.178,58	5.021,95	4.502,29	4.963,06	18.665,88

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Tabla N°5.31

Distribución del costo de Energía Eléctrica cost-driver (# horas máquina) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
ELECTRICIDAD OPERACIONES	5.926,14	6.388,59	6.474,23	8.392,92	27.181,88
# DE HORAS MAQ	585,00	555,00	540,00	555,00	2.235,00
FACTOR	10,13	11,51	11,99	15,12	12,16
SILQUIM AKB	945,67	1.018,05	1.025,34	1.400,76	4.389,82
SILQUIM HH	1.843,69	2.223,57	2.176,31	3.235,20	9.478,76
SILQUIM MA	621,23	402,31	593,61	673,45	2.290,60
SILQUIM HW	511,06	573,30	514,66	548,72	2.147,74
SILQUIM MI	1.800,11	1.897,60	1.870,67	2.279,13	7.847,52
SILQUIM NANO	204,39	273,74	293,64	255,67	1.027,44
TOTAL	5.926,14	6.388,59	6.474,23	8.392,92	27.181,88

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se distribuyó el costo de energía eléctrica en base a las horas máquina utilizadas para la preparación del volumen de la producción de cada producto, el factor resultante de dividir el costo de Energía Eléctrica entre las horas máquina, se multiplica por el # de horas máquina trimestrales empleadas para cada producto, resultando así el costo de energía para cada producto, este mismo procedimiento se aplicó para ambos periodos.

3.5: Cálculo del costo de Materia prima Indirecta

Tabla N°5.32

Distribución del costo de materia prima indirecta cost-driver (volumen ablandado) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
SUMINISTROS DIVERSOS (MPI)	4.186,65	4.994,38	3.774,80	4.750,23	17.706,06
# VOLUMEN ABLANDADO	189.000,00	200.000,00	233.000,00	253.000,00	875.000,00
COSTO DE AGUA ABLANDADA	0,02	0,02	0,02	0,02	0,02
SILQUIM AKB	838,79	822,82	574,16	724,34	2.960,12
SILQUIM HH	1.833,36	1.898,16	1.268,97	1.733,51	6.734,00
SILQUIM MA	341,99	296,73	402,54	438,39	1.479,64
SILQUIM HW	207,72	282,92	260,16	331,92	1.082,72
SILQUIM MI	817,46	1.470,43	1.066,15	1.365,50	4.719,53
SILQUIM NANO	147,33	223,31	202,83	156,57	730,04
TOTAL	4.186,65	4.994,38	3.774,80	4.750,23	17.706,06

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A, detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Tabla N°5.33

Distribución del costo de materia prima indirecta cost-driver (volumen ablandado) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
SUMINISTROS DIVERSOS (MPI)	5.940,64	5.926,18	3.900,88	6.142,77	21.910,47
# VOLUMEN ABLANDADO	243.000,00	253.000,00	197.000,00	234.000,00	927.000,00
COSTO DE AGUA ABLANDADA	0,02	0,02	0,02	0,03	0,02
SILQUIM AKB	947,98	944,37	617,79	1.025,21	3.535,35
SILQUIM HH	1.848,20	2.062,63	1.311,28	2.367,84	7.589,94
SILQUIM MA	622,75	373,19	357,67	492,89	1.846,50
SILQUIM HW	512,31	531,81	310,09	401,60	1.755,81
SILQUIM MI	1.804,51	1.760,25	1.127,13	1.668,10	6.359,99
SILQUIM NANO	204,89	253,93	176,92	187,13	822,87
TOTAL	5.940,64	5.926,18	3.900,88	6.142,77	21.910,47

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó la distribución del costo de materia prima indirecta en base al volumen trimestral ablandado (suministros que participan en la desmineralización del agua), el factor resultante es multiplicado por el volumen ablandado que requiere cada producto trimestralmente, dándonos así el costo de materia prima indirecta por producto, este mismo procedimiento se aplicó a ambos periodos.

Tabla N°5.35

Distribución del costo de depreciación de máquinas cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
DEPRECIACIÓN	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81
FACTOR	0,05	0,05	0,06	0,05	0,05
SILQUIM AKB	2.900,13	2.896,12	2.878,26	3.033,19	11.707,69
SILQUIM HH	5.654,14	6.325,52	6.109,18	7.005,48	25.094,32
SILQUIM MA	1.905,15	1.144,49	1.666,35	1.458,28	6.174,27
SILQUIM HW	1.567,28	1.630,91	1.444,71	1.188,19	5.831,10
SILQUIM MI	5.520,49	5.398,23	5.251,22	4.935,23	21.105,17
SILQUIM NANO	626,80	778,74	824,28	553,63	2.783,46
TOTAL	18.174,00	18.174,00	18.174,00	18.174,00	72.696,00

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó la distribución del costo de depreciación de máquinas según el volumen de producción, este factor resultante lo multiplicamos por los volúmenes de producción trimestral de cada producto, resultándonos el costo de depreciación que debe asumir cada producto, este mismo procedimiento se aplicó a ambos periodos.

3.7: Cálculo del costo de la licencia de Funcionamiento

Tabla N°5.36

Distribución del costo de Licencia de funcionamiento cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2015

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	294.006,43	290.744,16	362.911,68	379.248,39	1.326.910,66
COSTO DE LICENCIA	0,001147	0,001160	0,000929	0,000889	0,0010167
SILQUIM AKB	67,57	55,57	51,30	51,43	225,87
SILQUIM HH	147,70	128,19	113,38	123,08	512,35
SILQUIM MA	27,55	20,04	35,97	31,13	114,68
SILQUIM HW	16,73	19,11	23,25	23,57	82,65
SILQUIM MI	65,86	99,30	95,26	96,95	357,37
SILQUIM NANO	11,87	15,08	18,12	11,12	56,19
TOTAL	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Tabla N°5.37

Distribución del costo de Licencia de funcionamiento cost-driver (volumen de producción) – Ejercicio 2016

	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
LICENCIA DE FUNCIONAMIENTO	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12
# VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81
COSTO DE LICENCIA	0,000889	0,000915	0,001096	0,000962	0,0009593
SILQUIM AKB	53,82	53,75	53,42	56,29	217,28
SILQUIM HH	104,93	117,39	113,38	130,01	465,71
SILQUIM MA	35,36	21,24	30,92	27,06	114,58
SILQUIM HW	29,09	30,27	26,81	22,05	108,22
SILQUIM MI	102,45	100,18	97,45	91,59	391,68
SILQUIM NANO	11,63	14,45	15,30	10,27	51,66
TOTAL	337,28	337,28	337,28	337,28	1.349,12

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se realizó la distribución del costo de la licencia de funcionamiento en base a los volúmenes de producción, el factor lo multiplicamos por el volumen trimestral de producción de cada producto, así se determinó el costo de licencia que le corresponde a cada uno, este mismo procedimiento se realizó para ambos periodos.

ETAPA N°7: Costos Unitarios de los productos

Finalmente, como último procedimiento hicimos el cálculo del costo unitario de cada producto con la aplicación de costos ABC. Como se muestra a continuación:

Tabla N°5.38

Costo total por producto – Ejercicio 2015 (expresado en soles)

PRODUCTO	AÑO 2015				
	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
SILQUIM AKB	199.254,46	162.846,98	182.969,87	191.462,97	736.534,28
SILQUIM HH	562.575,93	484.725,21	524.794,82	594.803,74	2.166.899,70
SILQUIM MA	69.387,89	50.202,83	109.180,79	98.606,45	327.377,95
SILQUIM HW	24.149,93	27.548,14	39.707,35	41.967,27	133.372,69
SILQUIM MI	109.204,03	164.295,53	188.014,08	199.547,45	661.061,10
SILQUIM NANO	42.657,22	53.818,99	79.069,88	50.637,29	226.183,38
COSTO TOTAL	1.007.229,46	943.437,68	1.123.736,78	1.177.025,17	4.251.429,09

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Tabla N°5.39

Volúmenes totales por producto – Ejercicio 2015 (expresado en unidades)

PRODUCTO	AÑO 2015				
	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
SILQUIM AKB	58.904,00	47.900,00	55.200,00	57.830,00	219.834,00
SILQUIM HH	128.747,00	110.500,00	122.000,00	138.400,00	499.647,00
SILQUIM MA	24.016,00	17.274,00	38.700,00	35.000,00	114.990,00
SILQUIM HW	14.587,00	16.470,16	25.011,68	26.500,00	82.568,84
SILQUIM MI	57.406,00	85.600,00	102.500,00	109.018,39	354.524,39
SILQUIM NANO	10.346,43	13.000,00	19.500,00	12.500,00	55.346,43
VOLUMEN TOTAL	294.006,43	290.744,16	362.911,68	379.248,39	1.326.910,66

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Se obtuvo los costos totales de los cuáles al dividirlos entre los volúmenes vendidos de cada producto, determinando así el costo de venta unitario para cada producto.

Tabla N°5.40

Costo de ventas unitario por producto - Ejercicio 2015 (expresado en soles)

		AÑO 2015			
	PRODUCTOS	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE
	SILQUIM AKB	3,38	3,40	3,31	3,31
	SILQUIM HH	4,37	4,39	4,30	4,30
COSTO UNITARIO	SILQUIM MA	2,89	2,91	2,82	2,82
ABC-2015	SILQUIM HW	1,66	1,67	1,59	1,58
	SILQUIM MI	1,90	1,92	1,83	1,83
	SILQUIM NANO	4,12	4,14	4,05	4,05

Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

De igual forma se aplicó para el siguiente periodo:

Tabla N°5.41

Costo total del producto – Ejercicio 2016 (expresado en soles)

		AÑO 2016				
PRODUCTO	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016	
SILQUIM AKB	206.103,12	200.315,74	169.132,18	201.104,74	776.655,78	
SILQUIM HH	521.741,26	567.910,83	464.061,90	601.769,70	2.155.483,70	
SILQUIM MA	115.190,32	67.364,72	83.587,73	82.395,59	348.538,35	
SILQUIM HW	53.211,33	53.971,42	41.409,57	38.026,58	186.618,90	
SILQUIM MI	216.698,71	206.461,91	173.094,57	182.127,14	778.382,34	
SILQUIM NANO	54.515,42	65.902,58	59.069,49	44.844,29	224.331,78	
COSTO TOTAL	1.167.460,17	1.161.927,20	990.355,44	1.150.268,05	4.470.010,86	

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

TABLA N°5.42

Volúmenes totales por producto – Ejercicio 2016 (expresado en unidades)

PRODUCTO	AÑO 2016				
	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
SILQUIM AKB	60.540,00	58.760,00	48.725,00	58.510,00	226.535,00
SILQUIM HH	118.030,00	128.340,00	103.420,00	135.135,00	484.925,00
SILQUIM MA	39.770,00	23.220,81	28.209,00	28.130,00	119.329,81
SILQUIM HW	32.717,00	33.090,00	24.457,00	22.920,00	113.184,00
SILQUIM MI	115.240,00	109.526,00	88.896,00	95.200,00	408.862,00
SILQUIM NANO	13.084,50	15.800,00	13.954,00	10.679,50	53.518,00
VOLUMEN TOTAL	379.381,50	368.736,81	307.661,00	350.574,50	1.406.353,81

Fuentes: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

Al obtener los costos y volúmenes totales, dividimos para obtener los costos unitarios de cada producto por trimestre, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla N°5.43

Costo de ventas unitario por producto – Ejercicio 2016 (expresado en soles)

PRODUCTO	AÑO 2016			
	I TRIMESTRE	II TRIMESTRE	III TRIMESTRE	IV TRIMESTRE
SILQUIM AKB	3,40	3,41	3,47	3,44
SILQUIM HH	4,42	4,43	4,49	4,45
COSTO UNITARIO ABC-2016	2,90	2,90	2,96	2,93
SILQUIM HW	1,63	1,63	1,69	1,66
SILQUIM MI	1,88	1,89	1,95	1,91
SILQUIM NANO	4,17	4,17	4,23	4,20

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., detalle hecho por los investigadores de la Tesis.

El desarrollo de los costos ABC bajo el procedimiento aplicado, nos ayudó a obtener información útil para así poder determinar los resultados y realizar la comprobación de nuestras hipótesis, como se muestra en el punto 5.2.

