

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**




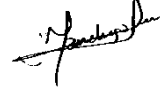
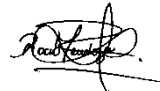
**“EL SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES Y LA  
RENTABILIDAD DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LA  
MICROEMPRESA A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.”**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

RENZO ALEXIS, CASTRO TANTALEAN  
JHOSELYN GASDALY, MANCHEGO GONZALES  
ROCIO ANGELICA, MENDOZA ALFARO

Callao, 2021

  
Lucy E. Torres Carrera

PERÚ

**“EL SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES Y LA  
RENTABILIDAD DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE LA  
MICROEMPRESA A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.”**

**RENZO ALEXIS, CASTRO TANTALEAN**  
**JHOSELYN GASDALY, MANCHEGO GONZALES**  
**ROCIO ANGELICA, MENDOZA ALFARO**



## **HOJA DE REFERENCIA DEL JURADO Y APROBACIÓN**

### **MIEMBROS DEL JURADO:**

DR. CESAR AUGUSTO RUIZ RIVERA	PRESIDENTE
MG. GUIDO MERMA MOLINA	SECRETARIO
MG. ANA CECILIA ORDOÑEZ FERRO	VOCAL
DR. WALTER ZANS ARIMANA	MIEMBRO SUPLENTE (VOCAL)

**ASESOR(A):** LUCY E. TORRES CARRERA

**N° LIBRO:** 1

**N° FOLIO:** 61 INCISO 02

**N° ACTA:** 002-CT-2021-06

**FECHA DE APROBACIÓN:** 14 DE DICIEMBRE DEL 2021

**RESOLUCIÓN DE SUSTENTACIÓN:** 099-2021-CU

## **DEDICATORIA**

A nuestras familias por el apoyo incondicional y motivación constante, por reforzar la confianza en nosotros mismos e incentivar nuestros sueños.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios, por darnos la fuerza necesaria para seguir esforzándonos y mejorar constantemente.

A nuestra casa de estudios Universidad Nacional del Callao y profesores por haber contribuido con la base de nuestros conocimientos adquiridos durante nuestra etapa universitaria y en el desarrollo del presente trabajo de investigación.

A nuestros padres, por ser nuestro motor y apoyarnos en cada paso que damos hacia el cumplimiento de nuestras metas y sueños.

A la Sra. Ana Chang y el Sr. Edwin Rojas, miembros de A&E Gestión Contable E.I.R.L, por brindarnos la información esencial y necesaria sobre la empresa, sin la cual no hubiéramos podido desarrollar el trabajo de investigación.

# ÍNDICE

ÍNDICE .....	1
TABLAS DE CONTENIDO .....	4
TABLAS DE FIGURAS .....	6
TABLA DE GRÁFICOS .....	8
RESUMEN .....	10
ABSTRACT .....	12
INTRODUCCIÓN .....	14
<b>I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....</b>	<b>16</b>
1.1 Descripción de la realidad problemática .....	16
1.2 Formulación del Problema .....	17
1.2.1 Problema General .....	17
1.2.2 Problemas Específicos .....	17
1.3 Objetivos.....	18
1.3.1 Objetivo General .....	18
1.3.2 Objetivos Específicos.....	18
1.4 Limitantes .....	18
1.4.1 Limitante teórico .....	18
1.4.2 Limitante temporal .....	18
1.4.3 Limitante espacial .....	19
<b>II. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>20</b>
2.1 Antecedentes .....	20
2.1.1 Internacional.....	20
2.1.2 Nacional.....	25
2.2 Bases teóricas.....	30
2.2.1 Sistema de costos.....	30
2.2.2 Rentabilidad .....	34
2.3 Conceptual .....	36
2.3.1 Sistema de Costo Basado en Actividades .....	36
2.3.2 Rentabilidad .....	68
2.3.3 Marco Legal .....	77
2.4 Definición de términos básicos .....	80
<b>III. HIPÓTESIS Y VARIABLES .....</b>	<b>85</b>
3.1 Hipótesis.....	85



3.1.1	Hipótesis General.....	85
3.1.2	Hipótesis Específicas .....	85
3.2	Definición conceptual de variables.....	85
3.2.1	Variable X- Sistema de Costos Basados en Actividades .....	85
3.2.2	Variable Y- Rentabilidad .....	86
3.3	Operacionalización de variables.....	86
<b>IV.</b>	<b>DISEÑO METODOLÓGICO .....</b>	<b>88</b>
4.1	Tipo y diseño de investigación .....	88
4.1.1	Tipo de investigación.....	88
4.1.2	Diseño de investigación .....	89
4.2	Método de investigación .....	90
4.3	Población y muestra .....	91
4.3.1	Población.....	91
4.3.2	Muestra.....	91
4.4	Lugar del estudio y periodo desarrollado .....	91
4.5	Técnicas e instrumentos para la recolección de la información .....	92
4.5.1	Técnicas .....	92
4.5.2	Instrumentos .....	92
4.6	Análisis y procesamiento de datos.....	92
<b>V.</b>	<b>RESULTADOS.....</b>	<b>94</b>
5.1	Resultados descriptivos.....	94
5.1.1	Resultados para hipótesis específica 1 .....	94
5.1.2	Resultados para hipótesis específica 2.....	134
5.1.3	Resultados para hipótesis general .....	166
5.2	Resultados Inferenciales .....	169
5.2.1	Resultados para hipótesis específica 1 .....	169
5.2.2	Resultados para hipótesis específica 2.....	172
5.2.3	Resultados para hipótesis general .....	176
<b>VI.</b>	<b>DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....</b>	<b>181</b>
6.1	Contrastación y demostración de la hipótesis con los resultados .....	181
6.1.1	Resultados de la Hipótesis especifica 1 .....	181
6.1.2	Resultados de la Hipótesis especifica 2.....	182
6.1.3	Resultados de la Hipótesis General.....	183
6.2	Contrastación de los resultados con otros estudios similares .....	184
6.2.1	Contrastación con la hipótesis especifica 1.....	184
6.2.2	Contrastación con la hipótesis especifica 2.....	184

6.2.3 Contrastación con la hipótesis general .....	185
6.3 Responsabilidad ética de acuerdo a los reglamentos vigentes .....	186
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>188</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>190</b>
<b>REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>191</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>199</b>

## TABLAS DE CONTENIDO

<b>TABLA 1</b> DIFERENCIA ENTRE EL COSTO TRADICIONAL Y COSTO CBA.....	40
<b>TABLA 2</b> MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES .....	87
<b>TABLA 3</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2017 .....	101
<b>TABLA 4</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2017 .....	102
<b>TABLA 5</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2018 .....	110
<b>TABLA 6</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2018.....	111
<b>TABLA 7</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2019 .....	119
<b>TABLA 8</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2019 (EXPRESADO EN SOLES)...	120
<b>TABLA 9</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2020 .....	128
<b>TABLA 10</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2020.....	129
<b>TABLA 11</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2017 .....	137
<b>TABLA 12</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2018 .....	144
<b>TABLA 13</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: BALTAZAR 2018 .....	146
<b>TABLA 14</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2019 .....	152
<b>TABLA 15</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: BALTAZAR 2019 .....	154
<b>TABLA 16</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2020 .....	160
<b>TABLA 17</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: BALTAZAR 2020 .....	162
<b>TABLA 18</b> PRUEBA DE NORMALIDAD ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO CONTABLE Y LA VARIACIÓN UTILIDAD NETA DEL SERVICIO CONTABLE .....	169
<b>TABLA 19</b> CORRELACIÓN ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO CONTABLE Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA DEL SERVICIO CONTABLE .....	170
<b>TABLA 20</b> ANÁLISIS DE VARIANZA ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO CONTABLE Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA DEL SERVICIO CONTABLE .....	172
<b>TABLA 21</b> PRUEBA DE NORMALIDAD ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO Y LA VARIACIÓN UTILIDAD NETA DEL SERVICIO TRIBUTARIO...	173
<b>TABLA 22</b> CORRELACIONES ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO Y LA VARIACIÓN DE UTILIDAD NETA DEL SERVICIO TRIBUTARIO .....	174

<b>TABLA 23</b> ANÁLISIS DE VARIANZA ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO Y LA VARIACIÓN DE UTILIDAD NETA DEL SERVICIO TRIBUTARIO .....	176
<b>TABLA 24</b> PRUEBA DE NORMALIDAD ENTRE LA VARIACIÓN GENERAL DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO GENERAL Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA TOTAL DEL SERVICIO GENERAL .....	177
<b>TABLA 25</b> CORRELACIÓN ENTRE VARIACIÓN GENERAL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO GENERAL Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA TOTAL DEL SERVICIO GENERAL .....	178
<b>TABLA 26</b> ANÁLISIS DE VARIANZA ENTRE LA VARIACIÓN GENERAL DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO GENERAL Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA TOTAL DEL SERVICIO GENERAL .....	180

## TABLAS DE FIGURAS

<b>FIGURA 1</b> DIAGRAMA DE "DOBLE FASE" .....	44
<b>FIGURA 2</b> ELEMENTOS DEL COSTO.....	55
<b>FIGURA 3</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE 2017 (EXPRESADO EN SOLES).....	95
<b>FIGURA 4</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2017 – PANSOY (EXPRESADO EN SOLES).....	98
<b>FIGURA 5</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2017 – CAOBA (EXPRESADO EN SOLES) .....	99
<b>FIGURA 6</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE 2018 (EXPRESADO EN SOLES).....	104
<b>FIGURA 7</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2018 – PANSOY (EXPRESADO EN SOLES).....	107
<b>FIGURA 8</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2018 – CAOBA (EXPRESADO EN SOLES) .....	108
<b>FIGURA 9</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE 2019 (EXPRESADO EN SOLES).....	113
<b>FIGURA 10</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2019 – PANSOY (EXPRESADO EN SOLES).....	116
<b>FIGURA 11</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2019 – CAOBA (EXPRESADO EN SOLES) .....	117
<b>FIGURA 12</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE 2020 (EXPRESADO EN SOLES).....	122
<b>FIGURA 13</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2020 – PANSOY (EXPRESADO EN SOLES).....	125
<b>FIGURA 14</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO CONTABLE 2020 – CAOBA (EXPRESADO EN SOLES) .....	126
<b>FIGURA 15</b> COMPARACIÓN DE ESTADOS DE RESULTADOS ANUALES DEL 2017 AL 2020 (EXPRESADO EN SOLES) .....	131
<b>FIGURA 16</b> COMPARACIÓN ANUAL DE RATIOS DE RENTABILIDAD DEL SERVICIO CONTABLE .....	132
<b>FIGURA 17</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2017 (EXPRESADO EN SOLES) .....	135
<b>FIGURA 18</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2017 – SPOG (EXPRESADO EN SOLES).....	136
<b>FIGURA 19</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2018 (EXPRESADO EN SOLES) .....	139
<b>FIGURA 20</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2018 – SPOG (EXPRESADO EN SOLES).....	142
<b>FIGURA 21</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2018 – BALTAZAR (EXPRESADO EN SOLES).....	143
<b>FIGURA 22</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2019 (EXPRESADO EN SOLES) .....	147
<b>FIGURA 23</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2019 – SPOG (EXPRESADO EN SOLES).....	150

<b>FIGURA 24</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2019 – BALTAZAR (EXPRESADO EN SOLES).....	151
<b>FIGURA 25</b> CUADRO COMPARATIVO - SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2020 (EXPRESADO EN SOLES) .....	155
<b>FIGURA 26</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2020 – SPOG (EXPRESADO EN SOLES).....	158
<b>FIGURA 27</b> ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO 2020 – BALTAZAR (EXPRESADO EN SOLES).....	159
<b>FIGURA 28</b> COMPARACIÓN DE ESTADOS DE RESULTADOS ANUALES DEL 2017 AL 2020 (EXPRESADO EN SOLES).....	163
<b>FIGURA 29</b> COMPARACIÓN ANUAL DE RATIOS DE RENTABILIDAD DEL SERVICIO TRIBUTARIO .....	164
<b>FIGURA 30</b> COMPARACIÓN DE ESTADOS DE RESULTADOS ANUALES POR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DEL 2017 AL 2020 (EXPRESADO EN SOLES) .....	166
<b>FIGURA 31</b> COMPARACIÓN ANUAL DE RATIOS DE RENTABILIDAD DE LOS SERVICIOS PRESTADOS.....	167

## TABLA DE GRÁFICOS

<b>GRÁFICO 1</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2017 .....	96
<b>GRÁFICO 2</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2017.....	97
<b>GRÁFICO 3</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2017 .....	98
<b>GRÁFICO 4</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2017 .....	100
<b>GRÁFICO 5</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2017 .....	101
<b>GRÁFICO 6</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2017 .....	103
<b>GRÁFICO 7</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2018 .....	105
<b>GRÁFICO 8</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2018.....	106
<b>GRÁFICO 9</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2018 .....	107
<b>GRÁFICO 10</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2018 .....	109
<b>GRÁFICO 11</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2018 .....	110
<b>GRÁFICO 12</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2018.....	112
<b>GRÁFICO 13</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2019 .....	114
<b>GRÁFICO 14</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2019.....	115
<b>GRÁFICO 15</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2019 .....	116
<b>GRÁFICO 16</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2019 .....	118
<b>GRÁFICO 17</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2019 .....	119
<b>GRÁFICO 18</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2019.....	121
<b>GRÁFICO 19</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2020 .....	123
<b>GRÁFICO 20</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2020.....	124
<b>GRÁFICO 21</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE PANSOY 2020 .....	125
<b>GRÁFICO 22</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO CONTABLE CAOBA 2020 .....	127
<b>GRÁFICO 23</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: PANSOY 2020 .....	128
<b>GRÁFICO 24</b>	COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: CAOBA 2020.....	130
<b>GRÁFICO 25</b>	COMPARACIÓN ANUAL DE RATIOS DE RENTABILIDAD DEL SERVICIO CONTABLE .....	133
<b>GRÁFICO 26</b>	COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2017.....	135
<b>GRÁFICO 27</b>	COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2017.....	137

<b>GRÁFICO 28</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2017 .....	138
<b>GRÁFICO 29</b> COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2018 .....	140
<b>GRÁFICO 30</b> COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO BALTAZAR 2018 ...	141
<b>GRÁFICO 31</b> COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2018.....	142
<b>GRÁFICO 32</b> COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO BALTAZAR 2018.....	143
<b>GRÁFICO 33</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2018 .....	145
<b>GRÁFICO 34</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: BALTAZAR 2018 .....	146
<b>GRÁFICO 35</b> COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2019.....	148
<b>GRÁFICO 36</b> COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO BALTAZAR 2019 ...	149
<b>GRÁFICO 37</b> COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2019.....	150
<b>GRÁFICO 38</b> COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO BALTAZAR 2019.....	151
<b>GRÁFICO 39</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2018 .....	153
<b>GRÁFICO 40</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: BALTAZAR 2019 .....	154
<b>GRÁFICO 41</b> COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2020.....	156
<b>GRÁFICO 42</b> COMPARACIÓN DEL PRECIO DEL SERVICIO TRIBUTARIO BALTAZAR 2020 ...	157
<b>GRÁFICO 43</b> COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO SPOG 2020.....	158
<b>GRÁFICO 44</b> COMPARACIÓN UTILIDAD NETA SEGÚN EMPRESA – SEGÚN ABC DEL SERVICIO TRIBUTARIO BALTAZAR 2020.....	159
<b>GRÁFICO 45</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA – SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO TRIBUTARIO: SPOG 2020 .....	161
<b>GRÁFICO 46</b> COMPARACIÓN A TRAVÉS DE RATIOS DE RENTABILIDAD SEGÚN EMPRESA - SEGÚN SISTEMA ABC - DEL SERVICIO CONTABLE: BALTAZAR 2019 .....	162
<b>GRÁFICO 47</b> COMPARACIÓN ANUAL DE RATIOS DE RENTABILIDAD DEL SERVICIO TRIBUTARIO .....	165
<b>GRÁFICO 48</b> COMPARACIÓN ANUAL DE RATIOS DE RENTABILIDAD DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS 2017-2020 .....	168
<b>GRÁFICO 49</b> DIAGRAMA DE DISPERSIÓN ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO CONTABLE Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA DEL SERVICIO CONTABLE.....	171
<b>GRÁFICO 50</b> DIAGRAMA DE DISPERSIÓN CORRELACIONES ENTRE LA VARIACIÓN DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO TRIBUTARIO Y LA VARIACIÓN DE UTILIDAD NETA DEL SERVICIO TRIBUTARIO.....	175
<b>GRÁFICO 51</b> DIAGRAMA DE DISPERSIÓN DE VARIACIÓN GENERAL DEL GASTO ADMINISTRATIVO DEL SERVICIO GENERAL Y LA VARIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA TOTAL DEL SERVICIO GENERAL.....	179



## RESUMEN

La tesis titulada “El Sistema de costos basados en actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.”, fue elaborada teniendo en cuenta los puntos débiles de la microempresa en cuanto al reconocimiento de los costos de servicios que se incurren por los servicios prestados de las principales asesorías que brinda la misma.

La microempresa actualmente ofrece sus servicios de manera empírica, sin tener un claro conocimientos de los costos de servicios incurridos, hecho por el cual perjudica la rentabilidad y con ello, conocer con certeza si el negocio es rentable o no.

Es así que, a lo largo del presente trabajo de investigación, demostramos en cuánto repercute la implementación de un método de costeo para identificar la verdadera rentabilidad que genera la microempresa.

El tipo de investigación es aplicada, cuantitativo y explicativo, en cuanto al diseño, es no experimental y longitudinal. En cuanto a la metodología, el presente informe es descriptivo e hipotético- deductivo.

Asimismo, las técnicas que se aplicaron fueron la observación y el análisis documental de la información financiera de la microempresa estudiada, de igual manera se hizo entrevistas al personal. Respecto a los instrumentos empleados fueron la guía de análisis documental, y los papeles de trabajo para calcular los inductores del costo.

La población se encuentra concentrada en la información financiera de la unidad de estudio, cuya muestra abarcó los estados financieros y sus respectivos papeles de trabajo de los periodos 2017 al 2020.

A través de esta investigación, se buscó que la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L., maximice su rentabilidad partiendo del reconocimientos de los costos de servicios que se incurren para la prestación de sus servicios, y esto se demuestra mediante la implementación de un método de costeo.

**Palabras clave:** Sistema de costos basados en actividades - Rentabilidad - Microempresa.

## **ABSTRACT**

The thesis entitled "The System of costs based on activities and the profitability of the provision of services of the microenterprise A&E Gestión Contable E.I.R.L.", was elaborated taking into account the weak points of the microenterprise in terms of the recognition of the costs of services that are incurred by the services provided by the same.

The microenterprise currently offers its services empirically, without having a clear knowledge of the costs of services incurred, a fact by which it harms profitability and with it, know with certainty if the business is profitable or not.

Thus, throughout this research work, we demonstrate how much the implementation of a costing method has an impact on identifying the true profitability generated by the microenterprise.

The type of research is applied, quantitative and explanatory, in terms of design, it is non-experimental and longitudinal. Regarding the methodology, this report is descriptive and hypothetical-deductive.

Likewise, the techniques that were applied were the observation and documentary analysis of the financial information of the studied microenterprise, in the same way interviews were conducted with the personnel. Regarding the instruments used, they were the document analysis guide, and the working papers to calculate the cost drivers.

The population is concentrated in the financial information of the study unit, whose sample included the financial statements and the respective work papers for the periods 2017 to 2020.

Through this research, it was sought that the microenterprise A&E Gestión Contable E.I.R.L., maximize its profitability based on the recognition of the costs of services incurred for the provision of its services, and this is demonstrated by the implementation of a costing method.

**Keywords:** Activity-based cost system - Profitability - Microenterprise.

## INTRODUCCIÓN

El informe de investigación tiene por título “El Sistema de costos basados en actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.”

Se ha tomado en consideración a la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. la misma que inició sus actividades en el año 2010, en la ciudad de Lima, y se dedica a la prestación de servicios de asesoría y consultoría laboral, tributaria, contable y/o financiera.

El principal objetivo fue establecer si el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

El aporte del presente trabajo fue la utilización del sistema de costos basados en actividades como una herramienta útil para las empresa, el cual les permitió obtener un resultado más preciso en cuanto a los costos de sus servicios ofrecidos - contables, financieros, laborales y tributarios – asimismo, se pudo optimizar los procesos internos de la empresa y determinar aquellas actividades que aportan valor o no dentro de la organización, todo esto con el fin de que la empresa crezca y se vuelva competitiva dentro del mundo económico-financiero.

La presente tesis está conformada por los siguientes capítulos:

Capítulo I: Introducción, planteamiento y formulación del problema, así como los objetivos de la investigación.

Capítulo II: Antecedentes del estudio, bases teóricas y las definiciones conceptuales.

Capítulo III: Variables e hipótesis y la operacionalización de las variables.

Capítulo IV: Metodología, población y muestra, así como también las técnicas e instrumentos de recolección y procedimientos.

Por último, en los capítulos V y VI, se encuentran los resultados de la investigación y discusión de resultados, respectivamente. Adicionalmente, en los anexos está incluida la matriz de consistencia y las entrevistas realizadas.

# **I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

## **1.1 Descripción de la realidad problemática**

Actualmente en el Perú y el mundo las empresas de servicios del rubro contabilidad y auditoría viven en constante competencia, por lo que deben de utilizar de manera óptima sus recursos para poder obtener ventaja competitiva y crecer dentro del mercado, ofreciendo un trabajo de calidad.

Estas empresas muchas veces se ven afectadas por el problema de los costos que incurren y por estas razones, no es posible conocer la rentabilidad que generan, por este motivo es necesario determinar el costeo de los procesos internos, para la toma decisiones.

La contabilidad de costos es de vital importancia en todos los aspectos, puesto que la misma permite identificar, medir, informar y analizar los diferentes elementos de costos directos o indirectos asociados con la fabricación de un bien o prestación de un servicio.

Por consiguiente, el Sistema de costos basados en actividades se presenta como una herramienta útil de análisis del costo y seguimiento de actividades a las empresas a disponer de la información necesaria para hacer frente a las decisiones.

A&E Gestión Contable E.I.R.L. desde sus inicios, ha tenido la captación de clientes de manera personalizada a través de la técnica de “marketing de boca a boca”. Esta técnica consiste en la obtención de clientes y mayor presencia en el mercado a través de la recomendación por parte de los clientes, amistades y familiares. Por el tipo de clientes que cuenta, la empresa ha optado por

establecer sus precios de los servicios a través de la experiencia y/o guiándose del histórico de clientes de similares características, no pudiendo identificar y evaluar a detalle los costos incurridos por cada servicio que se brinda, lo que ocasionó que la empresa reconozca importes considerables en el rubro de gastos administrativos y ventas el cual no permite obtener la rentabilidad real de cada año.

Por tal motivo, con este trabajo se estableció la medida en que repercute una adecuada implementación del Sistema de costos basado en actividades pudiendo así conocer los costos correctos para una reestructuración de los precios según el servicio que brinda, de igual manera contribuyó a demostrar que un adecuado control y distribución de costos mejora la rentabilidad.

## **1.2 Formulación del Problema**

### **1.2.1 Problema General**

¿En qué medida el Sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.?

### **1.2.2 Problemas Específicos**

¿En qué medida el Sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.?

¿En qué medida el Sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.?



### **1.3 Objetivos**

#### **1.3.1 Objetivo General**

Establecer si el Sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

#### **1.3.2 Objetivos Específicos**

Establecer si el Sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Establecer si el Sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

### **1.4 Limitantes**

#### **1.4.1 Limitante teórico**

No se halló limitante teórica para la variable independiente, ni para la variable dependiente, ni en sus dimensiones e indicadores porque se contó con toda la información proporcionada por la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

#### **1.4.2 Limitante temporal**

Se trabajó con la información contable y financiera de los años 2017 al 2020 de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

### **1.4.3 Limitante espacial**

El trabajo de investigación se desarrolló en las instalaciones de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. con domicilio fiscal en Av. Tingo María 1528 en el distrito de Breña, dedicada a la prestación de servicios de asesoría y consultoría laboral, tributaria, contable y/o financiera.

## **II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1 Antecedentes**

#### **2.1.1 Internacional**

Morel (2018) en su tesis denominada: “Diseño de sistema de costeo ABC y su incidencia en la toma de decisiones en la Gerencia de Recursos Humanos de Tarjeta Naranja- Segundo Semestre 2016”, presentado a la Universidad Empresarial Siglo Veintiuno, con sede en la ciudad de Córdoba- Argentina, tiene como objetivo principal:

Diseñar un sistema de costeo ABC para el Departamento de RRHH de Tarjeta Naranja identificando sus necesidades de información de costos, en base a los datos del segundo semestre de 2016, con la finalidad de brindar una herramienta de apoyo para la toma de decisiones sobre costos (p.11).

La autora empleó en su investigación un análisis descriptivo de las actividades a través de recolección de datos cuantitativos y de la observación directa. Utilizó también el análisis de valor para distinguir las actividades de soporte con las que agregan valor a la producción.

Asimismo, la investigación presenta las siguientes conclusiones:

Para aplicar la metodología de costos basado en actividades la principal premisa consiste en el análisis de la cadena de valor, asignándoles los costos a las actividades generadoras de valor. Al realizar el análisis de valor se pudo conocer si las actividades son valoradas por los clientes internos y esto facilitó la detección de áreas de oportunidad en los

diferentes procesos. Se pudo lograr el primer objetivo específico planteado.

Las ventajas de implementar el sistema de costos ABC son las de concientizar a toda la organización a una cultura de costos; ya que al analizarse permanentemente la cadena de valor y trabajar con la filosofía del mejoramiento continuo se pueden racionalizar y medir con exactitud los costos. De esta manera se mejora el valor recibido por el cliente, permitiendo también tener una visión estratégica de la incidencia de las actividades en cada tipo de servicio. Permite también analizar los recursos del negocio y facilitar información clara, oportuna, y objetiva de la percepción de los clientes.

La implementación de un sistema de costeo ABC, como se ha visto en el transcurso de este trabajo, permitió realizar no sólo un análisis más detallado por cliente, sino obtener información para la toma de decisiones a nivel gerencial. (pp. 98-99)

Finalmente, el presente trabajo de investigación permitió demostrar que la implementación de un sistema de costos ABC sirve como una herramienta útil para la toma de decisiones de gerencia, basándose en la asignación de los costos a las actividades generadoras de valor.

Del mismo modo, se tiene a Ramos (2014) en su tesis titulada “Sistema de costos y la rentabilidad en la microempresa de fabricación de bloques en el sector de la Cangahua provincia de Cotopaxi”, presentado a la Universidad Técnica de Ambato, con sede en la ciudad de Ambato- Ecuador, que tiene como

objetivo general: “Analizar la relación que tiene el sistema de costos en la rentabilidad de los productos fabricados por la microempresa, con la finalidad de mejorar su información gerencial y el proceso contable.” (p. 13)

Como bien sostiene la autora Ramos, el trabajo de investigación es de tipo aplicada debido a que la información es obtenida directamente de la realidad; es decir, aplica diferentes técnicas e instrumentos en el lugar de los hechos o de la problemática.

Esta tesis llega a las siguientes conclusiones:

Se ha podido evidenciar claramente que el 100% de las microempresas fabricantes de bloques del sector de la Cangahua no poseen un control adecuado de los elementos del costo; y por lo tanto, no existe una distribución correcta al costo de los productos; además, estas microempresas se basan en la competencia para estimar sus costos.

El cálculo del Margen Bruto dentro de los índices de rentabilidad es un factor muy importante para la toma de decisiones; ya que, se pueden hacer negocios de manera más eficiente porque se tiene un claro panorama de cuánto se desea obtener de ganancia en una venta. Sin embargo, estas microempresas no conocen realmente la rentabilidad que sus productos le generan, debido a que simplemente se basan en la experiencia que cada uno de ellos tienen en el negocio de la fabricación de bloques y por tanto sus productos son vendidos según lo determinado por la competencia y el medio en el que se genera su actividad económica.

Se puede afirmar que estas microempresas necesitan de un sistema de costos acorde a sus necesidades y a su tipo de negocio, con la finalidad de que los propietarios tengan un conocimiento claro del costo de sus productos. (p. 69)

Entonces, según lo dicho por Ramos, se observa que es necesario la implementación de un sistema de costos que se pueda adaptar a sus necesidades de negocio, ya que la ausencia de estos hace que los microempresarios pierdan oportunidades en el mercado, obtención de más clientes por carencia de conocimientos de costeos y al no tener claro sus finanzas, pueden llegar a la quiebra. En consecuencia, con la implementación de un sistema de costeo, este tipo de empresas pueden obtener un mejor resultado en cuanto a su rentabilidad, costos y gastos para seguir compitiendo en el mercado.

Por su parte, Barragan (2015) en su trabajo de investigación “Implementación de un sistema de costos para la empresa Soldimontajes Díaz Ltda.”, presentado a la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, tiene como objetivo general: “Determinar un sistema que permita asignar los costos en forma razonable de los productos y servicios para la empresa SOLDIMONTAJES DIAZ LTDA.” (p. 12).

Según lo señalado por la autora, la investigación es de tipo descriptiva ya que se empleó la observación directa, encuestas a través de cuestionarios, inspección de documentos (manuales de funciones y procedimientos e informes existentes de la compañía), entre otros.

Por consiguiente, la presente investigación llegó a la siguiente conclusión:

El modelo del sistema de costos por actividades sirve como base para la administración en primer lugar para el reconocimiento de los costos en los que incurre SOLDIMONTAJES DIAZ LTDA y en segundo lugar para tener una información confiable para la acertada toma de decisiones. Reconociendo que, como todo diseño nuevo, este modelo de costos es susceptible de mejoras futuras que lo lleven a ser más preciso. (p.60)

El presente trabajo de investigación permitió demostrar que al aplicar el Sistema de costos basado en actividades aumenta la credibilidad sobre la información y costeo de los servicios ofrecidos por la empresa contribuyendo a la optimización de resultados.

El enfoque de Pérez (2012) en su tesis titulada “Los costos de producción y su incidencia en la rentabilidad de la Florícola Rosalquez S.A. en el segundo semestre del año 2010”, presentado a la Universidad Técnica de Ambato con sede en la ciudad de Ambato- Ecuador, tiene como objetivo: “Estudiar la incidencia del Sistema de costos de producción en la rentabilidad de la Florícola Rosalquez S.A. en el segundo semestre del año 2010”. (p. 9)

La metodología utilizada por la autora Pérez fue de nivel exploratorio, ya que planteó una hipótesis que permite asociar las variables independiente y dependiente. También enfatiza que fue descriptivo porque se agruparon elementos, finiquitando con la asociación de las variables independiente y dependiente objeto de estudio.

Por tanto, la autora llega a las siguientes conclusiones:

La empresa no cuenta con un sistema de costos que permita determinar los costos reales de la producción, dato que es manejado en forma empírica y ha provocado un vacío de información que no ha facilitado una correcta y oportuna toma de decisiones. (p. 86)

Del trabajo anteriormente expuesto, se resalta que la no utilización de un sistema de costos en la empresa imposibilita tener la información adecuada que sirva como soporte para la toma de decisiones de la gerencia.

### **2.1.2 Nacional**

Abanto y Piscoya (2020) en su tesis “Propuesta de un modelo de un diseño de costos ABC, y su incidencia en la rentabilidad en la empresa de servicio- Caso restaurante Típico el Lambayecano – Lambayeque 2018”, presentado a la Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, tiene como objetivo general: “Proponer un modelo de un diseño de costos ABC, y su incidencia en la rentabilidad en la empresa de servicio - Caso restaurante Típico El Lambayecano – Lambayeque 2018”. (p.14)

Los autores señalan que el tipo de investigación es descriptiva porque se analizarán las variables y se describirán los hechos; y además, es propositiva ya que cada uno de los investigadores proporcionará su aporte innovador.

Como conclusión, Abanto y Piscoya llegan a lo siguiente:

Después de haber realizado la contrastación de la rentabilidad del sistema de costeo que aplica el restaurante y nuestro diseño de costeo propuesto, podemos aseverar que la rentabilidad obtenida del diseño de costeo ABC incide frente a los resultados del sistema de costeo tradicional, debido a



que se obtuvo dos valores positivos (13% en el arroz con pato, 5% en el cebiche mixto y 12% arroz con mariscos). (p. 108)

De lo anteriormente expuesto se demuestra que el sistema de Costeo ABC permite mejorar la rentabilidad de los servicios ofrecidos de la empresa, de acuerdo a su muestra realizada.

Se considera también a Quispe (2018) en su trabajo de investigación denominado “Incidencia del sistema de costos ABC en la rentabilidad de la empresa JJM Servicios Generales SRL en el período 2016” presentado a la Universidad Nacional de Cajamarca, con sede en la ciudad de Cajamarca, tiene como objetivo general: “Determinar la incidencia de la aplicación del sistema de costos ABC en la rentabilidad de la empresa JJM Servicios Generales SRL en el periodo 2016” (p. 3).

Respecto a su propuesta, la autora señala que su investigación fue de tipo aplicada, ya que buscaba producir conocimientos y métodos que ayuden a mejorar o hacer mucho más eficiente la asignación de costos de la empresa JJM Servicios Generales SRL a través del uso del sistema de costos ABC.

De acuerdo a lo expuesto por Quispe, la tesis presenta la siguiente conclusión:

La aplicación del método ABC, incide el cálculo de la rentabilidad de la empresa JJM Servicios Generales SRL en el periodo 2016, pues con una adecuada asignación de costos por actividades de cada servicio, se determina que en el servicio de perforación y voladura se subcosteaba los costos de producción asignándole cantidades menores a las involucradas

en sus actividades y por otro lado en el servicio de alquiler de maquinaria se atribuía gastos de operación inadecuados. (p. 108)

La investigación ayudó a entender que, al determinar correctamente los costos unitarios a través del sistema de costos basado en actividades por cada servicio prestado, les permitió conocer cuál le generaba una mayor ganancia, así como la más rentable para la empresa JJM Servicios Generales SRL.

Desde su perspectiva, La Torre y Pastor (2017) en su trabajo de investigación “Influencia Del ABC En La Rentabilidad Del Gran Hotel Continental Para El Periodo 2011 – 2015”, presentada a la Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo en la ciudad de Cajamarca, tiene como objetivo general “Determinar la influencia del sistema de costos ABC en la rentabilidad del Gran Hotel Continental para el periodo 2011 – 2015” (p. 17).

El tipo de investigación fue “No Experimental-Transversal, ya que no se manipularon las variables siendo estas estudiadas en un solo momento, determinándose cuál es la variable independiente y dependiente. Del mismo modo, el diseño fue descriptivo – simple ya que no busca relacionar variables, sino simplemente recoger información para tomar una decisión.

De su trabajo de investigación, las autoras concluyen lo siguiente:

La influencia del sistema de costos ABC sobre la rentabilidad de Gran Hotel Continental para el periodo 2011 - 2015 es positiva, esto se determinó mediante la aplicación de los costos ABC y comparándolos con los costos reales de la empresa, el estado de resultados y las ratios

obtenidos mostraron una mejoría con respecto a las ganancias del hotel y por ende su rentabilidad es mucho mayor. (p. 259)

Este trabajo evidencia que la aplicación de un sistema de costos ABC influye positivamente sobre la rentabilidad de una empresa de servicios, determinando una mejoría en sus finanzas.

En cuanto a Salazar (2020) en su tesis titulada “Análisis del sistema de costos ABC y su influencia en la rentabilidad de la empresa ferretera y materiales de construcción - FEMACO S.R.L.”, presentada a la Universidad Continental, con sede en la ciudad de Arequipa, tiene como objetivo general “Analizar el Sistema de Costos ABC y determinar su influencia en la rentabilidad de la Empresa ferretera y materiales de construcción - Femaco S.R.L. durante los periodos 2017 y 2018” (p. 26).

La presente investigación fue de enfoque cuantitativo porque se analizó los datos mediante una medición numérica para tener resultados más exactos; descriptivo porque se describe la relación entre los procesos de sistema de costos ABC y la rentabilidad de la empresa Femaco S.R.L. mediante la recolección de datos directos de la misma empresa; y explicativa porque se aplicaron conocimientos derivados de la carrera de contabilidad para analizar sus variables.

Asimismo, la autora Salazar enuncia las siguientes conclusiones:

Después de analizar los resultados del sistema de costos ABC y su impacto en la rentabilidad se logró determinar que la empresa no tenía un adecuado sistema de costos, por lo tanto, al implementar el sistema de

costos de ABC se ayudó a la empresa a obtener información más confiable y realista sobre los costos de sus productos para lograr una correcta toma de decisiones y mejorar la rentabilidad. Los resultados muestran mayores costos con el sistema tradicional y mejor rentabilidad debido a los costos ABC, el impacto de este costeo en comparación con el tradicional permite la identificación de productos rentables que se pueden comparar mediante la implementación de la propuesta presentada.

Por lo tanto, el sistema de costos ABC es una herramienta efectiva para la asignación apropiada de costos indirectos en comparación con el sistema de costos tradicional que la empresa usaba en el año 2016, ya que el impacto del sistema de costos ABC en la rentabilidad de la ferretería Femaco para los períodos 2017 - 2018 es positivo. Esto se determinó aplicando los costos ABC y comparándolos con los costos tradicionales del año 2016 de la empresa, los resultados del estado de ganancias y pérdidas y los resultados de la rentabilidad al final de los años 2017 - 2018 alcanzadas, muestran una mejora en los resultados de la empresa y, por lo tanto, su rentabilidad mejoró sustancialmente. (pp. 179-180)

Este trabajo de investigación permitió demostrar que la implementación del Sistema de costos basados en actividades es una herramienta útil, puesto que en años anteriores la empresa no lograba la rentabilidad esperada mediante el costeo tradicional, y esta se obtuvo recién al aplicar este nuevo sistema durante los periodos 2017 y 2018, pudiendo ya reconocer un costo real por cada

producto y contribuyendo también a recabar información verídica, para la toma de decisiones.

## **2.2 Bases teóricas**

### **2.2.1 Sistema de costos**

#### **a) Teoría General del Costo**

A lo largo del tiempo ha sido difícil encontrar una definición exacta del término costo, pues es un concepto amplio y abarca diversos campos. De tal manera surgen algunos planteamientos en función a una Teoría General del Costo que presentaremos a continuación:

Peralta (2009) afirma:

El origen de una teoría de costos está basado en la teoría económica. Puesto que las diferentes unidades económicas deberán lograr y combinar eficientemente todos los recursos limitados con el objetivo de alcanzar un resultado productivo. Por lo tanto, esta teoría conforma un pilar fundamental para el progreso de la teoría de los costos, al brindarnos marcos teóricos de referencias que deben acondicionarse a la realidad de cada entidad.

Para Cartier & Osorio (2013):

La Teoría Gral. del Costo es quizás una teoría en gestación. La misma, en su extensión, debería abarcar lo relativo a la cuantificación y medición de los costos (aspecto contable) a partir de una fundamentación económica de los fenómenos propios de la gestión empresarial.

Quienes adherimos a ella partimos de una premisa metodológica básica: las técnicas de costeo, a las que la investigación, contable y la bibliografía

dedican, su máxima atención, no constituyen el máximo nivel de abstracción con el que podemos explicar la problemática del costo. Si bien es cierto que una técnica constituye una “modelización” de la realidad y, como tal, es una abstracción útil para resolver determinados problemas, esto no significa que no haya un nivel de abstracción superior que reúna al principio preliminar, los fundamentos sobre los cuales se asientan y elaboran las diferentes técnicas el costeo.

En este plano superior de abstracción es donde se gesta y desarrolla la teoría General del Costo, tratando de detectar los aspectos básicos prevalentes y omnipresentes en cualquier técnica de costeo. De este modo, esta teoría debe tender el puente imprescindible que debe existir entre la Microeconomía y los Sistemas de Información contables y no contables vinculados con estos, en la gestión de las unidades economizas. Pero lo dicho representaría una mera petición de principios sin ningún contenido práctico, si no se comprende que el reconocimiento de este plano de abstracción deviene en la aceptación de la “relatividad” de toda técnica de costeo y, por consiguiente, en el abandono de la consuetudinaria forma de manejar la disciplina en el “criterio de los opuestos” –según el cual si un “costo” es el “verdadero”, los otros resultarán necesariamente “falsos”, para pasar a usar el “criterio de los complementarios” donde todo Costo, en la medida en que su determinación se hayan respetados los principios teóricos fundamentales, puede ser útil a algún objetivo de análisis. Y no se trata solo de una diferencia sutil.

Repárese en que, según sea la posición conceptual adoptada, podrán o no coexistir en un mismo Sistema de Información, por ejemplo: Costos Completos y Costos Variables (o Directos, por reflejo de la expresión inglesa direct costing); Costos Basados en Actividades (ABC) y Costo por Secciones Homogéneas; Costos Resultantes y Costos Normalizados y aun Costos Estándares.

Por su obviedad, nos sentimos eximidos de demostrar cuanto más útil - para el control de la gestión y la toma de decisiones en los niveles gerenciales y de dirección- resulta un Sistema de Información basado en el "criterio de los complementarios" (pp.4-5).

Osorio (s.f) establece que:

La Teoría General del Costo se ocupa del estudio, interpretación y predicción de los costos por medio del establecimiento de relaciones lógicas de diferentes jerarquías o categorías, algunas de ellas esenciales o sustanciales otras dimensionales o de medidas, y por última otras ambientales o de procedencia del fenómeno.

## **b) Teoría General de Sistemas**

Benavides (2015), haciendo referencia al padre de la Teoría General de Sistemas Ludwig Von Bertalanffy, menciona:

La teoría general de sistemas afirma que las propiedades de los sistemas no pueden describirse significativamente en términos de sus elementos separados. La comprensión de los sistemas sólo ocurre cuando se estudian globalmente, involucrando todas las interdependencias de sus partes.

Modelos de la Teoría General de Sistemas

Esta teoría está basada en tres premisas básicas:

1. Los sistemas existen dentro de sistemas; cada sistema realiza tareas con la finalidad de cumplir con los objetivos planteados en representación de una dependencia superior, a la cual pertenece.
2. Los sistemas son abiertos; porque presenta un margen amplio acerca de los beneficiados por las funciones de un determinado sistema, en ella se manifiesta que todas las organizaciones, grupos y personas físicas tengan acceso a los beneficios que ofrece el sistema.
3. Las funciones de un sistema dependen de su estructura; cual hace referencia a la influencia que ejerce la estructura sobre las funciones que lleva a cabo un sistema, definiendo a la estructura como la relación entre las partes que conforman las organizaciones, partes como idea de sectores o áreas (gerencias, departamentos, áreas, divisiones) que están interrelacionadas y que obedecen a ciertas normas que las ordena y las nutre.

#### Tipos de Sistemas

- **Sistemas abiertos:** son los sistemas de funcionamiento más allá de los límites de la química y la física convencional; sistemas que mantienen su existencia dinámica mediante el intercambio de materia y energía continuamente con su entorno; mantienen unas fronteras abiertas con el mundo (el resto de los sistemas) con los que comparten intercambios de energía e información, como animales de oxígeno importación y alimentos y dióxido de carbono exportación y desechos nitrogenados.



- **Sistemas cerrados:** es aquel que tiene muy poco o nada de intercambio de energía e información con el medio más amplio en que vive; carece de finalidad, es decir, que desde la perspectiva de un observador externo el sistema cerrado, al no intercambiar flujos con su entorno, es un sistema inactivo, aunque en su interior puedan ocurrir una serie de sucesos.

## **2.2.2 Rentabilidad**

### **a) Teoría de la rentabilidad y del riesgo - modelo de Markowitz (1952)**

La investigación de Vergara (2014) sobre el modelo de Markowitz señala: Markowitz avanza con una nueva teoría, indicando que el inversor diversificará su inversión entre diferentes alternativas que ofrezcan el máximo valor de rendimiento actualizado. Para fundamentar esta nueva línea de trabajo se basa en la ley de los grandes números indicando que el rendimiento real de una cartera será un valor aproximado a la rentabilidad media esperada. La observancia de esta teoría asume que la existencia de una hipotética cartera con rentabilidad máxima y con riesgo mínimo que, evidentemente sería la óptima para el decisor financiero racional. Es por ello, que con esta teoría concluye que la cartera con máxima rentabilidad actualizada no tiene por qué ser la que tenga un nivel de riesgo mínimo. Por lo tanto, el inversor financiero puede incrementar su rentabilidad esperada asumiendo una diferencia extra de riesgo o, lo que es lo mismo, puede disminuir su riesgo cediendo una parte de su rentabilidad actualizada esperada. (pp.28-29)

**b) Teoría de la rentabilidad y del riesgo en el modelo de mercado de Sharpe (1963)**

El trabajo de Vergara (2014) en cuanto al modelo de mercado de Sharpe menciona lo siguiente:

El modelo de mercado de Sharpe (1963) surgió como un caso particular del modelo diagonal del mismo autor que, a su vez, fue el resultado de un proceso de simplificación que Sharpe realizó del modelo pionero de su maestro Markowitz. Sharpe consideró que el modelo de Markowitz implicaba un dificultoso proceso de cálculo ante la necesidad de conocer de forma adecuada todas las covarianzas existentes entre cada pareja de títulos. Para evitar esta complejidad, Sharpe propone relacionar la evolución de la rentabilidad de cada activo financiero con un determinado índice, normalmente macroeconómico, únicamente. Este fue el denominado modelo diagonal, debido a que la matriz de varianzas y covarianzas solo presenta valores distintos de cero en la diagonal principal, es decir, en los lugares correspondientes a las varianzas de las rentabilidades de cada título. Como se ha indicado, el modelo de mercado es un caso particular de la diagonal. Dicha particularidad se refiere al índice de referencia que se toma, siendo tal el representativo de la rentabilidad periódica que ofrece el mercado de valores. (p.29)

## **2.3 Conceptual**

### **2.3.1 Sistema de Costo Basado en Actividades**

#### **a) Sistema de Costo Basado en Actividades**

##### **a.1) Antecedentes y definición del Sistema de costo basado en actividades**

En relación a los antecedentes, Huamán (2011) sostiene lo siguiente:

En la década del 70 aparecen las primeras publicaciones sobre Costeo Basado en Actividades, no se conocen aplicaciones de este sistema hasta la década del 80, en que el desarrollo de la informática pone a disposición de las empresas los medios para obtener y procesar más fácilmente información clave para su implementación.

A partir de los años 80, comienza a proliferar la literatura sobre este tema, tal es el caso de la obra "The Goal", de los autores E. Goldratt y J. Cox en el año 1984.

El costeo por actividades que aparece a mediados de la década de los 80, tiene como promotores a: Cooper Robin y Kaplan Robert, determinando que el costo de los productos debe comprender el costo de las actividades necesarias para fabricarlo y venderlo y el costo de las materias primas.

El Método de "Costos Basados en Actividades" (A.B.C.) mide el costo y desempeño de las actividades, fundamentado en el uso de recursos, así como organizando las relaciones de los responsables de los Centros de Costos, de las diferentes actividades.

Este modelo es considerado, hasta la fecha, uno de los más efectivos ya que permite tener una mayor exactitud en la asignación de los costes de las empresas, y permite, además, la visión de ellas por actividad. El modelo de coste ABC permite mayor exactitud en la asignación de los costes de las empresas y permite la visión de ellas por actividad.

Tanto Robin como Robert justifican su aplicación para intentar dar respuesta a las limitaciones que, desde un punto de vista de gestión, planteaban los sistemas tradicionales de contabilidad de costes como podían ser la incertidumbre creada por la internacionalización de los mercados, la continua evolución tecnológica y la menor duración de ciclo de vida de los productos, etc... Estas limitaciones tenían como consecuencia una modificación de las estructuras de costes de las empresas que hacen inválidos los sistemas de costes tradicionales.

Padilla (2003) define el Sistema de costos basado en actividades como:

Un enfoque por el cual se asignan los gastos indirectos de producción mediante la medición de las operaciones llevadas a cabo en el proceso de transformación. En otras palabras, este sistema considera como objeto fundamental del costo a las actividades, las cuales se someten a un estudio analítico que permite la acumulación de valores. Más adelante se estudiará más a fondo este sistema, por lo pronto, conviene señalar que es uno de los procedimientos que trata de afinar la problemática presentada por el prorrateo con relación a las bases y a la acumulación de gastos indirectos. (p.66)

Para Del Río (2003) el Sistema de costos basado en actividades es “un modelo que se basa en la agrupación en centros de costos que conforman una secuencia de valor de los productos y servicios de la actividad productiva de la empresa”. (p.107)

Zans (2014), señala que “en este método, se acumulan los costos indirectos para todas las actividades de una empresa y luego se asignan esos costos a los productos o servicios que causaron tales actividades”. (p.46)

En pocas palabras, se puede deducir que esto se puede determinar reconociendo factores de costo para cada actividad.

Wu (2017) indica que el Sistema de costos ABC “mide el alcance, costo y desempeño de recursos, actividades y objetos de costo. Los recursos son asignados a las actividades y luego estas son asignadas a los objetos de costo según su uso.” (p.55)

#### a.2) Beneficios del Costeo Basado en Actividades

Wu (2017) menciona que:

Al determinar las actividades propias de cada fase o proceso, se puede establecer con un mayor grado de exactitud el factor de distribución CBA o también llamado cost-driver, necesario para la asignación de estos costos o gastos indirectos al producto o servicio.

Entre los beneficios que se han podido establecer en la aplicación del sistema de costos basado en actividades, se mencionan:

- Facilita el costeo justo por la línea de producción, particularmente donde son significativos los costos generales no relacionados con el volumen.
- Analiza otros objetos del costo además de los productos (departamentos de servicios).
- Indica inequívocamente los costos variables a largo plazo del producto.
- Produce medidas financieras y no financieras, que sirven para la gestión de costos y para la evaluación del rendimiento operacional.
- Ayuda a la identificación y comportamiento de los costos y de esta forma tiene el potencial para mejorar la estimación de costos.

Tener los costos más exactos de productos y/o servicios nos permiten decisiones estratégicas relacionadas con:

- El precio del producto o servicio.
- Productos y servicios más rentables.
- Identificar y mantener aquellos clientes rentables.
- Clarifica la inversión en nuevos productos y/o servicios.

Otro beneficio que se obtiene consiste en tener una mayor visión sobre las actividades realizadas permitiendo:

- Concentrarse más en la administración de las actividades, mejorando la eficiencia de cada proceso.

- Identificar y reducir las actividades que no aportan valor agregado e impactan negativamente en las utilidades de los productos y/o servicios.  
(p.56)

a.3) Diferencia entre el costo tradicional y el costo ABC

Según Wu (2017), en la Tabla N° 1 se señalan las principales diferencias encontradas entre el sistema de costeo tradicional y el sistema de costeo basado en actividades:

**Tabla 1**

*Diferencia entre el Costo Tradicional y Costo CBA*

Costeo Tradicional	Costeo CBA
Utiliza medidas relacionadas con el volumen, tal como la mano de obra, como único elemento para asignar los costos a los productos	Utiliza la jerarquía de las actividades como base para realizar la asignación y además utiliza generadores de costos que están o no relacionados con el volumen
Este se basa en las unidades producidas para calcular las tasas designación de los gastos indirectos	Utiliza diferentes bases en función de las actividades relacionadas con dichos costos indirectos
Solo utilizan los costos del producto.	Se concentra en los recursos de las actividades que originan esos recursos
La asignación de gastos indirectos se lleva a cabo en dos etapas: primero son asignados a una unidad organizacional ya sea la planta o algún departamento y segundo a los productos	Primero se lleva a cabo la asignación a las actividades y después a los productos
Utiliza bases generales como unidades producidas o bien horas-máquina sin tener en cuenta la relación causa y efecto	Usa tanto el criterio de asignación con base en unidades como el de los generadores de costos a través de causa y efecto para llevar a cabo su asignación.

**Fuente:** Adaptado de "Costeo basado en actividades (CBA) – parte 1, p. 56. Por Wu, J. 2017. Revista Gaceta Jurídica 2017

#### a.4) Aplicación del Sistema de costo ABC

Según Wu (2017) el costeo basado en actividades involucra los siguientes cuatro pasos:

- Identificar las actividades (como por ejemplo el procesamiento de órdenes) que consumen recursos y asignarles sus costos.
- Identificar los conductores de costo asociados por cada actividad (cost-driver). Un conductor de costo causa, o conduce, los costos de una actividad. Por ejemplo, para la actividad de procesamiento de órdenes, el conductor de costo puede ser el número de órdenes.
- Calcule una tarifa de costo por unidad o transacción de conducción de costo. La tarifa del cost-driver puede ser el costo por orden.
- Asigne costos a los productos multiplicando la tarifa de conducción de costo por el volumen de unidades consumidas conductoras del costo por el producto. Por ejemplo, el costo por orden multiplicado por el número de órdenes procesadas para un producto en particular durante el mes de marzo mide el costo de la actividad de procesamiento de órdenes para ese producto en marzo.

#### **Identificar las actividades que usen**

Comúnmente la parte más interesante y retadora del ejercicio es identificar actividades que usen recursos porque hacerlo requiere de entender todas las actividades requeridas para hacer el producto. De hecho, gran parte del valor del costeo basado en actividades viene de este



ejercicio aun y sin cambiar la manera en que los costos son calculados. Cuando los gerentes das paso atrás y analizan los procesos (actividades) que siguen para producir un producto o servicio, regularmente descubren muchos pasos que no generan ningún valor agregado, los cuales pueden eliminar.

### **Identificar conductores de costo**

En la siguiente tabla se muestran los tipos de conductores de costo que las compañías usan. La mayoría están relacionados ya sea con el volumen de producción o con la complejidad de la producción o el proceso de marketing.

El mejor conductor de costo es aquel que esta casualmente relacionado con el costo que se está asignando. Encontrar una base de asignación que sea casualmente relacionada con el costo es comúnmente imposible. Con un sistema de costeo basado en actividades, la selección de una base de asignación, o conductor de costo (cost-driver), es comúnmente más fácil porque podemos usar una medida de actividad de volumen. Por ejemplo, una base razonable de asignación para los costos de preparación de una maquina (costos de set-up) son las horas máquina de preparación (horas de set-up). Hay que notar que muchos de los conductores de costo en la tabla anterior se refieren a una actividad de la producción.

## **Calcular una tarifa de costo por cada conductor de costo**

En general, las tarifas predeterminadas para la asignación de costos indirectos a los productos son calculadas de la siguiente manera:

$$\text{Tarifa (S/)} = \frac{\text{Costo indirecto estimado}}{\text{Base estimado de volumen de asignación}}$$

Esta fórmula aplica para cualquier costo indirecto, ya sea costo de manufactura o administrativo, de distribución, de venta, o cualquier otro costo indirecto.

Los trabajadores y las máquinas desempeñan actividades en cada producto cuando va siendo producido. Los costos están distribuidos a un producto multiplicando la tarifa pre-determinada de cada actividad por el volumen de actividad usada en la elaboración de producto.

### Sistema de "doble fase"

En el sistema de costeo de doble fase (Ver Figura N° 1), la primera fase consiste de actividades, no departamentos. En lugar de una tarifa de departamento, el costeo basado en actividades calcula una tarifa de conducción de costo para cada centro de actividad. Esto significa que cada actividad tiene asociado un conjunto de costo. Si el conductor de costo para el manejo de material es el número de solicitudes de producción, por ejemplo, la compañía debe estar habilitada para estimar los costos del manejo de material antes del periodo e idealmente,

monitorear el costo actual del manejo del material cuando vaya siendo incurrido en el periodo.

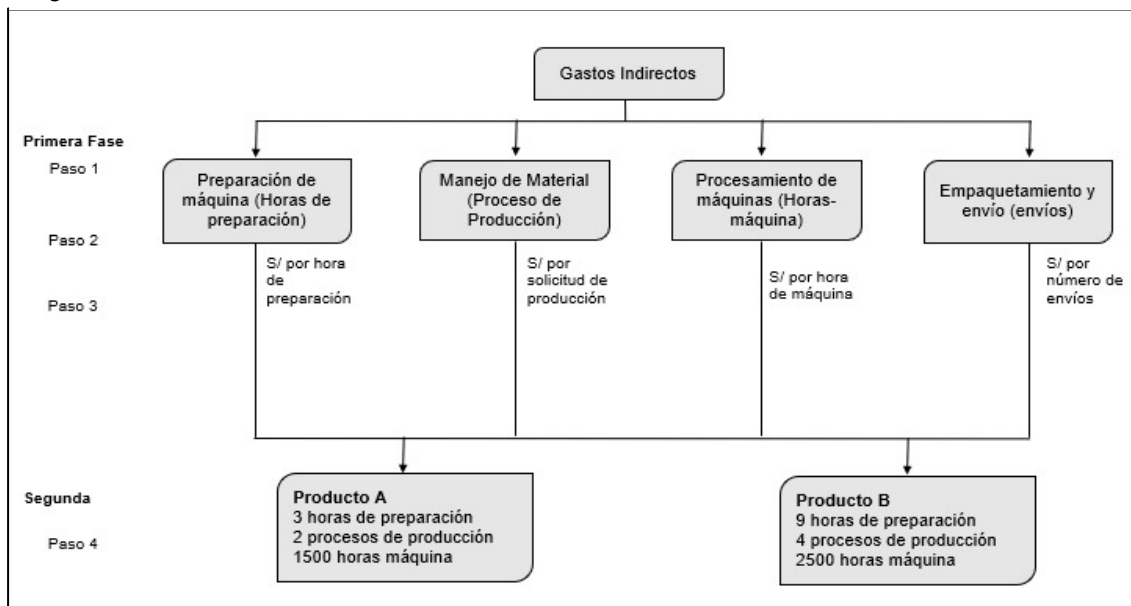
### Asignar costos a los productos

El paso final en el sistema del costeo basado en actividades es asignar los costos de actividad a los productos. Para esto se multiplica las tarifas de conducción de costo por el número de unidades del conductor de costo en cada producto. (pp. 56-57)

Según la Figura N° 1, el diagrama que el autor Wu plantea sobre el costeo de "doble fase" sería el siguiente:

**Figura 1**

*Diagrama de "Doble fase"*



**Fuente:** Adaptado de "Costeo basado en actividades (CBA) – Parte I" p. 57 por Wu J. 2017,

Perú. Revista Contadores & Empresas, 1ra Quincena – octubre 2017

En esta primera parte, se ha explicado en qué consiste el sistema de costos basado en actividades, las ventajas y desventajas de su aplicación para la distribución de los costos indirectos de fabricación productivos, y las fases que se deben seguir para la aplicación de este. Sin embargo, es necesario abarcar los conceptos generales que engloban a nuestra primera variable “Sistema de costos basados en actividades”, tales como costos, contabilidad de costos y los otros métodos o sistemas de costeo más empleados en el mundo empresarial; esto nos permite tener un panorama más amplio de los diferentes sistemas de costos y así poder comprender que el Sistema ABC es un método de costeo ideal para poder obtener resultados más exactos de rentabilidad en una organización.

## **b) Costos**

### **b.1) Definiciones de Costos**

Según Padilla (2003) define que “el costo es una inversión en actividades y recursos que proporcionan un beneficio. Es el reflejo financiero de operaciones realizadas y factores empleados. Muestra, en términos monetarios, los procesos de producción, de distribución y de administración en general.” (p.28)

Marulanda (2009) señala que “Costo es todo desembolso, pasado, presente o futuro, que se involucra al proceso de producción, cuyo valor queda incluido en los productos y contablemente se observa en los inventarios (desembolso capitalizable).” (p.7)

Ortega (2000) propone la siguiente definición: “El conjunto de pagos, obligaciones contraídas, consumos, depreciaciones, amortizaciones y

aplicaciones atribuibles a un periodo determinado, relacionadas con las funciones de producción, distribución, administración y financiamiento”. (p. 21)

Ramírez (2002) afirma que “costos es un sistema de información que clasifica, acumula, controla y asigna los costos para determinar los costos de actividades, procesos y productos, y con ello facilitar la toma de decisiones, la planeación y el control administrativo.” (p. 35)

## b.2) Características de los costos

Según el artículo de la Universidad Peruana los Andes (s.f) define las características de los costos desde las siguientes perspectivas:

### **Costo activo**

Cuando la empresa incurre en un costo que posiblemente generará ingresos en un determinado periodo. Ejemplo: mercaderías.

### **Costo gasto**

Aquellas erogaciones o desembolsos de efectivo que contribuyen a generar ingresos para la empresa, y que como resultado se obtienen utilidades para un determinado periodo. Ejemplo: Sueldos administrativos, publicidad, depreciación de la maquinaria, etc.

### **Costo pérdida**

Suma de erogaciones o desembolsos de efectivo que efectuó la empresa, pero que no generaron los ingresos estimados, por lo que no existe un ingreso con el cual se pueda comparar la inversión realizada. Ejemplo:

Incendio del automóvil de una empresa que no estaba asegurado, mercaderías pasadas de moda, etc. (p. 10)

#### b.3) Fines e importancia del costo

De acuerdo al artículo de la Universidad Peruana los Andes (s.f) presenta los siguientes fines:

- Analiza Todas las actividades que han ocurrido en obtener algo.
- Da la información exacta y oportuna a la gerencia.
- La información, sirve para una toma de decisiones, lo cual lleva a hacer cambios en la política de la empresa.

Su importancia radica en:

- Permite determinar el desembolso que ha efectuado la empresa al adquirir una mercadería, producir un producto.
- Permite determinar el costo del servicio que se va a brindar.
- Permite determinar el valor de venta, del producto o servicio que se va a ofertar porque deduciendo su costo respectivo, determinamos la utilidad o pérdida respectiva. (p. 10)

#### b.4) Diferencia entre costo y gasto

Para Padilla (2003) existen dos puntos de vista para distinguir entre costo y gasto:

- El costo es una inversión recuperable, considerada como un bien, mientras que el gasto no se puede recuperar. En este punto, conviene

recordar lo establecido en el principio de contabilidad denominado “periodo contable”, mismo que señala que cada ingreso debe identificarse con el gasto que lo originó.

- El costo es un conjunto de gastos, en tanto que el gasto es una parte del costo. (p.29)

Para Vallejos y Chiliquina (2017):

- Costo: Es el conjunto de valores incurridos en un periodo perfectamente identificados con el producto que se fabrica. El costo es recuperable.
- Gasto: Son valores que se utilizan para cumplir con las funciones de administrar, vender y financiar (Costo de distribución). (p. 8)

Según Marulanda (2009):

- Costo es todo desembolso, pasado, presente o futuro, que se involucra al proceso de producción, cuyo valor queda incluido en los productos y contablemente se observa en los inventarios (desembolso capitalizable) (p.7).
- Gasto es todo desembolso o erogación relacionada con los departamentos de administración y ventas, cuyo valor se consume en el periodo contable (desembolso no capitalizable).

#### b.5) Clasificación de los costos

Padilla (2003) sostiene que la clasificación de los costos puede ser en función a diversos criterios, entre los que se cuentan:

- En función del negocio.
- Por su asignación.
- Según su comportamiento.
- Según el periodo al que pertenecen.
- Por el momento en que ocurren.

### **En función del negocio**

Los costos pueden clasificarse de acuerdo con las operaciones que reflejan y pueden ser de investigación y desarrollo, de ingeniería del producto, de producción, de distribución y promoción, de mercadotecnia, de servicio al cliente y de estrategia y administración.

#### De investigación y desarrollo

Se refiere al conjunto de erogaciones destinadas a la creación de nuevos productos, nuevos servicios, nueva tecnología, nuevos procedimientos, elaboración de proyectos, canales de distribución o el ataque a nuevos mercados. Asimismo, incluye todos los gastos referentes a la investigación y experimentación.

#### De ingeniería del producto

Es el conjunto de gastos en los que se incurren durante la evaluación sistemática de todos los elementos físicos y de los servicios que tienen que ver con la elaboración de un producto.



### De producción

Costos asociados a la fabricación de bienes. Es el conjunto de erogaciones necesarias para producir un artículo, es decir, para transformar los materiales en productos terminados.

### De distribución y promoción

Es el conjunto de gastos relacionados con la difusión, promoción, entrega y cobranza de los productos terminados vendidos. Son, entonces, las inversiones necesarias para vender un producto. Tienen que ver con el proceso de distribución de un negocio.

### De mercadotecnia

Es el conjunto de costos que tienen que ver con el proceso mediante el cual la demanda conoce las características de los bienes y servicios para su posterior adquisición.

### De servicio al cliente

Gastos representativos de actividades que auxilian o dan apoyo a los clientes. Son ejemplos de estos costos: la garantía, mantenimiento, etcétera.

### De estrategia y administración

Costos asociados con la gestión administrativa, propiamente la relacionada con la planeación, la organización, la dirección y el control de una firma.

## **Por su asignación**

De acuerdo con esta clasificación, los costos pueden ser directos o indirectos:

### Directos

Costo de insumos o actividades que se pueden identificar y cuantificar en un objeto de costos; por ejemplo, el producto. Cuando se habla de materiales directos o de sueldos y salarios directos, se dice que se pueden determinar e identificar exactamente en el producto.

### Indirectos

Constituye el conjunto de gastos que no se pueden identificar y cuantificar en un objeto de costos (por ejemplo, un producto). Son gastos generales que no se pueden aplicar particularmente.

## **Según su comportamiento**

De acuerdo con su comportamiento, los costos pueden ser fijos o variables:

### Fijos

Son aquellos que se erogan independientemente de los volúmenes de producción o de las unidades vendidas. Por ejemplo, el pago de renta de un local.

## Variables

Son aquellos que varían en proporción directa a los cambios experimentados en los volúmenes de producción o de las unidades vendidas. Un ejemplo de costos variables se observa en el costo de la materia prima directa.

### **Según al periodo al que pertenecen**

Pueden ser del periodo o no inventariables, o bien del producto o inventariables:

#### Del periodo o no inventariables

Se conoce con este nombre a la suma de gastos que tienen que ver con operaciones de un solo periodo contable y no se relacionan con la valuación de inventarios.

#### Del producto o inventariables

Son aquellos que se relacionan con varios periodos contables y tienen que ver con la valuación de inventarios.

### **Por el momento en que se calculan**

Los costos pueden ser clasificados en históricos y predeterminados:

#### Históricos

También llamados “costos hundidos”. Es aquel grupo de gastos que se calcula toda vez que se han realizado las operaciones de producción o cuando ya ha concluido el periodo contable.

### Predeterminados

También llamados “presupuestados”. Son aquellos que se calculan antes o durante el proceso de producción o del periodo contable. Se pueden basar en pronósticos o suposiciones numéricas y en tendencias históricas de costos, etc., en cuyo caso se habla de costos estimados. También pueden fundamentarse en estudios científicos de calidad, productividad y eficiencia; a este tipo se le conoce con el nombre de costos estándares o kaizen. (pp.30-34)

#### b.6) Elementos del costo

El costo está constituido por varias partes a las que se denomina Elementos del Costo (Ver Figura N° 2), de acuerdo al Artículo de la Universidad Peruana Los Andes (s.f):

### **Materiales**

Son los principales recursos que se usan en la producción; éstos se transforman en bienes terminados con la adición de mano de obra directa y costos indirectos. El costo de los materiales puede dividirse en materiales directos e indirectos, de la siguiente manera:

### Materiales directos

Son todos los que pueden identificarse en la fabricación de un producto terminado, fácilmente se asocian con éste y representan el principal costo de materiales en la elaboración del producto. Ejemplo: Madera aserrada que se utiliza en la fabricación de un repostero.

### Materiales indirectos

Son todos aquellos involucrados en la elaboración de un producto, pero no son materiales directos. Estos se incluyen como parte de los costos indirectos de fabricación. Ejemplo: Pegamento usado en construir el repostero.

### **Mano de Obra**

Es el esfuerzo físico o mental empleados en la fabricación de un producto. Los costos de mano de obra pueden dividirse en mano de obra directa y mano de obra indirecta, como sigue:

#### Mano de obra directa

Es aquella directamente involucrada en la fabricación de un producto terminado que puede asociarse con éste con facilidad y que representa un importante costo de mano de obra en la elaboración del producto. El trabajo de los operadores de una máquina en una empresa de manufactura se considera mano de obra directa.

#### Mano de obra indirecta

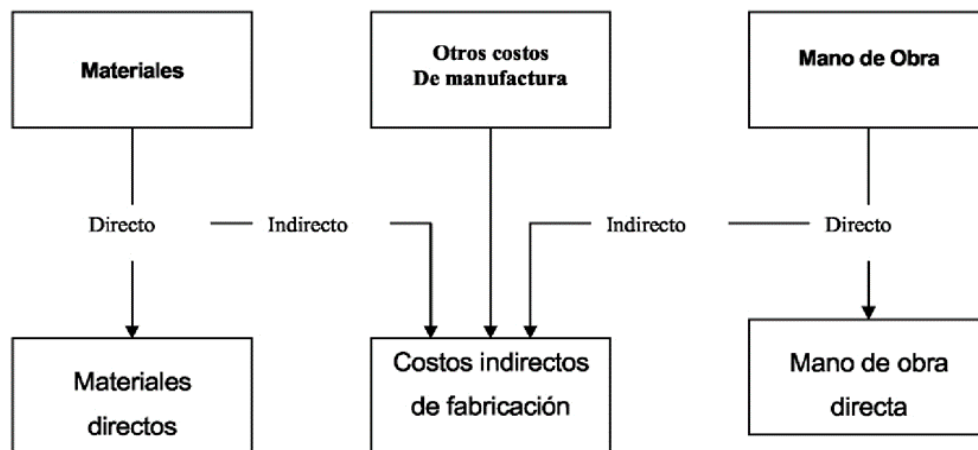
Es aquella involucrada en la fabricación de un producto que no se considera mano de obra directa. La mano de obra indirecta se incluye como parte de los costos indirectos de fabricación. El trabajo de un supervisor de planta es un ejemplo de este tipo de mano de obra.

## Costos Indirectos de Fabricación

Este pool de costos se utiliza para acumular los materiales indirectos, la mano de obra indirecta y los demás costos indirectos de fabricación que no pueden identificarse directamente con los productos específicos. Ejemplo de otros costos indirectos de fabricación, además de los materiales indirectos y de la mano de obra indirecta, son arrendamiento, energía y calefacción, y depreciación del equipo de la fábrica. (p. 28-30)

**Figura 2**

*Elementos del Costo*



**Fuente:** Adaptado de “Costos y presupuestos” p. 30 por Universidad Peruana Los Andes (s.f.).

### b.7) Usuarios internos y externos de la administración de costos

Padilla (2003). Expresa que la información de costos es útil para que los interesados en el negocio puedan tomar decisiones respecto a actividades, productos y recursos. Existen dos tipos de usuarios: internos y externos:

## **Usuarios Internos**

Son aquellos agentes que forman parte de la estructura organizacional del negocio y cuyo esfuerzo es sumado en conjunto para el logro del objetivo común. Son ejemplos de usuarios internos los accionistas que invierten en la firma, los administradores que toman decisiones respecto a la existencia de la entidad, y los trabajadores que prestan sus servicios a la misma.

## **Usuarios Externos**

Son aquellos agentes que no forman parte de la organización, pero que tienen con ella algún tipo de negocio o celebraron conjuntamente alguna transacción, por lo que están interesados en su comportamiento. Son usuarios externos, entre otros, los inversionistas, las instituciones financieras, los acreedores, las instituciones gubernamentales, etcétera.  
(pp.29-30)

### **c) Contabilidad de costos**

#### **c.1) Concepto Contable del Costo**

Yardin (1988) afirma lo siguiente:

El “costo” determinado por la Contabilidad de Costos es el “valor” del stock de bienes de cambio de la Contabilidad Patrimonial. Sin explayarnos acerca del contrasentido de entender dos conceptos (“costo” y “valor”) como si fueran sinónimos,<sup>4</sup> sólo diremos que la figura de costo que adopta

la Contabilidad de Costos es sólo una de las múltiples manifestaciones del concepto “costos”. (p. 35)

Para Lazo (2013):

El costo está representado por la suma de los esfuerzos expresados cuantitativamente, que es necesario realizar para lograr una cosa. Los costos tienen por características comunes su relatividad vinculada habrá tantas figuras del costo cuanto sean los objetivos que se persigan. (p. 25)

Aguirre (2004) expresa:

Se define como costo de un bien, servicio o actividad el valor razonable de todos los conceptos o recursos requeridos para la elaboración o adquisición de un bien, para la prestación de un servicio o en el desarrollo de una actividad; dichos recursos se clasifican en los denominados elementos o componentes del costo. (p. 22)

#### c.2) Costo de Ventas

Se refiere, como su nombre lo indica, a un costo total de las ventas o de haber vendido; se debe sustituir por el costo de adquisición de lo vendido en el caso de un comerciante o costo de producción de lo vendido con referencia a un industrial. (Cárdenas y Nápoles, 2016)

#### c.3) Gasto de Ventas

Para Jiménez (2010):

Es la mano de obra generada por el personal encargado de la comercialización y entrega final del producto o servicio al cliente. En la



mayoría de los casos se considera costo, pero en ocasiones y dependiendo del tipo de empresa puede considerarse gasto. (p. 18)

c.4) Gastos administrativos

De acuerdo a Palmer y Brock (1987) “comprende los gastos relacionados con todas las demás actividades del negocio más complejo además de las actividades de fábrica y de venta.” (p. 337)

c.5) Evolución de la Contabilidad de Costos

Para Lazo (2013):

La contabilidad de costos evolucionó igual que las actividades industriales a raíz del desarrollo de las industrias químicas, se habla de costos conjuntos. Se comenzó a contabilizar y controlar el ciclo de las materias primas, partiendo de las compras, MO, compatibilizándola con otros productos llegando a los costos indirectos de fabricación. (p. 25)

Padilla (2003) señala lo siguiente:

La contabilidad de costos se enfoca a la recopilación registro y producción de los datos relacionados con los recursos y operaciones que son reflejados financieramente en los costos punto aparte Cabe señalar que en la actualidad y en respuesta a las tendencias en la gestión de negocios el término de contabilidad de costos ha evolucionado a los de administración de costos y sistema de información de costos. (p.26)

#### c.6) Concepto de Contabilidad de Costos

Para Marulanda (2009):

La contabilidad de costos es una parte del sistema contable general que permite conocer cuánto cuesta producir un artículo, podría decirse que es un subsistema del sistema general cuyo ámbito de aplicación está definido, lógicamente para las empresas industriales; sin embargo en su contexto teórico posibilita ser aplicable para cualquier otro tipo de empresas u organizaciones, es decir su marco conceptual permite adquirir los criterios validos en sector agrícolas, pecuarios, alimentos e inclusive identificar el costo de un servicio o actividad. (p.3)

Vázquez (s.f) resalta lo siguiente:

La contabilidad de costos es la información financiera que emana de la contabilidad, que implantada por las empresas industriales, permite conocer entre otros el costo de producción y sus elementos, materia prima (MP), mano de obra (MO) y costos indirectos (GI) así como el costo de venta por unidad; la capacidad productiva y su eficiencia expresada tanto en términos cuantitativos como cualitativos para fines internos y que le permita a la administración elegir decisiones tanto nacionales como internacionales.

La contabilidad de costos forma parte de la contabilidad administrativa de tal manera que al clasificar, acumular, analizar y asignar los costos provee la información necesaria a la administración para la toma de decisiones.

La contabilidad de costos identifica, define, mide, reporta y analiza los diversos elementos de los costos directos e indirectos asociados con la producción y la comercialización de bienes y servicios. La contabilidad de costos también mide el desempeño, la calidad de los productos y la productividad. (p. 10)

#### c.7) Finalidad u Objeto de la Contabilidad de Costos

Para Yardin. (1988):

La Contabilidad de Costos es una técnica de registración de hechos económicos vinculados con los costos, que tiene un objetivo claramente definido. Éste no es otro que servir de base para definir una cierta magnitud (denominada “valor de costo”) que será empleada por la Contabilidad para expresar el valor de los bienes producidos o adquiridos por la empresa, cuyo destino es su negociación en el mercado. (p. 42)

Por otro lado, Vallejos y Chilibingua (2017) argumentan lo siguiente:

La contabilidad de costos “es un sistema contable especial, que tiene como objetivo principal suministrar los elementos necesarios para el cálculo, control y análisis de los costos de producción de un bien o servicio. Se encarga de la acumulación y el análisis de la información para uso interno de los gerentes en lo que, a planeación, control y toma de decisiones se refiere. La Contabilidad de Costos permite conocer el valor de todos los elementos del costo de producción de un bien y/o servicio, por tanto, calcular el costo unitario del mismo con miras a fijar el precio de venta y el manejo de las utilidades empresariales.

Los fines principales de la contabilidad de costos son:

- Calcular el costo unitario del producto terminado.
- Evaluación de inventarios y cálculo de utilidades.
- Conocer la importancia de cada uno de los elementos del costo, lo que permitirá tomar decisiones acertadas.
- Fijación de políticas y planeación a largo plazo.
- Aumentar o disminuir la línea de fabricación. (pp. 5-6)

**d) Sistema de costos**

d.1) Definición de sistema de costos

Para Benavides (2015):

La palabra sistemas tiene muchas connotaciones: conjunto de elementos interdependientes e interactuantes; grupo de unidades combinadas que forman un todo organizado. El ser humano, por ejemplo, es un sistema que consta de varios órganos y miembros; sólo cuando estos funcionan de un modo coordinado el hombre es eficaz. De igual manera, se puede pensar que la organización es un sistema que consta de varias partes interactuantes". En realidad, el sistema es "un todo organizado o complejo; un conjunto o combinación de cosas o partes que forman un todo complejo o unitario y que cumplen un fin en común"

Por lo tanto, todo sistema se compone de un aspecto estructural (límites, elementos, red de comunicaciones e informaciones) y un aspecto funcional. (p. 29)

Lazo (2013) define al Sistema de Costos como:

El registro sistemático de todas las transacciones financieras, expresadas en sus relaciones con los factores funcionales de la producción, la distribución y la administración e interpretadas en una forma adecuada para determinar el costo de llevar a cabo una función dada. En dicho registro, constituyen factores primordiales los documentos originales, los diarios, los mayores auxiliares, los estados de operación o explotación y las clasificaciones de cuentas, todos ellos necesarios para presentar a los dirigentes responsables, detalles adecuados sobre los gastos de fabricación de ventas y administración. (p. 179)

#### d.2) Clases de Sistemas de Costos

Los sistemas de costos se clasifican en costos por órdenes de trabajo u órdenes de producción, costos por procesos y costos estándares.

#### **Sistema de Costos por Órdenes Específicas**

Según lo expuesto por Lazo (2013):

El sistema de costos por órdenes de trabajo, de fabricación o de producción se usa en las empresas en donde el proceso de fabricación es discontinuo y por ello es necesario identificar los costos relacionados con una cantidad específica de producción. La cantidad de producción puede

ser una sola unidad, un lote, un ciento o cualquier otra acumulación de la cantidad producida. (p. 180)

### Objetivo

Para Lazo (2013):

El objetivo del sistema de costos por órdenes de producción establece que los costos de las unidades usadas en el proceso de fabricación, el material directo, la mano de obra directa y los gastos indirectos de fabricación se identifican con cada una de las órdenes de producción. Estos costos se transfieren luego a las cuentas de inventarios aplicables y por último al costo de los artículos vendidos. (p. 180)

### Ventajas

Marulanda (2009) propone las siguientes ventajas:

- Permite presupuestar los costos y ejercer control sobre ellos.
- Identificar aquellos pedidos que son más lucrativos. (p. 17)

### Desventajas

Marulanda (2009) propone las siguientes desventajas:

- Suspender la producción cuando no llegan más pedidos de los clientes.
- Dificultad de controlar los costos cuando se tienen muchos pedidos. (p.17)

## **Sistema de Costos por Procesos.**

Wu (2018), define al sistema de costos por procesos como:

Sistema utilizado por empresas en las que se elaboran productos relativamente estandarizados para tenerlos en sus existencias en lugar de producir para clientes determinados según sus especificaciones. El sistema de costos por procesos destaca la acumulación de los costos de producción para un periodo específico, por departamentos, por procesos o centro de costos, a través de los cuales circula el producto. (p. 95)

### Objetivo

Según Wu (2018):

El objetivo del sistema de costos por procesos es determinar cómo serán asignados los costos de producción incurridos durante el periodo en cada departamento o proceso, esto como primer paso, ya que el objetivo principal es el de calcular los costos unitarios totales, que es la suma o acumulación de los costos de cada departamento. (p. 97)

### Características Generales

Lazo (2013) indica que el sistema de costos por procesos tiene las siguientes características:

- Los costos se acumulan y registran por departamentos o centros de costos.