5.2: Resultados de la Hipótesis Específicas

Con los resultados obtenidos se comprobó y demostró nuestras hipótesis como se muestra a continuación:

5.2.1: Resultados de Hipótesis Específica I

a. Resultados Hipótesis Específica I – Periodo 2015

Determinamos como Hipótesis Específica I:

“La Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en el costo del proceso de producción repercute en la toma de decisiones del proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el periodo 2015.” Lo siguiente:

Realizamos la comparación de resultados del Costo del Proceso de Producción, según detalle:

Tabla N°5.44

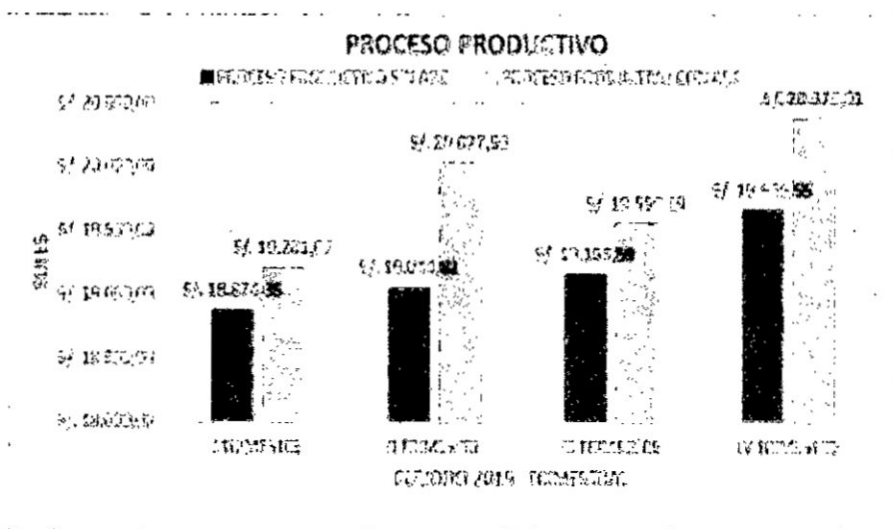
Costo del Proceso de Producción – Resumen Ejercicio 2015

TRIMESTRES	PROCESO PRODUCTIVO		DIFERENCIAS	%
	SIN ABC	CON ABC		
I TRIMESTRE	S/. 18.874,35	S/. 19.201,07	S/. 326,72	2%
II TRIMESTRE	S/. 19.044,82	S/. 20.027,50	S/. 982,68	5%
III TRIMESTRE	S/. 19.153,59	S/. 19.550,19	S/. 396,60	2%
IV TRIMESTRE	S/. 19.656,55	S/. 20.378,01	S/. 721,46	4%
TOTALES	S/. 76.729,31	S/. 79.156,77	S/. 2.427,46	3%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Figura N°5.4

Costo de Proceso de Producción – Ejercicio 2015



Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Interpretación:

Aplicando el Costeo ABC, sinceramos los costos del proceso de producción los cuales se obtuvo como resultado, que aplicando costos ABC el costo del proceso productivo tiene un aumento en promedio mensual de un 3% equivalente a S/ 606.87, siendo la diferencia un total en el Ejercicio 2015 de S/ 2,427.46 (véase Tabla N°5.44, en la pág.111), esta diferencia surge ya que al aplicar los cost-driver (m2, kw, #horas máquina, etc.), obtenemos información más exacta en cuanto a la asignación que ellos venían realizando.

Comprobación Estadística:

Se realizó la comprobación estadística de nuestra Hipótesis aplicando la T-Student, para evaluar la diferencia entre el costo del proceso de producción sin ABC y con Costeo ABC. Previo a ello se probó la normalidad de los datos utilizando la prueba de Shapiro-Wilks, pues el número de datos es <30 .

Tabla N°5.45

Prueba de Shapiro-Wilk – Ejercicio 2015

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
PRODSABC15	,910	4	,480
PRODCABC15	,978	4	,892

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Según los resultados de la Tabla N°5.45 se observó que el valor:

$P = \text{Sig} = 0,480$ Costo del Proceso de Producción sin ABC 2015

$P = \text{Sig} = 0,892$ Costo del Proceso de Producción con ABC 2015

Entonces:

Como los valores de $P = \text{Sig} > 0,05$ comprobamos que los datos son normales.

Habiéndose probado la normalidad de los datos se utilizó la prueba estadística para muestras relacionadas, T-Student para

probar si existe diferencia significativa entre el costo del Proceso Productivo sin ABC y el costo del Proceso Productivo con ABC del Ejercicio 2015.

Tabla N°5.46
T-Student - Ejercicio 2015

Estadísticos de muestras relacionadas					
		Media	N	tip.	Error tip. de la media
Par 1	PRODSABC15	19182,3275	4	336,38831	168,19415
	PRODCABC15	19789,1925	4	518,49358	259,24679

Prueba de muestras relacionadas					
		relacionadas			
		Media	t	gl	Sig. (bilateral)
Par 1	PRODSABC15 - PRODCABC15	-606,86500	-3,994	3	,028

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Entonces:

Aplicando la T-Student podemos concluir que si existe una diferencia significativa promedio de S/ 606.86500 por trimestre.

(véase Tabla N°5.46)

b. Resultados Hipótesis Específica I – Periodo 2016

Determinamos como Hipótesis Específica I:

“La Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en el costo del proceso de producción repercute en la toma de decisiones del proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el periodo 2016.” Lo siguiente:

Tabla N°5.47

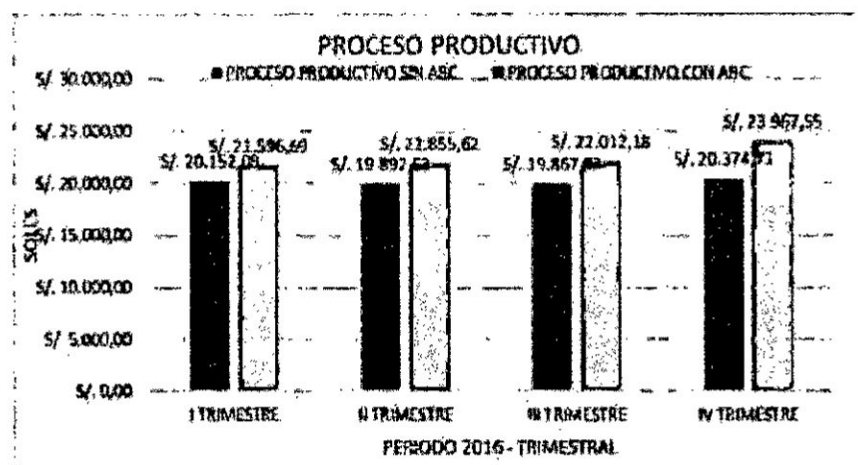
Costo del Proceso de Producción - Resumen Ejercicio 2016

TRIMESTRES	PROCESO PRODUCTIVO		DIFERENCIAS	%
	SIN ABC	CON ABC		
I TRIMESTRE	S/. 20.152,08	S/. 21.596,69	S/. 1.444,61	7%
II TRIMESTRE	S/. 19.892,53	S/. 21.855,62	S/. 1.963,09	10%
III TRIMESTRE	S/. 19.867,93	S/. 22.012,18	S/. 2.144,25	11%
IV TRIMESTRE	S/. 20.374,73	S/. 23.967,55	S/. 3.592,82	18%
TOTALES	S/. 80.287,27	S/. 89.432,04	S/. 9.144,77	11%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Figura N°5.5

Costo de Proceso de Producción – Ejercicio 2016



Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Interpretación:

Aplicando el Costeo ABC, sinceramos los costos del proceso de producción los cuales se obtuvo como resultado, que aplicando costos ABC el costo del proceso productivo tiene un aumento en promedio mensual de un 11% equivalente a S/ 2,286.19, siendo la

diferencia un total en el Ejercicio 2016 de S/ 9,144.77 (véase Tabla N°5.47, en la pág.115), esta diferencia surge ya que al aplicar los cost-driver (m2, kw, #horas máquina, etc.), obtenemos información más exacta en cuanto a la asignación que ellos venían realizando.

Comprobación Estadística:

Para poder hacer la comprobación estadística de dichos datos se aplicó la prueba T-Student para probar si hay diferencia entre el costo del Proceso Productivo sin la aplicación del Costeo ABC y con la aplicación del Costeo ABC, para lo cual es necesario probar previamente la normalidad de los datos. Para probar la normalidad se usó la prueba de Shapiro-Wilk, pues el número de datos es <30.

Tabla N°5.48

Prueba de Shapiro- Wilk – Ejercicio 2016

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
PRODSABC16	,891	4	,390
PRODCABC16	,774	4	,063

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Según los resultados de la tabla N°5.48 se observó que el valor:

P = Sig = 0,390 Costo del Proceso de Producción sin ABC 2016

P = Sig = 0,063 Costo del Proceso de Producción con ABC 2016

5.2.2: Resultados de Hipótesis Específica II

a. Resultados Hipótesis Específica II – Ejercicio 2015

Determinamos como Hipótesis Específica II:

“La Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la rentabilidad del producto, para la toma de decisiones frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015”. Lo siguiente:

Realizamos el cálculo de la Rentabilidad frente al precio del producto:

$$\text{Margen de Contribución} = (\text{Precio} - \text{Costo}) / \text{Precio}$$

Se obtuvo la siguiente información:

Tabla N°5.50

Comparación de Costos Unitarios del Producto por Trimestre – Ejercicio 2015 (expresado en soles)

COMPARACIÓN DE COSTOS UNITARIOS DEL PRODUCTO POR TRIMESTRE - 2015

	PRODUCTO	I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			DIF IV TRIM	PRECIO DE VENTA
		SIN ABC	CON ABC	DIF I TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF II TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF III TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF IV TRIM		
COSTOS UNITARIOS PRODUCTOS	SILQUIM AKB	2,98	3,38	- 0,40	2,98	3,40	- 0,42	2,98	3,31	- 0,33	2,98	3,31	- 0,33		7,36
	SILQUIM HH	3,97	4,37	- 0,40	3,97	4,39	- 0,42	3,97	4,30	- 0,33	3,97	4,30	- 0,33		8,18
	SILQUIM MA	2,49	2,89	- 0,40	2,49	2,91	- 0,42	2,49	2,82	- 0,33	2,49	2,82	- 0,33		6,56
	SILQUIM HW	1,66	1,66	- 0,40	1,25	1,67	- 0,42	1,25	1,59	- 0,33	1,25	1,58	- 0,33		3,76
	SILQUIM MI	1,50	1,90	- 0,40	1,50	1,92	- 0,42	1,50	1,83	- 0,33	1,50	1,83	- 0,33		4,63
	SILQUIM NAN	3,72	4,12	- 0,40	3,72	4,14	- 0,42	3,72	4,05	- 0,33	3,72	4,05	- 0,33		7,13
Variación TOTAL: -														8,91	

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Tabla N°5.51

Comparación de Margen de Contribución por Producto por Trimestre – Ejercicio 2015 (expresado en porcentaje)

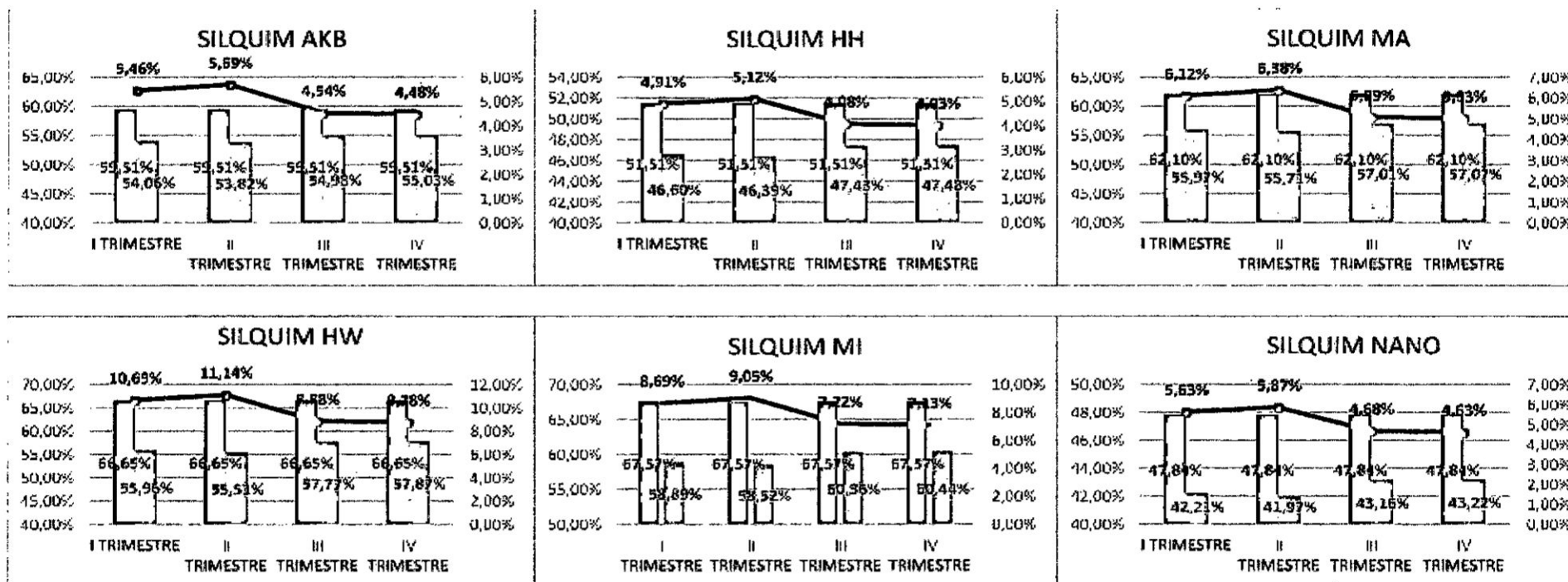
COMPARACIÓN DE MARGEN UNITARIO DEL PRODUCTO POR TRIMESTRE - 2015

	PRODUCTO	I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			VALOR PROMEDIO
		SIN ABC	CON ABC	DIF I TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF II TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF III TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF IV TRIM	
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN POR PRODUCTO	SILQUIM AKB	59,51%	54,06%	5,46%	59,51%	53,82%	5,69%	59,51%	54,98%	4,54%	59,51%	55,03%	4,48%	5,04%
	SILQUIM HH	51,51%	46,60%	4,91%	51,51%	46,39%	5,12%	51,51%	47,43%	4,08%	51,51%	47,48%	4,03%	4,54%
	SILQUIM MA	62,10%	55,97%	6,12%	62,10%	55,71%	6,38%	62,10%	57,01%	5,09%	62,10%	57,07%	5,03%	5,66%
	SILQUIM HW	66,65%	55,96%	10,69%	66,65%	55,51%	11,14%	66,65%	57,77%	8,88%	66,65%	57,87%	8,78%	9,87%
	SILQUIM MI	67,57%	58,89%	8,69%	67,57%	58,52%	9,05%	67,57%	60,36%	7,22%	67,57%	60,44%	7,13%	8,02%
	SILQUIM NAN	47,84%	42,21%	5,63%	47,84%	41,97%	5,87%	47,84%	43,16%	4,68%	47,84%	43,22%	4,63%	5,20%
Variación Prom:														6,39%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Figura N°5.6

Comparación del Margen de Contribución por Producto – Ejercicio 2015



Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis. (Véase Estados de Resultados

por producto según el anexo N°5, en la pág. 156).