- Cada departamento tiene su propia cuenta de trabajo en proceso en el libro mayor. Esta cuenta se carga con los costos del proceso incurridos en el departamento.
- Las unidades equivalentes se usan para determinar el trabajo en proceso en términos de las unidades terminadas al fin de un período.
- Los costos unitarios se determinan por departamentos en cada período.
- Las unidades terminadas y sus correspondientes costos se transfieren al siguiente departamento o artículos terminados. En el momento que las unidades dejan el último departamento del proceso, los costos totales del período han sido acumulados y pueden usarse para determinar el costo unitario de los artículos terminados.
- Los costos total y unitario de cada departamento son agregados periódicamente, analizados y calculados a través del uso de informes de producción. (p. 228)

### **Sistema de Costos Estándar**

Wu (2018), define al sistema de costos estándar como:

Una de las más avanzadas formas de control existentes, ya que sirve de instrumento de medición de la eficiencia, porque su determinación está basada precisamente en la eficiencia del trabajo de la producción. El sistema de costos estándar consiste en determinar los costos unitarios y totales de los artículos a elaborar por cada centro de producción, de forma previa a su fabricación, basándose en los métodos más eficientes de



elaboración y relacionándolos con el volumen dado de producción. Los costos se calculan una sola vez en lugar de hacerlo cada vez que se inicie una fase de producción, orden, trabajo o lote. (p. 151)

### Tipos

Para Padilla (2003) existen varios tipos de costos estándares, en la cual, los más representativos son los circulantes y los básicos. Además, también existen los costos estándares estadísticos y los costos kaizen o de calidad:

#### Circulantes:

Los costos estándares circulantes o ideales son aquellos que se calculan con base en la capacidad práctica de producción, es decir, admiten correcciones con posterioridad debidas a retrasos en el suministro de materiales, días efectivamente laborables, mantenimiento correctivo de las máquinas, etcétera.

#### Básicos:

Los costos estándares básicos o fijos son aquellos que no admiten correcciones y se calculan con base en la capacidad teórica de la planta, es decir, no consideran ningún retraso, reproceso, etcétera. (p.92)

### Características

Wu (2018), detalla las siguientes características del costo estándar:

- Se calculan antes del proceso de las operaciones de producción.

- Son determinados de una manera técnica, basados en eficientes métodos y sistemas.
- Son establecidos bajo rígidos principios de calidad, cumpliendo el rol de costos objetivos.
- Pueden aplicarse en el sistema de costos por procesos y en el de órdenes de trabajo; sin embargo, cabe mencionar que los estándares se prestan a actividades que tienden a ser rutinarias y repetitivas. (p. 152)

### Ventajas

Marulanda (2009), expone las siguientes ventajas:

- Tener información previa en forma oportuna, veraz y de calidad que permite a la empresa hacer presupuestos y planear la utilización de recursos.
- La economía del sistema que después de implementado, solo requiere funciones de interpretación y adecuación de los estándares definidos.
- Es una importante herramienta administrativa para toma de decisiones tales como: fijación de precios de venta, análisis de rentabilidad de productos, elaboración de presupuestos, evaluación operativa y administrativa. (p. 69)

### Desventajas

Marulanda (2009), detalla la siguiente desventaja:

- Su montaje e implementación puede ser costosa. En algunos casos los estándares se tornan rígidos lo cual puede generar ineficiencias y dificultades en la gestión del personal. (p. 69)

### **2.3.2 Rentabilidad**

#### **a) Definición de Rentabilidad**

Para Raffino (2020):

Cuando se habla de rentabilidad, se refiere a la capacidad de una inversión determinada de arrojar beneficios superiores a los invertidos después de la espera de un período de tiempo. Se trata de un elemento fundamental en la planificación económica y financiera, ya que supone haber hecho buenas elecciones.

Existe rentabilidad, entonces, cuando se recibe un porcentaje significativo del capital de inversión, a un ritmo considerado adecuado para proyectarlo en el tiempo. De ello dependerá la ganancia obtenida a través de la inversión y, por ende, determinará la sustentabilidad del proyecto o su conveniencia para los socios o inversores.

#### **b) Tipos de rentabilidad**

Raffino (2020) distingue entre rentabilidad económica, financiera y social:

##### **Rentabilidad económica**

Tiene que ver con el beneficio promedio de una organización u empresa respecto a la totalidad de las inversiones que ha realizado. Suele representarse en términos porcentuales (%), a partir de la comparación

entre lo invertido globalmente y el resultado obtenido: los costes y la ganancia.

### **Rentabilidad financiera**

Este término, en cambio, se emplea para diferenciar del anterior el beneficio que cada socio de la empresa se lleva, es decir, la capacidad individual de obtener ganancia a partir de su inversión particular. Es una medida más próxima a los inversionistas y propietarios, y se concibe como la relación entre beneficio neto y patrimonio neto de la empresa.

### **Rentabilidad social**

Se emplea para aludir a otros tipos de ganancia no fiscal, como tiempo, prestigio o felicidad social, los cuales se capitalizan de otros modos distintos a la ganancia monetaria. Un proyecto puede no ser rentable económicamente pero sí serlo socialmente.

## **c) Principales Ratios o razones de rentabilidad**

Arturo (2019) señala lo siguiente:

Un cálculo simple de la rentabilidad de una empresa se obtiene al comparar sus ingresos con sus gastos. Cuando sus ingresos son mayores que sus gastos la empresa es rentable (mientras mayor sea la diferencia entre ingresos y gastos más rentable es), y cuando sus gastos son iguales o mayores que sus ingresos la empresa no es rentable.

Para conocer los ingresos y gastos de una empresa se debe acudir a su estado de resultados. Si la última línea de este muestra utilidades o

beneficios (los ingresos son mayores que los gastos) la empresa es rentable; pero si es cero o muestra pérdidas (los gastos son mayores que los ingresos) la empresa no es rentable.

Sin embargo, un cálculo más preciso de la rentabilidad de una empresa se obtiene al medir la relación que existe entre las utilidades o beneficios que ha obtenido (o que se estima que va a obtener), y la inversión o los recursos que se han utilizado (o que se van a utilizar) para poder obtenerlos.

A continuación, se presenta los principales indicadores o índices que se utilizan para medir una relación, y con ello, la rentabilidad:

### **Retorno sobre activos (ROA)**

El índice de retorno sobre activos (ROA por sus siglas en inglés: Return On Assets) mide la rentabilidad de una empresa con respecto a los activos que posee. El ROA nos da una idea de cuán eficiente es una empresa en el uso de sus activos para generar utilidades.

Si el ROA es positivo (mayor que cero) se puede decir que la empresa es rentable ya que está utilizando eficientemente sus activos en la generación de utilidades. Mientras mayor sea el ROA más rentable es considerada la empresa ya que genera más utilidades con menos recursos.

Por ejemplo, si una empresa ha generado utilidades de US\$4 000, y cuenta con un total de activos de US\$30 000, aplicando la fórmula del ROA:

$$\text{ROA} = (4000 / 30000) \times 100$$

Nos da un ROA positivo de 13.3% con lo que se puede afirmar que la empresa es rentable, y tiene una rentabilidad del 13.3% con respecto a los activos que posee (la empresa utiliza el 13.3% del total de sus activos en la generación de utilidades). (Arturo, 2019)

### **Retorno sobre patrimonio (ROE)**

El índice de retorno sobre patrimonio (ROE por sus siglas en inglés: Return On Equity) mide rentabilidad de una empresa con respecto al patrimonio que posee. El ROE nos da una idea de la capacidad de una empresa para generar utilidades con el uso del capital invertido en ella y el dinero que ha generado.

La fórmula del ROE es:

$$\text{ROE} = (\text{Utilidad neta} / \text{Patrimonio}) \times 100$$

Si el ROE es positivo se puede decir que la empresa es rentable ya que está utilizando eficientemente su patrimonio en la generación de utilidades. Mientras mayor sea el ROE más rentable es considerada la empresa ya que genera más utilidades con un menor uso del capital invertido en ella, y el dinero que ha generado.

Por ejemplo, si una empresa ha generado utilidades de US\$4 000, y cuenta con un patrimonio de US\$60 000, aplicando la fórmula del ROE:

$$\text{ROE} = (4\ 000 / 60\ 000) \times 100$$

Nos da un ROE positivo de 6.6% con lo que se puede afirmar que la empresa es rentable, y tiene una rentabilidad del 6.6% con respecto al patrimonio que posee (la empresa utiliza el 6.6% de su patrimonio en la generación de utilidades). (Arturo, 2019)

### **Retorno de la inversión (ROI)**

El índice de retorno de la inversión o retorno sobre la inversión (ROI por sus siglas en inglés: Return On Investment) mide la rentabilidad de una empresa con respecto a su inversión. La fórmula del ROI es:

$$\text{ROI} = (\text{Utilidad neta} / \text{Inversión}) \times 100$$

Si el ROI es positivo podemos decir que la empresa es rentable ya que está utilizando eficientemente el capital invertido en ella en la generación de utilidades. Mientras mayor sea el ROI más rentable es considerada la empresa ya que genera más utilidades con menos inversión.

Por ejemplo, si una empresa ha generado utilidades de US\$10 000, y tuvo una inversión de US\$40 000, aplicando la fórmula del ROI:

$$\text{ROI} = (10000 / 40000) \times 100$$

Nos da un ROI positivo de 25% con lo que se puede afirmar que la empresa es rentable, y tiene una rentabilidad del 25% con respecto a su inversión (las utilidades representan el 25% del total de la inversión). (Arturo, 2019)

## **Rentabilidad sobre Ventas**

El índice de rentabilidad sobre ventas mide la rentabilidad de una empresa con respecto a las ventas que genera.

La fórmula del índice de rentabilidad sobre ventas es:

$$\text{Rentabilidad sobre ventas} = (\text{Utilidad neta} / \text{Ventas}) \times 100$$

Por ejemplo, si una empresa ha generado utilidades de US\$4 000, y en el mismo periodo ha tenido ventas netas por US\$20 000, aplicando la fórmula de la rentabilidad sobre ventas:

$$\text{Rentabilidad sobre ventas} = (4000 / 20000) \times 100$$

Nos da una rentabilidad sobre ventas de 20% con lo que se puede afirmar que la empresa tiene una rentabilidad del 20% con respecto a las ventas (las utilidades representan el 20% del total de las ventas). (Arturo, 2019)

Por otro lado, Calderón (2014) agrega los siguientes ratios:

## **Ratio de Rentabilidad Operativa**

Como es sabido, la ganancia operativa se obtiene luego de deducir a las ventas netas el costo de las ventas y los gastos operativos (gastos de ventas y gastos de administración), los cuales se tornan indispensables en las actividades ordinarias del negocio, razón demás para que la administración dedique sus mejores esfuerzos en controlarlos, pues un cambio que no guarde relación con las ventas puede ser perjudicial. (p.197).



$$\text{Rentabilidad de Operación} = \frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$$

### **Razón de Cotos Totales**

Este ratio, al igual que el anterior, sirve para medir la eficiencia operativa de la empresa. Se obtiene dividiendo la sumatoria del costo de ventas y gastos operativos (administración y ventas) entre las ventas netas. (p.198).

$$\text{Razón de Costos Totales} = \frac{\text{Costo de Ventas} + \text{Costos Operativos}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$$

### **Razón de Rentabilidad Neta**

El ratio muestra la rentabilidad generada por las ventas después de haber deducido participaciones e impuestos. Se obtiene dividiendo la ganancia neta entre las ventas netas. El índice hallado multiplicado por 100 expresa en término porcentual la ganancia obtenida. (p.198).

$$\text{Rentabilidad Neta} = \frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$$

#### **d) Rentabilidad y riesgo**

Raffino (2020) expone:

El riesgo de un activo o una empresa depende de su capacidad para generar retorno, es decir, para brindar ganancias y cumplir con todos los términos financieros pactados, una vez alcanzada la fecha de su vencimiento.

Así, es el producto de una evaluación de probabilidad de pagos: a mayor posibilidad de impago o incumplimiento de los términos contractuales, mayor será el margen de riesgo asignado.

Este indicador no sólo se utiliza para evaluar la rentabilidad económica de las empresas, sino también de los países. El margen de riesgo de cada entidad dependerá de la solvencia que presenten ante sus acreedores y de las garantías que se incorporen al título.

#### **e) Estado de Situación Financiera**

Román (2019) indica que:

El estado de situación financiera, también llamado estado de posición financiera o balance general, que muestra información relativa a una fecha determinada sobre los recursos y obligaciones financieros de la entidad; por consiguiente, los activos en orden de su disponibilidad, revelando sus restricciones; los pasivos atendiendo a su exigibilidad, revelando sus riesgos financieros; así como, el capital o patrimonio contables a dicha fecha.

#### **f) Estado de Resultados**

Guzmán y Romero (2005) manifiestan:

Este estado financiero, mal conocido como P y G o "Estado de pérdidas y ganancias", pretende ofrecer, a través de un informe, la posibilidad de evaluar la rentabilidad que obtuvo un negocio durante un periodo determinado. A diferencia del balance general, el estado de resultados

pretende ser un estado diacrónico, entendiendo por diacronía la percepción de la realidad a través del tiempo. El estado de resultados está conformado por los ingresos, costos y gastos de una empresa en un periodo determinado.

**g) Servicio Contable**

DeNegocios.cl (2019), lo define como:

Servicios profesionales de administración contable de la información asociada a los ingresos y gastos de una empresa durante lapsos determinados de tiempo. Se ocupan de registrar, clasificar y resumir las operaciones mercantiles de un negocio para interpretar sus resultados con la finalidad de cumplir con los requisitos tributarios establecidos por la ley.

**h) Servicio Tributario**

Consiste en brindar un servicio orientado al correcto entendimiento de la legislación tributaria aplicable a los distintos sectores de la actividad empresarial con el fin de prevenir contingencias y litigar contra las indebidas exigencias fiscales que pudieran originar las incorrectas interpretaciones legales por parte de las autoridades tributarias y la falta de un adecuado entendimiento de los negocios.

**i) Servicio Laboral**

Según la Escuela de Ciencias Jurídicas (s.f), “es la gestión de todos los ámbitos relacionados con la gestión laboral. Es decir, tramitan contratos, bajas,

despidos o todo tipo de situaciones que pueden aparecer en los diferentes regímenes laborales”.

### **2.3.3 Marco Legal**

- Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades - NIIF para las PYMES (2009) / Sección 13 - Costo de los inventarios para un prestador de servicios (Numeral 13.14):

En la medida en que los prestadores de servicios tengan inventarios, los medirán por los costos que suponga su producción. Estos costos consisten fundamentalmente en mano de obra y otros costos del personal directamente involucrado en la prestación del servicio, incluyendo personal de supervisión y otros costos indirectos atribuibles. La mano de obra y los demás costos relacionados con las ventas, y con el personal de administración general, no se incluirán, pero se reconocerán como gastos en el periodo en el que se hayan incurrido. Los costos de los inventarios de un prestador de servicios no incluirán márgenes de ganancia ni costos indirectos no atribuibles que, a menudo, se tienen en cuenta en los precios facturados por los prestadores de servicios. (p. 83)

- Resolución del Consejo Normativo de Contabilidad y su Modificatoria N° 003-2017-EF/30. (2017):

En el caso de que un prestador de servicios tenga inventarios, los medirá por los costos que suponga su producción. Estos costos se componen fundamentalmente de mano de obra y otros costos del personal directamente involucrado en la prestación del servicio, incluyendo

personal de supervisión y otros costos indirectos atribuibles. La mano de obra y los demás costos relacionados con las ventas, y con el personal de administración general, no se incluirán en el costo de los inventados, sino que se contabilizarán como gastos del periodo en el que se hayan incurrido. Los costos de los inventarios de un prestador de servicios no incluirán márgenes de ganancia ni costos indirectos no atribuibles que, a menudo, se tienen en cuenta en los precios facturados por el prestador de servicios. (Derogado en 2015).

Por consiguiente, se puede observar que hoy en día no hay aplicación de la NIC 2, párrafo 19 puesto que fue derogado en el 2015. En dicho párrafo se establecía que los costos de los inventarios para los prestadores de servicios sería medidos según se suponga la producción de los mismos; pero al no reconocerse inventario por los servicios, todos los desembolsos realizados son consumidos por lo que se destina directamente al gasto.

- Artículo 35 del Reglamento del Impuesto a la Renta, publicado el 05.10.2004 con vigencia a partir del 06.10.2004:

Los deudores tributarios deberán llevar sus inventarios y contabilizar sus costos de acuerdo a las siguientes normas: Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido mayores a mil quinientas (1,500) unidades impositivas tributarias del ejercicio en curso, deberán llevar un sistema de contabilidad de costos. Cuando sus ingresos brutos anuales durante el ejercicio precedente hayan sido de quinientas (500) unidades impositivas tributarias hasta mil quinientas (1,500)

unidades impositivas tributarias del ejercicio en curso, están eximidos de la obligación de llevar registros valorizados de inventario permanente, debiendo en todo caso llevar un registro permanente en unidades.

Cuando sus ingresos anuales durante el ejercicio precedente sean inferiores a quinientas (500) unidades impositivas tributarias del ejercicio en curso, están eximidos de la obligación de llevar registros de inventario permanente, pero deberán practicar inventarios físicos de sus existencias al final del ejercicio. En este caso, los resultados de los inventarios físicos deberán ser aprobados por los responsables de su ejecución.

La presente norma del Reglamento del Impuesto a la Renta establece los tramos que deberán tener en cuenta las empresas según sus ingresos para poder llevar un registro de sistema de costos tributario.

- Resolución del Tribunal Fiscal N°04289-8-2015, publicado el 15.04.2015:

La presente resolución tiene carácter de observancia obligatoria para su aplicación; ya que da a conocer si todas las empresas según sus actividades económicas tienen la necesidad de tener presente ciertas partidas de existencias; tomando en consideración los tramos del artículo 35 del reglamento del Impuesto a la Renta mencionado párrafos arriba.

## **2.4 Definición de términos básicos**

### **a) Microempresa**

Carpintero (1998) la define como “pequeñas unidades de producción, comercio o prestación de servicios, en la que se puede distinguir elementos de capital, trabajo y tecnología, aunque todo ello esté marcado por un carácter precario”. (p. 14)

### **b) Inversión**

Se puede definir como la utilización de recursos productivos y financieros con el fin de poder obtener a futuro mayores beneficios y ganancias, a través de intereses, dividendos y acciones. Para ello, es necesario contar con recursos financieros.

### **c) Ingreso**

Según Raffino (2020) “se denomina ingreso al incremento de los recursos económicos que presenta una organización, una persona o un sistema contable, y que constituye un aumento del patrimonio neto de los mismos”.

### **d) Capital**

Roldan (2017) expresa “El capital es uno de los cuatro factores de producción junto con la tierra, el trabajo y la tecnología. Se caracteriza por comprender todos los bienes durables que se destinan a la fabricación de otros bienes o servicios.”

### **e) Cost Driver**

Para Torres (2016):

Un “Cost Driver” es un factor que induce un cambio en los costos. Algunos lo traducen como “inductor” o “generador de costos”. Hablar de cost drivers equivale a pensar en relaciones de causa-efecto: una variación en el driver tendrá el efecto de una variación en el costo.

**f) Activo**

Para Zans (2010), “el activo es el conjunto de bienes y derechos que posee una empresa. Los bienes pueden ser dinero, mercaderías, materias primas, muebles y enseres, etc. Los derechos pueden ser facturas por cobrar, letras por cobrar, etc.” (p.15)

**g) Pasivo**

Para Zans (2010), “el pasivo es el conjunto de todas las obligaciones(deudas) que debe pagar una empresa. Pueden ser deudas al estado, a sus proveedores, a sus trabajadores, etc.” (p.15)

**h) Patrimonio**

Para Zans (2010), “el patrimonio es la obligación de la empresa frente a sus dueños. A la vez, para los dueños, es el derecho que tienen en la empresa.” (p.15)

**i) Ratio**

Para Rus (2020) indica que “Los ratios financieros, también llamados razones financieras, son cocientes que permiten comparar la situación financiera de la empresa con valores óptimos o promedios del sector.”



**j) Pérdida**

López (2017), manifiesta que:

La palabra pérdida se utiliza para referirse a situaciones con resultados negativos. Los resultados negativos surgirán cuando los gastos sean superiores a los ingresos. Un gasto va a generar la posibilidad de obtener ingresos, mientras que una pérdida no va a crear la posibilidad presente o futura de conseguir ingresos como consecuencia de la misma.

**k) Planificación Económica**

Muñoz (2015) afirma lo siguiente:

La planificación económica es la técnica instrumental y operativa que indica el proceso idóneo que debe seguirse respecto de las acciones futuras, orientadas a la concreción de objetivos por medios óptimos. A través de la planificación, el Estado elige cuáles son sus prioridades económicas, con la finalidad de obtener mayor producción y más equitativa distribución de la riqueza.

**l) Planificación Financiera**

Gómez (2000) asevera lo siguiente:

La planificación financiera es un arma de gran importancia con que cuentan las organizaciones en los procesos de toma de decisiones. Por esta razón las empresas se toman muy en serio esta herramienta y le dedican abundantes recursos.

El objetivo final de esta planificación es un «plan financiero» en el que se detalla y describe la táctica financiera de la empresa, además se hacen previsiones al futuro basados en los diferentes estados contables y financieros de la misma

**m) Ventas Netas**

Expansión.com (s.f.) señala que:

Las ventas netas son el conjunto de ventas facturadas una vez deducido de las ventas brutas el importe de determinados impuestos, como el impuesto sobre el valor añadido (IVA) e impuestos especiales, descuentos, devoluciones, retornos y abonos realizados a los clientes y el transporte de mercancías de las ventas brutas.

**n) Utilidad Neta**

Roldán (2017), manifiesta que:

La utilidad neta es aquella resultante luego de descontar de los ingresos obtenidos por una empresa u organización, todos los gastos y tributos correspondientes. es el beneficio económico efectivo que obtienen los dueños de una empresa u organización. En ella se consideran no solo los ingresos obtenidos, sino también todos los gastos en los que fue necesario incurrir para conseguirlos, además de las obligaciones con terceros (tributarias, con los bancos y otras).

**o) Utilidad Operativa**

Helmut (2021), Indica que:

La utilidad de operación u operacional es un valor contable que mide la ganancia obtenida por una empresa a través de sus principales operaciones comerciales, excluyendo deducciones por los intereses e impuestos. Este valor no incluye beneficios obtenidos por inversiones, como ganancias de otras compañías en las que la empresa tenga una participación parcial.

**p) Costos Operativos**

Para Sánchez (2021) “los costos operativos son aquellos en los que incurre una empresa por el hecho de realizar su principal actividad productiva. Estos son registrados contablemente.”

### **III. HIPÓTESIS Y VARIABLES**

#### **3.1 Hipótesis**

##### **3.1.1 Hipótesis General**

El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

##### **3.1.2 Hipótesis Específicas**

El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

#### **3.2 Definición conceptual de variables**

##### **3.2.1 Variable X- Sistema de Costos Basados en Actividades**

El sistema de costos basado en actividades es un sistema de costos que nos permite determinar con mayor veracidad el costo total de una producción y también puede incluir aquellos gastos de servicios necesarios para la obtención de ingresos en la empresa. Este sistema mide el alcance, costo y desempeño de los recursos que son asignados a cada actividad y permiten tener el objeto de costos según su uso. (Wu ,2018).

### **3.2.2 Variable Y- Rentabilidad**

Rentabilidad es una noción que se aplica a toda acción económica en la que se movilizan unos medios, materiales, humanos y financieros con el fin de obtener unos resultados.

En la literatura económica, aunque el término rentabilidad se utiliza de forma muy variada y son muchas las aproximaciones doctrinales que inciden en una u otra faceta de la misma, en sentido general se denomina rentabilidad a la medida del rendimiento que en un determinado periodo de tiempo producen los capitales utilizados en el mismo. Esto supone la comparación entre la renta generada y los medios utilizados para obtenerla con el fin de permitir la elección entre alternativas o juzgar la eficiencia de las acciones realizadas, según que el análisis realizado sea a priori o a posteriori. (Sánchez, 2002)

### **3.3 Operacionalización de variables**

En la Tabla N° 2, se presenta la matriz de operacionalización de variables, siendo la variable independiente, el Sistema de costos basado en actividades y como variable dependiente, se tiene la rentabilidad:

**Tabla 2**

*Matriz de operacionalización de variables*

VARIABLES	CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍNDICES
<b>SISTEMA DE COSTOS BASADO EN ACTIVIDADES</b> (Variable independiente)	Es un método de costeo que consiste en asignar un valor monetario teniendo como base a las actividades que desarrolla la empresa, para posteriormente asignarle un costo al producto y/o servicio que brinda.	Los costos basados en actividades del servicio contable	- Variación de Costo de Venta del Servicio contable - Variación de Gastos Administrativos y de Ventas del Servicio contable	- Valor Monetario de la Variación de Costo de Venta del Servicio contable - Valor Monetario de la Variación de los Gastos Administrativos y de Ventas del Servicio contable
		Los costos basados en actividades del servicio tributario	- Variación de Costo de Venta del Servicio Tributario - Variación de Gastos Administrativos y de Ventas del Servicio Tributario	- Valor Monetario de la Variación del Costo de Venta del Servicio Tributario - Valor Monetario de la Variación de los Gastos Administrativos y de Ventas del Servicio Tributario
			Variación de la Utilidad Neta del servicio contable.	-Valor monetario de la variación del Ratio de rentabilidad basado en la utilidad operativa del servicio contable.
		Rentabilidad del servicio contable.	Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad operativa del servicio contable.	-Valor porcentual de la variación del Ratio de rentabilidad basado en la utilidad bruta del servicio contable.'-
<b>RENTABILIDAD</b> (Variable dependiente)	Es el beneficio o rendimiento que generan las empresas, los cuales pueden ser económicos, financieros y/o social.		Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad neta del servicio contable.	-Valor porcentual de la variación del Ratio de rentabilidad basado en la utilidad neta del servicio contable.
			Variación de la Utilidad Neta del servicio tributario.	-Valor monetario de la variación del Ratio de rentabilidad basado en la utilidad operativa del servicio tributario.
		Rentabilidad del servicio tributario.	Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad operativa del servicio tributario.	-Valor porcentual de la variación del Ratio de rentabilidad basado en la utilidad bruta del servicio tributario.
			Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad neta del servicio tributario.	-Valor porcentual de la variación del Ratio de rentabilidad basado en la utilidad neta del servicio tributario.

**Fuente:** Elaboración propia

## **IV. DISEÑO METODOLÓGICO**

### **4.1 Tipo y diseño de investigación**

#### **4.1.1 Tipo de investigación**

Para Naghi (2005) la investigación aplicada sirve para tomar acciones y establecer políticas y estrategias. La característica básica de la investigación aplicada es el énfasis en resolver problemas.

En ese sentido, la presente investigación es aplicada, porque se plantea el Sistema de costos basado en actividades como solución para la deficiencia que presenta la empresa.

Hernández, Fernández y Baptista (2014), definen la investigación de tipo cuantitativo de la siguiente manera:

El enfoque cuantitativo es secuencial y probatorio. Cada etapa precede a la siguiente y no se puede “brincar” o eludir pasos.

El orden es riguroso, de las preguntas se establecen hipótesis y determinan variables; se traza un plan para probarlas (diseño); se miden las variables en un determinado contexto; se analizan las mediciones obtenidas utilizando métodos estadísticos, y se extrae una serie de conclusiones respecto de la o las hipótesis.

De tal manera, el trabajo de investigación es cuantitativo ya que la información recopilada, tal como estados financieros, esta presentada en base a cálculos numéricos realizados por el equipo.

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014):

Los estudios explicativos van más allá de la descripción de conceptos o fenómenos o del establecimiento de relaciones entre conceptos; es decir, están dirigidos a responder por las causas de los eventos y fenómenos físicos o sociales. Como su nombre lo indica, su interés se centra en explicar por qué ocurre un fenómeno y en qué condiciones se manifiesta o por qué se relacionan dos o más variables.

En ese sentido, el trabajo de investigación es explicativo porque se pretende mostrar que existe una relación de causa efecto entre las variables desarrolladas.

#### **4.1.2 Diseño de investigación**

Según Hernández, Fernández y Baptista (2014):

La investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Es decir, es investigación donde no hacemos variar intencionalmente las variables independientes. Lo que hacemos en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos.

Por lo tanto, el presente informe tiene un diseño no experimental ya que ambas variables se mantienen constantes.

"QuestionPro" (s.f.) menciona que un estudio longitudinal, "es de tipo observacional en el que se recopilan datos de la misma muestra repetidamente durante un periodo prolongado de tiempo."

De lo antes expuesto, se infiere que el trabajo es longitudinal pues se comparan datos observados y analizados de los periodos 2017 al 2020.



## **4.2 Método de investigación**

Según Naghi (2005):

La investigación descriptiva es una forma de estudio para saber quién, dónde, cuándo, cómo y porqué del sujeto del estudio. En otras palabras, la información obtenida en un estudio descriptivo explica perfectamente a una organización el consumidor, objetos, conceptos y cuentas.

Por tanto, al describir las fases desarrolladas para la implementación del Sistema de costos basado en actividades, se infiere que el trabajo es de método descriptivo.

Ander-Egg (1997) precisa lo siguiente:

El Método hipotético-deductivo es el razonamiento que, partiendo de casos particulares, se eleva a conocimientos generales. Este método permite la formación de hipótesis, investigación de leyes científicas, y las demostraciones. La inducción puede ser completa o incompleta. Este método se utiliza en la revisión de la literatura y en la presentación del informe final.

Por ende, el método de investigación es hipotético-deductivo debido a la necesidad de formular hipótesis partiendo del análisis de los servicios brindados de forma individual por la empresa y finalizando en el análisis del servicio prestado en forma consolidada.

### **4.3 Población y muestra**

#### **4.3.1 Población**

Según López (2004) la población "Es el conjunto de personas u objetos de los que se desea conocer algo en una investigación. El universo o población puede estar constituido por personas, animales, registros médicos, los nacimientos, las muestras de laboratorio, los accidentes viales entre otros".

La población se encuentra concentrada en la información financiera de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

#### **4.3.2 Muestra**

Hernández, Fernández y Baptista (2014) define la muestra como un subgrupo de la población en la que la elección de los elementos no depende de la probabilidad, sino de las características de la investigación.

La muestra de la presente investigación está conformada por los estados financieros y papeles de trabajo de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. de los periodos 2017 al 2020.

### **4.4 Lugar del estudio y periodo desarrollado**

El lugar de estudio en el desarrollo de la presente investigación fue en el distrito de Breña, en la microempresa A&E Gestión Contable EIRL con RUC 20536538390.

## **4.5 Técnicas e instrumentos para la recolección de la información**

### **4.5.1 Técnicas**

Para el Equipo Editorial Etecé (2021) las técnicas de investigación “son el conjunto de herramientas, procedimientos e instrumentos utilizados para obtener información y conocimiento. Se utilizan de acuerdo a los protocolos establecidos en cada metodología determinada.”

En la recolección de la información se empleó la técnica de la observación y análisis documental de la información financiera de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. correspondiente a los periodos del 2017 al 2020 y la entrevista a todo el personal para poder identificar las principales actividades que desempeñan por los principales clientes, que se han tomado como referencia para el desarrollo de los resultados.

### **4.5.2 Instrumentos**

Según Bernardo y Calderero (2000), consideran que “los instrumentos son un recurso del que puede valerse el investigador para acercarse a los fenómenos y extraer de ellos la información.”

Por ello, los instrumentos utilizados fueron las guías de análisis documental y papeles de trabajo de los cálculos para los inductores del costo.

## **4.6 Análisis y procesamiento de datos**

El presente trabajo se dividió en dos etapas:

**Etapas 1:** Análisis de datos

Se elaboró una base de datos a partir de la matriz de operacionalización que se presentó en este informe. En la investigación se utilizó para recoger la información:

- Reportes de los estados financieros.
- Convertir los datos en cuadros estadísticos y hacer sus representaciones gráficas.
- Análisis e Interpretación de los resultados.
- Conclusiones

#### **Etapas 2:** Procesamiento de datos

Para el Procesamiento de datos se empleó el programa Excel 2016, para los resultados recogidos del análisis de los estados financieros; así como el SPSS (Software estadístico).

## **V. RESULTADOS**

### **5.1 Resultados descriptivos**

#### **5.1.1 Resultados para hipótesis específica 1**

El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Para corroborar que el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable, se procedió a realizar las fases por cuatrimestre durante los periodos 2017 al 2020 indicados en el Anexo N° 4.

Se procesó toda la data obtenida por medio de la microempresa, la cual está compuesta por: comprobantes físicos y/o virtuales de compras y ventas, planilla de haberes, análisis de los centros de costos por tipo de cuenta de gastos, libro mayor, libro diario, balance de comprobación, estados financieros, etc.; de los periodos 2017 al 2020.

Se tomó como muestra a los principales clientes relacionados al servicio contable: Programa de Apoyo Nutricional Basado en Soya, en adelante PANSOY y Caoba Inmobiliaria S.A.C., en adelante CAOBA.

## PERIODO DE ANÁLISIS: 2017

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se procede a mostrar a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2017 de los clientes PANSOY y CAOBA, por los servicios contables prestados. (Véase Figura N° 3)

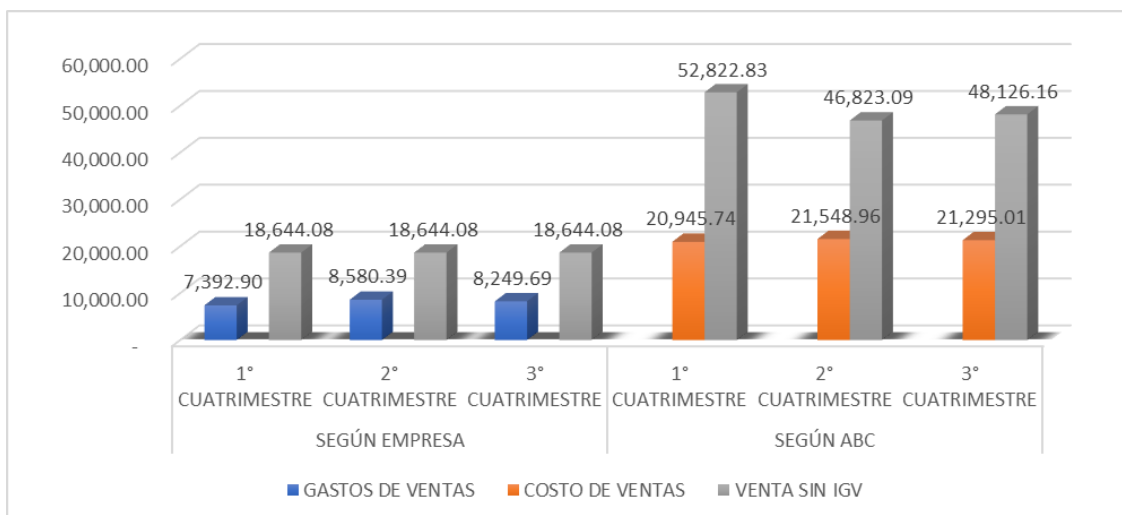
**Figura 3**

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio contable 2017 (Expresado en Soles)*

DESCRIPCIÓN	PANSOY				CAOBA			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	7,392.90	8,580.39	8,249.69	24,222.99	7,902.76	9,172.14	8,818.64	25,893.54
MARGEN GANANCIA	152%	117%	126%		153%	118%	127%	
VENTA SIN IGV	18,644.08	18,644.08	18,644.08	55,932.24	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	20,945.74	21,548.96	21,295.01	63,789.71	12,488.77	12,662.48	12,587.86	37,739.11
MARGEN GANANCIA	152%	117%	126%		153%	118%	127%	
VENTA SIN IGV	52,822.83	46,823.09	48,126.16	147,772.08	31,606.09	27,610.74	28,548.33	87,765.16

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se puede determinar los nuevos costos de ventas del servicio contable por el periodo 2017 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.

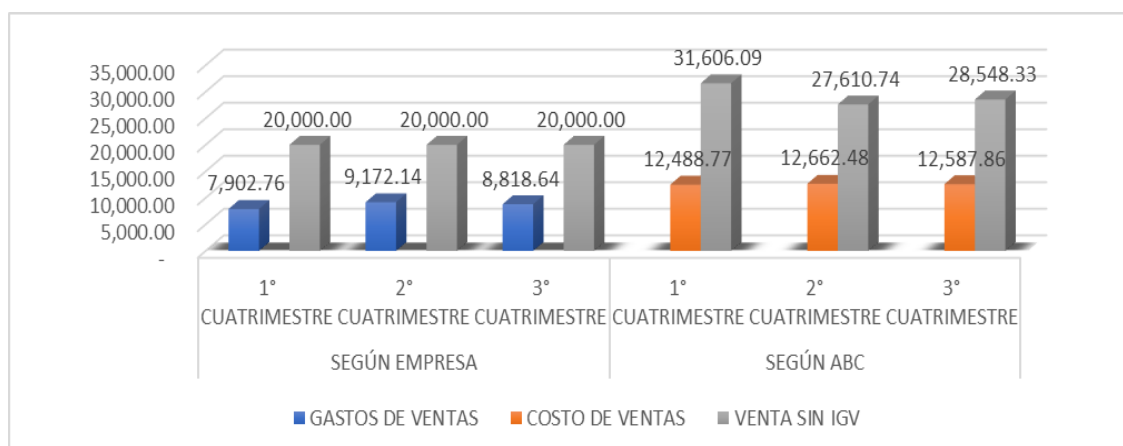


**Gráfico 1**

*Comparación del precio del servicio contable PANSOY 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 1, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2017 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente PANSOY, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 13,552.84, 2° cuatrimestre por S/ 12,968.57 y 3° cuatrimestre por S/ 13,045.32; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 34,178.75, 2° Cuatrimestre por S/ 28,171.01 y 3° Cuatrimestre por S/ 24,482.08; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.



**Gráfico 2**

*Comparación del precio del servicio contable CAOBA 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 2, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2017 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente CAOBA, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 4,586.01, 2° cuatrimestre por S/ 3,490.34 y 3° cuatrimestre por S/ 3,769.23; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 11,606.09, 2° Cuatrimestre por S/ 7,610.74 y 3° Cuatrimestre por S/ 8,548.33; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC (Véase Figura N° 4 y 5)

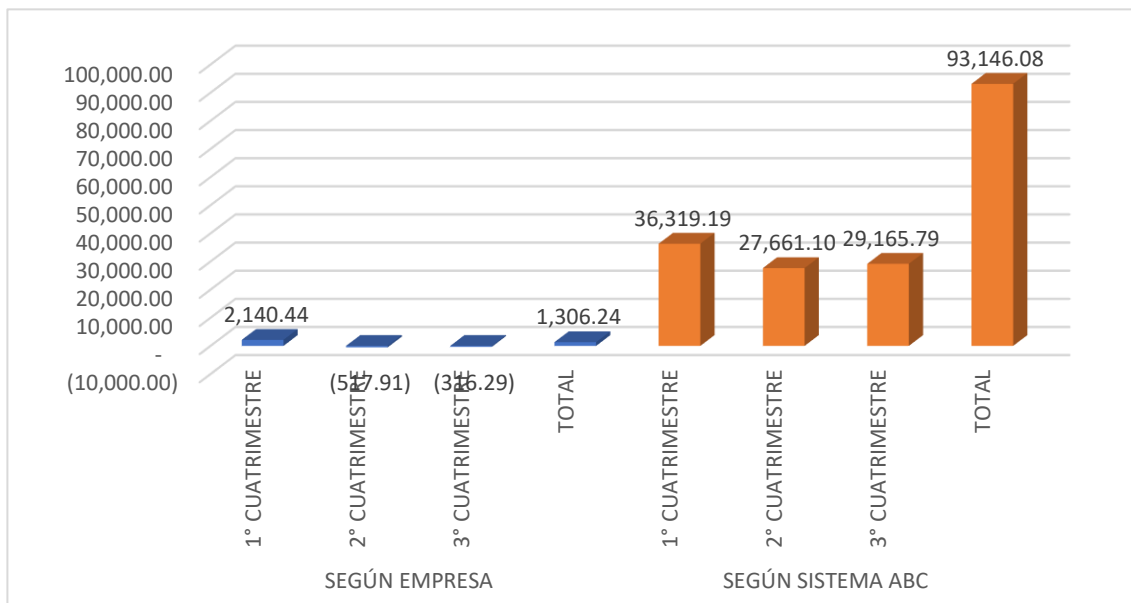


**Figura 4**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	18,644.08	18,644.08	18,644.08	55,932.24	52,822.83	46,823.09	48,126.16	147,772.08
COSTO DE VENTAS					-20,945.74	-21,548.96	-21,295.01	-63,789.71
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>18,644.08</b>	<b>18,644.08</b>	<b>18,644.08</b>	<b>55,932.24</b>	<b>31,877.09</b>	<b>25,274.13</b>	<b>26,831.15</b>	<b>83,982.37</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-9,111.06	-10,581.62	-10,710.87	-30,403.54	1,986.79	1,013.27	510.09	3,510.15
GASTOS DE VENTAS	-7,392.90	-8,580.39	-8,249.69	-24,222.99	2,454.99	1,373.68	1,824.37	5,653.03
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>2,140.11</b>	<b>-517.93</b>	<b>-316.48</b>	<b>1,305.71</b>	<b>36,318.87</b>	<b>27,661.08</b>	<b>29,165.60</b>	<b>93,145.55</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.21	-	0.08	0.29	0.21	-	0.08	0.29
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.12	0.02	0.10	0.24	0.12	0.02	0.10	0.24
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2,140.44</b>	<b>-517.91</b>	<b>-316.29</b>	<b>1,306.24</b>	<b>36,319.19</b>	<b>27,661.10</b>	<b>29,165.79</b>	<b>93,146.08</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>2,140.44</b>	<b>-517.91</b>	<b>-316.29</b>	<b>1,306.24</b>	<b>36,319.19</b>	<b>27,661.10</b>	<b>29,165.79</b>	<b>93,146.08</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 3**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable PANSOY 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

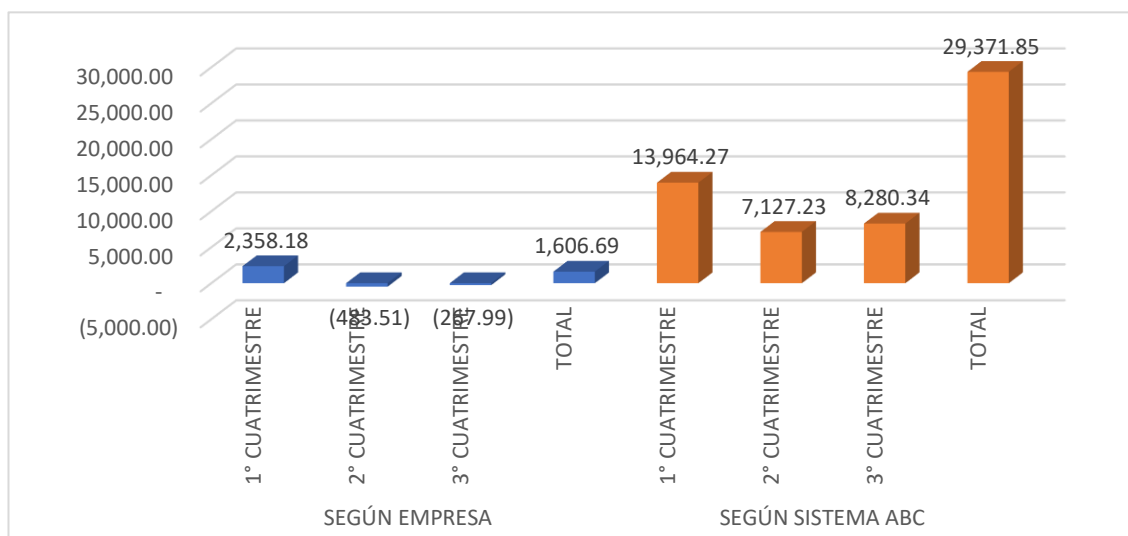
De la Figura N° 4 y Gráfico N° 3, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2017 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación significativa favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 34,178.75, 2° Cuatrimestre por S/ 28,179.01 y 3° Cuatrimestre por S/ 29,482.08, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

**Figura 5**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00	31,606.09	27,610.74	28,548.33	87,765.16
COSTO DE VENTAS					-12,488.77	-12,662.48	-12,587.86	-37,739.11
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>20,000.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>60,000.00</b>	<b>19,117.33</b>	<b>14,948.26</b>	<b>15,960.46</b>	<b>50,026.05</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-9,739.41	-11,311.38	-11,449.55	-32,500.34	-3,325.72	-4,754.44	-4,987.26	-13,067.42
GASTOS DE VENTAS	-7,902.76	-9,172.14	-8,818.64	-25,893.54	-1,827.69	-3,066.60	-2,693.06	-7,587.35
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>2,357.83</b>	<b>-483.53</b>	<b>-268.18</b>	<b>1,606.12</b>	<b>13,963.92</b>	<b>7,127.21</b>	<b>8,280.15</b>	<b>29,371.28</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.22	-	0.09	0.31	0.22	-	0.09	0.31
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.13	0.02	0.11	0.25	0.13	0.02	0.11	0.25
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2,358.18</b>	<b>-483.51</b>	<b>-267.99</b>	<b>1,606.69</b>	<b>13,964.27</b>	<b>7,127.23</b>	<b>8,280.34</b>	<b>29,371.85</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>2,358.18</b>	<b>-483.51</b>	<b>-267.99</b>	<b>1,606.69</b>	<b>13,964.27</b>	<b>7,127.23</b>	<b>8,280.34</b>	<b>29,371.85</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 4**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable CAOBA 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 5 y Gráfico N° 4, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2017 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 11,606.09, 2° Cuatrimestre por S/ 7,610.74 y 3° Cuatrimestre por S/ 8,548.33, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

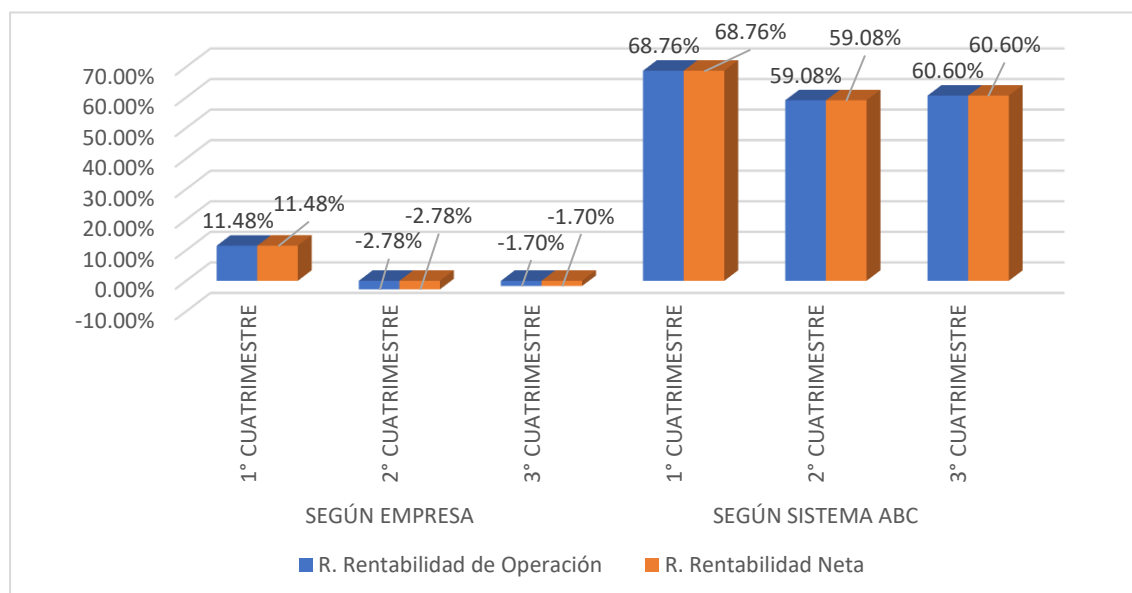
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos con la implementación del sistema de costo basado en actividades de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA por el periodo 2017, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase Tablas N° 3 y N° 4)

**Tabla 3**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2017*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
$\text{Rentabilidad de Operación} = \frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	11.48%	-2.78%	-1.70%	68.76%	59.08%	60.60%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
$\text{Rentabilidad Neta} = \frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	11.48%	-2.78%	-1.70%	68.76%	59.08%	60.60%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 5**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

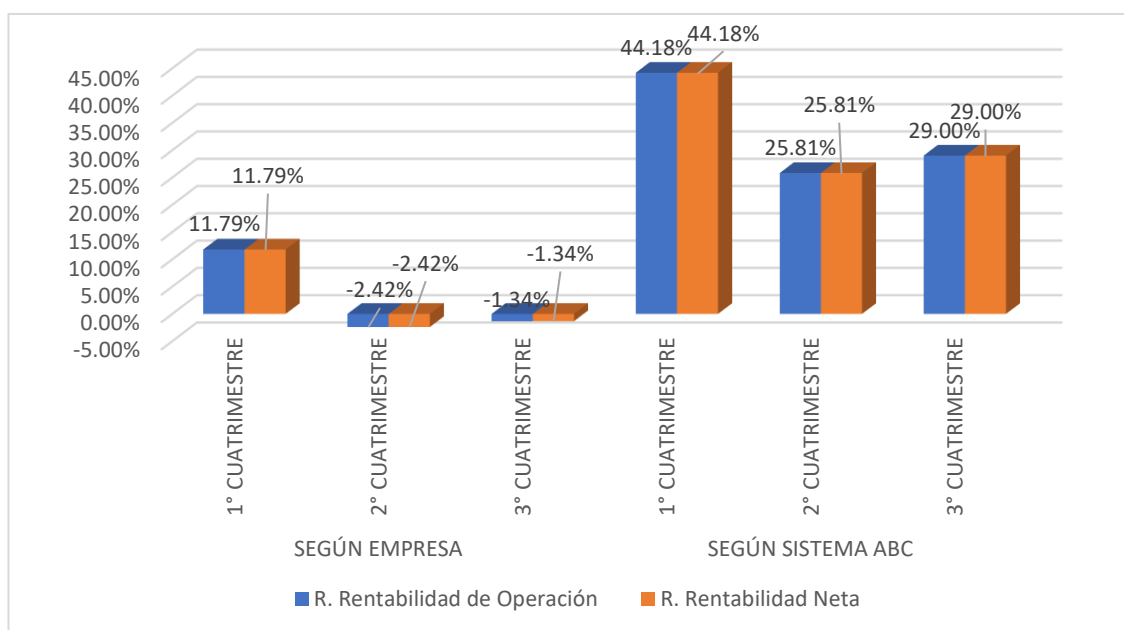
De la Tabla N° 3 y Gráfico N° 5 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2017 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 57.28% del ratio de rentabilidad de Operación y 57.28% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 61.86% del ratio de rentabilidad de Operación y 61.86% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 62.30% del ratio de rentabilidad de Operación y 62.30% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

**Tabla 4**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2017*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	11.79%	-2.42%	-1.34%	44.18%	25.81%	29.00%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	11.79%	-2.42%	-1.34%	44.18%	25.81%	29.00%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 6**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 4 y Gráfico N° 6 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2017 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1º Cuatrimestre por 32.39% del ratio de rentabilidad de Operación y 32.39% del ratio de rentabilidad Neta, 2º Cuatrimestre por 28.23% del ratio de rentabilidad de Operación y 28.23% del ratio de rentabilidad Neta y 3º Cuatrimestre por 30.34% del ratio de rentabilidad de Operación y 30.34% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales .

## PERIODO DE ANÁLISIS: 2018

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2018 de los clientes PANSOY y CAOBA, por los servicios contables prestados. (Véase Figura N° 6)

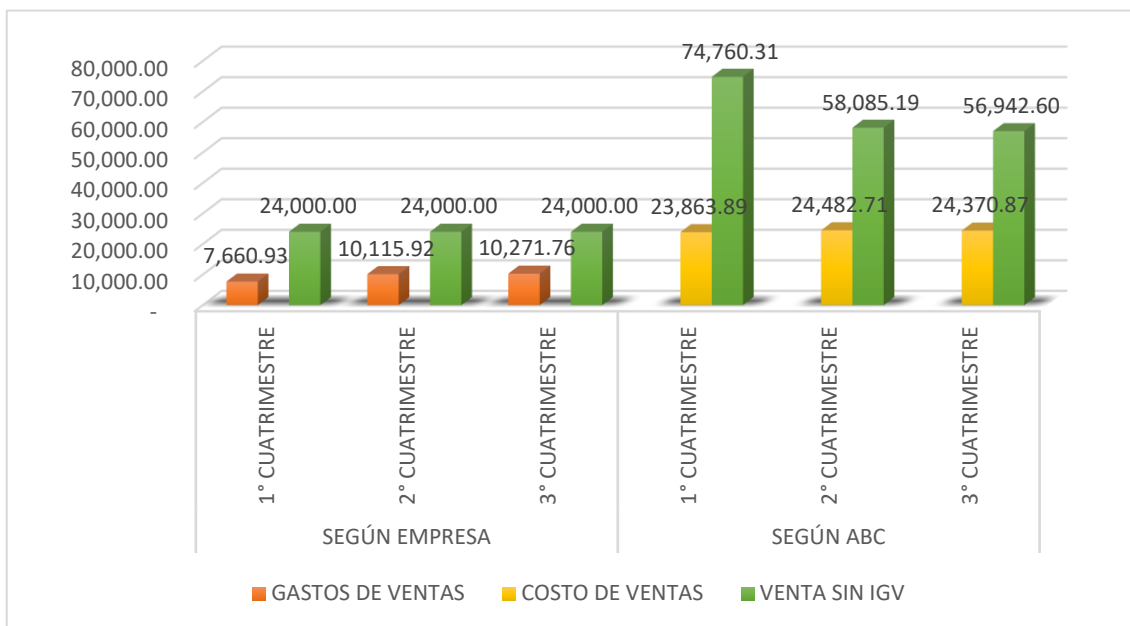
**Figura 6**

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio contable 2018 (Expresado en Soles)*

DESCRIPCIÓN	PANSOY				CAOBA			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	7,660.93	10,115.92	10,271.76	28,048.61	7,660.93	10,115.92	10,271.76	28,048.61
MARGEN GANANCIA	213%	137%	134%		213%	137%	134%	
VENTA SIN IGTV	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	23,863.89	24,482.71	24,370.87	72,717.47	12,438.28	12,574.55	12,579.30	37,592.13
MARGEN GANANCIA	213%	137%	134%		213%	137%	134%	
VENTA SIN IGTV	74,760.31	58,085.19	56,942.60	189,788.10	38,966.40	29,833.10	29,391.55	98,191.06

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se puede determinar los nuevos costos de ventas del servicio contable por el periodo 2018 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.



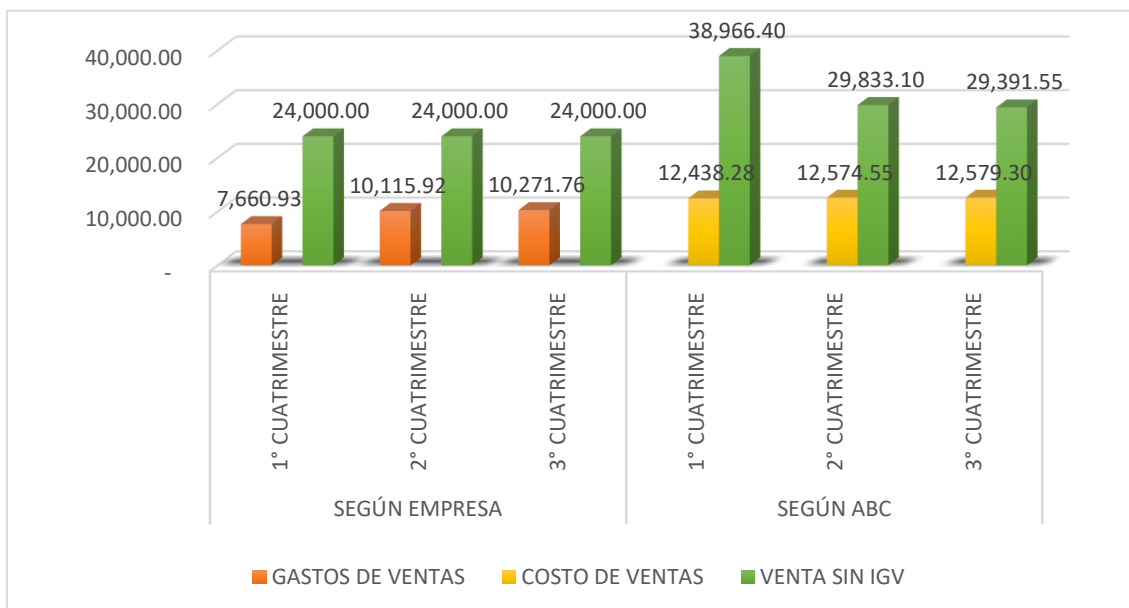
**Gráfico 7**

*Comparación del precio del servicio contable PANSOY 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 7, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2018 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente PANSOY, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 16,202.96, 2° cuatrimestre por S/ 14,366.79 y 3° cuatrimestre por S/ 14,099.11; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 50,760.31, 2° Cuatrimestre por S/ 34,085.19 y 3° Cuatrimestre por S/ 32,942.60; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.





**Gráfico 8**

*Comparación del precio del servicio contable CAOBA 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 8, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2018 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente CAOBA, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 4,777.35, 2° cuatrimestre por S/ 2,458.63 y 3° cuatrimestre por S/ 2,307.54; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 14,966.40, 2° Cuatrimestre por S/ 5,833.10 y 3° Cuatrimestre por S/ 5,391.55; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

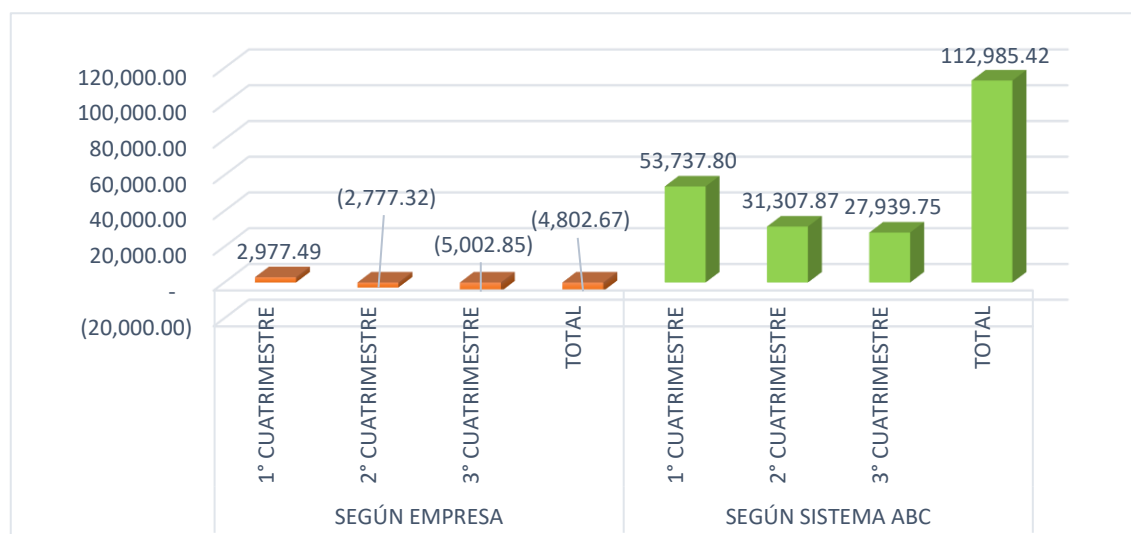
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC (Véase Figuras N° 7 y N° 8)

**Figura 7**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00	74,760.31	58,085.19	56,942.60	189,788.10
COSTO DE VENTAS					-23,863.89	-24,482.71	-24,370.87	-72,717.47
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>72,000.00</b>	<b>50,896.42</b>	<b>33,602.47</b>	<b>32,571.73</b>	<b>117,070.62</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-13,361.66	-16,661.68	-18,743.65	-48,766.99	-1,215.86	-4,486.89	-6,403.00	-12,105.74
GASTOS DE VENTAS	-7,660.93	-10,115.92	-10,271.76	-28,048.61	4,057.16	2,192.01	1,758.45	8,007.61
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>2,977.41</b>	<b>-2,777.60</b>	<b>-5,015.42</b>	<b>-4,815.60</b>	<b>53,737.72</b>	<b>31,307.59</b>	<b>27,927.18</b>	<b>112,972.50</b>
INGRESOS FINANCIEROS	-	-	12.40	12.40	-	-	12.40	12.40
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.08	0.28	0.17	0.53	0.08	0.28	0.17	0.53
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2,977.49</b>	<b>-2,777.32</b>	<b>-5,002.85</b>	<b>-4,802.67</b>	<b>53,737.80</b>	<b>31,307.87</b>	<b>27,939.75</b>	<b>112,985.42</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>2,977.49</b>	<b>-2,777.32</b>	<b>-5,002.85</b>	<b>-4,802.67</b>	<b>53,737.80</b>	<b>31,307.87</b>	<b>27,939.75</b>	<b>112,985.42</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 9**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable PANSOY 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

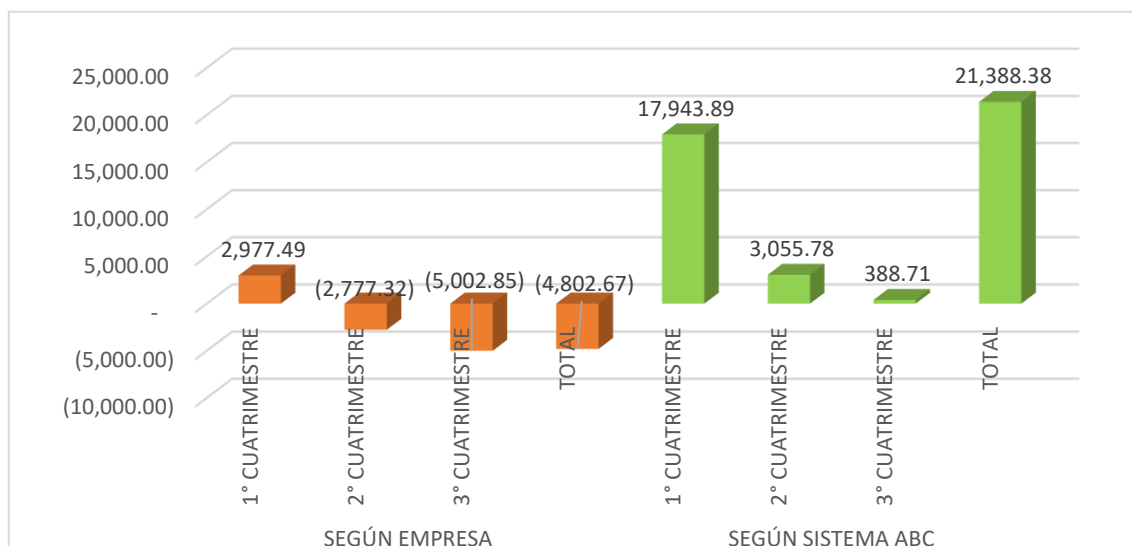
De la Figura N° 7 y Gráfico N° 9, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación significativa favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 50,760.31, 2° Cuatrimestre por S/ 34,085.19 y 3° Cuatrimestre por S/ 32,942.60, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

**Figura 8**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00	38,966.40	29,833.10	29,391.55	98,191.06
COSTO DE VENTAS					-12,438.28	-12,574.55	-12,579.30	-37,592.13
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>72,000.00</b>	<b>26,528.12</b>	<b>17,258.55</b>	<b>16,812.26</b>	<b>60,598.93</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-13,361.66	-16,661.68	-18,743.65	-48,766.99	-7,084.29	-10,375.45	-12,411.51	-29,871.25
GASTOS DE VENTAS	-7,660.93	-10,115.92	-10,271.76	-28,048.61	-1,500.01	-3,827.59	-4,024.62	-9,352.22
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>2,977.41</b>	<b>-2,777.60</b>	<b>-5,015.42</b>	<b>-4,815.60</b>	<b>17,943.81</b>	<b>3,055.51</b>	<b>376.14</b>	<b>21,375.46</b>
INGRESOS FINANCIEROS	-	-	12.40	12.40	-	-	12.40	12.40
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.08	0.28	0.17	0.53	0.08	0.28	0.17	0.53
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2,977.49</b>	<b>-2,777.32</b>	<b>-5,002.85</b>	<b>-4,802.67</b>	<b>17,943.89</b>	<b>3,055.78</b>	<b>388.71</b>	<b>21,388.38</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>2,977.49</b>	<b>-2,777.32</b>	<b>-5,002.85</b>	<b>-4,802.67</b>	<b>17,943.89</b>	<b>3,055.78</b>	<b>388.71</b>	<b>21,388.38</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 10**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable CAOBA 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 8 y Gráfico N° 10, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 14,966.40, 2° Cuatrimestre por S/ 5,833.10 y 3° Cuatrimestre por S/ 5,391.55, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

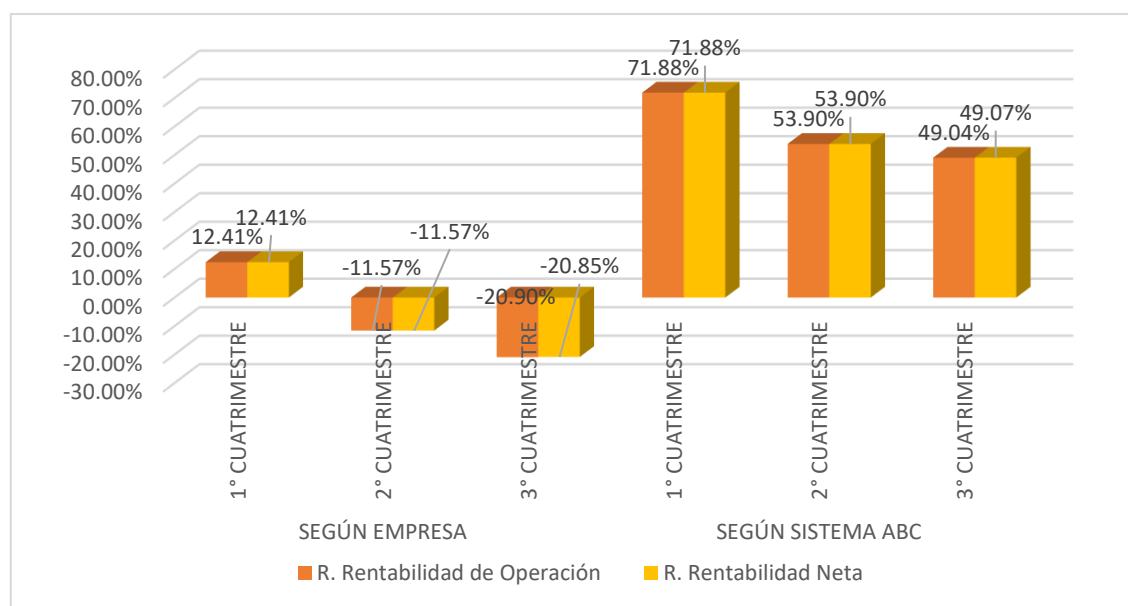
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos por la implementación del sistema de costo basado en actividades de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA del periodo 2018, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase tablas N° 5 y 6)

**Tabla 5**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2018*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
$\text{Rentabilidad de Operación} = \frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	12.41%	-11.57%	-20.90%	71.88%	53.90%	49.04%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
$\text{Rentabilidad Neta} = \frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	12.41%	-11.57%	-20.85%	71.88%	53.90%	49.07%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 11**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

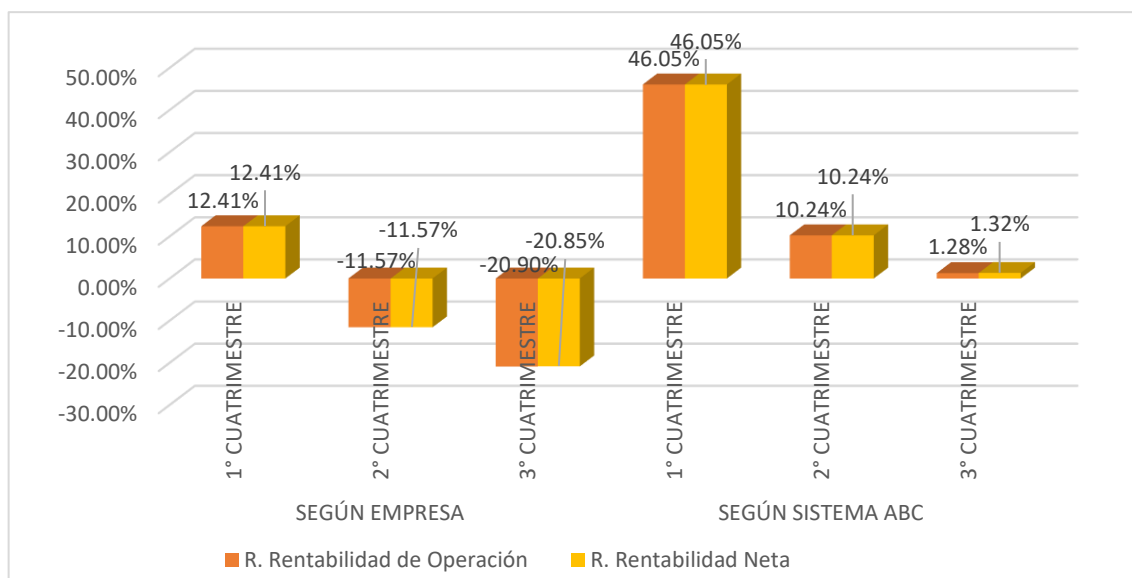
De la Tabla N° 5 y Gráfico N° 11 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 59.47% del ratio de rentabilidad de Operación y 59.47% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 65.47% del ratio de rentabilidad de Operación y 65.47% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 69.94% del ratio de rentabilidad de Operación y 69.92% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales .

**Tabla 6**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2018*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	12.41%	-11.57%	-20.90%	46.05%	10.24%	1.28%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	12.41%	-11.57%	-20.85%	46.05%	10.24%	1.32%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 12**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 6 y Gráfico N° 12 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 33.64% del ratio de rentabilidad de Operación y 33.64% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 21.81% del ratio de rentabilidad de Operación y 21.81% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 22.18% del ratio de rentabilidad de Operación y 22.17% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de resultados reformulados y originales.

## PERIODO DE ANÁLISIS: 2019

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2019 de los clientes PANSOY y CAOBA, por los servicios contables prestados. (Véase Figura N° 9)

**Figura 9**

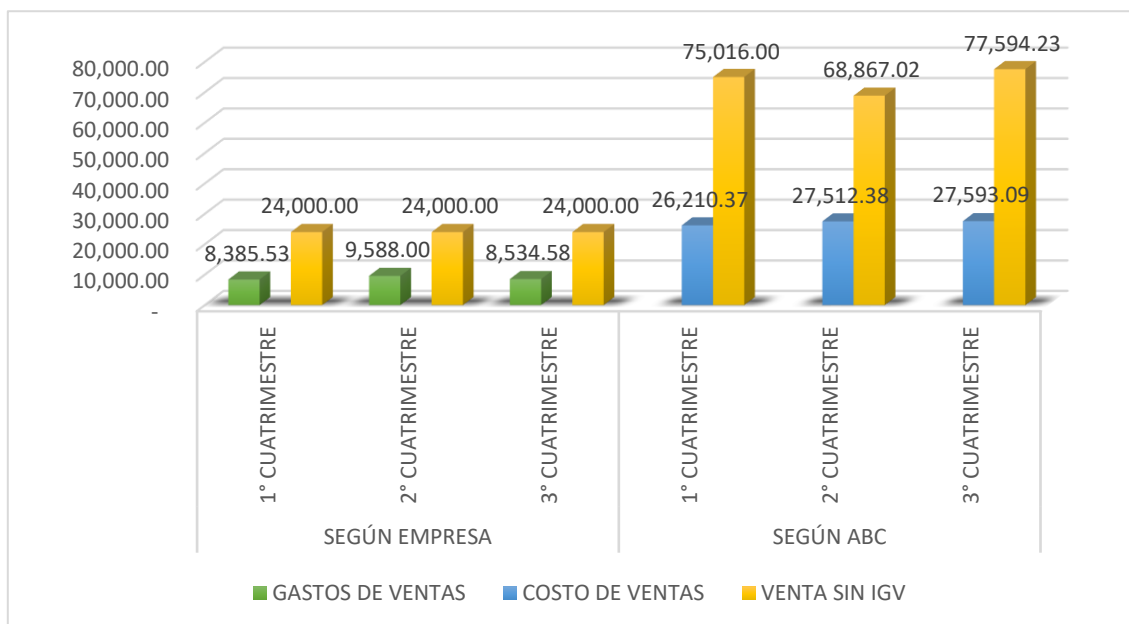
*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio contable 2019 (Expresado en Soles)*

DESCRIPCIÓN	PANSOY				CAOBA			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	8,385.53	9,588.00	8,534.58	26,508.11	8,385.53	9,588.00	8,534.58	26,508.11
MARGEN GANANCIA	186%	150%	181%		186%	150%	181%	
VENTA SIN IG V	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	26,210.37	27,512.38	27,593.09	81,315.85	12,414.27	12,729.61	12,760.41	37,904.28
MARGEN GANANCIA	186%	150%	181%		186%	150%	181%	
VENTA SIN IG V	75,016.00	68,867.02	77,594.23	221,477.24	35,530.54	31,863.84	35,883.39	103,277.78

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se puede determinar los nuevos costos de ventas del servicio contable por el periodo 2019 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.



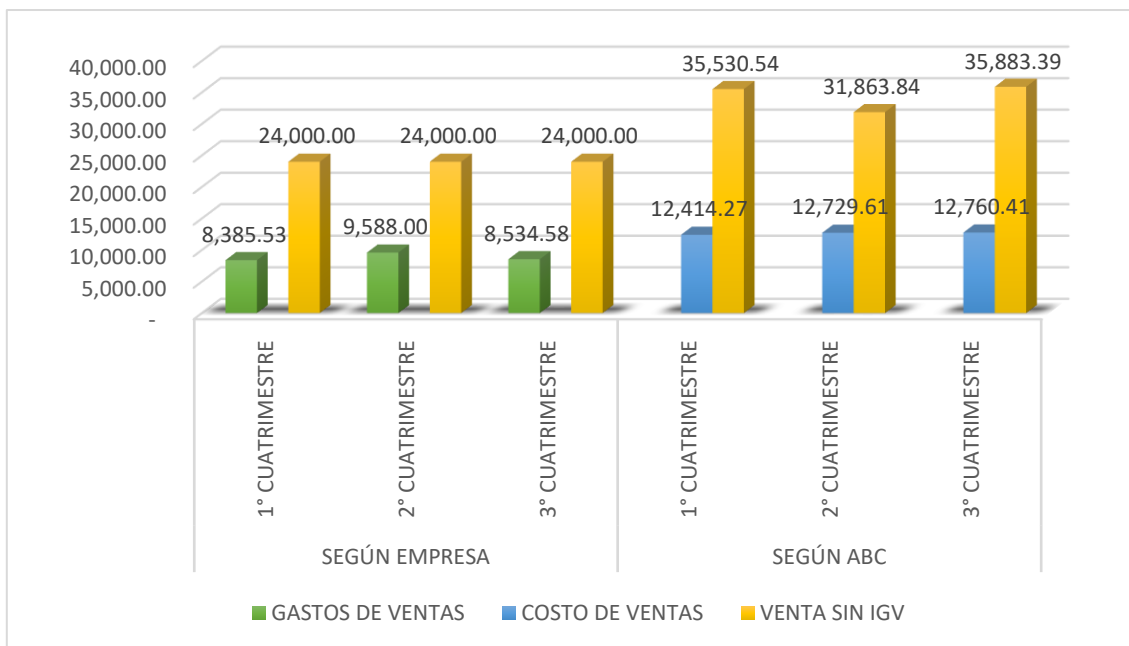


**Gráfico 13**

*Comparación del precio del servicio contable PANSOY 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 13, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2019 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente PANSOY, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 17,824.84, 2° cuatrimestre por S/ 17,924.38 y 3° cuatrimestre por S/ 19,058.51; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 51,016.00, 2° Cuatrimestre por S/ 44,867.02 y 3° Cuatrimestre por S/ 53,594.23; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.