Interpretación:

Al aplicar el costeo ABC realizamos la asignación de costos indirectos al producto, lo cual nos muestra una notoria diferencia en cuanto a los márgenes de contribución que maneja la empresa con la asignación de costos empíricos y la aplicación de costos ABC, esta diferencia en promedio es de 6.39%, viéndose que el producto que tiene mayor impacto en su costo es la silicona Silquim HW quien tiene la mayor diferencia promedio de 9.87% (diferencia porcentual entre márgenes sin ABC y con la aplicación de costos ABC), así mismo resultando que el producto que tiene menor impacto en su costo es la silicona Silquin HH quien tiene una diferencia de 4.54%. (véase Tabla N°5.54, en la pág.119)

b. Resultados Hipótesis Específica II – Ejercicio 2016

Determinamos como Hipótesis Específica II:

“La Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la rentabilidad del producto, para la toma de decisiones frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2016”. Lo siguiente:

Tabla N°5.52

Comparación de Costos Unitarios del Producto por Trimestre – Ejercicio 2016 (expresado en soles)

COMPARACIÓN DE COSTOS UNITARIOS DEL PRODUCTO POR TRIMESTRE - 2016

	PRODUCTO	I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			PRECIO DE VENTA
		SIN ABC	CON ABC	DIF I TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF II TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF III TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF IV TRIM	
COSTOS UNITARIOS PRODUCTOS	SILQUIM AKB	3,07	3,40	- 0,34	3,07	3,41	- 0,34	3,07	3,47	- 0,40	3,07	3,44	- 0,37	7,42
	SILQUIM HH	4,08	4,42	- 0,34	4,08	4,43	- 0,34	4,08	4,49	- 0,40	4,08	4,45	- 0,37	8,17
	SILQUIM MA	2,56	2,90	- 0,34	2,56	2,90	- 0,34	2,56	2,96	- 0,40	2,56	2,93	- 0,37	6,46
	SILQUIM HW	1,29	1,63	- 0,34	1,29	1,63	- 0,34	1,29	1,69	- 0,40	1,29	1,66	- 0,37	3,77
	SILQUIM MI	1,54	1,88	- 0,34	1,54	1,89	- 0,34	1,54	1,95	- 0,40	1,54	1,91	- 0,37	4,54
	SILQUIM NANO	3,83	4,17	- 0,34	3,83	4,17	- 0,34	3,83	4,23	- 0,40	3,83	4,20	- 0,37	7,09

Variación TOTAL: - 8,70

TABLA N°5.53

Comparación de Margen de Contribución por Producto por Trimestre – Ejercicio 2016 (expresado en porcentaje)

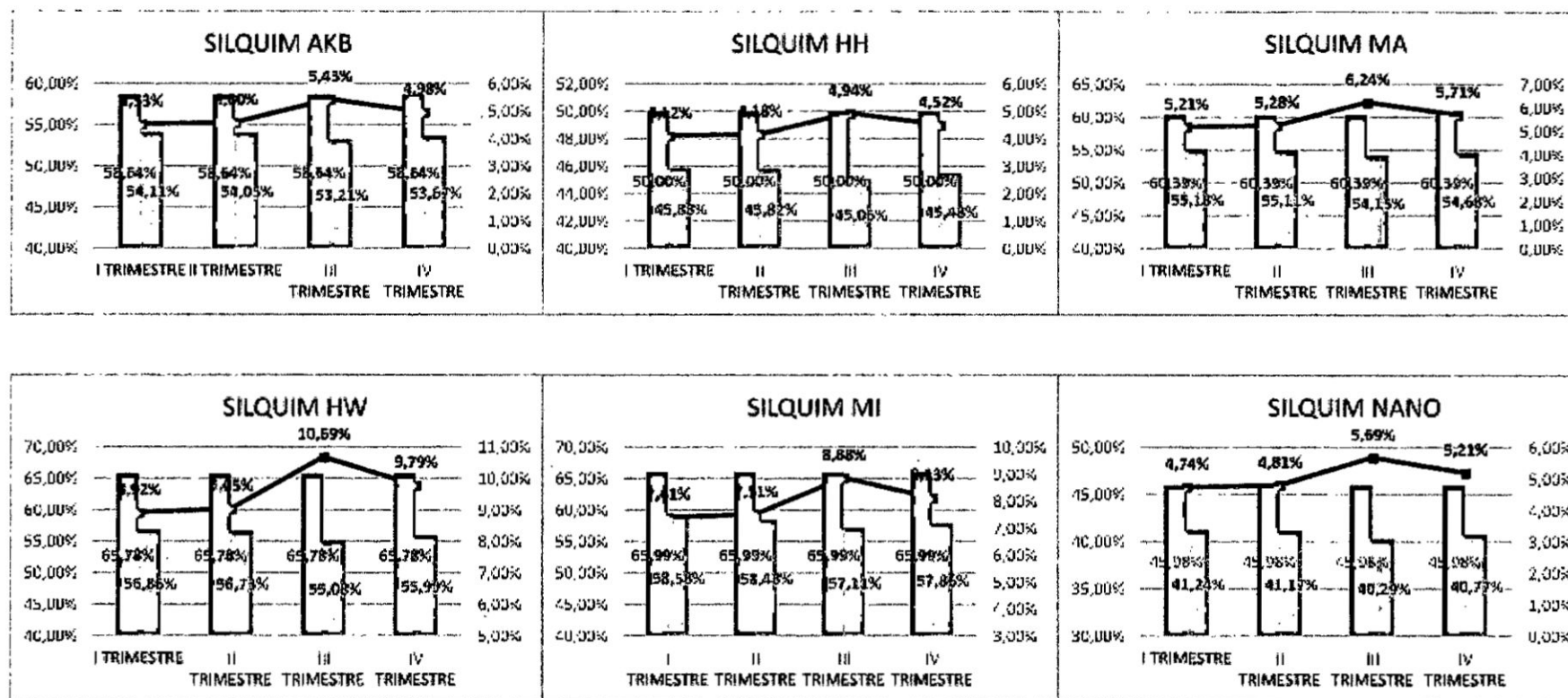
COMPARACIÓN DE MARGEN UNITARIO DEL PRODUCTO POR TRIMESTRE - 2016

	PRODUCTO	I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE			VALOR PROMEDIO
		SIN ABC	CON ABC	DIF I TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF II TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF III TRIM	SIN ABC	CON ABC	DIF IV TRIM	
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN POR PRODUCTOS	SILQUIM AKB	58,64%	54,11%	4,53%	58,64%	54,05%	4,60%	58,64%	53,21%	5,43%	58,64%	53,67%	4,98%	4,89%
	SILQUIM HH	50,00%	45,88%	4,12%	50,00%	45,82%	4,18%	50,00%	45,06%	4,94%	50,00%	45,48%	4,52%	4,44%
	SILQUIM MA	60,39%	55,18%	5,21%	60,39%	55,11%	5,28%	60,39%	54,15%	6,24%	60,39%	54,68%	5,71%	5,61%
	SILQUIM HW	65,78%	56,86%	8,92%	65,78%	56,73%	9,05%	65,78%	55,08%	10,69%	65,78%	55,99%	9,79%	9,61%
	SILQUIM MI	65,99%	58,58%	7,41%	65,99%	58,48%	7,51%	65,99%	57,11%	8,88%	65,99%	57,86%	8,13%	7,98%
	SILQUIM NANO	45,98%	41,24%	4,74%	45,98%	41,17%	4,81%	45,98%	40,29%	5,69%	45,98%	40,77%	5,21%	5,11%

Variación Prom: 6,27%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Figura N°5.7 Comparación del Margen de Contribución por Producto – Ejercicio 2016



Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis. (Véase Estados de Resultados por producto según el anexo N°6, en la pág. 157).

Interpretación:

Al aplicar el costeo ABC realizamos la asignación de costos indirectos al producto, lo cual nos muestra una notoria diferencia en cuanto a los márgenes de contribución que maneja la empresa con la asignación de costos empíricos y la aplicación de costos ABC, esta diferencia en promedio es de 6.27%, viéndose que el producto que tiene mayor impacto en su costo es la silicona Silquim HW quien tiene la mayor diferencia promedio de 9.61% (diferencia porcentual entre márgenes sin ABC y con la aplicación de costos ABC), así mismo resultando que el producto que tiene menor impacto en su costo es la silicona Silquin HH quien tiene una diferencia de 4.44%. (véase Tabla N°5.53, en la pág.122)

5.3: Resultados de Hipótesis General

5.3.1: Resultados de Hipótesis General – Ejercicio 2015

Se determinó como Hipótesis General:

“La Implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015.”

Para poder demostrar la hipótesis general se elaboró la comparación de los Estados de Resultados, evaluando las diferencias de como ellos venían trabajando por “costos empíricos” y ahora cual sería la nueva visión de la empresa aplicando Costos ABC:

Tabla N°5.54

Estado de Resultado comparativo (Actual-ABC) – Ejercicio 2015

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
2015-COMPARATIVO
 (Expresado en Soles)

	2015 (ACTUAL)		2015 (ABC)		DIFERENCIAS (S/.)
	(S/.)	%	(S/.)	%	
VENTAS	S/.8.819.526,57	100,00%	S/.8.819.526,57	100,00%	S/.0,00
(-)COSTO DE VENTAS	S/.3.765.121,39	42,69%	S/.4.251.429,10	48,20%	S/.486.307,71
UTILIDAD BRUTA	S/.5.054.405,18	57,31%	S/.4.568.097,47	51,80%	-S/.486.307,71
(-)GASTOS OPERATIVOS	S/.749.782,18	8,50%	S/.382.752,69	4,34%	-S/.367.029,49
(-)GASTOS ADMINISTRATIVOS	S/.2.513.862,26	28,50%	S/.2.495.216,70	28,29%	-S/.18.645,56
(-)GASTOS DE VENTAS	S/.1.274.402,13	14,45%	S/.1.111.922,53	12,61%	-S/.162.479,60
UTILIDAD OPERATIVA	S/.516.358,61	5,85%	S/.578.205,55	6,56%	S/.61.846,94
(-)GASTOS DE VENTAS	S/.365.425,95	4,14%	S/.365.425,95	4,14%	S/.0,00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	S/.150.932,66	1,71%	S/.212.779,60	2,41%	S/.61.846,94

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Obteniendo finalmente el siguiente resumen de la Utilidad antes de Impuestos trimestrales del Ejercicio 2015, como se muestra a continuación:

Tabla N°5.55

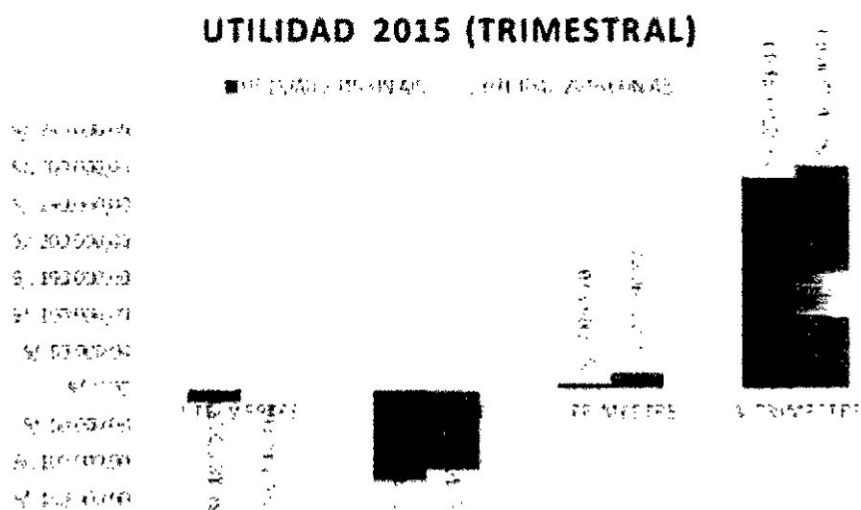
Resumen Ejercicio 2015 (expresado en soles)

TRIMESTRES	UTILIDAD 2015		DIFERENCIA	%
	SIN ABC	CON ABC		
I TRIMESTRE	-S/. 18.880,53	-S/. 3.168,61	S/. 15.711,92	-83,22%
II TRIMESTRE	-S/. 124.291,99	-S/. 108.848,60	S/. 15.443,39	-12,43%
III TRIMESTRE	S/. 7.063,70	S/. 22.296,82	S/. 15.233,12	215,65%
IV TRIMESTRE	S/. 287.041,49	S/. 302.500,00	S/. 15.458,51	5,39%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	S/. 150.932,67	S/. 212.779,61	S/. 61.846,94	40,98%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Figura N°5.8

Utilidad antes de Impuestos - Ejercicio 2015



Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Interpretación:

Se determinó una diferencia positiva en la utilidad aplicando costos ABC de S/ 61,846.94 en comparación a la utilidad obtenida bajo la

aplicación de costeo empírico, esto significó que se incrementó en un 40.98% (véase Tabla N°5.55, en la pág.126), debido a que al analizar la información relevada y evaluar los tiempos y significancia de las actividades se sugirió tomar algunas medidas de control y mejor aprovechamiento de recursos que nos permitieron minimizar el costo de algunas actividades, por tanto, optimizar el costo de las áreas, haciendo los departamentos más productivos, lo cual conlleva a que la empresa obtenga una mejor utilidad.

Comprobación Estadística:

Para poder hacer la comprobación estadística de dichos datos se aplicó la prueba T-Student para probar si hay diferencia entre la Utilidad antes de Impuestos como se venía trabajando bajo el Método Empírico vs. la aplicación del Costeo ABC, para lo cual es necesario probar previamente la normalidad de los datos. Para probar la normalidad se usó la prueba de Shapiro-Wilk, pues el número de datos es <30.