**Gráfico 14**

*Comparación del precio del servicio contable CAOBA 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 14, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2019 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente CAOBA, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 4,028.74, 2° cuatrimestre por S/ 3,141.61 y 3° cuatrimestre por S/ 4,225.83; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 11,530.54, 2° Cuatrimestre por S/ 7,863.84 y 3° Cuatrimestre por S/ 11,883.39; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

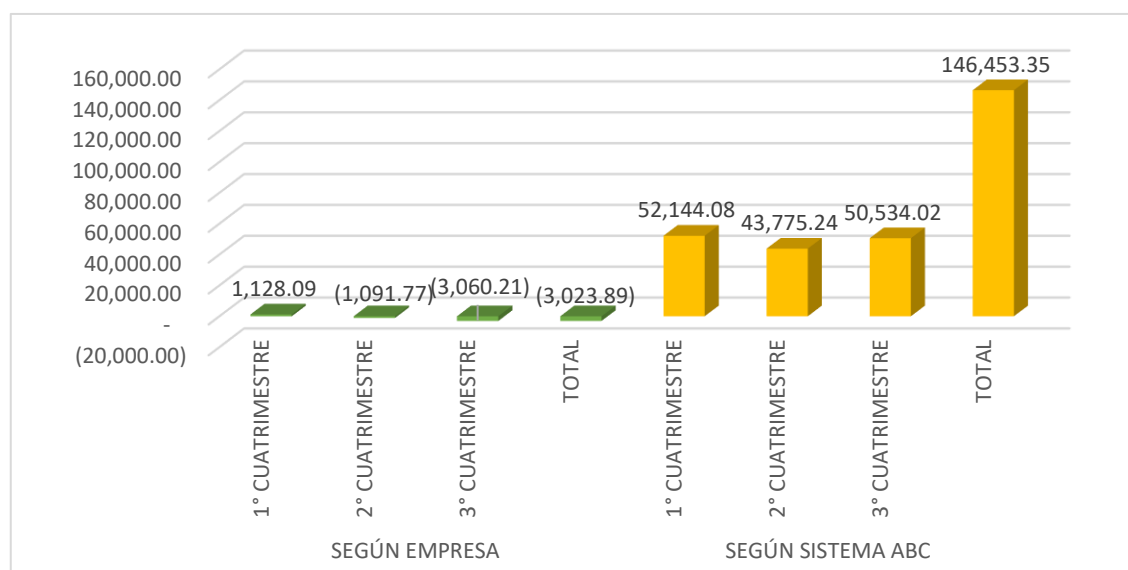
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC (Véase las Figuras N° 127 y 128)

**Figura 10**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00	75,016.00	68,867.02	77,594.23	221,477.24
COSTO DE VENTAS					-26,210.37	-27,512.38	-27,593.09	-81,315.85
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>72,000.00</b>	<b>48,805.63</b>	<b>41,354.63</b>	<b>50,001.14</b>	<b>140,161.40</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-14,487.47	-15,508.14	-18,533.65	-48,529.26	1,191.30	798.71	-995.02	994.99
GASTOS DE VENTAS	-8,385.53	-9,588.00	-8,534.58	-26,508.11	2,146.08	1,617.53	1,519.88	5,283.49
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>1,127.00</b>	<b>-1,096.14</b>	<b>-3,068.23</b>	<b>-3,037.37</b>	<b>52,143.00</b>	<b>43,770.87</b>	<b>50,526.00</b>	<b>146,439.87</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.27	0.14	0.11	0.52	0.27	0.14	0.11	0.52
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.82	4.23	7.91	12.96	0.82	4.23	7.91	12.96
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1,128.09</b>	<b>-1,091.77</b>	<b>-3,060.21</b>	<b>-3,023.89</b>	<b>52,144.08</b>	<b>43,775.24</b>	<b>50,534.02</b>	<b>146,453.35</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1,128.09</b>	<b>-1,091.77</b>	<b>-3,060.21</b>	<b>-3,023.89</b>	<b>52,144.08</b>	<b>43,775.24</b>	<b>50,534.02</b>	<b>146,453.35</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 15**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable PANSOY 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

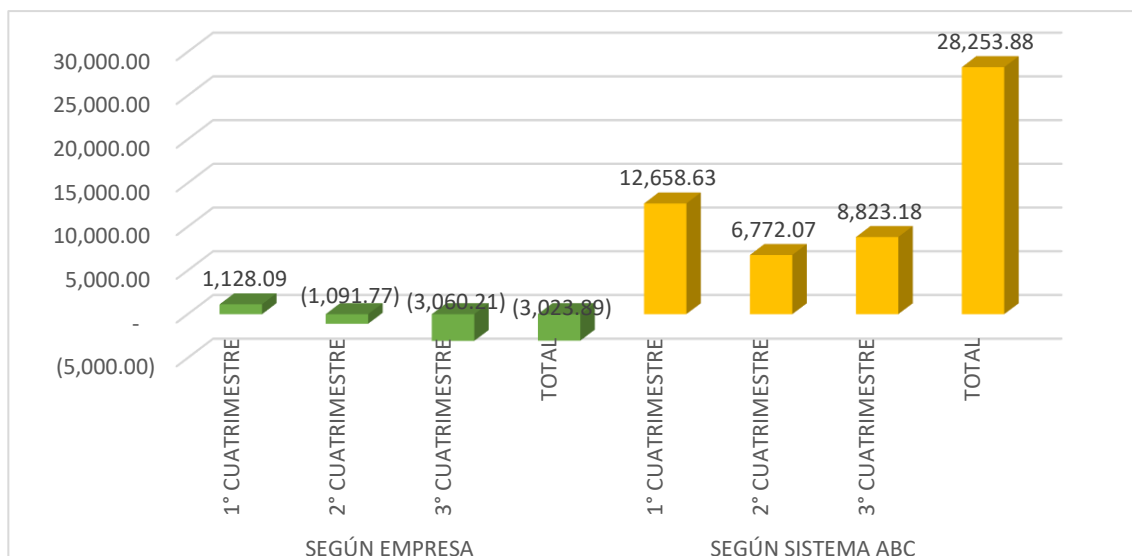
De la Figura N° 10 y Gráfico N° 15, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación significativa favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 51,015.99, 2° Cuatrimestre por S/ 44,867.01 y 3° Cuatrimestre por S/ 53,594.23, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

**Figura 11**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	24,000.00	24,000.00	24,000.00	72,000.00	35,530.54	31,863.84	35,883.39	103,277.78
COSTO DE VENTAS					-12,414.27	-12,729.61	-12,760.41	-37,904.28
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>24,000.00</b>	<b>72,000.00</b>	<b>23,116.28</b>	<b>19,134.23</b>	<b>23,122.99</b>	<b>65,373.50</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-14,487.47	-15,508.14	-18,533.65	-48,529.26	-6,789.53	-7,653.51	-10,370.10	-24,813.14
GASTOS DE VENTAS	-8,385.53	-9,588.00	-8,534.58	-26,508.11	-3,669.19	-4,713.03	-3,937.73	-12,319.95
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>1,127.00</b>	<b>-1,096.14</b>	<b>-3,068.23</b>	<b>-3,037.37</b>	<b>12,657.55</b>	<b>6,767.70</b>	<b>8,815.16</b>	<b>28,240.40</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.27	0.14	0.11	0.52	0.27	0.14	0.11	0.52
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.82	4.23	7.91	12.96	0.82	4.23	7.91	12.96
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1,128.09</b>	<b>-1,091.77</b>	<b>-3,060.21</b>	<b>-3,023.89</b>	<b>12,658.63</b>	<b>6,772.07</b>	<b>8,823.18</b>	<b>28,253.88</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1,128.09</b>	<b>-1,091.77</b>	<b>-3,060.21</b>	<b>-3,023.89</b>	<b>12,658.63</b>	<b>6,772.07</b>	<b>8,823.18</b>	<b>28,253.88</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 16**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable CAOBA 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 11 y Gráfico N° 16, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 11,530.54, 2° Cuatrimestre por S/ 7,863.84 y 3° Cuatrimestre por S/ 11,883.39, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

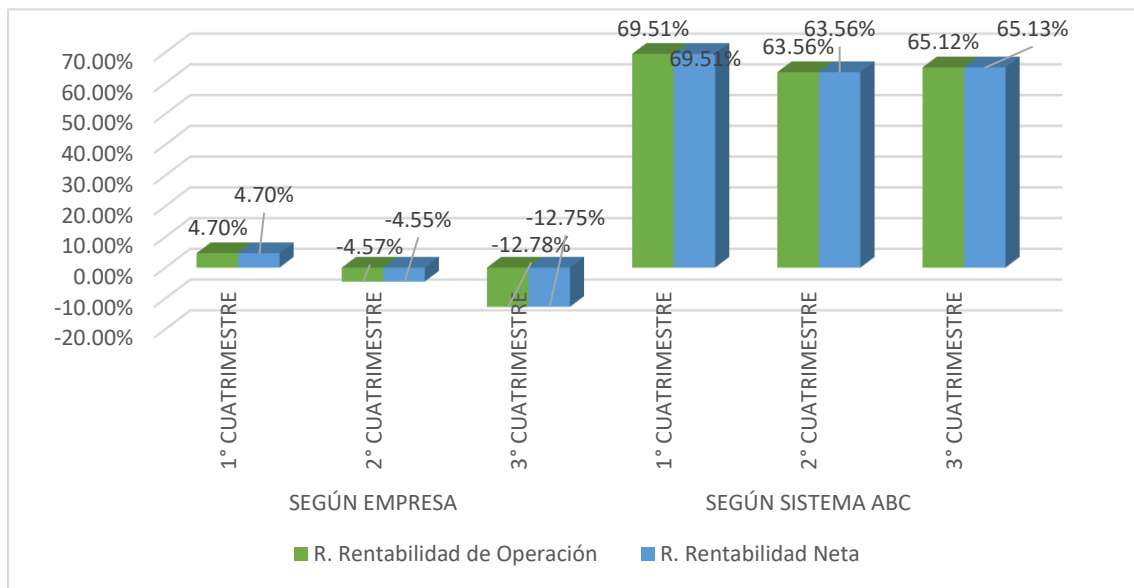
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos por la implementación del sistema de costo basado en actividades de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA del periodo 2019, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase tablas N° 7 y 8)

**Tabla 7**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2019*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
$\text{Rentabilidad de Operación} = \frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	4.70%	-4.57%	-12.78%	69.51%	63.56%	65.12%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
$\text{Rentabilidad Neta} = \frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	4.70%	-4.55%	-12.75%	69.51%	63.56%	65.13%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 17**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

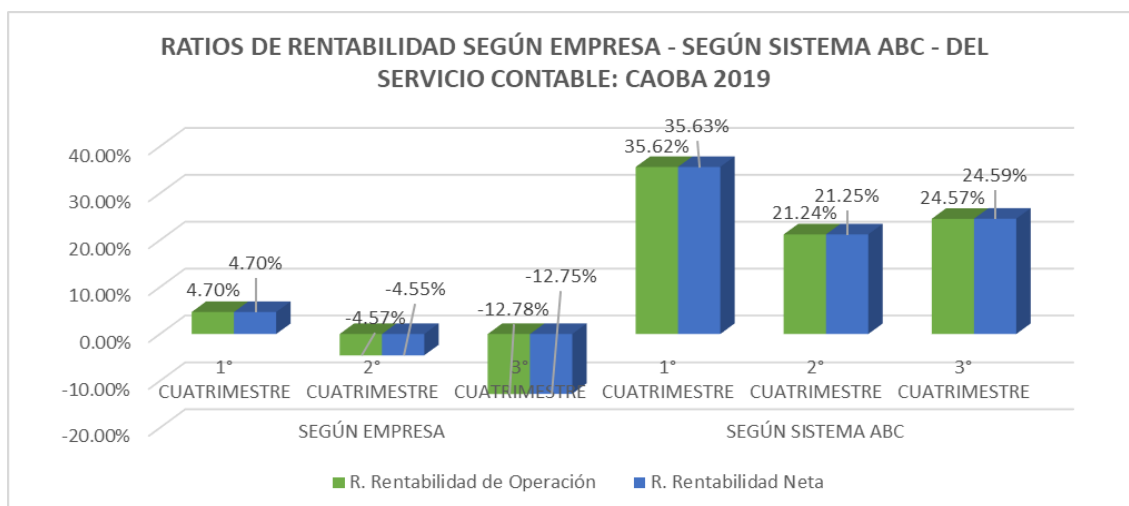
De la Tabla N° 7 y Gráfico N° 17 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 64.81% del ratio de rentabilidad de Operación y 64.81% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 68.13% del ratio de rentabilidad de Operación y 68.11% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 77.90% del ratio de rentabilidad de Operación y 77.88% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

**Tabla 8**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2019 (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	4.70%	-4.57%	-12.78%	35.62%	21.24%	24.57%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	4.70%	-4.55%	-12.75%	35.63%	21.25%	24.59%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 18**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 8 y Gráfico N° 18 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 30.92% del ratio de rentabilidad de Operación y 30.92% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 25.81% del ratio de rentabilidad de Operación y 25.80% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 37.35% del ratio de rentabilidad de Operación y 37.34% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de resultados reformulados y originales.



## PERIODO DE ANÁLISIS: 2020

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2020 de los clientes PANSOY y CAOBA, por los servicios contables prestados. (Véase Figura N° 12)

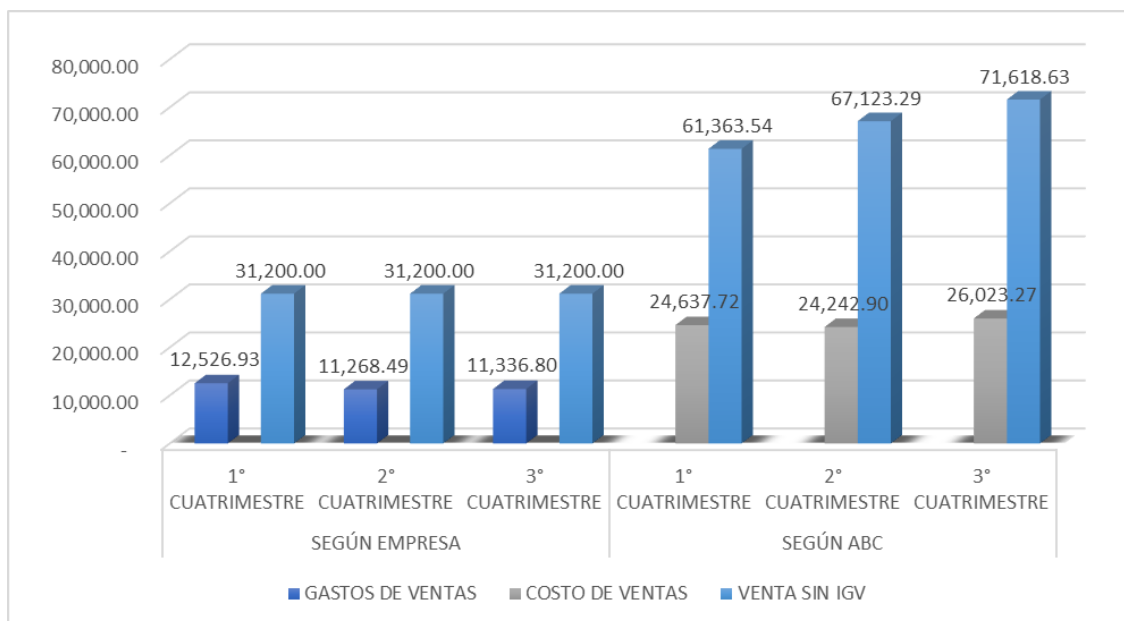
**Figura 12**

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio contable 2020 (Expresado en Soles)*

DESCRIPCIÓN	PANSOY				CAOBA			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	12,526.93	11,268.49	11,336.80	35,132.23	12,526.93	11,268.49	11,336.80	35,132.23
MARGEN GANANCIA	149%	177%	175%		149%	177%	175%	
VENTA SIN IGV	31,200.00	31,200.00	31,200.00	93,600.00	31,200.00	31,200.00	31,200.00	93,600.00
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	24,637.72	24,242.90	26,023.27	74,903.89	15,900.07	15,720.11	16,548.87	48,169.05
MARGEN GANANCIA	149%	177%	175%		149%	177%	175%	
VENTA SIN IGV	61,363.54	67,123.29	71,618.63	200,105.46	39,601.25	43,525.56	45,544.13	128,670.94

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se pudo determinar los nuevos costos de ventas del servicio contable por el periodo 2020 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.

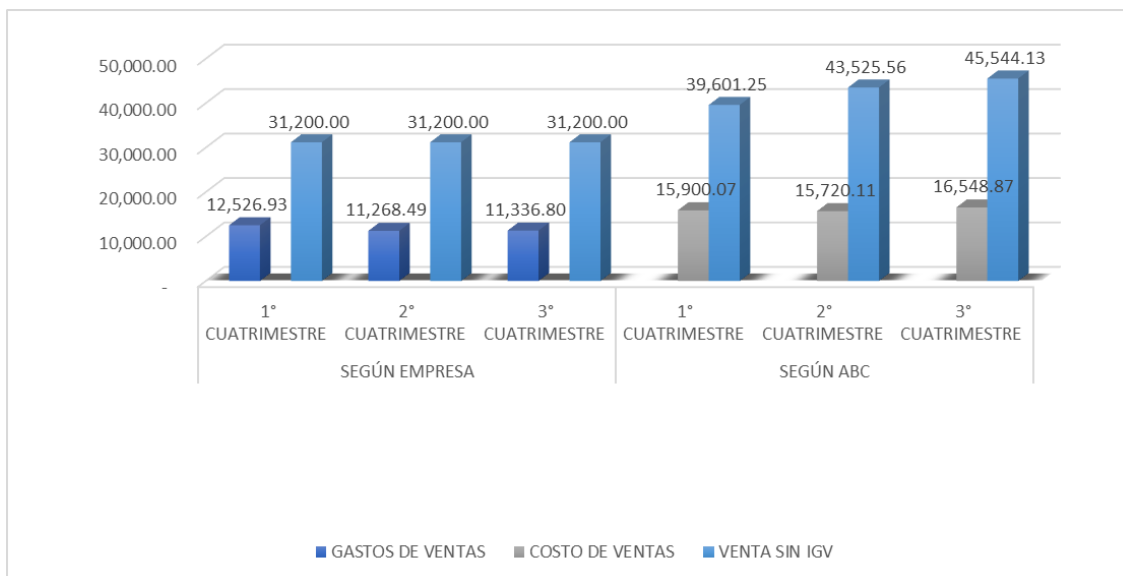


**Gráfico 19**

*Comparación del precio del servicio contable PANSOY 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 19, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2020 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente PANSOY, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 12,110.79, 2° cuatrimestre por S/ 12,974.40 y 3° cuatrimestre por S/ 14,686.47; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 30,163.54, 2° Cuatrimestre por S/ 35,923.29 y 3° Cuatrimestre por S/ 40,418.63; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.



**Gráfico 20**

*Comparación del precio del servicio contable CAOBA 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 20, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2020 relacionado a la prestación del servicio contable al cliente CAOBA, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 3,373.14, 2° cuatrimestre por S/ 4,451.62 y 3° cuatrimestre por S/ 5,212.07; lo que le permite tener un importe de ventas mucho más altas, con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 8,401.25, 2° Cuatrimestre por S/ 12,325.56 y 3° Cuatrimestre por S/ 14,344.13; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

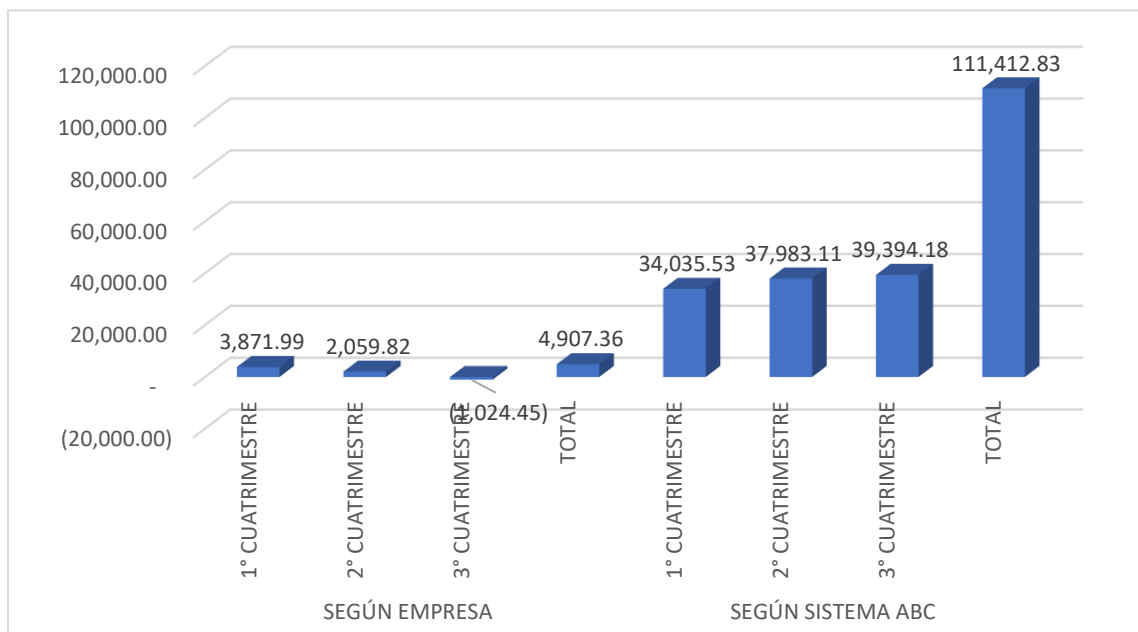
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC (Véase Figura N° 13 y 14)

**Figura 13**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	31,200.00	31,200.00	31,200.00	93,600.00	61,363.54	67,123.29	71,618.63	200,105.46
COSTO DE VENTAS					-24,637.72	-24,242.90	-26,023.27	-74,903.89
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>31,200.00</b>	<b>31,200.00</b>	<b>31,200.00</b>	<b>93,600.00</b>	<b>36,725.81</b>	<b>42,880.40</b>	<b>45,595.36</b>	<b>125,201.57</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-15,519.80	-17,891.61	-21,423.56	-54,834.97	-2,199.96	-3,981.81	-7,046.30	-13,228.07
GASTOS DE VENTAS	-12,526.93	-11,268.49	-11,336.80	-35,132.23	-1,209.05	-935.40	309.21	-1,835.24
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>3,153.27</b>	<b>2,039.90</b>	<b>-1,560.36</b>	<b>3,632.80</b>	<b>33,316.81</b>	<b>37,963.19</b>	<b>38,858.27</b>	<b>110,138.27</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.29	0.88	0.04	1.21	0.29	0.88	0.04	1.21
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	718.43	19.04	535.88	1,273.35	718.43	19.04	535.88	1,273.35
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3,871.99</b>	<b>2,059.82</b>	<b>-1,024.45</b>	<b>4,907.36</b>	<b>34,035.53</b>	<b>37,983.11</b>	<b>39,394.18</b>	<b>111,412.83</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>3,871.99</b>	<b>2,059.82</b>	<b>-1,024.45</b>	<b>4,907.36</b>	<b>34,035.53</b>	<b>37,983.11</b>	<b>39,394.18</b>	<b>111,412.83</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 21**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable PANSOY 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

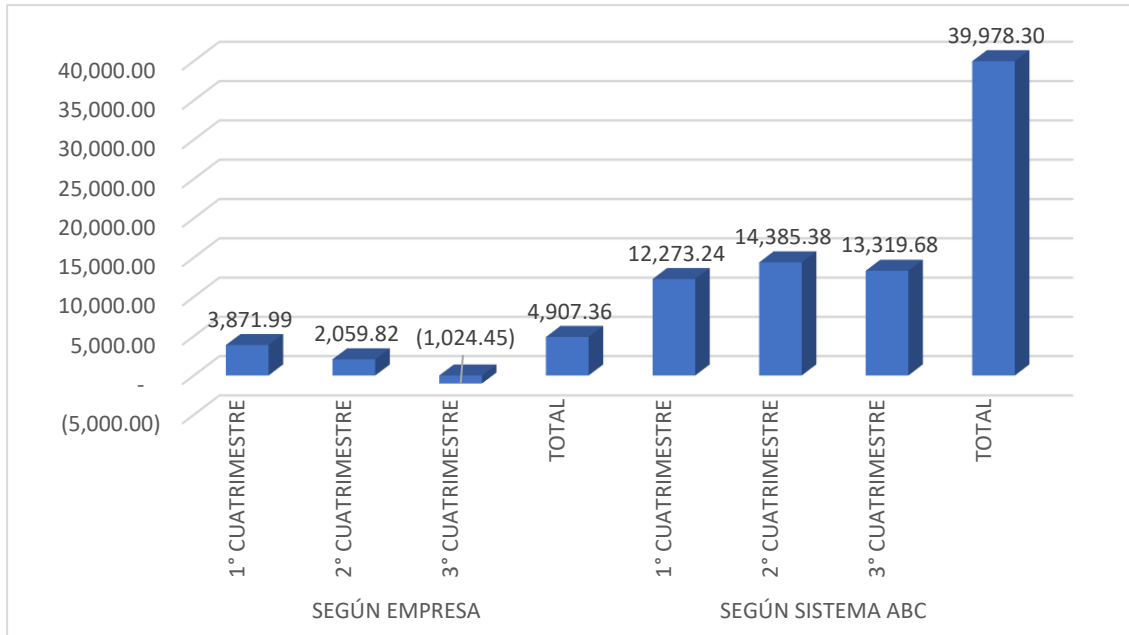
De la Figura N° 13 y Gráfico N° 21, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación significativa favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 30,163.54, 2° Cuatrimestre por S/ 35,923.29 y 3° Cuatrimestre por S/ 40,418.63, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

**Figura 14**

*Estado de Resultados comparativo del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	31,200.00	31,200.00	31,200.00	93,600.00	39,601.25	43,525.56	45,544.13	128,670.94
COSTO DE VENTAS					-15,900.07	-15,720.11	-16,548.87	-48,169.05
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>31,200.00</b>	<b>31,200.00</b>	<b>31,200.00</b>	<b>93,600.00</b>	<b>23,701.18</b>	<b>27,805.45</b>	<b>28,995.26</b>	<b>80,501.89</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-15,519.80	-17,891.61	-21,423.56	-54,834.97	-6,864.96	-8,946.54	-12,273.12	-28,084.62
GASTOS DE VENTAS	-12,526.93	-11,268.49	-11,336.80	-35,132.23	-5,281.70	-4,493.45	-3,938.37	-13,713.53
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>3,153.27</b>	<b>2,039.90</b>	<b>-1,560.36</b>	<b>3,632.80</b>	<b>11,554.52</b>	<b>14,365.46</b>	<b>12,783.77</b>	<b>38,703.74</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.29	0.88	0.04	1.21	0.29	0.88	0.04	1.21
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	718.43	19.04	535.88	1,273.35	718.43	19.04	535.88	1,273.35
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3,871.99</b>	<b>2,059.82</b>	<b>-1,024.45</b>	<b>4,907.36</b>	<b>12,273.24</b>	<b>14,385.38</b>	<b>13,319.68</b>	<b>39,978.30</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>3,871.99</b>	<b>2,059.82</b>	<b>-1,024.45</b>	<b>4,907.36</b>	<b>12,273.24</b>	<b>14,385.38</b>	<b>13,319.68</b>	<b>39,978.30</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 22**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio contable CAOBA 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 14 y Gráfico N° 22, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 8,401.25, 2° Cuatrimestre por S/ 12,325.56 y 3° Cuatrimestre por S/ 14,344.13, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

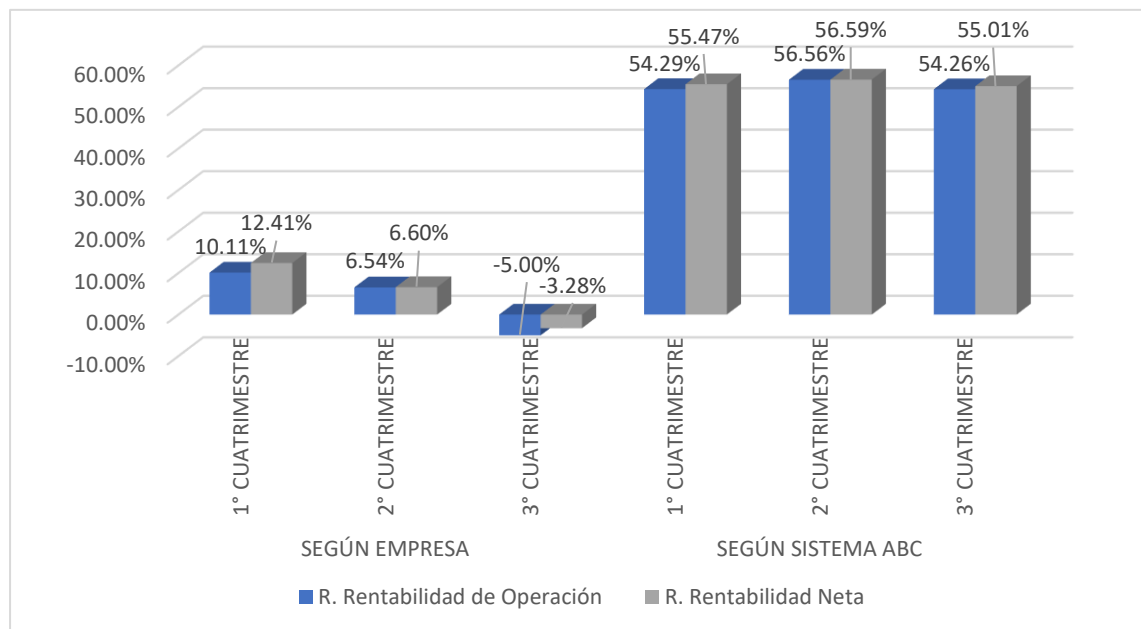
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos por la implementación del sistema de costo basado en actividades de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA del periodo 2020, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase tablas N° 9 y 10)

**Tabla 9**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2020*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
$\text{Rentabilidad de Operación} = \frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	10.11%	6.54%	-5.00%	54.29%	56.56%	54.26%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
$\text{Rentabilidad Neta} = \frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	12.41%	6.60%	-3.28%	55.47%	56.59%	55.01%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 23**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: PANSOY 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 9 y Gráfico N° 23 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio contable prestado al cliente PANSOY, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 44.18% del ratio de rentabilidad de Operación y 43.06% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 50.02% del ratio de rentabilidad de Operación y 49.99% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 59.26% del ratio de rentabilidad de Operación y 58.29% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

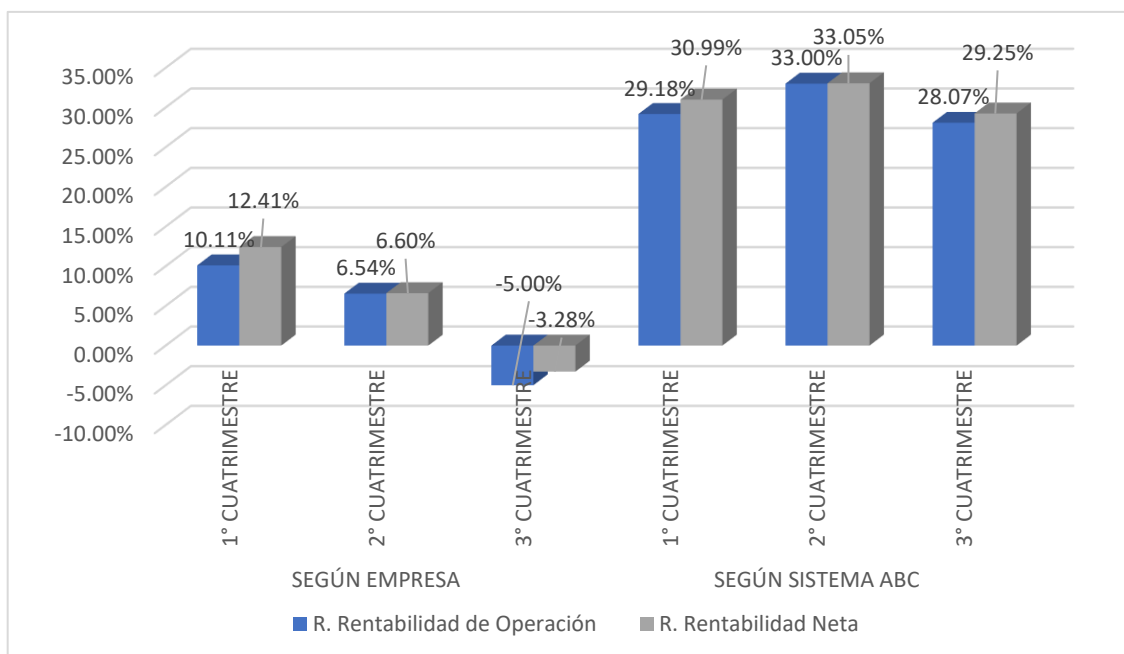
**Tabla 10**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2020*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	10.11%	6.54%	-5.00%	29.18%	33.00%	28.07%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	12.41%	6.60%	-3.28%	30.99%	33.05%	29.25%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia





**Gráfico 24**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: CAOBA 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 10 y Gráfico N° 24 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio contable prestado al cliente CAOBA, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 19.07% del ratio de rentabilidad de Operación y 18.58% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 26.46% del ratio de rentabilidad de Operación y 26.45% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 33.07% del ratio de rentabilidad de Operación y 32.53% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de resultados reformulados y originales.

**Final – Hipótesis Específica 1:** Con la información obtenida de los Estados de Resultados reformulados por la aplicación del sistema de costos basados en actividades durante los periodos 2017 al 2020, se ha procedido a consolidar los datos correspondientes al servicio contable prestados a nuestros clientes para la comprobación de nuestra hipótesis N°1, los cuales son PANSOY y CAOBA. Con ello se demuestra cuánto ha impactado su implementación mediante las nuevas utilidades netas obtenidas. (Véase Figura N° 15).

**Figura 15**

*Comparación de Estados de Resultados anuales del 2017 al 2020 (Expresado en Soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
VENTAS	115,932.24	144,000.00	144,000.00	187,200.00	235,537.25	287,979.15	324,755.02	328,776.41
COSTO DE VENTAS					-101,528.83	-110,309.60	-119,220.13	-123,072.95
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>115,932.24</b>	<b>144,000.00</b>	<b>144,000.00</b>	<b>187,200.00</b>	<b>134,008.42</b>	<b>177,669.55</b>	<b>205,534.89</b>	<b>205,703.46</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-62,903.89	-97,533.98	-97,058.52	-109,669.94	-9,557.27	-41,977.00	-23,818.15	-41,312.68
GASTOS DE VENTAS	-50,116.52	-56,097.22	-53,016.23	-70,264.45	-1,934.31	-1,344.60	-7,036.47	-15,548.76
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>2,911.83</b>	<b>-9,631.20</b>	<b>-6,074.74</b>	<b>7,265.61</b>	<b>122,516.84</b>	<b>134,347.95</b>	<b>174,680.27</b>	<b>148,842.01</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.60	24.80	1.03	2.43	0.60	24.80	1.03	2.43
GASTOS FINANCIEROS	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS DIVERSOS	0.49	1.05	25.93	2,546.69	0.49	1.05	25.93	2,546.69
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>2,912.92</b>	<b>-9,605.35</b>	<b>-6,047.79</b>	<b>9,814.73</b>	<b>122,517.93</b>	<b>134,373.81</b>	<b>174,707.23</b>	<b>151,391.13</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>2,912.92</b>	<b>-9,605.35</b>	<b>-6,047.79</b>	<b>9,814.73</b>	<b>122,517.93</b>	<b>134,373.81</b>	<b>174,707.23</b>	<b>151,391.13</b>

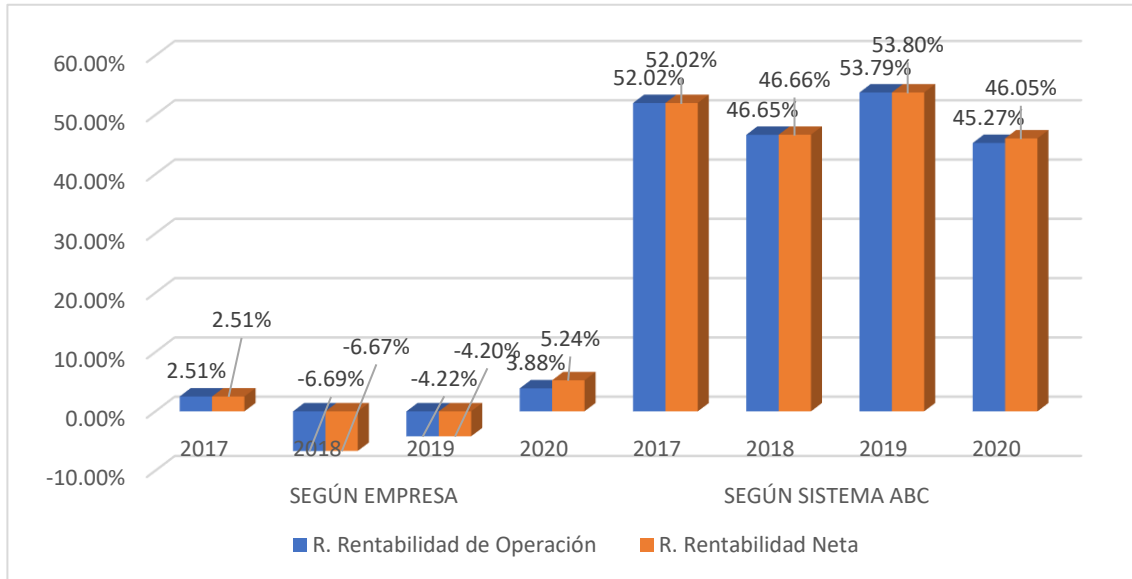
**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Figura 16***Comparación Anual de Ratios de Rentabilidad del Servicio Contable*

	SEGÚN EMPRESA		SEGÚN SIST. ABC	
	Ratio de Operación	Ratio Rent. Neta	Ratio de Operación	Ratio Rent. Neta
<b>2017</b>	2.51%	2.51%	52.02%	52.02%
<b>2018</b>	-6.69%	-6.67%	46.65%	46.66%
<b>2019</b>	-4.22%	-4.20%	53.79%	53.80%
<b>2020</b>	3.88%	5.24%	45.27%	46.05%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 16, se puede observar los ratios de rentabilidad (Operativa y Neta) en forma anual, consolidando la información de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA durante los periodos 2017 al 2020 para demostrar las diferencias significativas entre la información de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. versus la aplicación del sistema de costos basados en actividades.



**Gráfico 25**

*Comparación Anual de Ratios de Rentabilidad del Servicio Contable*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

En el Gráfico N° 25, se muestran los ratios de rentabilidad de Operación y ratios de rentabilidad Neta de los servicios contables prestados, comparados de acuerdo a la información obtenida según la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. y según la aplicación del sistema ABC, estableciéndose diferencias significativas (variaciones mayores al 30%). Por lo tanto, se asevera lo siguiente: “El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.”

### **5.1.2 Resultados para hipótesis específica 2**

El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Para corroborar que el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario, se procedió a realizar las fases por cuatrimestre durante los periodos 2017 al 2020 indicados en el Anexo N° 5.

Se procesó toda la data obtenida por medio de la microempresa, la cual está compuesta por: comprobantes físicos y/o virtuales de compras y ventas, planilla de haberes, análisis de los centros de costos por tipo de cuenta de gastos, libro mayor, libro diario, balance de comprobación, estados financieros, etc.; de los periodos 2017 al 2020.

Se tomó como muestra al principal cliente relacionado al servicio tributario: Sociedad Peruana de Obstetricia y Ginecología, en adelante SPOG, y Fundación Baltazar y Nicolás, en adelante BALTAZAR.

#### **PERIODO DE ANÁLISIS: 2017**

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2017 del cliente SPOG, por el servicio tributario prestado. (Véase Figura N° 17)

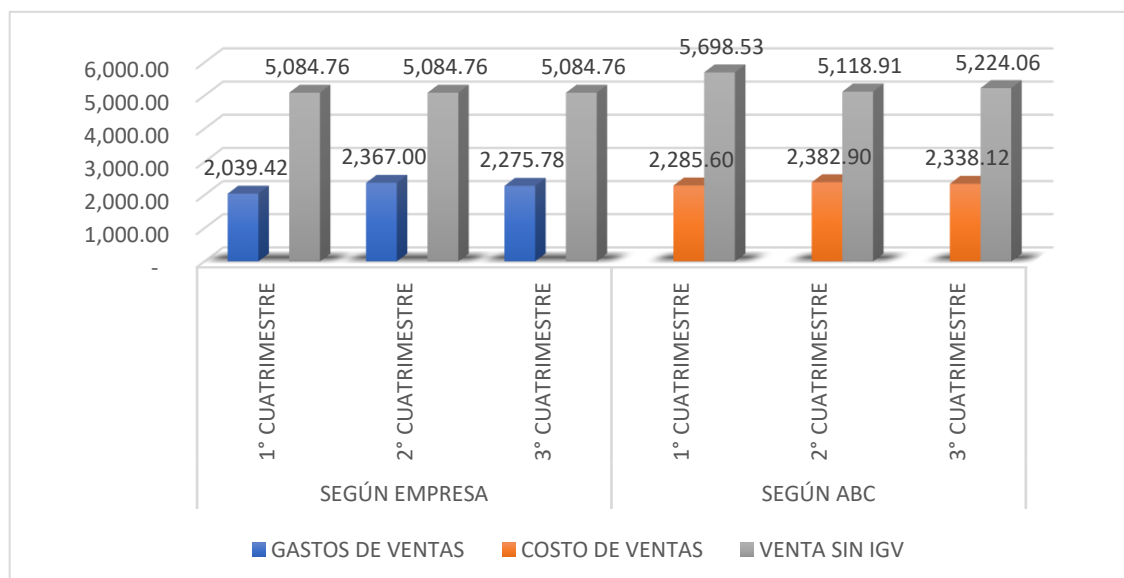
**Figura 17**

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio tributario 2017 (Expresado en soles)*

DESCRIPCIÓN	SPOG			TOTAL
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>				
GASTOS DE VENTAS	2,039.42	2,367.00	2,275.78	6,682.20
MARGEN GANANCIA	149%	115%	123%	
VENTA SIN IGV	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>				
COSTO DE VENTAS	2,285.60	2,382.90	2,338.12	7,006.62
MARGEN GANANCIA	149%	115%	123%	
VENTA SIN IGV	5,698.53	5,118.91	5,224.06	16,041.51

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se puede determinar los nuevos costos de ventas del servicio tributario por el periodo 2017 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.



**Gráfico 26**

*Comparación del precio del servicio tributario SPOG 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 26, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2017 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente SPOG, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 246.18, 2° cuatrimestre por S/ 15.90 y 3° cuatrimestre por S/ 62.34; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 613.77, 2° Cuatrimestre por S/ 34.15 y 3° Cuatrimestre por S/ 139.30; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

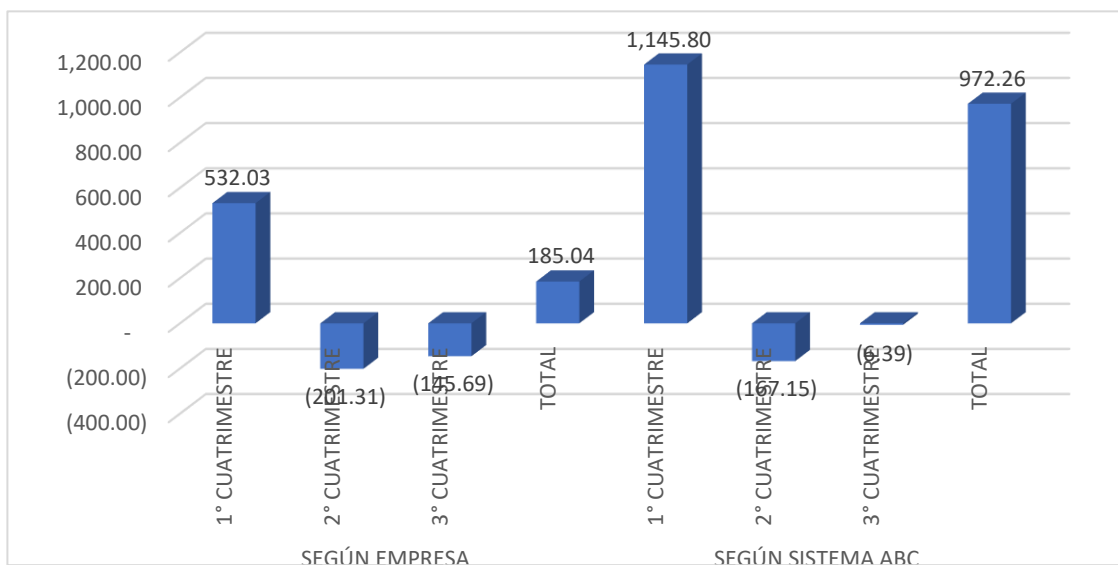
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC (Véase Figura N° 18)

**Figura 18**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	5,698.53	5,118.91	5,224.06	16,041.51
COSTO DE VENTAS					-2,285.60	-2,382.90	-2,338.12	-7,006.62
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>15,254.28</b>	<b>3,412.93</b>	<b>2,736.01</b>	<b>2,885.94</b>	<b>9,034.88</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-2,513.40	-2,919.07	-2,954.72	-8,387.18	-1,297.18	-1,622.40	-1,684.92	-4,604.50
GASTOS DE VENTAS	-2,039.42	-2,367.00	-2,275.78	-6,682.20	-970.04	-1,280.77	-1,207.46	-3,458.26
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>531.94</b>	<b>-201.31</b>	<b>-145.74</b>	<b>184.89</b>	<b>1,145.71</b>	<b>-167.16</b>	<b>-6.44</b>	<b>972.12</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.06	-	0.02	0.08	0.06	-	0.02	0.08
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.03	0.00	0.03	0.07	0.03	0.00	0.03	0.07
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>532.03</b>	<b>-201.31</b>	<b>-145.69</b>	<b>185.04</b>	<b>1,145.80</b>	<b>-167.15</b>	<b>-6.39</b>	<b>972.26</b>
IMPPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>532.03</b>	<b>-201.31</b>	<b>-145.69</b>	<b>185.04</b>	<b>1,145.80</b>	<b>-167.15</b>	<b>-6.39</b>	<b>972.26</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 27**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario SPOG 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 18 y Gráfico N° 27, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2017 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 613.77, 2° Cuatrimestre por S/ 14.16 y 3° Cuatrimestre por S/ 139.30, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa.

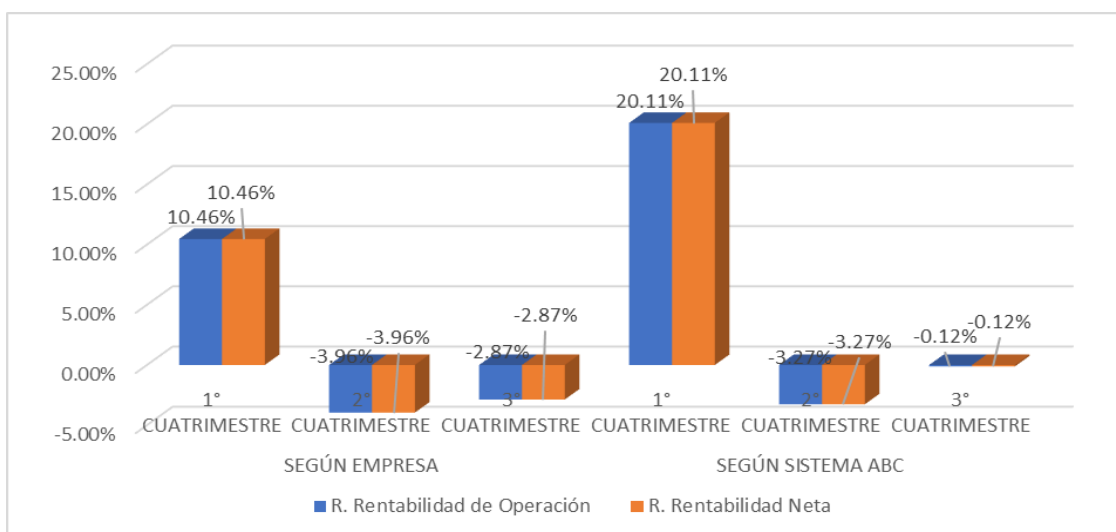
**Tabla 11**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2017*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	10.46%	-3.96%	-2.87%	20.11%	-3.27%	-0.12%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	10.46%	-3.96%	-2.87%	20.11%	-3.27%	-0.12%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia





**Gráfico 28**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2017*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 11 y Gráfico N° 28 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2017 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 9.65% del ratio de rentabilidad de Operación y 9.65% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 0.69% del ratio de rentabilidad de Operación y 0.69% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 2.75% del ratio de rentabilidad de Operación y 2.75% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

## PERIODO DE ANÁLISIS: 2018

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2018 de los clientes SPOG y BALTAZAR, por los servicios tributarios prestados. (Véase Figura N° 19)

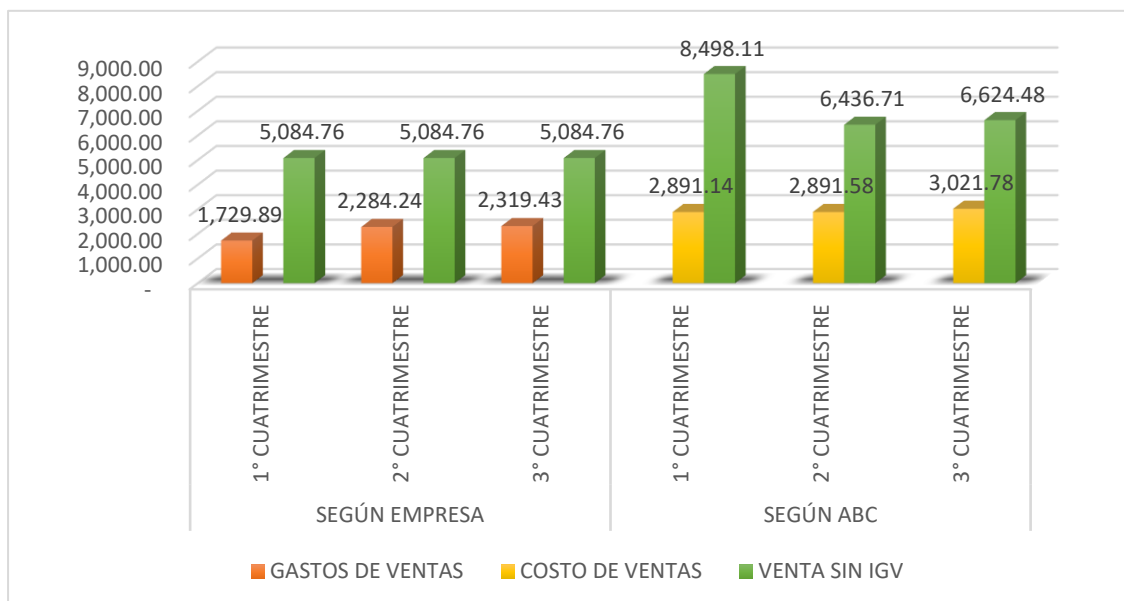
**Figura 19**

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio tributario 2018 (Expresado en soles)*

DESCRIPCIÓN	SPOG				BALTAZAR			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	1,729.89	2,284.24	2,319.43	6,333.56	3,212.65	4,242.16	4,307.51	11,762.32
MARGEN GANANCIA	194%	123%	119%		211%	136%	132%	
VENTA SIN IGV	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	10,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	2,891.14	2,891.58	3,021.78	8,804.50	3,342.23	3,346.48	3,427.45	10,116.16
MARGEN GANANCIA	194%	123%	119%		211%	136%	132%	
VENTA SIN IGV	8,498.11	6,436.71	6,624.48	21,559.30	10,403.35	7,888.63	7,956.90	26,248.88

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se puede determinar los nuevos costos de ventas del servicio tributario por el periodo 2018 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.

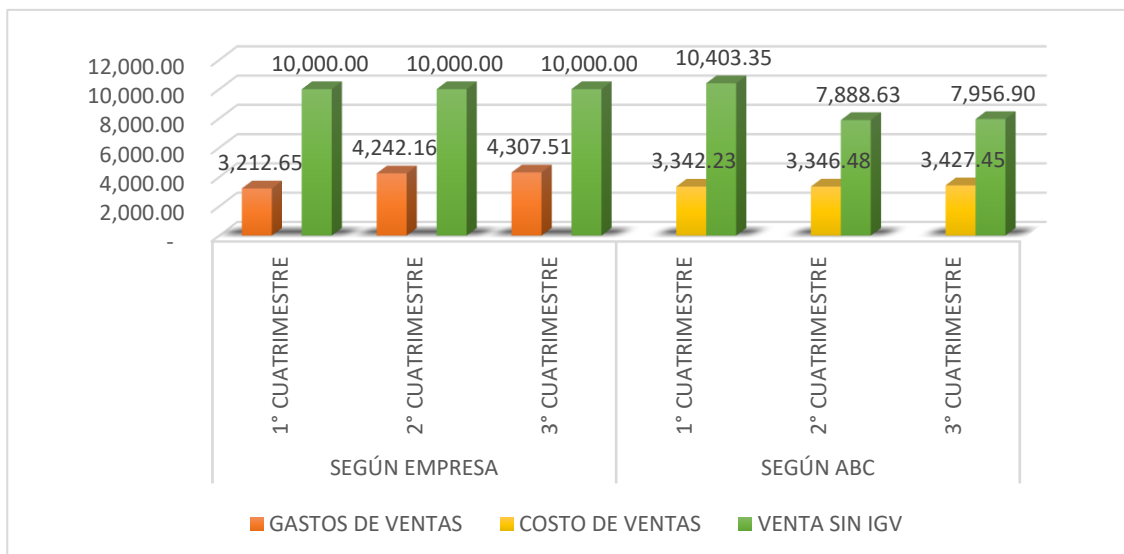


**Gráfico 29**

*Comparación del precio del servicio tributario SPOG 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 29, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2018 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente SPOG, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 1,161.25, 2° cuatrimestre por S/ 607.34 y 3° cuatrimestre por S/ 702.35; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 3,413.35, 2° Cuatrimestre por S/ 1,351.95 y 3° Cuatrimestre por S/ 1,539.72; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.



**Gráfico 30**

*Comparación del precio del servicio tributario BALTAZAR 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 30, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2018 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente BALTAZAR, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 129.58, 2° cuatrimestre por S/ <995.68> y 3° cuatrimestre por S/ <880.06>; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 403.35, 2° Cuatrimestre por S/ <2,111.37> y 3° Cuatrimestre por S/ <2,043.10>; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

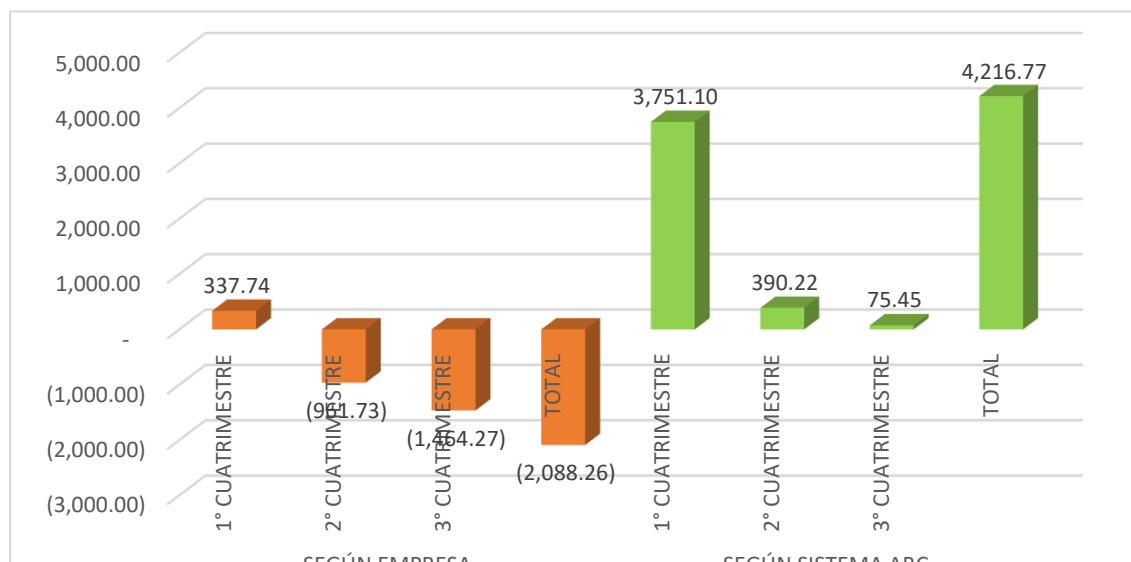
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC. (Véase Figuras N° 20 y 21)

**Figura 20**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	8,498.11	6,436.71	6,624.48	21,559.30
COSTO DE VENTAS					-2,891.14	-2,891.58	-3,021.78	-8,804.50
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>15,254.28</b>	<b>5,606.97</b>	<b>3,545.13</b>	<b>3,602.70</b>	<b>12,754.80</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-3,017.15	-3,762.31	-4,232.44	-11,011.90	-1,528.20	-2,262.69	-2,692.10	-6,482.99
GASTOS DE VENTAS	-1,729.89	-2,284.24	-2,319.43	-6,333.56	-327.70	-892.28	-837.98	-2,057.97
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>337.72</b>	<b>-961.79</b>	<b>-1,467.11</b>	<b>-2,091.18</b>	<b>3,751.08</b>	<b>390.15</b>	<b>72.61</b>	<b>4,213.85</b>
INGRESOS FINANCIEROS	-	-	2.80	2.80	-	-	2.80	2.80
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.02	0.06	0.04	0.12	0.02	0.06	0.04	0.12
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>337.74</b>	<b>-961.73</b>	<b>-1,464.27</b>	<b>-2,088.26</b>	<b>3,751.10</b>	<b>390.22</b>	<b>75.45</b>	<b>4,216.77</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>337.74</b>	<b>-961.73</b>	<b>-1,464.27</b>	<b>-2,088.26</b>	<b>3,751.10</b>	<b>390.22</b>	<b>75.45</b>	<b>4,216.77</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 31**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario SPOG 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

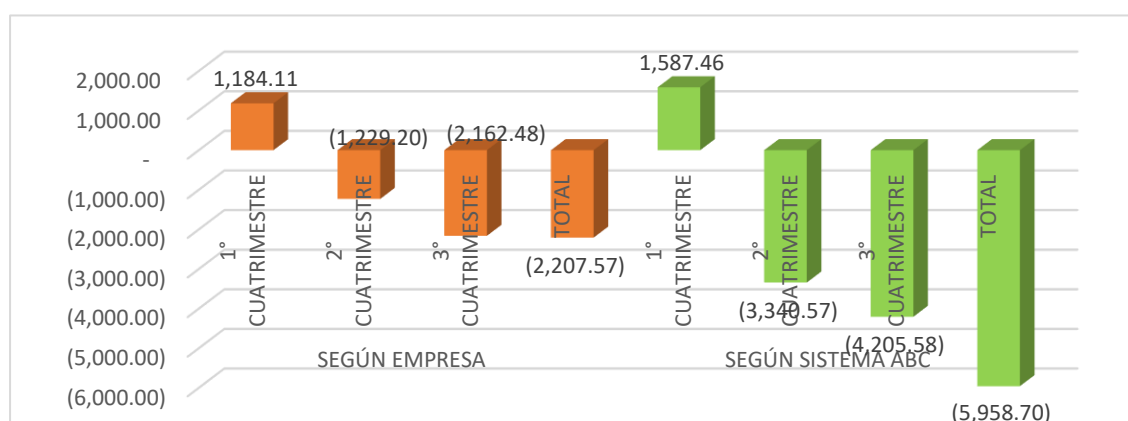
De la Figura N° 20 y Gráfico N° 31, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 3,413.36, 2° Cuatrimestre por S/ 1,351.95 y 3° Cuatrimestre por S/ 1,539.72, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

**Figura 21**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	10,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00	10,403.35	7,888.63	7,956.90	26,248.88
COSTO DE VENTAS					-3,342.23	-3,346.48	-3,427.45	-10,116.16
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>10,000.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>30,000.00</b>	<b>7,061.12</b>	<b>4,542.15</b>	<b>4,529.45</b>	<b>16,132.72</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-5,603.28	-6,987.15	-7,860.24	-20,450.67	-3,905.86	-5,282.98	-6,129.87	-15,318.71
GASTOS DE VENTAS	-3,212.65	-4,242.16	-4,307.51	-11,762.32	-1,567.83	-2,599.86	-2,610.44	-6,778.13
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>1,184.08</b>	<b>-1,229.31</b>	<b>-2,167.76</b>	<b>-2,212.99</b>	<b>1,587.43</b>	<b>-3,340.69</b>	<b>-4,210.86</b>	<b>-5,964.12</b>
INGRESOS FINANCIEROS	-	-	5.20	5.20	-	-	5.20	5.20
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.03	0.12	0.07	0.22	0.03	0.12	0.07	0.22
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1,184.11</b>	<b>-1,229.20</b>	<b>-2,162.48</b>	<b>-2,207.57</b>	<b>1,587.46</b>	<b>-3,340.57</b>	<b>-4,205.58</b>	<b>-5,958.70</b>
IMP TO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1,184.11</b>	<b>-1,229.20</b>	<b>-2,162.48</b>	<b>-2,207.57</b>	<b>1,587.46</b>	<b>-3,340.57</b>	<b>-4,205.58</b>	<b>-5,958.70</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 32**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario BALTAZAR 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 21 y Gráfico N° 32, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR, han sufrido una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 403.35, 2° Cuatrimestre por S/ <2,111.37> y 3° Cuatrimestre por S/ <2,043.10>, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa.

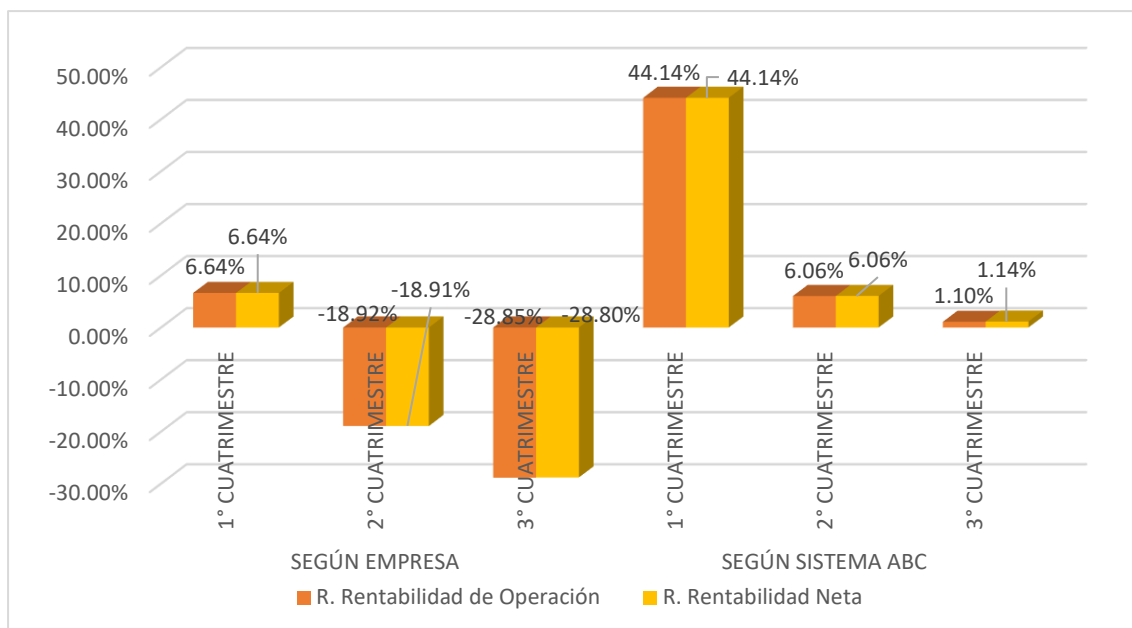
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos por la implementación del Sistema de costo basado en actividades de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR del periodo 2018, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase Tablas N° 12 y 13)

**Tabla 12**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2018*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	6.64%	-18.92%	-28.85%	44.14%	6.06%	1.10%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	6.64%	-18.91%	-28.80%	44.14%	6.06%	1.14%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 33**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 12 y Gráfico N° 33 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1º Cuatrimestre por 37.50% del ratio de rentabilidad de Operación y 37.50% del ratio de rentabilidad Neta, 2º Cuatrimestre por 24.98% del ratio de rentabilidad de Operación y 24.97% del ratio de rentabilidad Neta y 3º Cuatrimestre por 29.95% del ratio de rentabilidad de Operación y 29.94% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

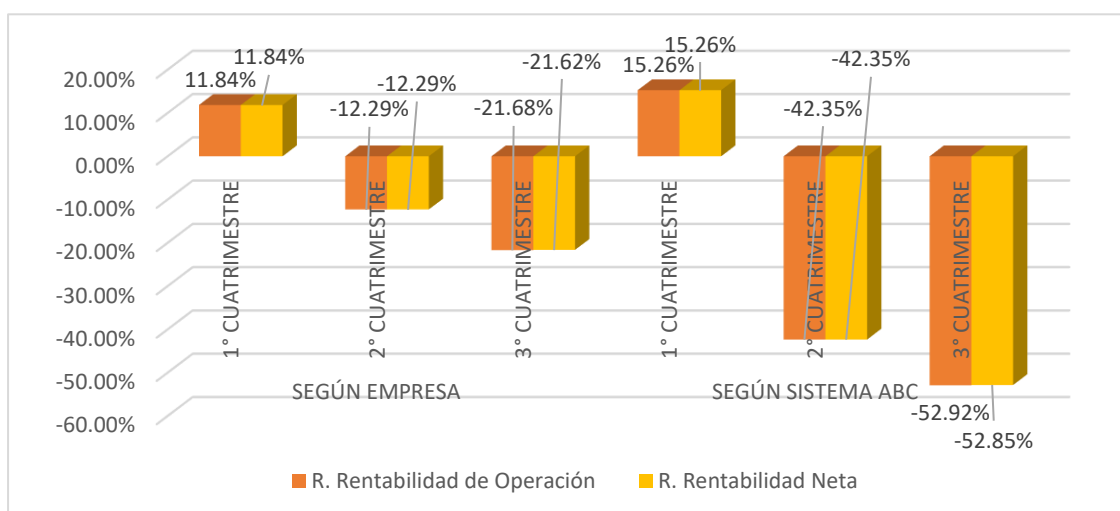


**Tabla 13**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: BALTAZAR 2018*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	11.84%	-12.29%	-21.68%	15.26%	-42.35%	-52.92%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	11.84%	-12.29%	-21.62%	15.26%	-42.35%	-52.85%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 34**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: BALTAZAR 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 13 y Gráfico N° 34 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2018 por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR, han sufrido una variación de: 1° Cuatrimestre por 3.42% del ratio de rentabilidad de Operación y 3.42% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por <30.06%> del ratio de rentabilidad de Operación y

<30.06%> del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por <31.24%> del ratio de rentabilidad de Operación y <31.23%> del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de resultados reformulados y originales.

## PERIODO DE ANÁLISIS: 2019

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2019 de los clientes SPOG y BALTAZAR, por los servicios tributarios prestados. (Véase Figura N° 22)

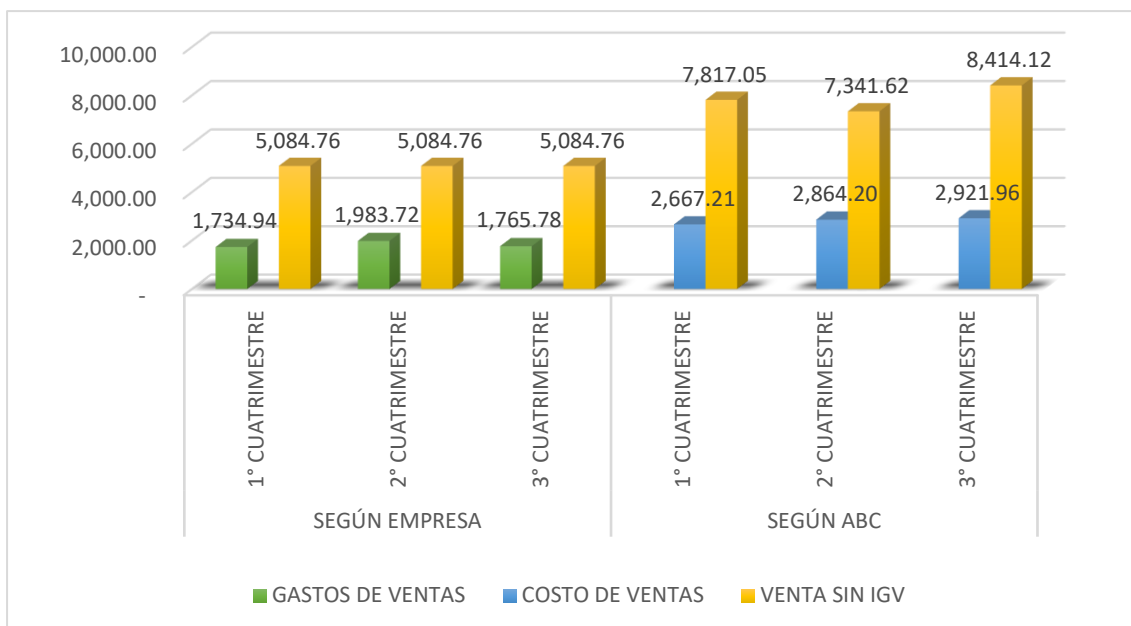
### Figura 22

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio tributario 2019 (Expresado en soles)*

DESCRIPCIÓN	SPOG				BALTAZAR			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	1,734.94	1,983.72	1,765.78	5,484.44	3,469.87	3,967.45	3,531.55	10,968.87
MARGEN GANANCIA	193%	156%	188%		188%	152%	183%	
VENTA SIN IGV	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	10,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	2,667.21	2,864.20	2,921.96	8,453.36	4,680.14	4,919.83	4,991.33	14,591.30
MARGEN GANANCIA	193%	156%	188%		188%	152%	183%	
VENTA SIN IGV	7,817.05	7,341.62	8,414.12	23,572.79	13,487.92	12,400.48	14,133.55	40,021.95

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se puede determinar los nuevos costos de ventas del servicio tributario por el periodo 2019 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.

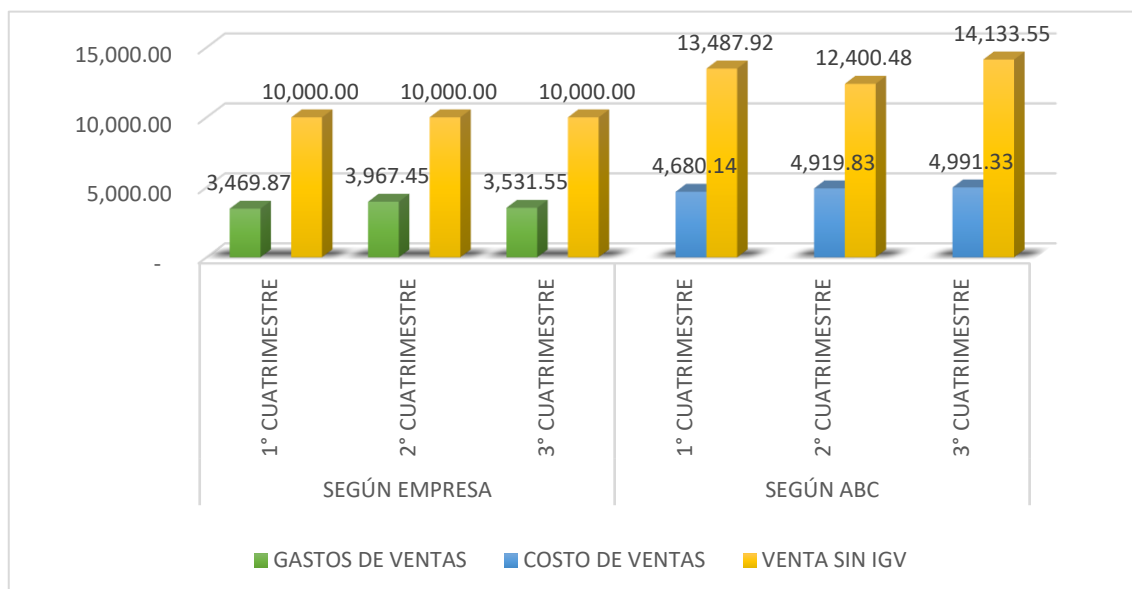


**Gráfico 35**

*Comparación del precio del servicio tributario SPOG 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 35, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2019 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente SPOG, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 932.27, 2° cuatrimestre por S/ 880.47 y 3° cuatrimestre por S/ 1,156.18; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 2,732.29, 2° Cuatrimestre por S/ 2,256.86 y 3° Cuatrimestre por S/ 3,329.36; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.



**Gráfico 36**

*Comparación del precio del servicio tributario BALTAZAR 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 36, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2019 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente BALTAZAR, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 1,210.26, 2° cuatrimestre por S/ 952.38 y 3° cuatrimestre por S/ 1,459.78; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 3,487.92, 2° Cuatrimestre por S/ 2,400.48 y 3° Cuatrimestre por S/ 4,133.55; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

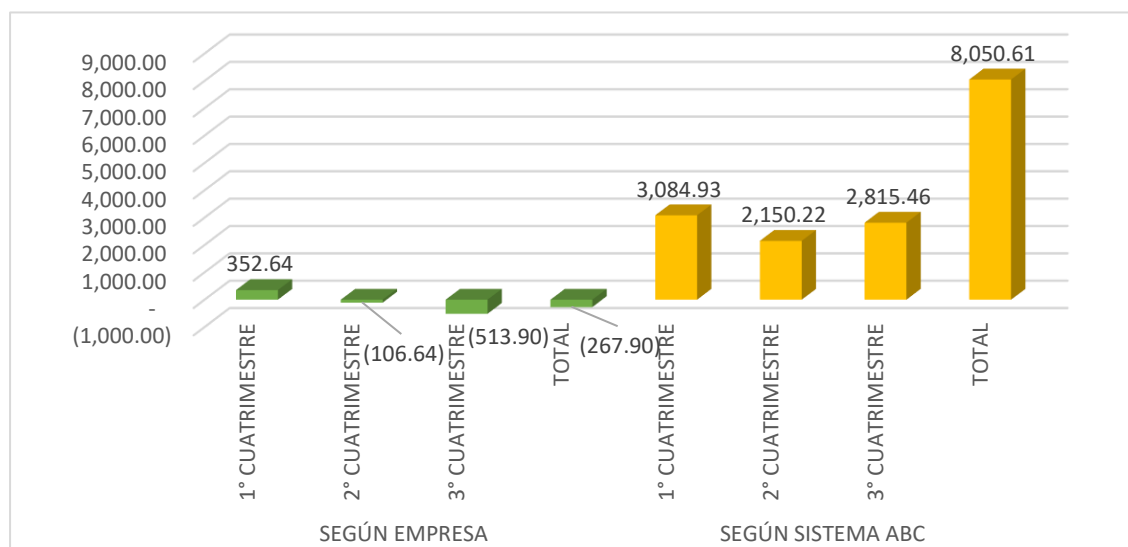
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC. (Véase Figuras N° 23 y 24)

**Figura 23**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	7,817.05	7,341.62	8,414.12	23,572.79
COSTO DE VENTAS					-2,667.21	-2,864.20	-2,921.96	-8,453.36
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>15,254.28</b>	<b>5,149.85</b>	<b>4,477.42</b>	<b>5,492.16</b>	<b>15,119.43</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-2,997.41	-3,208.58	-3,834.55	-10,040.54	-1,052.04	-1,149.63	-1,546.35	-3,748.02
GASTOS DE VENTAS	-1,734.94	-1,983.72	-1,765.78	-5,484.44	-1,013.10	-1,178.48	-1,132.01	-3,323.60
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>352.42</b>	<b>-107.55</b>	<b>-515.56</b>	<b>-270.69</b>	<b>3,084.71</b>	<b>2,149.31</b>	<b>2,813.80</b>	<b>8,047.82</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.06	0.03	0.02	0.11	0.06	0.03	0.02	0.11
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.17	0.88	1.64	2.68	0.17	0.88	1.64	2.68
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>352.64</b>	<b>-106.64</b>	<b>-513.90</b>	<b>-267.90</b>	<b>3,084.93</b>	<b>2,150.22</b>	<b>2,815.46</b>	<b>8,050.61</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>352.64</b>	<b>-106.64</b>	<b>-513.90</b>	<b>-267.90</b>	<b>3,084.93</b>	<b>2,150.22</b>	<b>2,815.46</b>	<b>8,050.61</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 37**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario SPOG 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 23 y Gráfico N° 37, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 2,732.29, 2° Cuatrimestre por S/ 2,256.86 y 3° Cuatrimestre por S/ 3,329.36, según lo

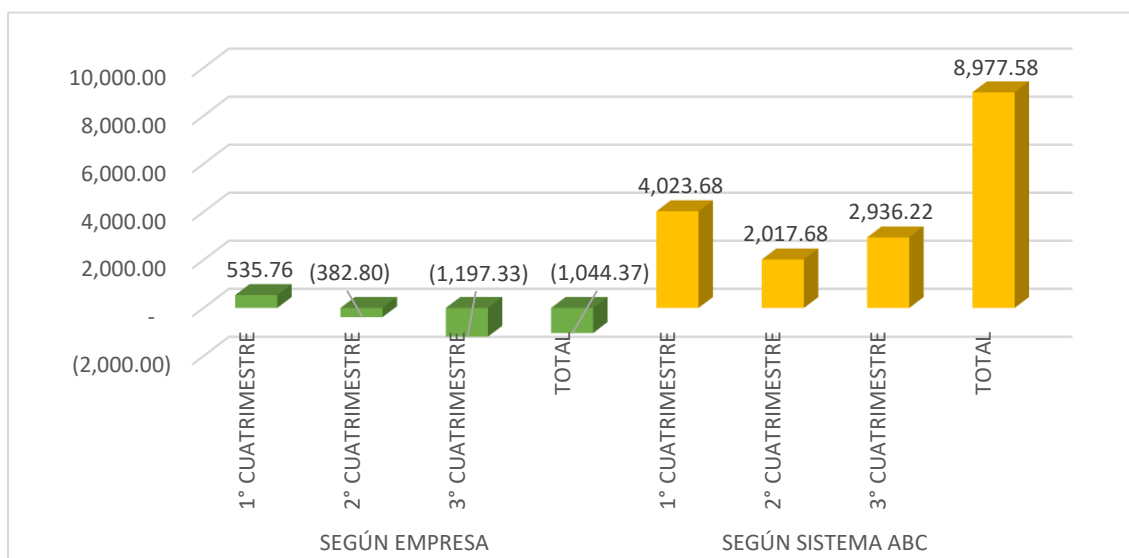
aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

**Figura 24**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	10,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00	13,487.92	12,400.48	14,133.55	40,021.95
COSTO DE VENTAS					-4,680.14	-4,919.83	-4,991.33	-14,591.30
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>10,000.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>30,000.00</b>	<b>8,807.78</b>	<b>7,480.65</b>	<b>9,142.21</b>	<b>25,430.65</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-5,994.81	-6,417.16	-7,669.10	-20,081.07	-2,121.06	-2,404.71	-3,376.56	-7,902.34
GASTOS DE VENTAS	-3,469.87	-3,967.45	-3,531.55	-10,968.87	-2,663.48	-3,060.07	-2,832.75	-8,556.31
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>535.31</b>	<b>-384.61</b>	<b>-1,200.65</b>	<b>-1,049.95</b>	<b>4,023.23</b>	<b>2,015.87</b>	<b>2,932.90</b>	<b>8,972.00</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.11	0.06	0.05	0.21	0.11	0.06	0.05	0.21
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	0.34	1.75	3.27	5.36	0.34	1.75	3.27	5.36
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>535.76</b>	<b>-382.80</b>	<b>-1,197.33</b>	<b>-1,044.37</b>	<b>4,023.68</b>	<b>2,017.68</b>	<b>2,932.22</b>	<b>8,977.58</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>535.76</b>	<b>-382.80</b>	<b>-1,197.33</b>	<b>-1,044.37</b>	<b>4,023.68</b>	<b>2,017.68</b>	<b>2,932.22</b>	<b>8,977.58</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 38**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario BALTAZAR 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 24 y Gráfico N° 38, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 3,487.92, 2° Cuatrimestre por S/ 2,400.48 y 3° Cuatrimestre por S/ 4,133.55, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa. Viéndose reflejado con mayor claridad en el 2° y 3° cuatrimestre, llevándolos de una pérdida contable a utilidad.

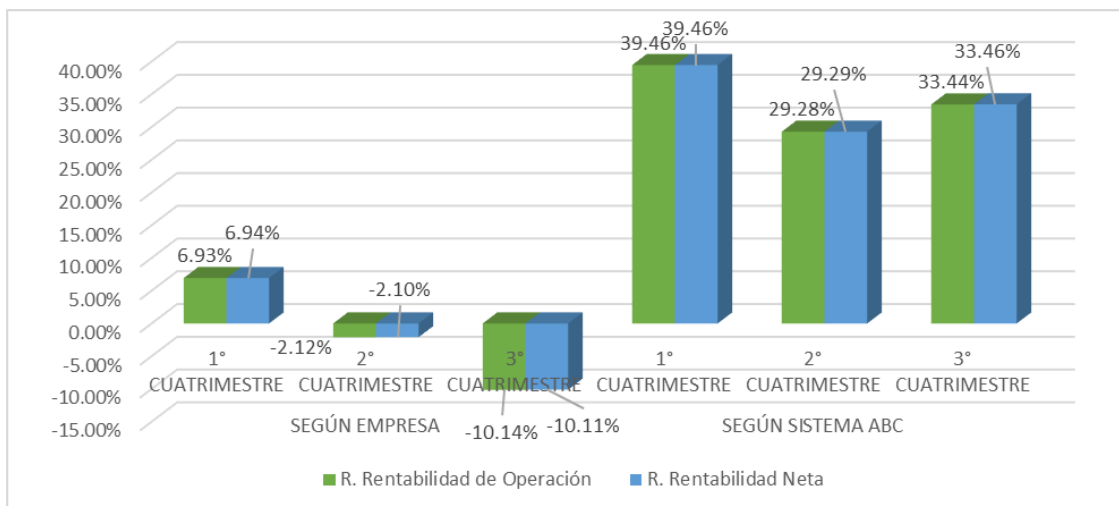
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos por la implementación del sistema de costo basado en actividades de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR del periodo 2019, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase Tablas N° 14 y 15)

**Tabla 14**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2019*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	6.93%	-2.12%	-10.14%	39.46%	29.28%	33.44%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	6.94%	-2.10%	-10.11%	39.46%	29.29%	33.46%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 39**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2018*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 14 y Gráfico N° 39 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 32.53% del ratio de rentabilidad de Operación y 32.52% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 31.40% del ratio de rentabilidad de Operación y 31.39% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 43.58% del ratio de rentabilidad de Operación y 43.57% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

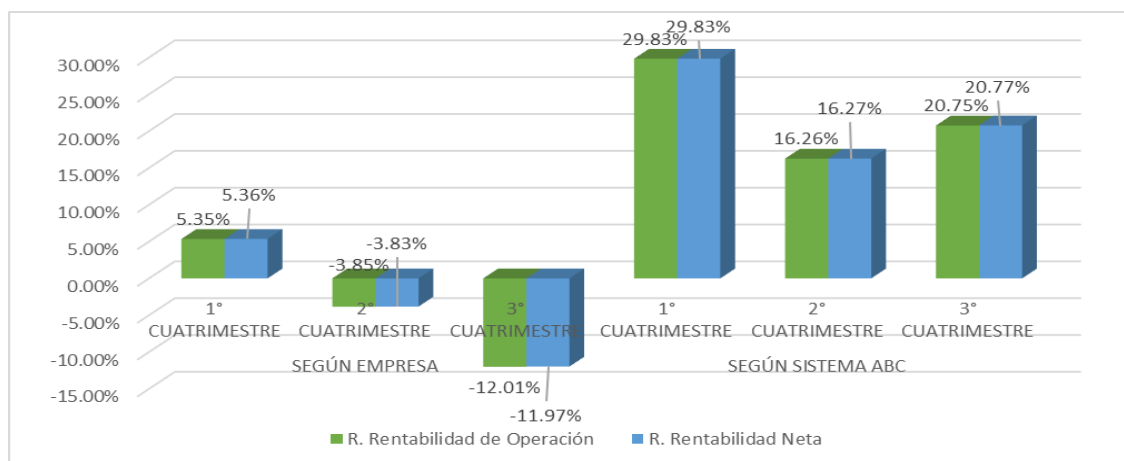


**Tabla 15**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: BALTAZAR 2019*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	5.35%	-3.85%	-12.01%	29.83%	16.26%	20.75%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	5.36%	-3.83%	-11.97%	29.83%	16.27%	20.77%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 40**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: BALTAZAR 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 15 y Gráfico N° 40 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2019 por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 24.48% del ratio de rentabilidad de Operación y 24.47% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 20.11% del ratio de rentabilidad

de Operación y 20.10% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 32.76% del ratio de rentabilidad de Operación y 32.74% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de resultados reformulados y originales.