Tabla N°5.56

Prueba de Shapiro- Wilk – Ejercicio 2015

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
UTILIDADABC15	,890	4	,383
UTILIDADCABC15	,890	4	,382

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Según los resultados de la tabla N°5.44 se observó que el valor

$$P = \text{Sig} = 0,383 \text{ Utilidad Sin ABC 2015}$$

$$P = \text{Sig} = 0,382 \text{ Utilidad con ABC 2015}$$

Entonces:

Como los valores de $P = \text{Sig} > 0,05$ los datos son normales.

Habiéndose probado la normalidad de los datos se usó la prueba estadística para muestras relacionadas T-Student para probar si existe diferencia significativa entre la Utilidad sin ABC y Utilidad con ABC del periodo 2015.

Tabla N°5.57

T-Student Periodo 2015

Estadísticos de muestras relacionadas					
		Media	N	Desviación típ.	Error típ. de la media
Par 1	UTILIDADSABC15	37733,1675	4	175644,07032	87822,03516
	UTILIDADCABC15	53204,9025	4	175630,44298	87815,22149

Prueba de muestras relacionadas						
		Diferencias relacionadas		t	gl	Sig. (bilateral)
		Media				
Par 1	UTILIDADSABC15 - UTILIDADCABC15	-15471,73500		-145,108	3	,000

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Entonces:

Aplicando la T-Student podemos concluir que si existe una diferencia significativa promedio trimestral de S/ 15,471.73500, entre la utilidad antes de impuestos que resulta de la implementación del Costeo ABC y los resultados que se obtenía de la aplicación de costeo empírico en el Ejercicio 2015. (véase Tabla N°5.57, en la pág.127)

5.3.2: Resultados de Hipótesis General – Ejercicio 2016

Se determinó como Hipótesis General:

“La Implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2016.”

De igual manera se realizó el análisis de la Hipótesis General para el periodo 2016, empezando por plasmar la comparación de los Estados de Resultados como ellos venía trabajando vs. la aplicación del Costeo ABC.

Tabla N°5.58

Estado de Resultado comparativo (Actual-ABC) – Ejercicio 2016

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
2016-COMPARATIVO
 (Expresado en Soles)

	2016 (ACTUAL)		2016 (ABC)		DIFERENCIAS (S/.)
	(S/.)	%	(S/.)	%	
VENTAS	S/.9.074.992,87	100,00%	S/.9.074.992,87	100,00%	S/.0,00
COSTO DE VENTAS	S/.3.963.191,62	43,67%	S/.4.470.010,86	49,26%	-S/.506.819,23
UTILIDAD BRUTA	S/.5.111.801,25	56,33%	S/.4.604.982,01	50,74%	S/.506.819,23
GASTOS OPERATIVOS	S/.751.170,73	8,28%	S/.373.059,69	4,11%	S/.378.111,04
GASTOS ADMINISTRATIVOS	S/.2.436.253,42	26,85%	S/.2.418.720,32	26,65%	S/.17.533,10
GASTOS DE VENTAS	S/.1.240.410,98	13,67%	S/.1.066.744,91	11,75%	S/.173.666,07
UTILIDAD OPERATIVA	S/.683.966,12	7,54%	S/.746.457,09	8,23%	-S/.62.490,97
GASTOS FINANCIEROS	S/.378.836,76	4,17%	S/.378.836,76	4,17%	S/.0,00
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	S/.305.129,36	3,36%	S/.367.620,33	4,05%	-S/.62.490,97

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Obteniendo finalmente el siguiente resumen de la Utilidad antes de Impuestos por trimestre del ejercicio 2016, como se muestra a continuación:

Tabla N°5.59

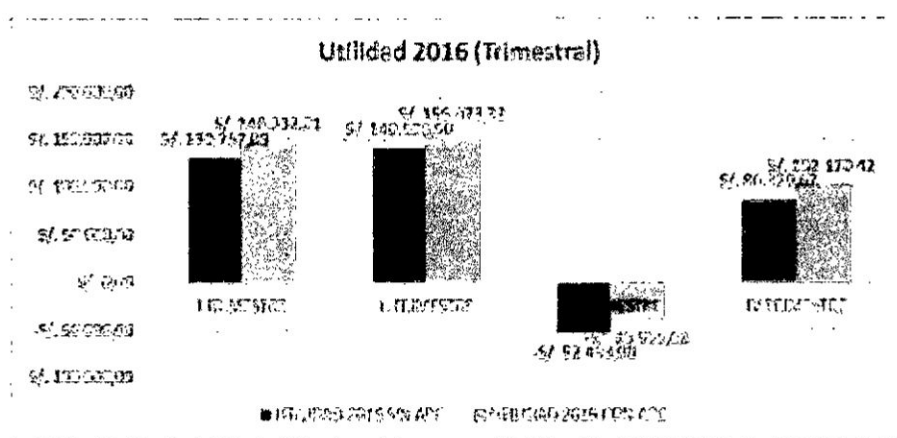
Resumen Ejercicio 2016 (expresado en soles)

TRIMESTRES	UTILIDAD 2016		DIFERENCIA	%
	SIN ABC	CON ABC		
I TRIMESTRE	S/. 130.757,09	S/. 146.332,21	S/. 15.575,12	11,91%
II TRIMESTRE	S/. 140.536,50	S/. 156.073,32	S/. 15.536,82	11,06%
III TRIMESTRE	-S/. 52.493,90	-S/. 36.955,62	S/. 15.538,28	-29,60%
IV TRIMESTRE	S/. 86.329,67	S/. 102.170,42	S/. 15.840,75	18,35%
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	S/. 305.129,36	S/. 367.620,33	S/. 62.490,97	20,48%

Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Figura N°5.9

Utilidad antes de Impuestos 2016



Fuente: Información obtenida de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. Cálculo y análisis realizado por los investigadores de la Tesis.

Interpretación:

Se determinó una diferencia positiva en la utilidad aplicando costos ABC de S/ 62,490.97 en comparación a la utilidad obtenida bajo la aplicación de costeo empírico, esto significó que se incrementó en un 20.48% (véase

Tabla N°5.59, en la pág.131), debido a que al analizar la información relevada y evaluar los tiempos y significancia de las actividades se sugirió tomar algunas medidas de control y mejor aprovechamiento de recursos que nos permitieron minimizar el costo de algunas actividades, por tanto, optimizar el costo de las áreas, haciendo los departamentos más productivos, lo cual conlleva a que la empresa obtenga una mejor utilidad.

Comprobación Estadística:

Para poder hacer la comprobación estadística de dichos datos se aplicó la prueba T-Student para probar si hay diferencia entre la Utilidad antes de Impuestos como se venía trabajando bajo el Método Empírico vs. la aplicación del Costeo ABC, para lo cual es necesario probar previamente la normalidad de los datos. Para probar la normalidad se usó la prueba de Shapiro-Wilk, pues el número de datos es <30.

Tabla N°5.60

Prueba de Shapiro-Wilk – Ejercicio 2016

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
UTILIDADSABC16	,825	4	,155
UTILIDADCABC16	,824	4	,153

a. Corrección de la significación de Lilliefors

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Según los resultados de la tabla N°5.48 se observó que el valor

P = Sig = 0,155 Utilidad Sin ABC 2016

P = Sig = 0,153 Utilidad con ABC 2016

Entonces:

Como los valores de $P = \text{Sig} > 0,05$ los datos son normales.

Habiéndose probado la normalidad de los datos se usó la prueba estadística para muestras relacionadas T-Student para probar si existe diferencia significativa entre la Utilidad sin ABC y Utilidad con ABC del periodo 2016.

Tabla N°5.61

T-Student – Ejercicio 2016

Estadísticos de muestras relacionadas					
		Media	N	Desviación típ.	Error típ. de la media
Par 1	UTILIDADABC16	76282,3400	4	89032,51147	44516,25573
	UTILIDADCABC16	91905,0825	4	89051,17015	44525,58507

Prueba de muestras relacionadas					
		Diferencias relacionadas			
		Media	t	gl	Sig. (bilateral)
Par 1	UTILIDADABC16 - UTILIDADCABC16	-15622,74250	-213,404	3	,000

Fuente: SPSS 23 Statistics 20

Entonces: Aplicando la T-Student podemos concluir que si existe una diferencia significativa promedio trimestral de S/ 15,622.74250, entre la utilidad antes de impuestos que resulta de la implementación del costeo ABC y la forma que se trabajaba con costos empíricos en el Ejercicio 2016. (véase Tabla N°5.61)

CAPÍTULO VI

DISCUSIÓN DE HIPÓTESIS

6.1: Contrastación de Hipótesis

6.1.1: Contrastación de Hipótesis Específica I

“La Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en el costo del proceso de producción repercute en la toma de decisiones del proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016.”

Demostramos nuestra hipótesis específica realizando la aplicación del sistema de costos basado en actividades – ABC con la información brindada por la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., comprobando que la implementación y aplicación de este sistema repercute en el proceso de producción, debido a la identificación y asignación de los costos indirectos al proceso productivo en base a los cost-driver generando dentro del período 2015 un aumento en el costo del proceso de producción de 3% que equivale en soles a S/ 2,427.46, en comparación al costeo empírico que se venía aplicando. (véase Tabla N°5.44, en la pág.111)

De manera similar en el período 2016 se reflejó un aumento en el costo del proceso de producción de 11% equivalente en soles a S/ 9144.77, en comparación al costeo empírico que se venía aplicando (véase Tabla N°5.47, en la pág. 115).

Dicho aumento conllevó a la gestión de la gerencia y la toma de decisiones respectiva en referencia al alto costo en el proceso de producción.

Por lo expuesto se concluyó que la Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC en el costo del proceso de producción repercute en la toma de decisiones del proceso productivo de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016, habiendo sido comprobada nuestra hipótesis específica I.

6.1.2: Contratación de Hipótesis Específica II

“La Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la rentabilidad del producto, para la toma de decisiones frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016.”

Demostramos nuestra hipótesis específica II realizando la implementación y aplicación del sistema de costos basado en actividades – ABC con la información brindada por la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., comprobando y validando que la aplicación de este sistema repercute en la rentabilidad del producto debido a que el sinceramiento de los costos que afectaban al producto generó que la rentabilidad del producto comercializado disminuya en un 6.39% en comparación al costeo empírico que se venía aplicando dentro del período 2015. (Véase Tabla N°5.50 y Tabla N°5.51, en la pág. 119)

De manera similar en el período 2016 se reflejó una disminución en la rentabilidad del producto comercializado en 6.27%. (Véase Tabla N°5.52 y Tabla N°5.53, en la pág. 122).

La gerencia al evaluar esta menor rentabilidad generada, tendrá que tomar las decisiones respectivas para aumentar su margen de ganancias, ser competentes y poder brindar productos de calidad al cliente.

Por lo expuesto se concluyó que la Implementación del Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la rentabilidad del producto, para la toma de decisiones frente al precio del producto en la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016, habiendo sido comprobada nuestra hipótesis específica II.

6.1.3: Contratación de Hipótesis General

“La Implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016.”

La investigación realizada es descriptiva, correlacional, aplicada en la cual demostró nuestra hipótesis general realizando la aplicación del Sistema de costos basado en actividades – ABC con la información brindada por la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., la aplicación de este sistema repercute en la toma de decisiones de la empresa, debido a que la utilidad que nos genera en el año 2015 bajo este costeo incrementó en un 40.98% (S/ 61,846.94) en comparación a la utilidad

generada por el costeo empírico que venía aplicándose (véase Tabla N°5.55, en la pág. 126). De manera similar en el año 2016 se obtuvo bajo el Sistema de costos basado actividades un incremento en la utilidad de 20.48% (S/ 62,490.97). (Véase Tabla N°5.59, en la pág.131).

Al aplicar este sistema de costeo se realizó una reasignación de actividades y reingeniería de los recursos de la empresa la cual nos permitió obtener estos resultados, la toma de decisiones por parte de la gerencia en base a los resultados obtenidos brindó una nueva perspectiva de los alcances y el nivel competitivo que pueda generar la empresa.

Por lo expuesto se concluyó que la Implementación de un Sistema de Costos bajo el Costeo basado en Actividades-ABC repercute en la toma de decisiones de la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en el período 2015-2016, habiéndose comprobado nuestra hipótesis general.

6.2: Contrastación de Resultados con otros estudios similares

El Sistema de Costos basado en Actividades ha sido de objeto de muchas investigaciones, haremos mención a 2 tesis cuyo resultado se asemeja a los resultados obtenidos en nuestra investigación. (Véase Capítulo II: Marco Teórico, punto 2.1, en la pág.20)

Vásquez García, G. O. (2013). *Propuesta y aplicación de un Sistema de Costos Basado en Actividades en la producción del pollo BB, como*

herramienta para la toma de decisiones en la empresa agropecuaria el Milagro de Dios E.I.R.L. (Tesis de Pregrado). Trujillo-Perú.

A través de los cost-driver mejoramos la valuación de los recursos que se consumen en cada actividad, así mismo la asignación de los costos indirectos influye en el costo del proceso productivo, permitiendo evaluar los resultados y tomar decisiones acertadas (véase Tabla N°5.44 y Tabla N°5.47, en las págs.111 y 115 respectivamente); de esta manera se ratificó nuestra Hipótesis específica I contrastando con el trabajo de tesis de Vásquez (2013), nos hace mención que con el Sistema de Costos basado en actividades- ABC se pudo identificar los procesos, actividades, inductores (cost driver) que nos permiten asignar los costos de una manera más exacta, de tal manera que al conocer el costo del producto se puede tomar una decisión con una base de información adecuada.

Gómez Toapanta, V. M., & Taipe Chilibingua, W. A. (2014). *Aplicación de un Sistema de Costos ABC en la empresa Hospibanda CÍA. Ltda. de la provincia de Cotopaxi, Cantón Latacunga, durante el periodo 01 de Julio al 31 de Diciembre del 2012.*(Tesis de Pregrado). Latacunga- Ecuador.

El aplicar el Sistema de Costos ABC y obtener el nuevo costo unitario de cada producto, nos muestra una variación (se incrementa) en cuánto al costo que se estimaba bajo el costeo empírico, con el cual la empresa trabajaba anteriormente, esto debido al sinceramiento de los costos pudiendo así evaluar el precio que se ofrece al mercado (véase en la Tabla N°5.50 y Tabla

Nº5.52, en las págs.119 y 122); de esta manera se ratificó nuestra Hipótesis específica II contrastando con el trabajo de investigación de Gómez y Taipe (2014) que nos señala que aplicando el costeo basado en actividades, el costo unitario que se tenía por el servicio prestado varió, ya que el sinceramiento de los costos mostró el valor real del servicio prestado.

CAPÍTULO VII

CONCLUSIONES

- A. Concluimos que se demostró nuestra hipótesis general, que la implementación del Sistema de Costos Basado en Actividades nos brindó información más precisa y real sobre los costos y gastos en los que incurría la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A., así como también en la etapa de relevamiento de información y diagnóstico de la contabilidad nos ayudó a darnos cuenta que no se manejaba una estructura contable adecuada utilizando el Plan Contable General Empresarial (véase punto 5.1, Etapa N°3, en la pág.73), dicha información nos sirvió para poder tomar decisiones frente acciones inmediatas que hagan que la empresa este mejor estructurada en cuanto al manejo interno de la misma, obteniendo resultados más acertados.
- B. Se concluye que se demostró nuestra hipótesis específica I que al implementar y aplicar el Sistema de Costos ABC realizamos el sinceramiento de los costos de producción en base a los cost-driver, esto nos permitió valorar mejor los recursos (personal, servicios, etc.) que incurren en dicho proceso.
- C. Finalmente aplicando el Sistema de Costos ABC vs. la asignación de costos empíricos que es como venía trabajando la empresa, sinceramos el costo unitario de cada producto pudiendo ver que nuestro margen de contribución con ABC es menor en un 6% a un 9% que el margen de contribución bajo costos empíricos debido a que afecta la fijación de valores de venta de los productos ofrecidos con los cual se demostró nuestra hipótesis específica II.

CAPITULO VIII

RECOMENDACIONES

Recomendaciones sugeridas a la empresa J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. en base a lo demostrado en nuestra investigación:

- A. Recomendamos a la empresa proceder con la implementación del Sistema de Costos basados en Actividades-ABC tomando como base la simulación de los dos periodos del presente trabajo de investigación, ya que esto ayuda a tener una mejor visión de la misma, así como también llevar una contabilidad no sólo financiera sino una contabilidad de costos, pudiendo así evaluar que tan viable y rentable es el negocio, y optar por una buena toma de decisiones.

- B. Recomendamos aplicar Cost-driver, estos inductores nos ayudan a asignar de manera precisa los costos por actividad en base a los recursos que consumen, ayudándonos a tener una mejor distribución del costo o gasto.

- C. Recomendamos que la empresa evalúe el precio del producto a comercializar frente al precio de mercado, para así poder tener mayor margen de rentabilidad en los productos que se comercializa, sin dejar de ser competitivos.

CAPÍTULO IX

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Ávila Torres, D. L., & Márquez Guambaña, J. C. (2013). *Propuesta de Diseño de un Sistema de Costos ABC y análisis de aplicabilidad en la empresa De Madera Amorosa y Alkaster CIA. Ltda.* Cuenca, Cuenca, Ecuador.

Benites Lazaro, D. L. (2011). *Implementación de un Sistema de Costeo ABC para la creación de una ventaja competitiva en la Empresa "F&F Kids" S.A.C.* . Trujillo-Perú.

Bernal Torres, C. A. (2010). *Metodología de la investigación.* Colombia, Colombia: Pearson Educación.

Bueno Tello, M. (2014). *Los costos Indirectos y su influencia en los precios, por aplicación de la metodología de Costos Basados en Actividades en la industria de productos de concreto.* Trujillo-Perú.

Cuervo Tafur, J., Duque Roldán , M. I., & Osorio Agudelo , J. A. (2013). *Costeo basado en actividades ABC* (2da Edición ed.). Bogotá, Colombia: Ecoe Ediciones.

Franklin Fincowsky, E. B., & Krieger, M. J. (2011). *Comportamiento Organizacional: Enfoque para América Latina* (Primera ed.). (G. Domínguez Chávez, Ed.) México, México: PEARSON EDUCACIÓN. Recuperado el 21 de Abril de 2017

Garbey Chacon, N. (11 de 2003). *GESTIOPOLIS*. Obtenido de <https://www.gestiopolis.com/antecedentes-ventajas-y-limitaciones-del-costeo-por-actividades-abc/>

GERENCIE.COM. (12 de Junio de 2010). *GERENCIE.COM*,. Obtenido de <https://www.gerencie.com/margen-de-contribucion.html>

Gómez Toapanta, V. M., & Taipe Chiliquina, W. A. (2014). *Aplicación de un Sistema de Costos ABC en la empresa Hospibanda CÍA. Ltda. de la provincia de Cotopaxi, Cantón Latacunga, durante el periodo 01 de Julio al 31 de Diciembre del 2012*. Latacunga- Ecuador .

Hernández, Y. (06 de 2010). *GERENCIE.COM*. Obtenido de <https://www.gerencie.com/costos-abc.html>

Isidro Chambergo, G. (2014). *Contabilidad de Costos para la toma de dcisiones*. Lima: Pacífico Editores S.A.C.

Ley del Impuesto a la Renta Art. 62. Fecha de publicación: El 08 de diciembre del 2004.

Kiziryan, M. (2015). *ECONOMIPEDIA*. Obtenido de <http://economipedia.com/definiciones/rentabilidad.html>

Norma Internacional de contabilidad (2016) (Resolución de Consejo Normativo de Contabilidad N°063-2016-EF/30) NIC 2 Inventarios. Publicado en el *Ministerio de economía y finanzas*, el 02 de septiembre del 2016. LIMA, Perú.

Dicha norma modificó lo siguiente:

La NIIF 13, emitida en mayo de 2011, modificó la definición de valor razonable del párrafo 6 y modificó el párrafo 7. Una entidad aplicará esas modificaciones cuando aplique la NIIF 13.

La NIIF 15 Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes, emitida en mayo de 2014, modificó los párrafos 2, 8, 29 y 37 y eliminó el párrafo 19. Una entidad aplicará esas modificaciones cuando aplique la NIIF 15.

La NIIF 9, emitida en julio de 2014, modificó el párrafo 2 y eliminó los párrafos 40A, 40B y 40D. Una entidad aplicará esas modificaciones cuando aplique la NIIF 9.

La NIIF 16 Arrendamientos emitida en enero de 2016 modificó el párrafo 12. Una entidad aplicará esa modificación cuando aplique la NIIF 16.

Pérez Porto, J., & Merino, M. (2008). *Definición.DE*. Obtenido de <http://definicion.de/gestion/>

Reglamento de La Ley del Impuesto a la Renta Art. 35 D.S. N°122-9. Vigencia 06 de octubre del 2004.

Requema Rodríguez , J. M., & Vera Ríos, S. (2009). *Contabilidad Interna* (3ra Edición ed.). Barcelona, España: ARIEL Economía.

Resolución de Superintendencia N° 234-2006/SUNAT. Vigencia a partir del 01 de enero del 2007.

Resolución de Superintendencia N°169-2015. Vigencia a partir del 01 de enero del 2016.

Resolución CNC N. ° 041-2008-EF/94. Vigencia a partir del 01 de enero del 2010.

Resolución CNC N.° 043-2010-EF/94. Vigencia a partir del 01 de enero del 2011.

Sevilla Areas, A. (2015). *ECONOMIPEDIA*. Obtenido de <http://economipedia.com/definiciones/liquidez.html>

Thompson, I. (OCTUBRE de 2008). *PROMONEGOCIOS.NET*. Obtenido de <https://www.promonegocios.net/economia/definicion-finanzas.html>

Uribe Marín, R. (2011). *Costos para la toma de decisiones* (Primera Edición ed.). (L. Ortiz Fonseca, Ed.) Bogotá, Colombia: Mc Graw Hill.

Valderrama, B. (2015). *Incidencia del Método ABC en la optimización del Control de la estructura de costos en función de la gestión financiera de la empresa Vitalim S.A. en Chivacoa Estado de Yaracuy. II Semestre año 2014*. Tesis, Universidad de Carabobo, Venezuela.

Vásquez García, G. O. (2013). *Propuesta y aplicación de un Sistema de Costos Basado en Actividades en la producción del pollo BB, como herramienta para la toma de decisiones en la empresa agropecuaria el Milagro de Dios E.I.R.L.* Trujillo-Perú.

Wikipedia. (20 de Abril de 2017). Obtenido de Wikipedia: https://es.wikipedia.org/wiki/Toma_de_decisiones

YARDIN, A. (1980). *Otra visión sobre el ABC*. Universidad Nacional del Litoral.

Buenos Aires, República Argentina: Ediciones Macchi.

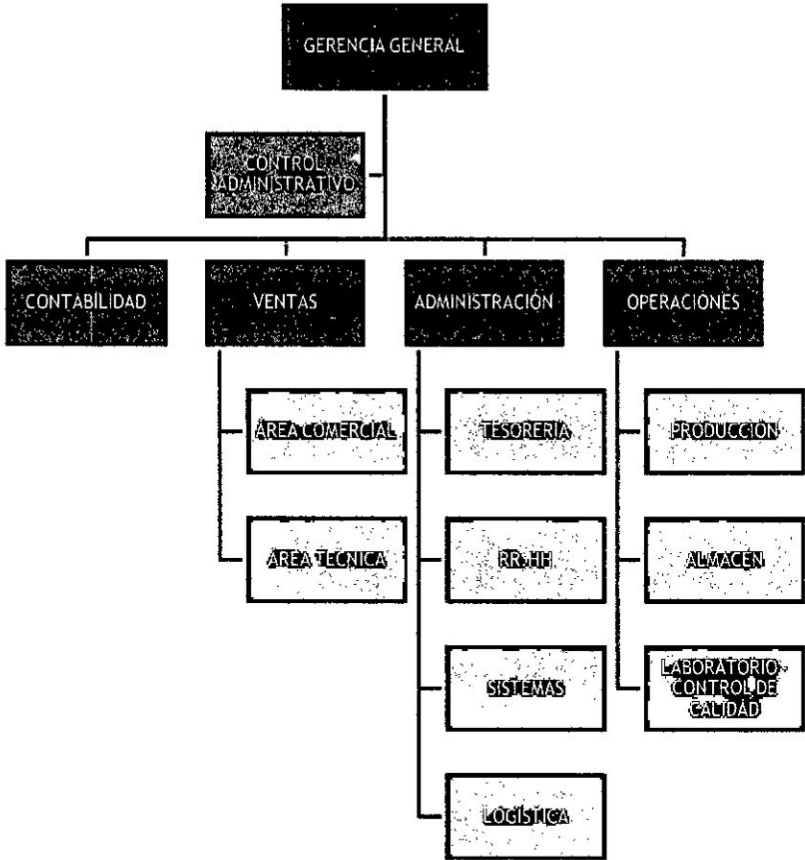
ANEXOS

Anexo N°1: Matriz de consistencias

SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO ABC Y LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLE		MÉTODO	
			X: SISTEMA DE COSTEO ABC			
¿COMO REPERCUTE LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC EN LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016?	DETERMINAR SI LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC REPERCUTE EN LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ EN EL PERIODO 2015-2016.	LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE COSTOS BAJO EL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC REPERCUTE EN LA TOMA DE DECISIONES DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016	DIMENSIONES	INDICADORES	Tipo de Investigación	
			COSTEO ABC DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN	CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN EFICIENCIA DE PRODUCCIÓN		Nuestra investigación es Descriptivo-Correlacional-explicativa, de nivel aplicada
			COSTEO ABC Y LA RENTABILIDAD DE LOS PRODUCTOS	ROTACIÓN DE INVENTARIOS GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN		
PROBLEMAS ESPECÍFICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	HIPÓTESIS ESPECÍFICA	Y: TOMA DE DECISIONES		DISEÑO	
¿COMO REPERCUTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC EN EL PROCESO DE PRODUCCIÓN, PARA LA TOMA DE DECISIONES EN EL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016?	DETERMINAR SI LA IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC EN EL COSTO DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN REPERCUTE EN LA TOMA DE DECISIONES DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ EN EL PERIODO 2015-2016.	LA IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC EN EL COSTO DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN REPERCUTE EN LA TOMA DE DECISIONES DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016	DIMENSIONES	INDICADORES	El diseño de nuestra investigación es no experimental de corte longitudinal	
			TOMA DE DECISIONES EN EL PROCESO PRODUCTIVO	PRODUCTIVIDAD RENTABILIDAD INDICADORES DE GESTIÓN		
¿COMO REPERCUTE LA IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC EN LA RENTABILIDAD DEL PRODUCTO, PARA LA TOMA DE DECISIONES FRENTE AL PRECIO DEL PRODUCTO EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016?	DETERMINAR SI LA IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC EN LA RENTABILIDAD DEL PRODUCTO REPERCUTE EN LA TOMA DE DECISIONES FRENTE AL PRECIO DEL PRODUCTO EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ S.A. EN EL PERIODO 2015-2016.	LA IMPLEMENTACIÓN DEL COSTEO BASADO EN ACTIVIDADES-ABC REPERCUTE EN LA RENTABILIDAD DEL PRODUCTO, PARA LA TOMA DE DECISIONES FRENTE AL PRECIO DEL PRODUCTO EN LA EMPRESA J&J QUÍMICOS PERÚ EN EL PERIODO 2015-2016	TOMA DE DECISIONES FRENTE AL PRECIO DEL PRODUCTO	ESTADO DE RESULTADO		

Organigrama J&J QUÍMICOS PERÚ E.I.R.L.