## PERIODO DE ANÁLISIS: 2020

Como resultado de las reclasificaciones y ajustes realizados mediante la aplicación del sistema de costos basados en actividades, se muestra a través de un cuadro comparativo los resultados obtenidos por la microempresa de forma cuatrimestral y los resultados aplicando el sistema ABC, ambos del periodo 2020 de los clientes SPOG y BALTAZAR, por los servicios tributarios prestados. (Véase Figura N° 25)

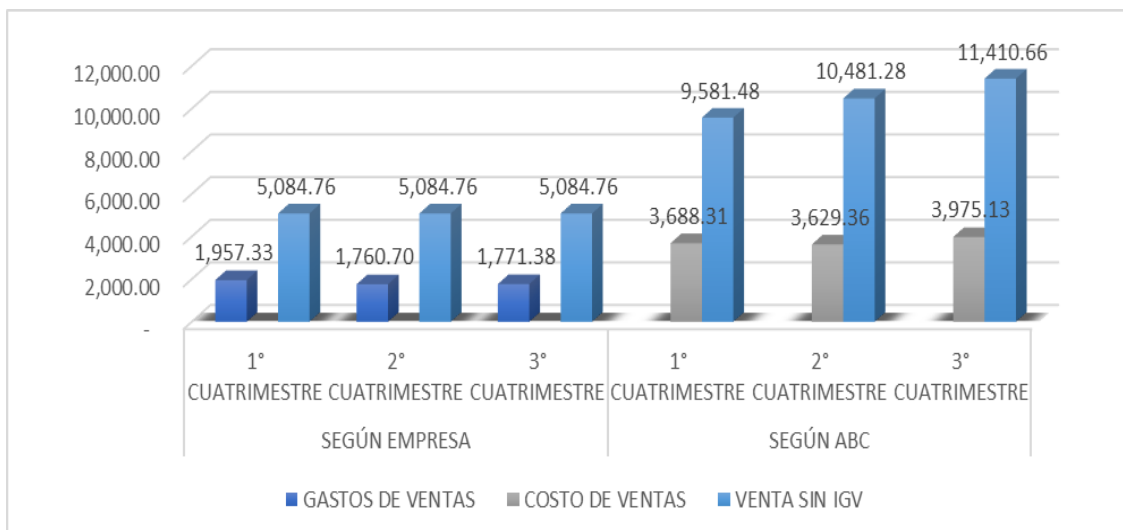
**Figura 25**

*Cuadro Comparativo - según empresa - según sistema ABC - precio del servicio tributario 2020 (Expresado en soles)*

DESCRIPCIÓN	SPOG				BALTAZAR			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
<b>CÁLCULO DE LA MICROEMPRESA</b>								
GASTOS DE VENTAS	1,957.33	1,760.70	1,771.38	5,489.41	3,914.67	3,521.40	3,542.75	10,978.82
MARGEN GANANCIA	160%	189%	187%		160%	189%	187%	
VENTA SIN IGV	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	10,169.48	10,169.48	10,169.48	30,508.44
<b>CÁLCULO CON SISTEMA ABC</b>								
COSTO DE VENTAS	3,688.31	3,629.36	3,975.13	11,292.79	4,686.75	4,647.53	4,869.55	14,203.82
MARGEN GANANCIA	160%	189%	187%		160%	189%	187%	
VENTA SIN IGV	9,581.48	10,481.28	11,410.66	31,473.42	12,175.18	13,421.62	13,978.05	39,574.85

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Después de comparar los resultados según la microempresa y según el sistema de costos basados en actividades, se pudo determinar los nuevos costos de ventas del servicio tributario por el periodo 2020 en forma cuatrimestral manteniendo el margen de ganancia original.

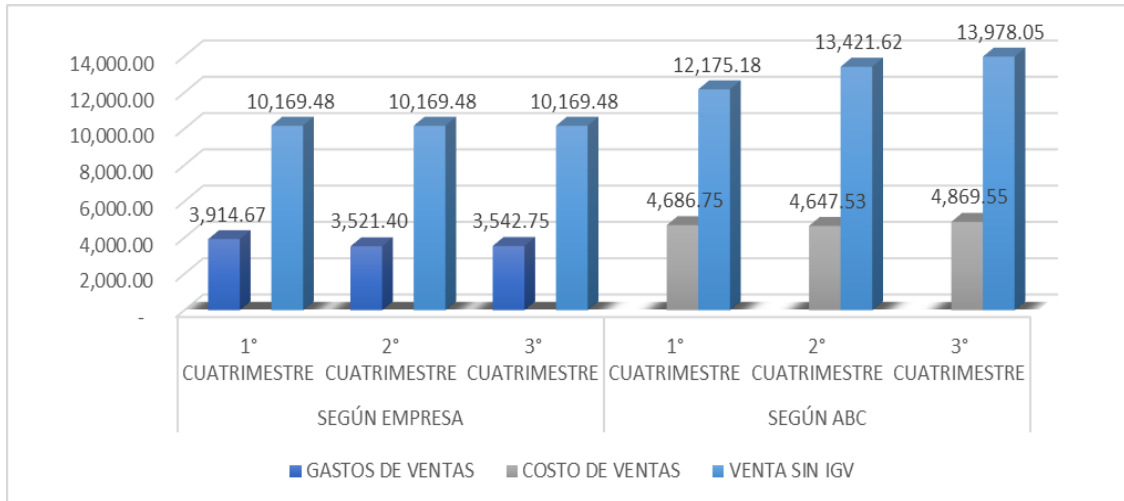


**Gráfico 41**

*Comparación del precio del servicio tributario SPOG 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 41, se infiere que en los 3 cuatrimestres del periodo 2020 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente SPOG, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 1,730.97, 2° cuatrimestre por S/ 1868.65 y 3° cuatrimestre por S/ 2,203.75; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 4,496.72, 2° Cuatrimestre por S/ 5,396.52 y 3° Cuatrimestre por S/ 6,325.90; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.



**Gráfico 42**

*Comparación del precio del servicio tributario BALTAZAR 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Del Gráfico N° 42, se infiere os que en los 3 cuatrimestres del periodo 2020 relacionado a la prestación del servicio tributario al cliente BALTAZAR, la microempresa al considerar la implementación del sistema de costo basados en actividades obtiene una variación del costo del servicio en cada Cuatrimestre de: 1° Cuatrimestre por S/ 772.08, 2° cuatrimestre por S/ 1,126.12 y 3° cuatrimestre por S/ 1,326.80; lo que le permite tener un importe de ventas con una variación de: 1° Cuatrimestre por S/ 2,005.70, 2° Cuatrimestre por S/ 3,252.14 y 3° Cuatrimestre por S/ 3,808.57; aun aplicando el mismo porcentaje de margen de ganancia inicial.

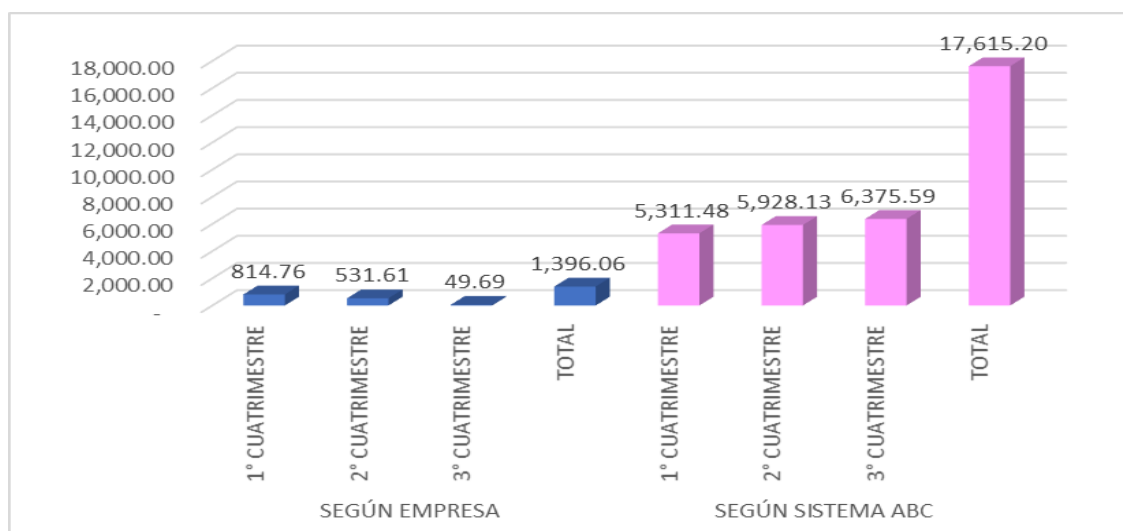
Una vez analizado los nuevos valores de ventas cuatrimestrales, se procede a elaborar los nuevos Estados de Resultados para poder comparar según empresa versus según sistema ABC. (Véase Figura N° 26 y 27)

**Figura 26**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	5,084.76	5,084.76	5,084.76	15,254.28	9,581.48	10,481.28	11,410.66	31,473.42
COSTO DE VENTAS					-3,688.31	-3,629.36	-3,975.13	-11,292.79
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>5,084.76</b>	<b>15,254.28</b>	<b>5,893.17</b>	<b>6,851.92</b>	<b>7,435.53</b>	<b>20,180.63</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-2,424.97	-2,795.56	-3,347.43	-8,567.96	-33.00	-216.77	-734.48	-984.25
GASTOS DE VENTAS	-1,957.33	-1,760.70	-1,771.38	-5,489.41	-660.99	-710.14	-409.20	-1,780.33
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>702.46</b>	<b>528.49</b>	<b>-34.05</b>	<b>1,196.91</b>	<b>5,199.18</b>	<b>5,925.01</b>	<b>6,291.85</b>	<b>17,416.05</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.05	0.14	0.01	0.19	0.05	0.14	0.01	0.19
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	112.25	2.98	83.73	198.96	112.25	2.98	83.73	198.96
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>814.76</b>	<b>531.61</b>	<b>49.69</b>	<b>1,396.06</b>	<b>5,311.48</b>	<b>5,928.13</b>	<b>6,375.59</b>	<b>17,615.20</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>814.76</b>	<b>531.61</b>	<b>49.69</b>	<b>1,396.06</b>	<b>5,311.48</b>	<b>5,928.13</b>	<b>6,375.59</b>	<b>17,615.20</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 43**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario SPOG 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

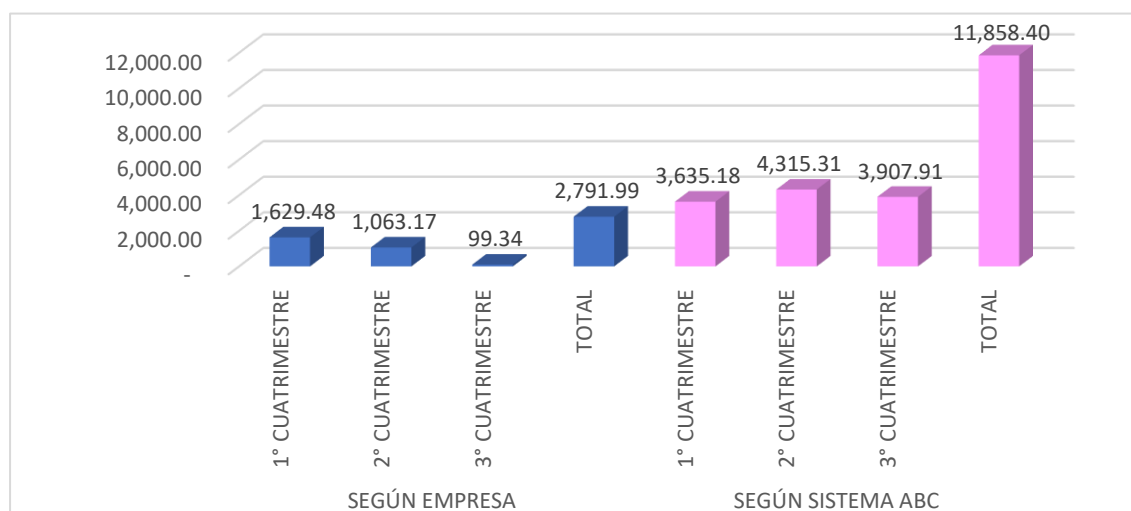
De la Figura N° 26 y Gráfico N° 43, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 4,496.72, 2° Cuatrimestre por S/ 5,396.52 y 3° Cuatrimestre por S/ 6,325.90, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa.

**Figura 27**

*Estado de Resultados comparativo del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	TOTAL
VENTAS	10,169.48	10,169.48	10,169.48	30,508.44	12,175.18	13,421.62	13,978.05	39,574.85
COSTO DE VENTAS					-4,686.75	-4,647.53	-4,869.55	-14,203.82
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>10,169.48</b>	<b>10,169.48</b>	<b>10,169.48</b>	<b>30,508.44</b>	<b>7,488.43</b>	<b>8,774.09</b>	<b>9,108.51</b>	<b>25,371.03</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-4,849.94	-5,591.13	-6,694.86	-17,135.93	-1,815.80	-2,442.60	-3,520.04	-7,778.45
GASTOS DE VENTAS	-3,914.67	-3,521.40	-3,542.75	-10,978.82	-2,262.05	-2,022.40	-1,848.03	-6,132.48
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>1,404.88</b>	<b>1,056.95</b>	<b>-68.13</b>	<b>2,393.69</b>	<b>3,410.57</b>	<b>4,309.09</b>	<b>3,740.44</b>	<b>11,460.10</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.09	0.28	0.01	0.38	0.09	0.28	0.01	0.38
GASTOS FINANCIEROS								
INGRESOS DIVERSOS	224.51	5.95	167.46	397.92	224.51	5.95	167.46	397.92
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>1,629.48</b>	<b>1,063.17</b>	<b>99.34</b>	<b>2,791.99</b>	<b>3,635.18</b>	<b>4,315.31</b>	<b>3,907.91</b>	<b>11,858.40</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>1,629.48</b>	<b>1,063.17</b>	<b>99.34</b>	<b>2,791.99</b>	<b>3,635.18</b>	<b>4,315.31</b>	<b>3,907.91</b>	<b>11,858.40</b>

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 44**

*Comparación utilidad neta según empresa – según ABC del servicio tributario BALTAZAR 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 27 y Gráfico N° 44, se observan que las utilidades de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por S/ 2,005.70, 2° Cuatrimestre por S/ 3,252.14 y 3° Cuatrimestre por S/ 3,808.57, según lo aplicado por el sistema ABC versus lo contabilizado originalmente por la empresa.

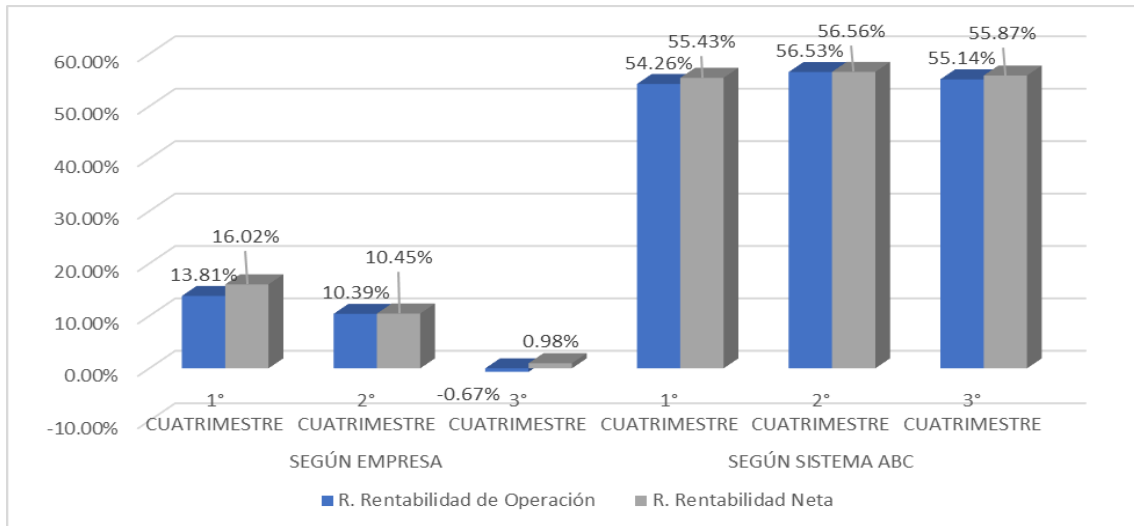
Con la ayuda de los nuevos Estados de Resultados obtenidos por la implementación del sistema de costo basado en actividades de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR del periodo 2020, se procede a calcular los ratios de rentabilidad. (Véase Tablas N° 16 y 17).

**Tabla 16**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2020*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
Rentabilidad de Operación = $\frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	13.81%	10.39%	-0.67%	54.26%	56.53%	55.14%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
Rentabilidad Neta = $\frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	16.02%	10.45%	0.98%	55.43%	56.56%	55.87%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 45**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa – según sistema ABC - del servicio tributario: SPOG 2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 16 y Gráfico N° 45 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio tributario prestado al cliente SPOG, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 40.45% del ratio de rentabilidad de Operación y 39.41% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 46.14% del ratio de rentabilidad de Operación y 46.11% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 55.81% del ratio de rentabilidad de Operación y 54.89% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de Resultados reformulados y originales.

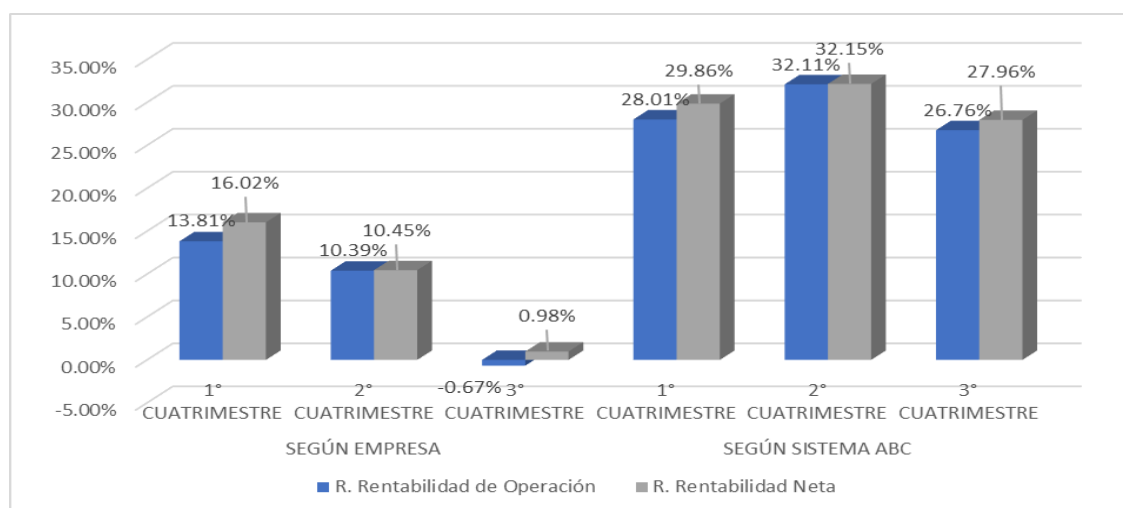


**Tabla 17**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio tributario: BALTAZAR 2020*

	SEGÚN EMPRESA			SEGÚN SISTEMA ABC		
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
<b>1. Rentabilidad de Operación</b>						
$\text{Rentabilidad de Operación} = \frac{\text{Ganancia Operativa}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	13.81%	10.39%	-0.67%	28.01%	32.11%	26.76%
<b>2. Rentabilidad Neta</b>						
$\text{Rentabilidad Neta} = \frac{\text{Ganancia Neta}}{\text{Ventas Netas}} \times 100$	16.02%	10.45%	0.98%	29.86%	32.15%	27.96%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Gráfico 46**

*Comparación a través de Ratios de Rentabilidad según empresa - según sistema ABC - del servicio contable: BALTAZAR 2019*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Tabla N° 17 y Gráfico N° 46 se observan que los ratios de rentabilidad de los 3 cuatrimestres del periodo 2020 por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR, han sufrido una variación favorable de: 1° Cuatrimestre por 14.20% del ratio de rentabilidad de Operación y 13.84% del ratio de rentabilidad Neta, 2° Cuatrimestre por 21.72% del ratio de rentabilidad

de Operación y 21.70% del ratio de rentabilidad Neta y 3° Cuatrimestre por 27.43% del ratio de rentabilidad de Operación y 26.98% del ratio de rentabilidad Neta, según lo aplicado por el sistema ABC versus empresa, partiendo de los Estados de resultados reformulados y originales.

**Fase Final – Hipótesis Específica 2:** Con la información obtenida de los Estados de Resultados reformulados por la aplicación del sistema de costos basados en actividades durante los periodos 2017 al 2020, se ha procedido a consolidar los datos correspondientes al servicio tributario prestados a nuestros clientes para la comprobación de nuestra hipótesis N°2, los cuales son SPOG y BALTAZAR. Con ello se demuestra cuánto ha impactado su implementación mediante las nuevas utilidades netas obtenidas. (Véase Figura N° 28)

**Figura 28**

*Comparación de Estados de Resultados anuales del 2017 al 2020 (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
VENTAS	15,254.28	45,254.28	45,254.28	45,762.72	16,041.51	47,808.18	63,594.74	71,048.27
COSTO DE VENTAS					-7,006.62	-18,920.66	-23,044.66	-25,496.61
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>15,254.28</b>	<b>45,254.28</b>	<b>45,254.28</b>	<b>45,762.72</b>	<b>9,034.88</b>	<b>28,887.52</b>	<b>40,550.08</b>	<b>45,551.66</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-8,387.18	-31,462.57	-30,121.61	-25,703.89	-4,604.50	-21,801.70	-11,650.36	-8,762.70
GASTOS DE VENTAS	-6,682.20	-18,095.88	-16,453.31	-16,468.23	-3,458.26	-8,836.10	-11,879.91	-7,912.82
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>184.89</b>	<b>-4,304.17</b>	<b>-1,320.64</b>	<b>3,590.60</b>	<b>972.12</b>	<b>-1,750.27</b>	<b>17,019.82</b>	<b>28,876.14</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.08	8.00	0.32	0.57	0.08	8.00	0.32	0.57
GASTOS FINANCIEROS	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS DIVERSOS	0.07	0.34	8.05	596.88	0.07	0.34	8.05	596.88
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>185.04</b>	<b>-4,295.83</b>	<b>-1,312.27</b>	<b>4,188.05</b>	<b>972.26</b>	<b>-1,741.93</b>	<b>17,028.19</b>	<b>29,473.59</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>185.04</b>	<b>-4,295.83</b>	<b>-1,312.27</b>	<b>4,188.05</b>	<b>972.26</b>	<b>-1,741.93</b>	<b>17,028.19</b>	<b>29,473.59</b>

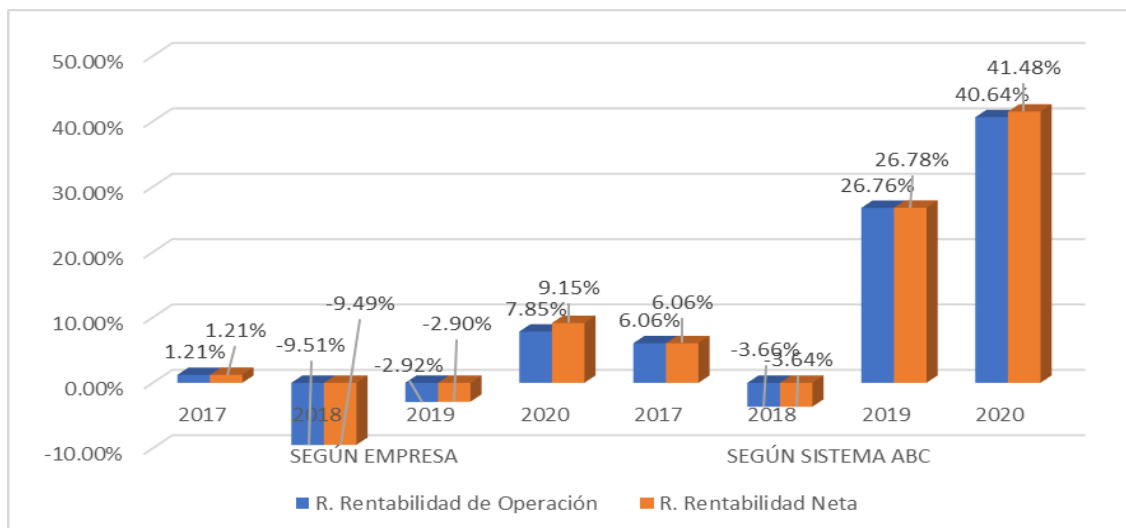
**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Figura 29***Comparación Anual de Ratios de Rentabilidad del Servicio Tributario*

	SEGÚN EMPRESA		SEGÚN SIST. ABC	
	Ratio de Operación	Ratio Rent. Neta	Ratio de Operación	Ratio Rent. Neta
2017	1.21%	1.21%	6.06%	6.06%
2018	-9.51%	-9.49%	-3.66%	-3.64%
2019	-2.92%	-2.90%	26.76%	26.78%
2020	7.85%	9.15%	40.64%	41.48%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 29, se puede observar los ratios de rentabilidad (Operativa y Neta) en forma anual, consolidando la información de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR durante los periodos 2017 al 2020 para demostrar las diferencias entre la información de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. versus la aplicación del sistema de costos basados en actividades.



**Gráfico 47**

*Comparación Anual de Ratios de Rentabilidad del Servicio Tributario*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

En el gráfico N° 47, se muestran los ratios de rentabilidad de Operación y ratios de rentabilidad Neta de los servicios tributarios prestados, comparados de acuerdo a la información obtenida según la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. y según la aplicación del sistema ABC, estableciéndose diferencias significativas en los periodos 2019 y 2020 (variaciones mayores al 28%). Por lo tanto, se asevera lo siguiente: “El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.”

### 5.1.3 Resultados para hipótesis general

El sistema de costos basado en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Con la información obtenida de los Estados de Resultados reformulados por la aplicación del sistema de costos basados en actividades durante los periodos 2017 al 2020, se ha procedido a consolidar los datos correspondientes al servicio contable y tributario prestados a nuestros clientes tomados como muestra para la comprobación de la hipótesis general. Con ello se demuestra cuánto ha impactado su implementación mediante las nuevas utilidades netas obtenidas. (Véase Figura N° 30)

**Figura 30**

*Comparación de Estados de Resultados anuales por la prestación de servicios del 2017 al 2020 (Expresado en soles)*

	SEGÚN EMPRESA				SEGÚN SISTEMA ABC			
	2017	2018	2019	2020	2017	2018	2019	2020
VENTAS	131,186.52	189,254.28	189,254.28	232,962.72	251,578.75	335,787.33	388,349.76	399,824.67
COSTO DE VENTAS					-108,535.45	-129,230.26	-142,264.79	-148,569.55
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>131,186.52</b>	<b>189,254.28</b>	<b>189,254.28</b>	<b>232,962.72</b>	<b>143,043.30</b>	<b>206,557.07</b>	<b>246,084.98</b>	<b>251,255.12</b>
GASTOS ADMINISTRATIVOS	-71,291.07	-128,996.55	-127,180.13	-135,373.83	-14,161.77	-63,778.69	-35,468.50	-50,075.38
GASTOS DE VENTAS	-56,798.73	-74,193.10	-69,469.54	-86,732.69	-5,392.58	-10,180.70	-18,916.37	-23,461.58
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>3,096.72</b>	<b>-13,935.37</b>	<b>-7,395.39</b>	<b>10,856.20</b>	<b>123,488.95</b>	<b>132,597.68</b>	<b>191,700.10</b>	<b>177,718.16</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.68	32.80	1.35	2.99	0.68	32.80	1.35	2.99
GASTOS FINANCIEROS	-	-	-	-	-	-	-	-
INGRESOS DIVERSOS	0.56	1.39	33.97	3,143.58	0.56	1.39	33.97	3,143.58
GASTOS DIVERSOS								
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3,097.96</b>	<b>-13,901.18</b>	<b>-7,360.06</b>	<b>14,002.77</b>	<b>123,490.19</b>	<b>132,631.87</b>	<b>191,735.42</b>	<b>180,864.73</b>
IMPTO A LA RENTA								
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>3,097.96</b>	<b>-13,901.18</b>	<b>-7,360.06</b>	<b>14,002.77</b>	<b>123,490.19</b>	<b>132,631.87</b>	<b>191,735.42</b>	<b>180,864.73</b>

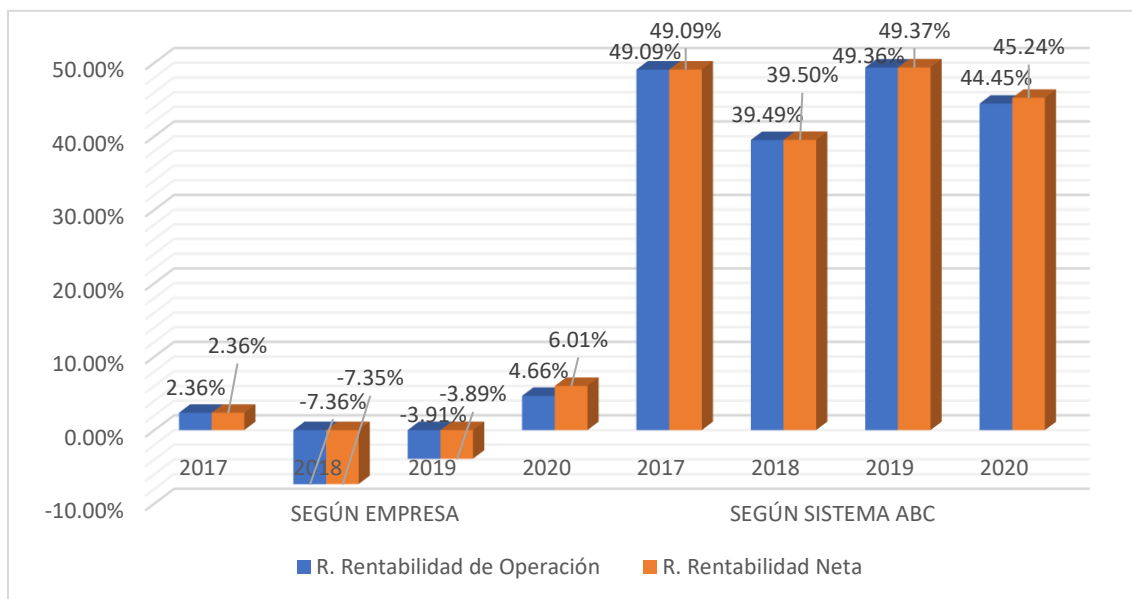
**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Figura 31***Comparación Anual de Ratios de Rentabilidad de los servicios prestados*

	SEGÚN EMPRESA		SEGÚN SIST. ABC	
	Ratio de Operación	Ratio Rent. Neta	Ratio de Operación	Ratio Rent. Neta
<b>2017</b>	2.36%	2.36%	49.09%	49.09%
<b>2018</b>	-7.36%	-7.35%	39.49%	39.50%
<b>2019</b>	-3.91%	-3.89%	49.36%	49.37%
<b>2020</b>	4.66%	6.01%	44.45%	45.24%

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De la Figura N° 31, se puede observar los ratios de rentabilidad (Operativa y Neta) en forma anual, consolidando la información de los servicios contables más los tributarios prestados a los clientes PASOY, CAOBA, SPOG y BALTAZAR durante los periodos 2017 al 2020 para demostrar las diferencias entre la información de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. versus la aplicación del sistema de costos basados en actividades.



**Gráfico 48**

*Comparación Anual de Ratios de Rentabilidad de la Prestación de servicios 2017-2020*

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

En el gráfico N° 48, se muestran los ratios de rentabilidad de Operación y ratios de rentabilidad Neta de los servicios tributarios prestados, comparados de acuerdo a la información obtenida según la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. y según la aplicación del sistema ABC, estableciéndose diferencias significativas (variaciones mayores al 38%). Por lo tanto, se asevera lo siguiente: “El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.”

## 5.2 Resultados Inferenciales

### 5.2.1 Resultados para hipótesis específica 1

#### Formulación de las hipótesis H0 y H1:

H0: El sistema de costos basado en actividades no repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

H1: El sistema de costos basado en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

**Nivel Significancia:**  $\alpha = 0,05$

**Tabla 18**

*Prueba de Normalidad entre la Variación del Gasto Administrativo del servicio Contable y la Variación Utilidad Neta del Servicio Contable*

	<b>Pruebas de normalidad</b>					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Variación Gasto ADM del servicio CONTABLE	,270	12	,016	,861	12	,050
Variación Utilidad Neta del servicio CONTABLE	,202	12	,188	,881	12	,091

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

De la Tabla N° 18, la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable tiene como P-valor = 0.050, y la Variación de Utilidad Neta del Servicio Contable tiene un P-valor = 0.091, lo que implica que ambas variable tienen una



distribución normal. Por ende, la prueba estadística a usar es la prueba paramétrica “**Correlación de Pearson**”.

**Tabla 19**

*Correlación entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable y la Variación de la Utilidad Neta del Servicio Contable*

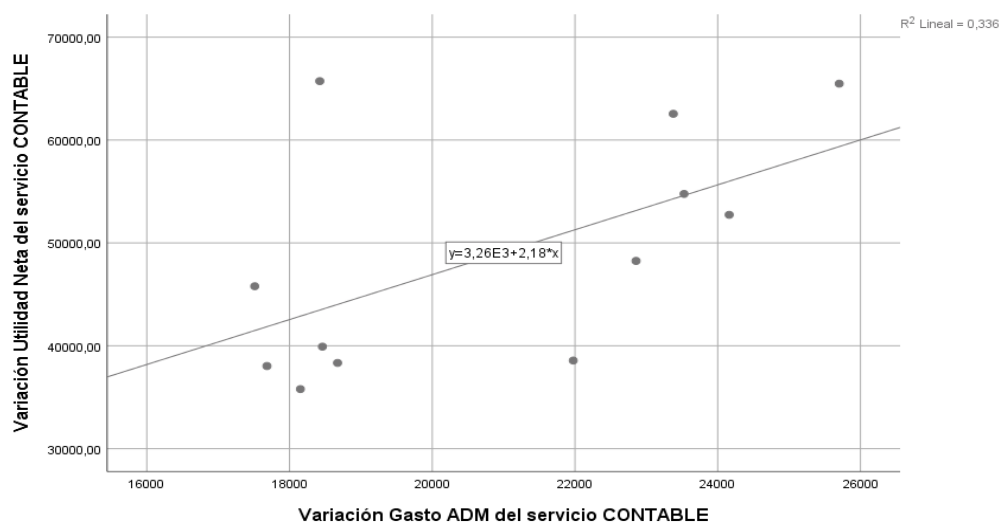
		<b>Correlaciones</b>	
		Variación Gasto ADM del servicio CONTABLE	Variación Utilidad Neta del servicio CONTABLE
Variación Gasto ADM del servicio CONTABLE	Correlación de Pearson	1	,579*
	Sig. (bilateral)		,048
	N	12	12
Variación Utilidad Neta del servicio CONTABLE	Correlación de Pearson	,579*	1
	Sig. (bilateral)	,048	
	N	12	12

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Según la Tabla 19, la correlación entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable y la Variación de la Utilidad Neta del Servicio Contable es 0.579, lo que significa que existe una **correlación positiva moderada**.



**Gráfico 49**

*Diagrama de dispersión entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable y la Variación de la Utilidad Neta del Servicio Contable*

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Según el Gráfico N° 49, el coeficiente de determinación entre la recta de regresión lineal y la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable es 0.336, lo que significa que la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable repercute en 33.6% a la Variación de Utilidad Neta del Servicio Contable. La recta de regresión lineal es:

$$y = 0.00326 + 2,18 * x$$

**Tabla 20**

*Análisis de Varianza entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Contable y la Variación de la Utilidad Neta del Servicio Contable*

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>						
Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	467,624,405,540	1	467,624,405,540	5,056	,048 <sup>b</sup>
	Residuo	924,865,503,376	10	92,486,550,338		
	Total	1,392,489,908,917	11			

a. Variable dependiente: Variación Utilidad Neta del servicio CONTABLE

b. Predictores: (Constante), Variación Gasto ADM del servicio CONTABLE

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

### **Conclusión:**

Según la Tabla N° 20, como el P-valor = sig 0.048 < 0.05, se rechaza H0 y se acepta H1. Por lo tanto, con un nivel de confianza del 95% se puede decir que “El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L”.

### **5.2.2 Resultados para hipótesis específica 2**

#### **Formulación de las hipótesis H0 y H1:**

H0: El sistema de costos basado en actividades no repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

H1: El sistema de costos basado en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

**Nivel Significancia:**  $\alpha = 0,05$

**Tabla 21**

*Prueba de Normalidad entre la Variación del Gasto Administrativo del servicio Tributario y la Variación Utilidad Neta del Servicio Tributario*

	<b>Pruebas de normalidad</b>					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Variación Gasto ADM del servicio TRIBUTARIO	,244	12	,046	,851	12	,037
Variación Utilidad Neta del servicio TRIBUTARIO	,218	12	,122	,902	12	,169

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

De la Tabla N° 21, la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario tiene un P-valor = 0.037, y la Variación de Utilidad Neta del Servicio Tributario presenta un P-valor = 0.169, lo que implica que la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario no tiene una distribución normal y la Utilidad Neta del Servicio Tributario sí tiene una distribución normal. Por lo tanto, la prueba estadística para utilizar es la prueba no paramétrica “**Correlación de Spearman**”.

**Tabla 22**

*Correlaciones entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario y la Variación de Utilidad Neta del Servicio Tributario*

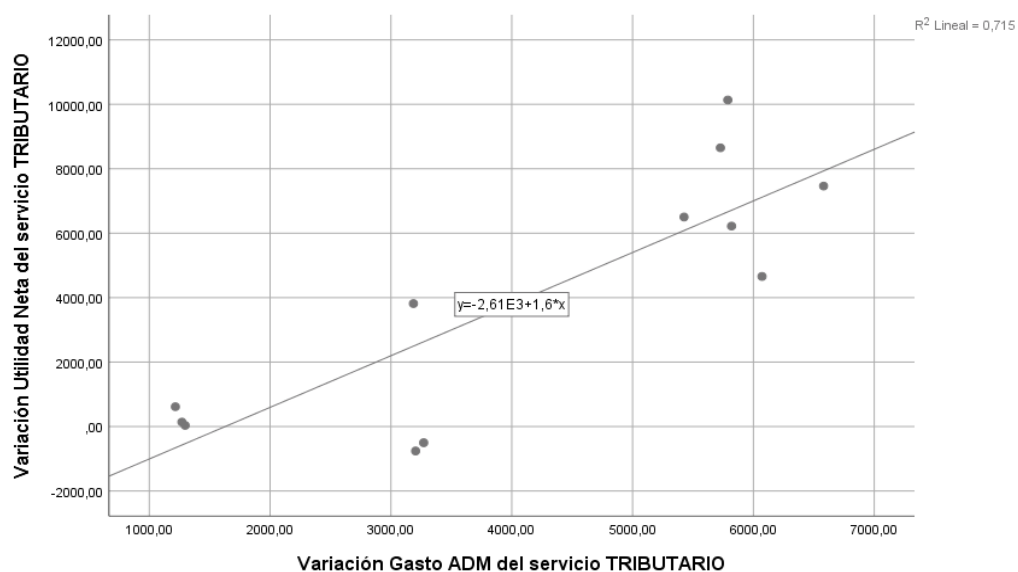
<b>Correlaciones</b>			Variación Gasto ADM del servicio TRIBUTARIO	Variación Utilidad Neta del servicio TRIBUTARIO
Rho de Spearman	Variación Gasto ADM del servicio TRIBUTARIO	Coeficiente de correlación	1,000	,643*
		Sig. (bilateral)	.	,024
		N	12	12
	Variación Utilidad Neta del servicio TRIBUTARIO	Coeficiente de correlación	,643*	1,000
		Sig. (bilateral)	,024	.
		N	12	12

\*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Según la Tabla N° 22, la correlación entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario y la Variación de Utilidad Neta del Servicio Tributario es de 0.643 lo que significa que existe una **correlación positiva significativa**.



**Gráfico 50**

*Diagrama de dispersión Correlaciones entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario y la Variación de Utilidad Neta del Servicio Tributario*

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Del Gráfico N° 50, el coeficiente de determinación entre la recta de regresión lineal y la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario es 0.715, lo que representa que la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario repercute en 71.5% a la Variación de Utilidad Neta del Servicio Tributario. La recta de regresión lineal es:

$$y = 0.6x + 21687$$

**Tabla 23**

*Análisis de varianza entre la Variación del Gasto Administrativo del Servicio Tributario y la Variación de Utilidad Neta del Servicio Tributario*

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>						
Modelo		Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
1	Regresión	119,945,476,941	1	119,945,476,941	25,053	,001 <sup>b</sup>
	Residuo	47,877,229,976	10	4,787,722,998		
	Total	167,822,706,917	11			

a. Variable dependiente: Variación Utilidad Neta del servicio TRIBUTARIO

b. Predictores: (Constante), Variación Gasto ADM del servicio TRIBUTARIO

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Según la Tabla N° 23, el P-valor = sig 0.024 < 0.05, se rechaza H0 y se acepta H1. Por lo tanto, con un nivel de confianza del 95% se puede decir que “El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. “.

### **5.2.3 Resultados para hipótesis general**

#### **Formulación de las hipótesis H0 y H1:**

H0: El sistema de costos basado en actividades no repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

H1: El sistema de costos basado en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

**Nivel Significancia:**  $\alpha = 0,05$

**Tabla 24**

*Prueba de normalidad entre la Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General y la Variación de la Utilidad Neta Total del Servicio General*

	<b>Pruebas de normalidad</b>					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Variación General Gasto ADM del servicio GENERAL	,226	12	,090	,877	12	,080
Variación Utilidad Neta Total del servicio GENERAL	,175	12	,200 <sup>*</sup>	,889	12	,113

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Según la Tabla N° 24, la Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General tiene como P-valor = 0.080, y la Variación de Utilidad Neta Total del Servicio General tiene P-valor = 0.113, lo que implica ambas variables tienen una distribución normal. Por lo tanto, la prueba estadística a utilizar es la prueba paramétrica **“Correlación de Pearson”**.