Anexo N°3: Cuadros de cálculos trimestrales -Ejercicio 2015

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- %DE INCIDENCIA	COSTO		SUELDO TRIMESTRAL	SUELDO MENSUAL	SUELDO POR HORA	COSTO TRIMESTRAL	COSTO MENSUAL	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	TOTAL III TRIMESTRE	TOTAL IV TRIMESTRE	TOTAL 2015		
						DIRECTO	INDIRECTO												
GERENCIA GENERAL		EVALUACIÓN PERIÓDICAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE LAS ÁREAS	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180			176.814,00	58.938,00	327,43	58.938,00	19.646,00	S/. 60.205,39	S/. 60.128,39	S/. 60.159,84	S/. 60.240,00	S/. 240.733,63		
			VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180			176.191,52	58.730,51	326,28	58.730,51	19.576,84	S/. 59.997,90	S/. 59.920,90	S/. 59.952,34	S/. 60.032,51	S/. 239.903,65		
		PLANEACIÓN ESTRATÉGICA POR TRIMESTRE	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180			176.814,00	58.938,00	327,43	58.938,00	19.646,00	S/. 60.205,39	S/. 60.128,39	S/. 60.159,84	S/. 60.240,00	S/. 240.733,63		
			VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180		x	176.191,52	58.730,51	326,28	58.730,51	19.576,84	S/. 59.997,90	S/. 59.920,90	S/. 59.952,34	S/. 60.032,51	S/. 239.903,65		
		EVALUACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180			176.814,00	58.938,00	327,43	58.938,00	19.646,00	S/. 60.205,39	S/. 60.128,39	S/. 60.159,84	S/. 60.240,00	S/. 240.733,63		
			VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180			176.191,52	58.730,51	326,28	58.730,51	19.576,84	S/. 59.997,90	S/. 59.920,90	S/. 59.952,34	S/. 60.032,51	S/. 239.903,65		
		CONTROL ADMINISTRATIVO		EVALUACIÓN DE INFORMACIÓN DE VENTAS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180			4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.299,40	S/. 2.246,44	S/. 2.270,50	S/. 2.335,37	S/. 9.151,71
				CONTROL Y ANÁLISIS DE GASTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180			4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.299,40	S/. 2.246,44	S/. 2.270,50	S/. 2.335,37	S/. 9.151,71
CONTROL DE COSTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli			# HORAS HOMBRE	180			4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.299,40	S/. 2.246,44	S/. 2.270,50	S/. 2.335,37	S/. 9.151,71		
PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN PARA REUNIONES DE INDICADORES	PEREZ ORTIZ, Araceli			# HORAS HOMBRE	180			4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.299,40	S/. 2.246,44	S/. 2.270,50	S/. 2.335,37	S/. 9.151,71		
CONTABILIDAD		ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	140			10.893,31	3.631,10	15,13	2.118,14	706,05	S/. 2.530,04	S/. 2.493,77	S/. 2.508,72	S/. 2.538,46	S/. 10.070,99		
			HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	100			10.893,31	3.631,10	15,13	1.512,96	504,32	S/. 1.924,86	S/. 1.888,59	S/. 1.903,53	S/. 1.933,27	S/. 7.650,25		
		ATENDER REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN DE EXTERNOS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89		
			PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN PDT's	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89	
		CONCILIACIONES BANCARIAS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89		
		CONTROL DE ACTIVOS Y PATRIMONIO	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89		
		CONTROL DE INVENTARIOS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89		
		PARTICIPACIÓN DE REUNIONES DE GERENCIA	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89		
		SUPERVISIÓN Y CONTROL DE CUENTAS	HUAPAYA GUIDO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80			10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.622,27	S/. 1.586,00	S/. 1.600,94	S/. 1.630,68	S/. 6.439,89		
		ANÁLISIS DE CTAS. POR COBRAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180			3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.370,81	S/. 1.309,34	S/. 1.324,28	S/. 1.354,02	S/. 5.358,46		
		ANÁLISIS DE ANTICIPOS OTORGADOS Y RECIBIDOS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180			3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.370,81	S/. 1.309,34	S/. 1.324,28	S/. 1.354,02	S/. 5.358,46		
		ANÁLISIS DE CTAS. POR PAGAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180			3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.370,81	S/. 1.309,34	S/. 1.324,28	S/. 1.354,02	S/. 5.358,46		
		REGISTRO DE COMPRAS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180			3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.370,81	S/. 1.309,34	S/. 1.324,28	S/. 1.354,02	S/. 5.358,46		

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- %DE INCIDENCIA	COSTO	SUELDO TRIMESTRAL	SUELDO MENSUAL	SUELDO POR HORA	COSTO TRIMESTRAL	COSTO MENSUAL	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	TOTAL III TRIMESTRE	TOTAL IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
DIREC INOIRE																
VENTAS	ÁREA COMERCIAL	COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	216		15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.654,00	S/. 5.627,33	S/. 5.630,29	S/. 5.674,34	S/. 22.585,96
		COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	216	x	15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.654,00	S/. 5.627,33	S/. 5.630,29	S/. 5.674,34	S/. 22.585,96
		BÚSQUEDA DE NUEVOS CLIENTE	MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	216		15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.654,00	S/. 5.627,33	S/. 5.630,29	S/. 5.674,34	S/. 22.585,96
		VISITA A CARTERA CLIENTES PEQUEÑOS	DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	216		15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.654,00	S/. 5.627,33	S/. 5.630,29	S/. 5.674,34	S/. 22.585,96
		VISITA A CARTERA CLIENTES MEDIANOS	MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	288		15.952,71	5.317,57	22,16	6.381,08	2.127,03	S/. 7.249,27	S/. 7.222,60	S/. 7.225,56	S/. 7.269,61	S/. 28.967,05
	FACTURACIÓN	VISITA A CARTERA CLIENTES GRANDES	DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	288		15.952,71	5.317,57	22,16	6.381,08	2.127,03	S/. 7.249,27	S/. 7.222,60	S/. 7.225,56	S/. 7.269,61	S/. 28.967,05
		ETIQUETADOS DE PRODUCTOS	SANCHEZ PIZARRO, Floreña	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.990,76	S/. 1.888,76	S/. 1.958,71	S/. 1.992,22	S/. 7.830,44
		GUIADO DE PRODUCTOS	SANCHEZ PIZARRO, Floreña	# HORAS HOMBRE	240	x	3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.990,76	S/. 1.888,76	S/. 1.958,71	S/. 1.992,22	S/. 7.830,44
		EMISIÓN DE FACTURAS SEGÚN GUIADO	SANCHEZ PIZARRO, Floreña	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.990,76	S/. 1.888,76	S/. 1.958,71	S/. 1.992,22	S/. 7.830,44
		DESARROLLO DE PRODUCTOS	MORALES MIRANDA, Hector	# HORAS HOMBRE	360		7.432,49	2.477,50	10,32	3.716,25	1.238,75	S/. 4.657,61	S/. 4.607,13	S/. 4.541,34	S/. 4.597,07	S/. 18.403,15
ÁREA TÉCNICA	ASESORÍA TÉCNICA COMERCIAL	MORALES MIRANDA, Hector	# HORAS HOMBRE	360	x	7.432,49	2.477,50	10,32	3.716,25	1.238,75	S/. 4.657,61	S/. 4.607,13	S/. 4.541,34	S/. 4.597,07	S/. 18.403,15	
ADMINISTRACIÓN	TESORERÍA	CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE COBRANZAS A LOS CLIENTES	SOLANO BARRERA, Lilibeth	# HORAS HOMBRE	360		9.337,12	3.112,37	12,97	4.668,56	1.556,19	S/. 5.483,13	S/. 5.279,25	S/. 5.300,81	S/. 5.381,49	S/. 21.444,68
		CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE PAGOS A PROVEEDORES	SOLANO BARRERA, Lilibeth	# HORAS HOMBRE	360		9.337,12	3.112,37	12,97	4.668,56	1.556,19	S/. 5.483,13	S/. 5.279,25	S/. 5.300,81	S/. 5.381,49	S/. 21.444,68
		TRAMITES DOCUMENTARIOS Y COBRANZAS (OPERATIVIDAD)	PAREDES PORRAS, Julio Cesar	# HORAS HOMBRE	720	x	4.668,56	1.556,19	6,48	4.668,56	1.556,19	S/. 5.483,13	S/. 5.279,25	S/. 5.300,81	S/. 5.381,49	S/. 21.444,68
		REALIZACIÓN DE PAGOS DE PLANILLA Y HONORARIOS AL PERSONAL	SOTO VASQUEZ, Alfredo	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.681,99	S/. 2.478,12	S/. 2.499,67	S/. 2.580,36	S/. 10.240,14
		CUSTODIAR Y ADMINISTRAR LOS FONDOS DE CAJA CHICA	SOTO VASQUEZ, Alfredo	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.681,99	S/. 2.478,12	S/. 2.499,67	S/. 2.580,36	S/. 10.240,14
		RECLUTAMIENTO DE PERSONAL SEGÚN LAS NECESIDADES DE LA EMPRESA	ESPIÑOZA MANRIQUE, Yejaira	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.557,09	S/. 2.426,29	S/. 2.461,22	S/. 2.518,47	S/. 9.963,08
	RR.HH	CAPACITACIÓN AL PERSONAL SEGÚN PROPUESTAS	ESPIÑOZA MANRIQUE, Yejaira	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.557,09	S/. 2.426,29	S/. 2.461,22	S/. 2.518,47	S/. 9.963,08
		DETALLE DE LAS PLANILLAS Y HONORARIOS DE PAGO A PERSONAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.934,62	S/. 1.803,82	S/. 1.838,74	S/. 1.896,00	S/. 7.473,18
		ORGANIZACIÓN DE FESTIVIDADES BIENESTAR SOCIAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.934,62	S/. 1.803,82	S/. 1.838,74	S/. 1.896,00	S/. 7.473,18
		ORGANIZACIÓN DE FESTIVIDADES BIENESTAR SOCIAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.934,62	S/. 1.803,82	S/. 1.838,74	S/. 1.896,00	S/. 7.473,18
		MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	288		4.046,09	1.348,70	5,62	1.618,44	539,48	S/. 2.470,23	S/. 2.374,03	S/. 2.403,59	S/. 2.464,76	S/. 9.712,60
		ASEGURAMIENTO DE LA BASE DE DATOS (BACKUP)	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	216	x	4.046,09	1.348,70	5,62	1.213,83	404,61	S/. 2.065,62	S/. 1.969,42	S/. 1.998,98	S/. 2.060,15	S/. 8.094,17
	SISTEMAS	VERIFICACIÓN DEL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DEL ERP	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	216		4.046,09	1.348,70	5,62	1.213,83	404,61	S/. 2.065,62	S/. 1.969,42	S/. 1.998,98	S/. 2.060,15	S/. 8.094,17
		CONTACTAR CON PROVEEDORES (EXISTENTES) Y BUSCAR NUEVAS ALTERNATIVAS DE PROVEEDOR	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	216		3.734,85	1.244,95	5,19	1.120,46	373,49	S/. 2.249,31	S/. 2.165,91	S/. 2.196,73	S/. 2.270,57	S/. 8.882,52
		SUPERVISIÓN DE INVENTARIOS HACER REQUERIMIENTOS DE COMPRA DE MP, SUMINISTROS, Y UTILILES DE OFICINA	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	216	x	3.734,85	1.244,95	5,19	1.120,46	373,49	S/. 2.249,31	S/. 2.165,91	S/. 2.196,73	S/. 2.270,57	S/. 8.882,52
		SUPERVISIÓN DE INVENTARIOS HACER REQUERIMIENTOS DE COMPRA DE MP, SUMINISTROS, Y UTILILES DE OFICINA	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	288		3.734,85	1.244,95	5,19	1.493,94	497,98	S/. 2.622,80	S/. 2.539,40	S/. 2.570,22	S/. 2.644,05	S/. 10.376,46

DEPARTAMENTO	ÁREA	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- %DE INCIDENCIA	COSTO	SUELDO TRIMESTRAL	SUELDO MENSUAL	SUELDO POR HORA	COSTO TRIMESTRAL	COSTO MENSUAL	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	TOTAL III TRIMESTRE	TOTAL IV TRIMESTRE	TOTAL 2015
DIREC. INDIRE.																
	PRODUCCIÓN	ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN SEGÚN LOS PEDIDOS DE CLIENTES Y EMISIÓN DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN	EFUS ZARATE, Nelson	# HORAS HOMBRE	360	x	9.290,61	3.096,87	12,90	4.645,31	1.548,44	S/. 6.545,96	S/. 6.722,57	S/. 6.669,03	S/. 6.794,37	S/. 26.731,94
		SUPERVISIÓN DE PRODUCCIÓN	EFUS ZARATE, Nelson	# HORAS HOMBRE	360		9.290,61	3.096,87	12,90	4.645,31	1.548,44	S/. 6.545,96	S/. 6.722,57	S/. 6.669,03	S/. 6.794,37	S/. 26.731,94
		REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA E INSUMOS NECESARIA AL ALMACÉN	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	144		4.459,49	1.486,50	6,19	891,90	297,30	S/. 2.605,58	S/. 2.743,32	S/. 2.663,77	S/. 2.801,74	S/. 10.814,40
		RECEPCIÓN DE MATERIA PRIMA E INSUMOS SOLICITADA	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	144		4.459,49	1.486,50	6,19	891,90	297,30	S/. 2.605,58	S/. 2.743,32	S/. 2.663,77	S/. 2.801,74	S/. 10.814,40
		ABLANDAMIENTO DE AGUA	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	288	x	4.459,49	1.486,50	6,19	1.783,80	594,60	S/. 3.497,48	S/. 3.635,22	S/. 3.555,66	S/. 3.693,63	S/. 14.381,99
		MEZCLA DE BASES E INSUMOS	DAVILA NASHNATE, David	# HORAS HOMBRE	432		4.459,49	1.486,50	6,19	2.675,69	891,90	S/. 4.389,38	S/. 4.527,11	S/. 4.447,56	S/. 4.585,53	S/. 17.949,58
		LICUADO DEL PRODUCTO	DAVILA NASHNATE, David	# HORAS HOMBRE	288		4.459,49	1.486,50	6,19	1.783,80	594,60	S/. 3.497,48	S/. 3.635,22	S/. 3.555,66	S/. 3.693,63	S/. 14.381,99
		ENTREGA DE PRODUCTOS TERMINADOS A ALMACÉN	CARRANZA VALLES, Isidro	# HORAS HOMBRE	144		4.459,49	1.486,50	6,19	891,90	297,30	S/. 2.605,58	S/. 2.743,32	S/. 2.663,77	S/. 2.801,74	S/. 10.814,40
	OPERACIONES	RECEPCIONA Y CUSTODIA LA MATERIA PRIMA E INSUMOS COMPRADOS	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 9.405,02	S/. 9.702,87	S/. 9.818,14	S/. 10.150,31	S/. 39.076,34
		RECEPCIONA Y CUSTODIA DE ÚTILES Y EQUIPOS DE OFICINA	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 9.405,02	S/. 9.702,87	S/. 9.818,14	S/. 10.150,31	S/. 39.076,34
		RECEPCIONA Y CUSTODIA EL PRODUCTO TERMINADO	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 9.405,02	S/. 9.702,87	S/. 9.818,14	S/. 10.150,31	S/. 39.076,34
	ALMACÉN	DISTRIBUYE LA MATERIA PRIMA E INSUMOS SEGÚN REQUERIMIENTO DE PRODUCCIÓN	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120	x	6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 9.405,02	S/. 9.702,87	S/. 9.818,14	S/. 10.150,31	S/. 39.076,34
		DISTRIBUYE EQUIPOS Y ÚTILES DE OFICINA SEGÚN REQUERIMIENTO DE LAS ÁREAS	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 9.405,02	S/. 9.702,87	S/. 9.818,14	S/. 10.150,31	S/. 39.076,34
		REALIZACIÓN DE INVENTARIOS FÍSICOS (TRIMESTRALES)	AQUINO RAMOS, Ruben	# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 9.405,02	S/. 9.702,87	S/. 9.818,14	S/. 10.150,31	S/. 39.076,34
		DISTRIBUYE EL PRODUCTO TERMINADO A LOS CLIENTES SEGÚN SUS REQUERIMIENTOS	PORTELLA LAZO, Rodolfo	# HORAS HOMBRE	720		9.115,83	3.038,61	12,66	9.115,83	3.038,61	S/. 17.545,10	S/. 17.647,10	S/. 17.886,69	S/. 18.223,25	S/. 71.302,14
	LABORATORIO- CONTROL DE CALIDAD	ANÁLISIS DE LAS MATERIAS PRIMAS COMPRADAS	GARCIA MARTINEZ, Cristian	# HORAS HOMBRE	720		4.459,49	1.486,50	6,19	4.459,49	1.486,50	S/. 5.786,51	S/. 5.859,13	S/. 5.841,83	S/. 5.912,03	S/. 23.399,50
		CONTROL DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS	GARCIA TOLEDO, Claudia	# HORAS HOMBRE	432	x	7.432,49	2.477,50	10,32	4.459,49	1.486,50	S/. 5.786,51	S/. 5.859,13	S/. 5.841,84	S/. 5.912,04	S/. 23.399,52
		EMISIÓN DE CERTIFICADOS DE CALIDAD	GARCIA TOLEDO, Claudia	# HORAS HOMBRE	144		7.432,49	2.477,50	10,32	1.486,50	495,50	S/. 2.813,51	S/. 2.886,14	S/. 2.868,84	S/. 2.939,04	S/. 11.507,54
		EMISIÓN DE HOJAS DE SEGURIDAD	GARCIA TOLEDO, Claudia	# HORAS HOMBRE	144		7.432,49	2.477,50	10,32	1.486,50	495,50	S/. 2.813,51	S/. 2.886,14	S/. 2.868,84	S/. 2.939,04	S/. 11.507,54
TOTAL							1.496.983,39	498.994,46	2.569,43	494.584,05	164.861,35	S/. 611.803,79	S/. 611.174,08	S/. 612.475,45	S/. 618.832,73	S/. 2.454.286,06

Anexo N°4: Cuadros de cálculos trimestrales -Ejercicio 2016

DEPARTAMENTO	ÁREAS	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- %DE INCIDENCIA	COSTO DIREC INDIR	SUELDO TRIMESTRAL	SUELDO MENSUAL	SUELDO POR HORA	COSTO TRIMESTRAL	COSTO MENSUAL	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	TOTAL III TRIMESTRE	TOTAL IV TRIMESTRE	TOTAL 2016
GERENCIA GENERAL	EVALUACIÓN PERIÓDICAS SOBRE EL CUMPLIMIENTO DE LAS FUNCIONES DE LAS ÁREAS	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180		176.814,00	58.938,00	327,43	58.938,00	19.646,00	S/. 60.342,10	S/. 60.280,56	S/. 60.321,34	S/. 60.340,79	S/. 241.284,80	
		VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180		176.191,52	58.730,51	326,28	58.730,51	19.576,84	S/. 60.134,61	S/. 60.073,07	S/. 60.113,85	S/. 60.133,30	S/. 240.454,82	
	PLANEACIÓN ESTRATÉGICA POR TRIMESTRE	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180	x	176.814,00	58.938,00	327,43	58.938,00	19.646,00	S/. 60.342,10	S/. 60.280,56	S/. 60.321,34	S/. 60.340,79	S/. 241.284,80	
		VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180		176.191,52	58.730,51	326,28	58.730,51	19.576,84	S/. 60.134,61	S/. 60.073,07	S/. 60.113,85	S/. 60.133,30	S/. 240.454,82	
	EVALUACIÓN DE NUEVOS PROYECTOS	VALVERDE RISSO, Gonzalo	# HORAS HOMBRE	180		176.814,00	58.938,00	327,43	58.938,00	19.646,00	S/. 60.342,10	S/. 60.280,56	S/. 60.321,34	S/. 60.340,79	S/. 241.284,80	
		VALVERDE RODRIGUEZ, Roberto	# HORAS HOMBRE	180		176.191,52	58.730,51	326,28	58.730,51	19.576,84	S/. 60.134,61	S/. 60.073,07	S/. 60.113,85	S/. 60.133,30	S/. 240.454,82	
CONTROL ADMINISTRATIVO	EVALUACIÓN DE INFORMACIÓN DE VENTAS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180		4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.417,71	S/. 2.369,07	S/. 2.400,17	S/. 2.420,81	S/. 9.607,75	
	CONTROL Y ANÁLISIS DE GASTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180		4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.417,71	S/. 2.369,07	S/. 2.400,17	S/. 2.420,81	S/. 9.607,75	
	CONTROL DE COSTOS	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180	x	4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.417,71	S/. 2.369,07	S/. 2.400,17	S/. 2.420,81	S/. 9.607,75	
	PREPARACIÓN DE INFORMACIÓN PARA REUNIONES DE INDICADORES	PEREZ ORTIZ, Araceli	# HORAS HOMBRE	180		4.979,80	1.659,93	6,92	1.244,95	414,98	S/. 2.417,71	S/. 2.369,07	S/. 2.400,17	S/. 2.420,81	S/. 9.607,75	
CONTABILIDAD	ELABORACIÓN Y PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	140		10.893,31	3.631,10	15,13	2.118,14	706,05	S/. 2.572,15	S/. 2.547,78	S/. 2.565,15	S/. 2.564,95	S/. 10.250,02	
	ATENDER REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN DE EXTERNOS	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	100		10.893,31	3.631,10	15,13	1.512,96	504,32	S/. 1.966,96	S/. 1.942,59	S/. 1.959,97	S/. 1.959,77	S/. 7.829,29	
	PRESENTACIÓN DE INFORMACIÓN PDT's	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80		10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.664,37	S/. 1.640,00	S/. 1.657,37	S/. 1.657,17	S/. 6.618,92	
	CONCILIACIONES BANCARIAS	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80		10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.664,37	S/. 1.640,00	S/. 1.657,37	S/. 1.657,17	S/. 6.618,92	
	CONTROL DE ACTIVOS Y PATRIMONIO	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80		10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.664,37	S/. 1.640,00	S/. 1.657,37	S/. 1.657,17	S/. 6.618,92	
	CONTROL DE INVENTARIOS	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80	x	10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.664,37	S/. 1.640,00	S/. 1.657,37	S/. 1.657,17	S/. 6.618,92	
	PARTICIPACIÓN DE REUNIONES DE GERENCIA	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80		10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.664,37	S/. 1.640,00	S/. 1.657,37	S/. 1.657,17	S/. 6.618,92	
	SUPERVISIÓN Y CONTROL DE CUENTAS	HUAPAYA GUIJO, Orlando	# HORAS HOMBRE	80		10.893,31	3.631,10	15,13	1.210,37	403,46	S/. 1.664,37	S/. 1.640,00	S/. 1.657,37	S/. 1.657,17	S/. 6.618,92	
	ANÁLISIS DE CTAS. POR COBRAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180		3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.403,35	S/. 1.376,41	S/. 1.397,33	S/. 1.393,23	S/. 5.570,33	
	ANÁLISIS DE ANTICIPOS OTORGADOS Y RECIBIDOS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180		3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.403,35	S/. 1.376,41	S/. 1.397,33	S/. 1.393,23	S/. 5.570,33	
	ANÁLISIS DE CTAS. POR PAGAR	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180		3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.403,35	S/. 1.376,41	S/. 1.397,33	S/. 1.393,23	S/. 5.570,33	
	REGISTRO DE COMPRAS	HERRERA ENRIQUEZ, Dante	# HORAS HOMBRE	180		3.734,85	1.244,95	5,19	933,71	311,24	S/. 1.403,35	S/. 1.376,41	S/. 1.397,33	S/. 1.393,23	S/. 5.570,33	

DEPARTAMENTO	ÁREAS	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH- XDE INCIDENCIA	COSTO DIREC INDIR	SUELDO TRIMESTRAL	SUELDO MENSUAL	SUELDO POR HORA	COSTO TRIMESTRAL	COSTO MENSUAL	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	TOTAL III TRIMESTRE	TOTAL IV TRIMESTRE	TOTAL 2016	
VENTAS	ÁREA COMERCIAL	COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	216		15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.793,84	S/. 5.733,71	S/. 5.731,91	S/. 5.861,59	S/. 23.121,05	
		COTIZACIÓN DE PRODUCTOS	MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	216	x	15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.793,84	S/. 5.733,71	S/. 5.731,91	S/. 5.861,59	S/. 23.121,05	
		BÚSQUEDA DE NUEVOS CLIENTE	MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	216		15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.793,84	S/. 5.733,71	S/. 5.731,91	S/. 5.861,59	S/. 23.121,05	
		VISITA A CARTERA CLIENTES PEQUEÑOS	DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	216		15.952,71	5.317,57	22,16	4.785,81	1.595,27	S/. 5.793,84	S/. 5.733,71	S/. 5.731,91	S/. 5.861,59	S/. 23.121,05	
		VISITA A CARTERA CLIENTES MEDIANOS	MONTES CABRERA, Efraín	# HORAS HOMBRE	288		15.952,71	5.317,57	22,16	6.381,08	2.127,03	S/. 7.389,11	S/. 7.328,98	S/. 7.327,18	S/. 7.456,86	S/. 29.502,13	
			VISITA A CARTERA CLIENTES GRANDES	DOS SANTOS LUNA, Alex	# HORAS HOMBRE	288		15.952,71	5.317,57	22,16	6.381,08	2.127,03	S/. 7.389,11	S/. 7.328,98	S/. 7.327,18	S/. 7.456,86	S/. 29.502,13
	FACTURACIÓN	ETIQUETADOS DE PRODUCTOS	SANCHEZ PIZARRO, Floreña	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 2.089,53	S/. 2.022,71	S/. 2.056,70	S/. 2.043,15	S/. 8.212,09	
		GUIADO DE PRODUCTOS	SANCHEZ PIZARRO, Floreña	# HORAS HOMBRE	240	x	3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 2.089,53	S/. 2.022,71	S/. 2.056,70	S/. 2.043,15	S/. 8.212,09	
		EMISIÓN DE FACTURAS SEGÚN GUIADO	SANCHEZ PIZARRO, Floreña	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 2.089,53	S/. 2.022,71	S/. 2.056,70	S/. 2.043,15	S/. 8.212,09	
	ÁREA TÉCNICA	DESARROLLO DE PRODUCTOS	MORALES MIRANDA, Hector	# HORAS HOMBRE	360		7.432,49	2.477,50	10,32	3.716,25	1.238,75	S/. 4.763,74	S/. 4.678,97	S/. 4.675,13	S/. 4.856,47	S/. 18.974,31	
ASESORÍA TÉCNICA COMERCIAL		MORALES MIRANDA, Hector	# HORAS HOMBRE	360	x	7.432,49	2.477,50	10,32	3.716,25	1.238,75	S/. 4.763,74	S/. 4.678,97	S/. 4.675,13	S/. 4.856,47	S/. 18.974,31		
TESORERÍA	CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE COBRANZAS A LOS CLIENTES	SOLANO BARRERA, Liliana	# HORAS HOMBRE	360		9.337,12	3.112,37	12,97	4.668,56	1.556,19	S/. 5.486,92	S/. 5.409,96	S/. 5.466,98	S/. 5.429,04	S/. 21.792,90		
	CONTROL Y PROGRAMACIÓN DE PAGOS A PROVEEDORES	SOLANO BARRERA, Liliana	# HORAS HOMBRE	360		9.337,12	3.112,37	12,97	4.668,56	1.556,19	S/. 5.486,92	S/. 5.409,96	S/. 5.466,98	S/. 5.429,04	S/. 21.792,90		
	TRAMITES DOCUMENTARIOS Y COBRANZAS (OPERATIVIDAD)	PAREDES PORRAS, Julio Cesar	# HORAS HOMBRE	720	x	4.668,56	1.556,19	6,48	4.668,56	1.556,19	S/. 5.486,92	S/. 5.409,96	S/. 5.466,98	S/. 5.429,04	S/. 21.792,90		
	REALIZACIÓN DE PAGOS DE PLANILLA Y HONORARIOS AL PERSONAL	SOTO VASQUEZ, Alfredo	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.685,79	S/. 2.608,82	S/. 2.665,84	S/. 2.627,91	S/. 10.588,36		
	CUSTODIAR Y ADMINISTRAR LOS FONDOS DE CAJA CHICA	SOTO VASQUEZ, Alfredo	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.685,79	S/. 2.608,82	S/. 2.665,84	S/. 2.627,91	S/. 10.588,36		
ADMINISTRACIÓN	RR.HH	RECLUTAMIENTO DE PERSONAL SEGÚN LAS NECESIDADES DE LA EMPRESA	ESPIÑOZA MANRIQUE, Yajaira	# HORAS HOMBRE	360		3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.594,90	S/. 2.540,94	S/. 2.595,02	S/. 2.560,67	S/. 10.291,54	
		CAPACITACIÓN AL PERSONAL: SEGÚN PROPUESTAS	ESPIÑOZA MANRIQUE, Yajaira	# HORAS HOMBRE	360	x	3.734,85	1.244,95	5,19	1.867,43	622,48	S/. 2.594,90	S/. 2.540,94	S/. 2.595,02	S/. 2.560,67	S/. 10.291,54	
		DETALLE DE LAS PLANILLAS Y HONORARIOS DE PAGO A PERSONAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.972,43	S/. 1.918,47	S/. 1.972,54	S/. 1.938,20	S/. 7.801,64	
		ORGANIZACIÓN DE FESTIVIDADES	ZEVALLLOS QUISPE, Martha	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.972,43	S/. 1.918,47	S/. 1.972,54	S/. 1.938,20	S/. 7.801,64	
			BIENESTAR SOCIAL	ZEVALLLOS QUISPE, Martha	# HORAS HOMBRE	240		3.734,85	1.244,95	5,19	1.244,95	414,98	S/. 1.972,43	S/. 1.918,47	S/. 1.972,54	S/. 1.938,20	S/. 7.801,64
	SISTEMAS	MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE CÓMPUTO	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	288		4.046,09	1.348,70	5,62	1.618,44	539,48	S/. 2.543,82	S/. 2.492,22	S/. 2.530,92	S/. 2.526,18	S/. 10.093,13	
		ASEGURAMIENTO DE LA BASE DE DATOS (BACKUP)	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	216	x	4.046,09	1.348,70	5,62	1.213,83	404,61	S/. 2.139,21	S/. 2.087,61	S/. 2.126,31	S/. 2.121,57	S/. 8.474,69	
		VERIFICACIÓN DEL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DEL ERP	CHINCHA ECHEVARRIA, Manuel	# HORAS HOMBRE	216		4.046,09	1.348,70	5,62	1.213,83	404,61	S/. 2.139,21	S/. 2.087,61	S/. 2.126,31	S/. 2.121,57	S/. 8.474,69	
LOGÍSTICA	CONTACTAR CON PROVEEDORES (EXISTENTES) Y BUSCAR NUEVAS ALTERNATIVAS DE PROVEEDOR	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	216		3.734,85	1.244,95	5,19	1.120,46	373,49	S/. 2.364,98	S/. 2.306,76	S/. 2.346,85	S/. 2.358,23	S/. 9.376,81		
	SUPERVISIÓN DE INVENTARIOS	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	216	x	3.734,85	1.244,95	5,19	1.120,46	373,49	S/. 2.364,98	S/. 2.306,76	S/. 2.346,85	S/. 2.358,23	S/. 9.376,81		
	HACER REQUERIMIENTOS DE COMPRA DE MP, SUMINISTROS, Y ÚTILES DE OFICINA	PEREDA DELGADO, Juan	# HORAS HOMBRE	288		3.734,85	1.244,95	5,19	1.493,94	497,98	S/. 2.738,47	S/. 2.680,24	S/. 2.720,33	S/. 2.731,71	S/. 10.870,75		

DEPARTAMENTO	ÁREAS	ACTIVIDADES	PERSONAL	INDUCTOR	#HH. XDE INCIDENCIA	COSTO DIREC. INDIR	SUELDO TRIMESTRAL	SUELDO MENSUAL	SUELDO POR HORA	COSTO TRIMESTRAL	COSTO MENSUAL	TOTAL I TRIMESTRE	TOTAL II TRIMESTRE	TOTAL III TRIMESTRE	TOTAL IV TRIMESTRE	TOTAL 2016	
		ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE PRODUCCIÓN															
		SEGUN LOS PEDIDOS DE CLIENTES Y EMISIÓN DE ÓRDENES DE PRODUCCIÓN		# HORAS HOMBRE	360	x	9.290,61	3.096,87	12,90	4.645,31	1.548,44	S/. 6.993,56	S/. 7.053,13	S/. 7.091,60	S/. 7.402,35	S/. 28.540,64	
		SUPERVISIÓN DE PRODUCCIÓN		# HORAS HOMBRE	360		9.290,61	3.096,87	12,90	4.645,31	1.548,44	S/. 6.993,56	S/. 7.053,13	S/. 7.091,60	S/. 7.402,35	S/. 28.540,64	
		REQUERIMIENTO DE MATERIA PRIMA E INSUMOS NECESARIA AL ALMACÉN		# HORAS HOMBRE	144		4.459,49	1.486,50	6,19	891,90	297,30	S/. 3.004,85	S/. 3.048,00	S/. 3.074,10	S/. 3.399,99	S/. 12.526,95	
		PRODUCCIÓN		# HORAS HOMBRE	144		4.459,49	1.486,50	6,19	891,90	297,30	S/. 3.004,85	S/. 3.048,00	S/. 3.074,10	S/. 3.399,99	S/. 12.526,95	
		SOLICITADA		# HORAS HOMBRE	288	x	4.459,49	1.486,50	6,19	1.783,80	594,60	S/. 3.896,75	S/. 3.939,90	S/. 3.966,00	S/. 4.291,89	S/. 16.094,54	
		MEZCLA DE BASES E INSUMOS		# HORAS HOMBRE	432		4.459,49	1.486,50	6,19	2.675,69	891,90	S/. 4.788,65	S/. 4.831,80	S/. 4.857,89	S/. 5.181,79	S/. 19.682,13	
		LICUADO DEL PRODUCTO		# HORAS HOMBRE	288		4.459,49	1.486,50	6,19	1.783,80	594,60	S/. 3.896,75	S/. 3.939,90	S/. 3.966,00	S/. 4.291,89	S/. 16.094,54	
		ENTREGA DE PRODUCTOS TERMINADOS A ALMACEN		# HORAS HOMBRE	144		4.459,49	1.486,50	6,19	891,90	297,30	S/. 3.004,85	S/. 3.048,00	S/. 3.074,10	S/. 3.399,99	S/. 12.526,95	
		RECEPCION Y CUSTODIA LA MATERIA PRIMA E INSUMOS COMPRADOS		# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 10.483,36	S/. 10.199,62	S/. 10.235,69	S/. 10.432,86	S/. 41.351,52	
		RECEPCION Y CUSTODIA DE ÚTILES Y EQUIPOS DE OFICINA		# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 10.483,36	S/. 10.199,62	S/. 10.235,69	S/. 10.432,86	S/. 41.351,52	
		RECEPCION Y CUSTODIA EL PRODUCTO TERMINADO		# HORAS HOMBRE	120	x	6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 10.483,36	S/. 10.199,62	S/. 10.235,69	S/. 10.432,86	S/. 41.351,52	
		DISTRIBUYE LA MATERIA PRIMA E INSUMOS SEGUN REQUERIMIENTO DE PRODUCCIÓN		# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 10.483,36	S/. 10.199,62	S/. 10.235,69	S/. 10.432,86	S/. 41.351,52	
		DISTRIBUYE EQUIPOS Y ÚTILES DE OFICINA SEGUN REQUERIMIENTO DE LAS ÁREAS		# HORAS HOMBRE	120		6.689,24	2.229,75	9,29	1.114,87	371,62	S/. 10.483,36	S/. 10.199,62	S/. 10.235,69	S/. 10.432,86	S/. 41.351,52	
		REALIZACIÓN DE INVENTARIOS FÍSICOS (TRIMESTRALES)		# HORAS HOMBRE	720		9.115,83	3.038,61	12,66	9.115,83	3.038,61	S/. 18.576,30	S/. 18.290,54	S/. 18.346,61	S/. 18.514,61	S/. 73.728,05	
		DISTRIBUYE EL PRODUCTO TERMINADO A LOS CLIENTES SEGUN SUS REQUERIMIENTOS		# HORAS HOMBRE	720		4.459,49	1.486,50	6,19	4.459,49	1.486,50	S/. 5.970,70	S/. 5.971,73	S/. 6.004,46	S/. 6.029,52	S/. 23.976,41	
		ANÁLISIS DE LAS MATERIAS PRIMAS COMPRADAS		# HORAS HOMBRE	432	x	7.432,49	2.477,50	10,32	4.459,49	1.486,50	S/. 5.970,70	S/. 5.971,74	S/. 6.004,46	S/. 6.029,53	S/. 23.976,42	
		CONTROL DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS		# HORAS HOMBRE	144		7.432,49	2.477,50	10,32	4.459,49	1.486,50	S/. 2.997,70	S/. 2.998,74	S/. 3.031,46	S/. 3.056,53	S/. 12.084,44	
		EMISIÓN DE CERTIFICADOS DE CALIDAD		# HORAS HOMBRE	144		7.432,49	2.477,50	10,32	4.459,49	1.486,50	S/. 2.997,70	S/. 2.998,74	S/. 3.031,46	S/. 3.056,53	S/. 12.084,44	
		EMISIÓN DE HOJAS DE SEGURIDAD		# HORAS HOMBRE	144		7.432,49	2.477,50	10,32	4.459,49	1.486,50	S/. 2.997,70	S/. 2.998,74	S/. 3.031,46	S/. 3.056,53	S/. 12.084,44	
		TOTAL					1.446.983,39	498.994,46	2.569,43	494.584,05	164.861,35	S/. 627.216,50	S/. 623.029,14	S/. 625.133,09	S/. 630.101,16	S/. 2.505.479,89	

Anexo N°6: Estado de Resultado por Producto – Ejercicio 2016 (Aplicación ABC)

J&J QUÍMICOS PERÚ S.A.
ESTADO DE RESULTADOS - 2016
 (Expresado en Soles)

	SILQUIM AKB	SILQUIM HH	SILQUIM MA	SILQUIM HW	SILQUIM MI	SILQUIM NANO	2016
VENTAS	S/.1.680.692,20	S/.3.960.632,00	S/.771.234,06	S/.426.758,53	S/.1.856.233,48	S/.379.442,61	S/.9.074.992,87
(-)COSTOS VARIABLES							
MATERIA PRIMA	S/.695.009,38	S/.1.980.433,70	S/.305.484,31	S/.146.007,36	S/.631.282,93	S/.204.973,94	S/.3.963.191,62
MANO DE OBRA	S/.3.830,40	S/.8.210,12	S/.2.020,04	S/.1.907,77	S/.6.904,98	S/.910,66	S/.23.783,96
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN	S/.981.852,42	S/.1.971.988,19	S/.463.729,71	S/.278.843,40	S/.1.218.045,57	S/.173.558,01	S/.5.088.017,29
COSTOS FIJOS DIRECTOS	S/.17.068,07	S/.36.596,01	S/.8.983,23	S/.8.495,87	S/.30.755,07	S/.4.040,22	S/.105.938,47
MARGEN DIRECTO	S/.964.784,36	S/.1.935.392,17	S/.454.746,48	S/.270.347,52	S/.1.187.290,50	S/.169.517,79	S/.4.982.078,82
COSTOS FIJOS ASIGNADOS	S/.60.745,86	S/.130.210,35	S/.32.063,50	S/.30.217,22	S/.109.455,22	S/.14.404,65	S/.377.096,81
UTILIDAD BRUTA	S/.904.038,49	S/.1.805.181,82	S/.422.682,98	S/.240.130,31	S/.1.077.835,28	S/.155.113,13	S/.4.604.982,01
(-)GASTOS OPERATIVOS							S/.373.059,69
(-)GASTOS ADMINISTRATIVOS							S/.2.418.720,32
(-)GASTOS DE VENTAS							S/.1.066.744,91
UTILIDAD OPERATIVA							S/.746.457,09
(-)GASTOS FINANCIEROS							S/.378.836,76
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS							S/.367.620,33