**Tabla 25**

*Correlación entre Variación General Gasto Administrativo del Servicio General y la Variación de la Utilidad Neta Total del Servicio General*

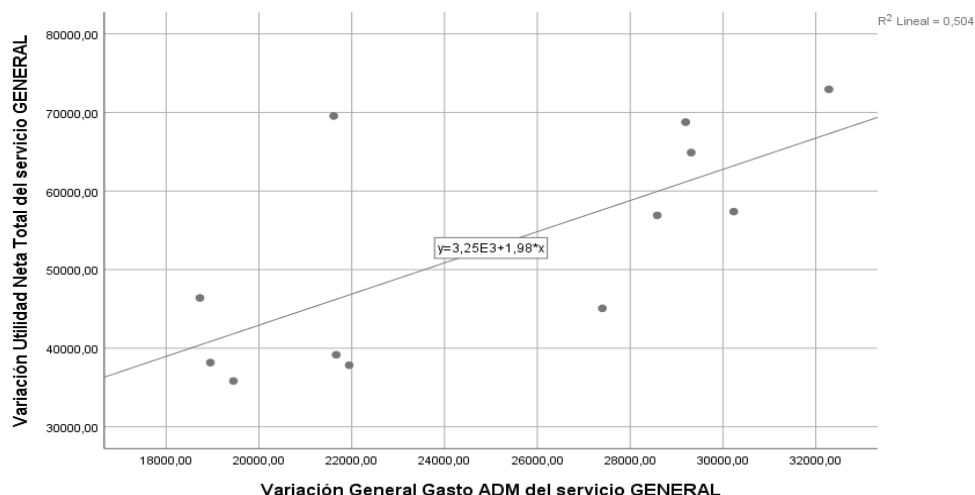
		<b>Correlaciones</b>	
		Variación General Gasto ADM del servicio GENERAL	Variación Utilidad Neta Total del servicio GENERAL
Variación General Gasto ADM del servicio GENERAL	Correlación de Pearson	1	,710**
	Sig. (bilateral)		,010
	N	12	12
Variación Utilidad Neta Total del servicio GENERAL	Correlación de Pearson	,710**	1
	Sig. (bilateral)	,010	
	N	12	12

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

De acuerdo a la Tabla N° 25, la correlación entre Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General y la Variación de Utilidad Neta Total del Servicio General es 0.710. Lo que significa que existe una **correlación positiva significativa**.



**Gráfico 51**

*Diagrama de dispersión de Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General y la Variación de la Utilidad Neta Total del Servicio General*

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

Según el Gráfico N° 51, el coeficiente de determinación entre la recta de regresión lineal y la Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General es 0.504, lo que indica que la Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General repercute en 50.4% a la Variación de Utilidad Neta Total del Servicio General. La recta de regresión lineal es:

$$y = 0.198x + 0,3$$

**Tabla 26**

*Análisis de Varianza entre la Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General y la Variación de la Utilidad Neta Total del Servicio General*

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>					
Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
Regresión	1,077,709,050,988	1	1,077,709,050,988	10,162	,010 <sup>b</sup>
1 Residuo	1,060,503,411,679	10	106,050,341,168		
Total	2,138,212,462,667	11			

a. Variable dependiente: Variación Utilidad Neta Total del servicio GENERAL

b. Predictores: (Constante), Variación General Gasto ADM del servicio GENERAL

**Fuente:** Programa IBM SPSS

**Elaboración:** Propia

### **Conclusión:**

Como el P-valor en la Tabla N° 26 del Análisis de Varianza entre la Variación General del Gasto Administrativo del Servicio General y la Variación del Gasto Administrativo del Servicio general es 0.010 = sig 0.010<0.05, se rechaza H0 y se acepta H1.

Por lo tanto, con un nivel de confianza del 95% se puede concluir que “El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable EIRL”.

## **VI. DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

### **6.1 Contratación y demostración de la hipótesis con los resultados**

Este trabajo de investigación tuvo como finalidad, establecer si el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad de la microempresa A & E Gestión Contable E.I.R.L. durante los periodos 2017 al 2020, por lo que a continuación se muestra en el presente capítulo la contrastación de cada una de nuestras hipótesis con los resultados descriptivos e inferenciales obtenidos en el capítulo V.

#### **6.1.1 Resultados de la Hipótesis específica 1**

El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Partiendo de los resultados descriptivos, en la Figura N° 15 se observó la comparación entre el estado de resultado aplicando el sistema ABC y el estado de resultado original sin aplicar algún sistema de costeo (según empresa) de los servicios contables, lo cual evidenció una variación significativa en las utilidades netas de los periodos 2017 al 2020. Del mismo modo, en la Figura N° 16, se observó la comparación de los ratios de rentabilidad operativa y rentabilidad neta que muestran una variación favorable año tras año.

En relación a los resultados inferenciales, con la Tabla N° 19 se evidenció que existe una correlación positiva moderada entre las variables, esto se demostró aplicando la prueba paramétrica de Pearson donde su valor fue de

0.579 y su valor de significancia de  $0.048 < 0.05$ , lo cual indica un impacto significativo.

En tal sentido, queda demostrado la hipótesis específica N° 1 donde el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

### **6.1.2 Resultados de la Hipótesis específica 2**

El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Partiendo de los resultados descriptivos, en la Figura N° 28 se observó la comparación entre el estado de resultado aplicando el sistema ABC y el estado de resultado original sin aplicar algún sistema de costeo (según empresa) de los servicios tributarios, lo cual evidenció una variación significativa en las utilidades netas de los periodos 2017 al 2020. Del mismo modo, en la Figura N° 29, se observó la comparación de los ratios de rentabilidad operativa y rentabilidad neta que muestran una variación favorable año tras año.

En relación a los resultados inferenciales, con la Tabla N° 22 se evidenció que existe una correlación positiva significativa entre las variables, esto se demostró aplicando la prueba no paramétrica de Spearman donde su valor fue de 0.643 y su valor de significancia de  $0.024 < 0.05$ , lo cual indica un impacto significativo.

En tal sentido, queda demostrado la hipótesis específica N° 2 donde el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

### **6.1.3 Resultados de la Hipótesis General**

El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Partiendo de los resultados descriptivos, en la Figura N° 30 se observó la comparación entre el estado de resultado aplicando el sistema ABC y el estado de resultado original sin aplicar algún sistema de costeo (según empresa) de los servicios prestados en general, lo cual evidenció una variación significativa en las utilidades netas de los periodos 2017 al 2020. Del mismo modo, en la Figura N° 31, se observó la comparación de los ratios de rentabilidad operativa y rentabilidad neta que muestran una variación favorable año tras año.

En relación a los resultados inferenciales, con la Tabla N° 25 se evidenció que existe una correlación positiva significativa entre las variables, esto se demostró aplicando la prueba paramétrica de Pearson donde su valor fue de 0.710 y su valor de significancia de  $0.010 < 0.05$ , lo cual indica un impacto significativo.

En tal sentido, queda demostrado la hipótesis general donde el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

## **6.2 Contrastación de los resultados con otros estudios similares**

### **6.2.1 Contrastación con la hipótesis específica 1**

El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

La presente investigación evidenció que el sistema de costos basados en actividades es una herramienta útil y repercute de manera favorable en la rentabilidad del servicio contable, lo expuesto anteriormente se corrobora con lo manifestado por Salazar (2020) en su tesis titulada “Análisis del sistema de costos ABC y su influencia en la rentabilidad de la empresa ferretera y materiales de construcción - FEMACO S.R.L.”, el cual concluye que “al implementar un sistema de costos ABC se ayudó a la empresa a obtener información más confiable y realista sobre los costos de sus productos para lograr una correcta toma de decisiones y mejorar la rentabilidad.”

### **6.2.2 Contrastación con la hipótesis específica 2**

El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

El presente trabajo de investigación demostró que la implementación del Sistema de costos ABC permite obtener información precisa y confiable para la toma de decisiones, representando una herramienta eficiente que refleja resultados favorables en cuanto a rentabilidad del servicio tributario en comparación a la falta de un sistema de costos. Lo expuesto anteriormente se

refleja con lo manifestado por Abanto y Piscoya (2020) en su tesis titulada “Propuesta de un modelo de un diseño de costos ABC, y su incidencia en la rentabilidad en la empresa de servicio- Caso restaurante Típico el Lambayecano – Lambayeque 2018”, la cual llega a la siguiente conclusión:

Después de haber realizado la contrastación de la rentabilidad del sistema de costeo que aplica el restaurante y nuestro diseño de costeo propuesto, podemos aseverar que la rentabilidad obtenida del diseño de costeo ABC incide frente a los resultados del sistema de costeo tradicional, debido a que se obtuvo dos valores positivos

### **6.2.3 Contrastación con la hipótesis general**

El Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.

En la presente tesis se evidencia que, al no contar con un sistema de costos, los resultados obtenidos en los periodos 2017 al 2020, no reflejan una rentabilidad esperada en comparación con los resultados obtenidos luego de haber realizado el diseño e implementación del sistema de costos ABC, existiendo una variación significativa, con lo que, se valida la hipótesis general.

Lo expuesto anteriormente se reafirma con lo señalado por Morel (2018) en su tesis “Diseño de sistema de costeo ABC y su incidencia en la toma de decisiones en la Gerencia de Recursos Humanos de Tarjeta Naranja- Segundo Semestre 2016”, la cual concluye:



Las ventajas de implementar el sistema de costos ABC son las de concientizar a toda la organización a una cultura de costos; ya que al analizarse permanentemente la cadena de valor y trabajar con la filosofía del mejoramiento continuo se pueden racionalizar y medir con exactitud los costos. De esta manera se mejora el valor recibido por el cliente, permitiendo también tener una visión estratégica de la incidencia de las actividades en cada tipo de servicio. Permite también analizar los recursos del negocio y facilitar información clara, oportuna, y objetiva de la percepción de los clientes.

### **6.3 Responsabilidad ética de acuerdo a los reglamentos vigentes**

En el desarrollo de la presente investigación de título “El Sistema de costos basados en actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L.”, se cumplió con los principios éticos y jurídicos de las normas vigentes. En cuanto a los documentos, estos fueron originales y se contó con la autorización para el tratamiento de la información de la empresa en estudio. A continuación, la relación de las normas vigentes consideradas:

- Código de Ética del Investigador.
- Código de Ética del Estudiante.
- Código de Ética de la Junta de Decanos del Colegio de Contadores del Perú.
- Directiva N° 13, Código de Ética del Contador Público.

- Código de Ética Profesional del Contador Público.

## CONCLUSIONES

- Al término de la investigación se establece que el sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L ya que se pudo identificar los costos del servicio contable que estaban siendo destinados a los gastos administrativos y gastos de ventas, generando confusión y tergiversando la realidad, con la aplicación del Sistema de costos basados en actividades se logró demostrar que existe una mejora significativa sobre la rentabilidad, esto mediante los ratios de Rentabilidad Neta y Rentabilidad Operativa. Asimismo, la microempresa puede establecer un nuevo precio final al servicio contable, con el fin de obtener la rentabilidad esperada.
- Al término de la investigación se establece que el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L ya que se pudo identificar los costos del servicio tributario que estaban siendo destinados a los gastos administrativos y gastos de ventas, generando confusión y tergiversando la realidad, con la aplicación del Sistema de costos basados en actividades se logró demostrar que existe una mejora significativa sobre la rentabilidad, esto mediante los ratios de Rentabilidad Neta y Rentabilidad Operativa. Asimismo, la microempresa puede establecer un nuevo precio final al servicio tributario, con el fin de obtener la rentabilidad esperada.

- Al término de la investigación se establece que el Sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L puesto que, al aplicar el Sistema de costos basado en actividades en los periodos analizados del 2017 al 2020, muestran mejoras significativas en la rentabilidad de los servicios prestados y disminución de los gastos en la microempresa. Asimismo, esta herramienta útil y completa le permite tener un claro conocimiento de los costos de servicios que incurre para fijar los nuevos precios y continuar compitiendo y creciendo en el mercado laboral.

## RECOMENDACIONES

- Se recomienda a la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L implementar el Sistema de costos basados en actividades para que le permita maximizar su rentabilidad en la prestación del servicio contable, obtener información sobre el costo en que incurre al brindar el servicio, y establecer un precio justo a cada cliente
- Se recomienda a la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L implementar el Sistema de costos basados en actividades para que le permita maximizar su rentabilidad en la prestación del servicio tributario, obtener información sobre el costo en que incurre al brindar el servicio y establecer un precio justo a cada cliente
- Se recomienda a la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L que con la implementación del Sistema de costos basados en actividades se puede evaluar qué líneas de negocio son más rentables e invertir en ellas, tomar decisiones estratégicas y oportunas que ayuden al crecimiento de la organización, y optimizar los recursos. Asimismo, se sugiere establecer nuevos métodos de marketing para la captación de clientes y de esta manera aumentar las ventas.

## REFERENCIA BIBLIOGRÁFICAS

- Abanto, P. & Piscoya, C. (2020). Propuesta de un modelo de un diseño de costos ABC, y su incidencia en la rentabilidad en la empresa de servicio- Caso restaurante Típico el Lambayecano – Lambayeque 2018. (Tesis de Pregrado). Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Lambayeque- Perú.
- Aguirre, J. (2004). Sistema de costeo: La asignación del costo total a productos y servicios. Bogotá: Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano.
- Ander-Egg, E. (1997). Métodos y Técnicas de Investigación Social I: Acerca del conocimiento y pensar científico. Recuperado de [https://www.todostuslibros.com/libros/metodos-y-tecnicas-de-investigacion-social-i-acerca-del-conocimiento-y-del-pens\\_978-987-00-0020-4](https://www.todostuslibros.com/libros/metodos-y-tecnicas-de-investigacion-social-i-acerca-del-conocimiento-y-del-pens_978-987-00-0020-4)
- Arturo K. (2019). Cómo calcular la rentabilidad de una empresa, recuperado de: <https://www.crecenegocios.com/rentabilidad/>
- Barragan, N. (2015). Implementación de un sistema de costos para la empresa Soldimontajes Díaz Ltda. (Tesis de Pregrado). Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Sogamoso- Colombia
- Benavides, J. (2015). Sistema de Costos ABC para la Gestión de Costos de Comercialización de la Distribuidora y Comercializadora Gran San Luis E.I.R.L Cajamarca. (Tesis en Contabilidad). Universidad Nacional de Cajamarca. Perú.
- Bernardo, J. & Calderero, J.F. (2000). Aprendo a investigar en Educación. Madrid: RIALP.
- Calderón, J. (2014). Estados Financieros – teoría y Práctica. Lima: JMC Editores
- Cárdenas y Nápoles, R. (2016). Costos 1. Recuperado de <https://es.scribd.com/book/416315513/Costos-1>

- Carpintero, S. (1998) Los programas de apoyo a la microempresa en América Latina. El microcrédito como la gran esperanza del siglo XXI (Bilbao: Deusto)
- Cartier, E. & Osorio, O (2013). Evento científico Evento Científico Contabilidad, Finanzas y Auditoría en el Proceso de Integración Iberoamericana Ciudad de La Habana - Cuba – 1992, 1-14. Recuperado el 14 de julio de 2021 de: <https://apps.econ.unicen.edu.ar/sitios/costos/wpcontent/uploads/2016/03/TGC-Marco-Necesario.pdf>
- Del Río, G. (2003). El presupuesto. p. 7.
- DeNegocios.cl (2019), Servicios de Ccontabilidad. Recuperado de: <https://denegocios.cl/blog/que-son-los-servicios-de-contabilidad/>
- Economipedia, Recuperado el 22 de julio de 2021, de: <https://economipedia.com/definiciones/planificacion-economica.html>
- Equipo Editorial Etécé (2021), De: Argentina. Para: Concepto.de. Disponible en: <https://concepto.de/tecnicas-de-investigacion/>.
- Escuela de Ciencias Jurídicas, (sf) Recuperado de <https://escuelacienciasjuridicas.com/asesoria-laboral-que-es/>
- Expansion, Recuperado el 22 de julio de 2021, de: <https://www.expansion.com/diccionario-economico/ventas-netas.html>
- Faga, H. (2006). Cómo profundizar en el análisis de sus costos para tomar mejores decisiones empresariales. Buenos Aires: Ediciones Gránica S.A.
- Ferguson, C. & Gould, J (s.f.). Marco Teórico de los Costos. Recuperado de: [https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/7438/Fundamento s%20de%20Costos%207-46.pdf;jsessionid=1E287FBAFE1A2FDCFE42586C74589737.jvm1?sequence=1](https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/7438/Fundamento%20de%20Costos%207-46.pdf;jsessionid=1E287FBAFE1A2FDCFE42586C74589737.jvm1?sequence=1)

- Gómez, G. (2000). Gestipolis. Recuperado de <https://www.gestipolis.com/la-planificacion-financiera/>
- Guzmán, D. & Romero, T. (2005) Contabilidad Financiera. Recuperado de <https://books.google.com.pe/books?id=U7vR89H9U2oC&pg=PA109&dq=definicion+de+estado+de+resultados&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEw1syFyILzAhXPSDABHaSIAnoQ6AF6BAgIEAl#v=onepage&q=definicion%20de%20estado%20de%20resultados&f=false>
- Helmut Sy Corvo. (6 de mayo de 2021). Utilidad de operación. Lifeder. Recuperado de <https://www.lifeder.com/utilidad-operacional/>.
- Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, P. (2014), Metodología de la Investigación". 6ta Edición. México: McGraw-Hill Education
- Howe, H. (s.f.). Marco Teórico de los Costos. Recuperado de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/7438/Fundamentos%20de%20Costos%207-46.pdf;jsessionid=1E287FBAFE1A2FDCFE42586C74589737.jvm1?sequence=1>
- Huamán, P. (2011). Costo ABC -su historia y algunos aspectos. Realidadcontable.blogspot.com. Recuperado el 24 de setiembre de 2021 de <http://realidadcontable.blogspot.com/2011/08/costo-abc-su-historia-y-algunos.html?m=1>
- Jiménez, W. (2010). Contabilidad de Costos. Recuperado de <https://www.sanmateo.edu.co/documentos/publicacion-contabilidad-costos.pdf>
- La Torre, E. & Pastor, Y. (2017). Influencia Del ABC En La Rentabilidad Del Gran Hotel Continental Para El Periodo 2011 – 2015. (Tesis de pregrado). Universidad Privada Antonio Guillermo Urrelo, Cajamarca – Perú.
- Lazo, M (2013). Contabilidad de los Costos I. Lima: Universidad Peruana Unión - Facultad de Ciencias Empresariales.



- López, P. (2004). Población Muestra y Muestreo, vol.09, n.08 [69-74]. Recuperado el 23 de julio de 2021 de Punto Cero [online].
- López, J. (2017). Modelo de Markowitz. Economipedia.com. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/modelo-de-markowitz.html>
- Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Estados Financieros (2010)
- Marulanda, O. (2009). Costos y Presupuestos. Recuperado de <https://www.upg.mx/wp-content/uploads/2015/10/LIBRO-44-Curso-costos-y-presupuestos.pdf>
- Menesby, E. (s.f.). Marco Teórico de los Costos. Recuperado de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/7438/Fundamentos%20de%20Costos%20746.pdf;jsessionid=1E287FBAFE1A2FDCFE42586C74589737.jvm1?sequence=1>
- Mestanza y Sánchez Auditores, (sf). Asesoría Recuperado de <http://www.msauditores.com.pe/servicio/6/asesoria-tributaria>
- Morel, D. (2018). (Diseño de sistema de costeo ABC y su incidencia en la toma de decisiones en la Gerencia de Recursos Humanos de Tarjeta Naranja- Segundo Semestre 2016. (Tesis de Pregrado). Universidad Empresarial Siglo Veintiuno, Córdoba – Argentina.
- Muñoz, R. (2015). ¿Qué es la planificación económica? Su conveniencia desde el Derecho Administrativo y Constitucional. DPI Diario, 1-2. Recuperado el 22 de julio de 2021, de <https://dpicuantico.com/sitio/wp-content/uploads/2015/06/Constitucional-Doctrina-2015-06-08.pdf>
- Naghi, M. (2005) Metodología de la investigación. México: Limusa Editores
- Ortega, A. (2000). Contabilidad de costos. Recuperado de [https://nanopdf.com/download/contabilidad-de-costos-5aed6a218e3e5\\_pdf](https://nanopdf.com/download/contabilidad-de-costos-5aed6a218e3e5_pdf)

- Osorio, O. (s.f.). APUNTES DE CATEDRA: Costos para la Gestión., 1-17.  
Recuperado el 14 de julio de 2021 de:  
<https://apps.econ.unicen.edu.ar/sitios/costos/wp-content/uploads/2016/08/TEORIA-GENERAL-DEL-COSTO-1.pdf>
- Padilla, G (2003). Tutorial para la asignatura costos y presupuestos. Recuperado de  
[http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/3/costos\\_y\\_presu.pdf](http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/3/costos_y_presu.pdf)
- Palmer, Ch. & Brock, H. (1987) Contabilidad: Principios y aplicaciones. Recuperado de  
<https://books.google.com.pe/books?id=YjG49KwG148C&pg=PA337&dq=gastos+administrativos&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwjy54WBwYLzAhWITTABHdJqA5IQ6wF6BAgKEAE#v=onepage&q=gastos%20administrativos&f=false>
- Peralta, J. A. (2009). La Gestión Empresarial y los Costos- 2da Edición. Buenos Aires. Obtenido de  
[https://www.academia.edu/40268763/La\\_Gesti%C3%B3n\\_em\\_p\\_m\\_sa\\_%C3%ADo\\_a\\_l\\_Y\\_LOS\\_Costos\\_2DA.\\_EDICI%C3%93N\\_ACTUALIZADA\\_Y\\_A\\_M\\_P\\_LIA\\_D\\_A](https://www.academia.edu/40268763/La_Gesti%C3%B3n_em_p_m_sa_%C3%ADo_a_l_Y_LOS_Costos_2DA._EDICI%C3%93N_ACTUALIZADA_Y_A_M_P_LIA_D_A)
- Pérez, M. (2012). Los costos de producción y su incidencia en la rentabilidad de la Florícola Rosalquez S.A. segundo semestre del año 2010. (Tesis para la obtención del título). Universidad Técnica de Ambato, Ambato - Ecuador.
- QuestionPro. Recuperado el 22 de julio de 2021, de  
<https://www.questionpro.com/blog/es/investigacion-correlacional/>
- Quispe, S. (2018). Incidencia del sistema de costos ABC en la rentabilidad de la empresa JJM Servicios Generales SRL en el período 2016. (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de Cajamarca, Cajamarca – Perú.

- Raffino, M. (2020). Rentabilidad. Recuperado de <https://concepto.de/rentabilidad/>
- Ramírez, N. (2002). Contabilidad administrativa. Recuperado de <file:///C:/Users/Laptop034/Downloads/CONTABILIDAD-ADMINISTRATIVA.pdf>
- Ramos, J. (2014). Sistema de costos y la rentabilidad en la microempresa de fabricación de bloques en el sector de la Cangahua provincia de Cotopaxi. (Tesis de Pregrado). Universidad Técnica de Ambato, Ecuador.
- Reglamento del Impuesto a la Renta, publicado el 05.10.2004 con vigencia a partir del 06.10.2004. (2004). Recuperado de [http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic3\\_per\\_ds122.pdf](http://www.oas.org/juridico/PDFs/mesicic3_per_ds122.pdf)
- Resolución del Consejo Normativo de Contabilidad y su modificatoria N° 003-2017-EF/30. (2017). Recuperado de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta\\_publ/con\\_nor\\_co/nic/SpanishRed2020\\_IAS02\\_GVT.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/nic/SpanishRed2020_IAS02_GVT.pdf)
- Resolución del Tribunal Fiscal N°04289-8-2015, publicado el 15.04.2015 (2015). Recuperado de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/tribu\\_fisc/jurisprude/acuer\\_sala/2015/resolucion/2015\\_8\\_04289.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/tribu_fisc/jurisprude/acuer_sala/2015/resolucion/2015_8_04289.pdf)
- Rivero, J. (2013). COSTOS Y PRESUPUESTOS. Lima: Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC).
- Roldan, P. (2017). Capital. Economipedia.com. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/capital.html>
- Román, J. (2019) Estados Financieros básicos. Recuperado de: [https://books.google.com.pe/books?id=a3eUDwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=definicion+de+estado+de+situacion+financiera&hl=es-419&sa=X&redir\\_esc=y#v=onepage&q=definicion%20de%20estado%20de%20situacion%20financiera&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=a3eUDwAAQBAJ&printsec=frontcover&dq=definicion+de+estado+de+situacion+financiera&hl=es-419&sa=X&redir_esc=y#v=onepage&q=definicion%20de%20estado%20de%20situacion%20financiera&f=false)

- Rus, E. (2020). Capital. Economipedia.com. Recuperado de <https://economipedia.com/definiciones/ratios-financieros.html>
- Salazar, E. (2020). Análisis del sistema de costos ABC y su influencia en la rentabilidad de la empresa ferretera y materiales de construcción - FEMACO S.R.L. (Tesis de Pregrado). Universidad Continental. Arequipa – Perú.
- Sánchez, J (2021) 07 de agosto, 2021. Costos operativos. Economipedia.com
- Significados (2020). Recuperado el 27 de julio de 2021 de: <https://www.significados.com/sistema/>
- Torres, R. (2016). COST DRIVERS DEL ABASTECIMIENTO: Una visión de perspectiva. Revista Negocios Globales Logística. Recuperado el 27 de julio de 2021 de:  
<http://www.emb.cl/negociosglobales/articulo.mvc?xid=2475&tip=11&xit=cost-drivers-del-abastecimiento-una-vision-de-perspectiva>
- Universidad Peruana los Andes (s.f). Costos y Presupuestos. Recuperado de <https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/7438/Fundamentos%20de%20Costos%207-46.pdf;jsessionid=5432210AD63687EEBFF43F010C63CE59.jvm1?sequence=1>
- Valle Núñez, A. P. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. Universidad y Sociedad, 12(3), 160-166.
- Vallejos, H. & Chilingua, M. (2017). Costos-Modalidad y Órdenes de producción. Recuperado de <http://repositorio.utn.edu.ec/bitstream/123456789/7077/1/LIBRO%20Costos.pdf>
- Vázquez, R. (s.f). Material para Asignatura de Costos I. Recuperado de <http://fcasua.contad.unam.mx/apuntes/interiores/docs/98/4/costos.pdf>

- Vergara, K. (2014). Capacitación Y Rentabilidad De Las Mype Comerciales – Rubro Librería De La Ciudad De Piura, Periodo 2012. (Tesis de postgrado). Universidad Católica Los Ángeles De Chimbote, Piura.
- Wu J. (2017), Costeo basado en actividades (CBA) – Parte I. Revista Contadores & Empresas, 1ra Quincena – Agosto 2017. 55 – 57.
- Wu J. (2017), Costeo basado en actividades (CBA) – Parte III. Revista Contadores & Empresas, 1ra Quincena – Octubre 2017. 56 – 58.
- Wu J. (2018), Contabilidad de Costos. Lima: Gaceta Jurídica S.A.
- Yardin, A. (1988). Juicio a la Contabilidad de Costos, publicado en Revista Española de Financiación y Contabilidad, Nº 57, Madrid, 1988.
- Zans, W. (2014). Contabilidad de Costos I. Lima: Editorial San Marcos EIRL.

## ANEXOS

## ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA					
<b>TITULO:</b> EL SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES Y LA RENTABILIDAD DE LA PRESTACION DE SERVICIOS DE LA MICROEMPRESA A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.					
<b>AUTOR:</b> RENZO ALEXIS CASTRO TANTALEAN, JHOSELYN GASDALY MANCHEGO GONZALES Y ROCIO ANGELICA MENDOZA ALFARO					
PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES		METODOLOGÍA
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPOTESIS GENERAL	VARIABLE X: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES		TIPO
			DIMENSIONES	INDICADORES	
¿En qué medida el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	Establecer si el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	X1 - Los costos basados en actividades del servicio contable	- Variación de Costo de Venta del Servicio Contable - Variación de Gastos Administrativos y de Ventas del Servicio Contable	Aplicada / Cuantitativo / Explicativo
			X2 - Los costos basados en actividades del servicio tributario	- Variación de Costo de Venta del Servicio Tributario - Variación de Gastos Administrativos y de Ventas del Servicio Tributario	No experimental / Longitudinal
PROBLEMAS ESPECIFICO	OBJETIVOS ESPECIFICOS	HIPOTESIS ESPECIFICAS	VARIABLE Y: RENTABILIDAD		La informacion financiera de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.
			DIMENSIONES	INDICADORES	
P1: ¿En qué medida el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.?	O1: Establecer si el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	H1: El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio contable de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	Y1- Rentabilidad del servicio contable.	Variación de la Utilidad Neta del servicio contable.	TIPO DE MUESTRA
				Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad operativa del servicio contable.	Estados financieros y papeles de trabajo de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L. de los periodos 2017 al 2020
P2: ¿En qué medida el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.?	O2: Establecer si el sistema de costos basados en actividades repercute en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	H2: El sistema de costos basados en actividades repercute significativamente en la rentabilidad del servicio tributario de la microempresa A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L.	Y2- Rentabilidad del servicio tributario.	Variación de la Utilidad Neta del servicio tributario.	
				Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad operativa del servicio tributario.	Análisis documental/ Observación / Entrevistas
				Variación de Ratios de Rentabilidad basados en la utilidad neta del servicio tributario.	

## ANEXO 2: CARTA DE AUTORIZACIÓN



Yo, Ana Milagros Chang Yui, Gerente General de la empresa A&E Gestión Contable E.I.R.L., con RUC N° 20536538390 he tomado conocimiento de este trabajo de investigación académica y dejo constancia que:

Castro Tantalean, Renzo Alexis	DNI N° 77172602
Manchego Gonzáles, Jhoselyn Gasdaly	DNI N° 72208964
Mendoza Alfaro, Rocío Angélica	DNI N° 72853924

Fueron autorizados para aplicar los instrumentos de recolección de datos de su investigación titulada:

**“EL SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES Y LA RENTABILIDAD DE LOS SERVICIOS CONTABLES DE LA MICROEMPRESA A&E GESTIÓN CONTABLE E.I.R.L., PERIODOS 2016 AL 2019”**

Como condiciones, los tesisistas están obligados a:

1. No divulgar ni usar para fines personales la información recibida (documentos, expedientes, escritos, artículo y demás información, datos o materiales) que, con objeto del trabajo de investigación, le fue suministrada.
2. No proporcionar a terceras personas, verbalmente o por escrito, directa o indirectamente, información alguna de las actividades y/o procesos de cualquier clase que fuesen observadas en la empresa durante la recolección de datos para la investigación.
3. No utilizar completa o parcialmente ninguno de los productos (documentos, metodología, procesos y demás) relacionados con el trabajo de investigación.

Los tesisistas asumen que toda información y el resultado de su investigación serán de uso exclusivamente académico dejando fuera de posibilidad de hacer público dicho trabajo de investigación.

Se expide la presente a solicitud de los interesados para los fines que estime conveniente.

Lima, 05 de agosto del 2021

Ana Milagros Chang Yui  
Gerente General



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

## ENTREVISTA

### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRE:** Renzo Alexis Castro Tantalean

1). ¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?

**Rpta:** Desde el 2015

2). ¿Qué cargo ocupas en la empresa?

**Rpta:** Analista Contable y Tributario

3). ¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?

**Rpta:** Llevo a cargo 10 empresas, de las cuales las más representativas son: CAOBA, PANSOY, SPOG Y BALTAZAR

4). ¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?

**Rpta:** Las actividades son varias, pero resumiendo las que conllevan mayor tiempo se distribuyen de la siguiente manera:

PANSOY:

Elaboración de Estados Financieros

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

Elaboración de Informes y Reportes afines  
Revisión de registro contable según NIIF  
Supervisar a Asistente Contable

## **CAOBA:**

Elaboración de Estados Financieros  
Elaboración de Informes y Reportes afines  
Revisión de registro contable según NIIF  
Supervisar a Asistente Contable

## **SPOG:**

Revisión de Preliquidación de Impuestos  
Reparos Tributarios  
Declaración de Impuestos ante Sunat  
Supervisar a Asistente Tributario

## **BALTAZAR:**

Revisión de Preliquidación de Impuestos  
Reparos Tributarios  
Declaración de Impuestos ante Sunat  
Supervisar a Asistente Tributario

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta:** Actualmente no se utiliza ningún sistema de costos, los precios se establecen de acuerdo a la experiencia de la gerencia y basándose en el histórico de algún cliente con características similares.

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

- 6). ¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?

Rpta: Sí

- 7). ¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?

Rpta: Particularmente, estoy a favor de la implementación del sistema de costos ABC, porque considero que su implementación contribuiría a identificar el costo real de cada servicio que brinda A&E Gestión Contable y así se podría fijar un precio adecuado a estos servicios.



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

## ENTREVISTA

### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRES:** Queeny Grace Retto Valera

1). ¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?

Rpta: Entre a laborar a partir del 2016

2). ¿Qué cargo ocupas en la empresa?

Rpta: Mi cargo es practicante contable y tributario.

3). ¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?

Rpta: Solo me dedico a 4 empresas, las cuales son apoyo en PANSOY, CAOBA, SPOG y BALTAZAR

4). ¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?

Rpta: Las actividades que realizo por cliente son:

**PANSOY:**

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**

Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

Trámites administrativos contables

Ordenar los comprobantes de pago

Impresión de Libros Contables

## **CAOBA:**

Trámites administrativos contables

Ordenar los comprobantes de pago

Contabilizar Operaciones de Compras

Contabilizar Operaciones de Ventas

Impresión de Libros Contables

## **BALTAZAR:**

Verificación de estado de contribuyentes - proveedores

Verificación de validez de comprobantes de pago

Verificación de emisores electrónicos

## **SPOG:**

Verificación de estado de contribuyentes - proveedores

Verificación de validez de comprobantes de pago

Verificación de emisores electrónicos

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta: No**

- 6). **¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?**

**Rpta: No**

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

7). ¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?

Rpta: No puedo responder esta pregunta porque no sé del tema.



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

## ENTREVISTA

### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRE:** Lida Soledad Rojas Valverde

1). ¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?

Rpta: 3 años, desde el 2019 a la fecha

2). ¿Qué cargo ocupas en la empresa?

Rpta: Asistente Contable y Tributario

3). ¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?

Rpta: 2 empresas: PANSOY Y SPOG

4). ¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?

Rpta: Las actividades realizadas son:

**SPOG:**

Revisión de Llenado de Registro de Compras

Revisión de Llenado de Registro de Ventas

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

Preliquidación de Impuestos

Supervisar a Practicante Tributario

## **PANSOY:**

Elaborar las conciliaciones bancarias

Contabilizar Operaciones de Compras

Contabilizar Operaciones de Ventas

Contabilizar Cobranzas

Contabilizar Pagos

Contabilizar Rendiciones de Gastos

Contabilizar Provisiones Diversas

Análisis de cuentas

Emisión de Facturas electrónicas de Ventas

Supervisar a Practicante Contable

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta: No**

- 6). **¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?**

**Rpta: Sí.**



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

7). ¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?

**Rpta:** Pienso que sí, ya que ayudaría a tener mayores ingresos a la empresa y así poder beneficiar en el crecimiento de la microempresa.



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

### ENTREVISTA

#### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRE:** Ana Milagros Chang Yui

1). **¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?**

**Rpta:** 12 años, desde que se creó A&E en el 2010.

2). **¿Qué cargo ocupas en la empresa?**

**Rpta:** Gerente General

3). **¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?**

**Rpta:** En mi calidad de gerente, estoy a cargo de supervisar al personal, el mismo que ya tiene asignado un grupo determinado de empresas.

4). **¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?**

**Rpta:** Mis funciones principales son:

Contactar posibles clientes

Realizar propuesta económica contable a los clientes

Trámites administrativos

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

Visitas al cliente

Supervisar a Contador General

Pago de Planillas A&E

Pago a Proveedores A&E

Realizar propuesta económica tributaria a los clientes

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta:** No

- 6). **¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?**

**Rpta:** Sí.

- 7). **¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?**

**Rpta:** Desde el inicio de actividades, no considerábamos relevante la aplicación de algún sistema de costos para A&E, esto conllevó que, con el pasar de los años, nuestra empresa opere sin considerar esta herramienta.

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

## ENTREVISTA

### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRE:** Marcel Eduardo Rojas Valverde

1). **¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?**

**Rpta:** Desde el inicio de sus actividades, en el 2010.

2). **¿Qué cargo ocupas en la empresa?**

**Rpta:** Analista Contable y Tributario

3). **¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?**

**Rpta:** Actualmente me dedico a los clientes pequeños y de la propia microempresa A&E.

4). **¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?**

**Rpta:** Realizo las siguientes actividades:

Elaborar las conciliaciones bancarias

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio  
Elaboración de Estados Financieros

Contabilización de Operaciones

Revisión de registro contable según NIIF

Emisión de Facturas Electrónicas

Impresión de Libros Contables

Declaración de Impuestos ante Sunat

Reparos Tributarios

Proyección de Renta Anual

Revisión de Llenado de Registro de Compras

Revisión de Llenado de Registro de Ventas

Preliquidación de Impuestos

Verificación de estado de contribuyentes - proveedores

Verificación de validez de comprobantes de pago

Verificación de emisores electrónicos CAOBA

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta: No**

- 6). **¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?**

**Rpta: Sí.**

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

7). ¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?

**Rpta:** No había considerado la aplicación de ningún sistema de costeo, sin embargo, pienso que podría ser útil contar con una herramienta como esa.



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

## ENTREVISTA

### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRE:** Edwin Leopoldo Rojas Valverde

1). ¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?

**Rpta:** Desde que inició actividades en el 2010.

2). ¿Qué cargo ocupas en la empresa?

**Rpta:** Contador General

3). ¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?

**Rpta:** Como contador general mi función es directamente con la información de todas las empresas a las que A&E presta sus servicios.

4). ¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?

**Rpta:** Las funciones que realizo son las siguientes:

Revisión de Estados Financieros

Firma de Estados Financieros

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

Absolver consultas contables

Visitas al cliente

Supervisar a Analista Contable

Revisión de Declaración de Impuestos

Absolver consultas tributarias

Reunión con Clientes

Exposición de Resultados Tributarios

Supervisar a Analista Tributario

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta:** No

- 6). **¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?**

**Rpta:** Si

- 7). **¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?**

**Rpta:** Si, pero también considero que la implementación tomará muchas horas de trabajo y en estos momentos A&E cuenta con una carga laboral muy alta dado que los requerimientos de nuestros clientes son por fechas específicas y sin aplazamiento.

Pero mantenemos la posibilidad abierta para su implementación a futuro.



# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

Universidad Nacional del Callao  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio

## INFORME FINAL:

"El Sistema de Costos Basado en Actividades y la rentabilidad de la prestación de servicios de la microempresa A & GESTION CONTABLE EIRL"

Entrevista dirigida a los trabajadores de la empresa A & GESTION CONTABLE EIRL.

**Objetivo.** Recoger información sobre las actividades que se realiza en la empresa por cada miembro según el cargo y el servicio prestado.

Le agradeceremos responder todas las preguntas.

## ENTREVISTA

### A & E GESTIÓN CONTABLE EIRL

**NOMBRE:** Brenda Rosa Teresa Pérez Zamudio

1). ¿Desde qué año labora en A & E Gestión Contable?

Rpta: Desde el 2016

2). ¿Qué cargo ocupas en la empresa?

Rpta: Mi cargo es Asistente Contable y Tributario

3). ¿Cuántas empresas tiene a su cargo? ¿Cuáles?

Rpta: 2. empresas CAOBA Y BALTAZAR

4). ¿Cuáles son las actividades que realiza por cada cliente?

Rpta: Las actividades realizadas por cliente son:

**CAOBA**

Elaborar las conciliaciones bancarias

Contabilizar Cobranzas

Contabilizar Pagos

# FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES

**Universidad Nacional del Callao**  
Ciencia y Tecnología del Tercer Milenio  
Contabilizar Provisiones Diversas

Análisis de cuentas

Emisión de Facturas electrónicas de Ventas

Supervisar a Practicante Contable

## **BALTAZAR**

Revisión de Llenado de Registro de Compras

Preliquidación de Impuestos

Supervisar a Practicante Tributario

- 5). **¿A&E Gestión Contable EIRL utiliza algún sistema de costos para determinar el precio venta final de los servicios que presta?**

**Rpta:** No

- 6). **¿Tiene conocimiento sobre el sistema de costos basados en Actividades?**

**Rpta:** Sí.

- 7). **¿Considera útil la implementación? ¿Por qué?**

**Rpta:** Considero que sería una buena opción para mejorar nuestro proceso.

## **ANEXO N° 4: FASES DE IMPLEMENTACION DEL SISTEMA ABC – SERVICIO CONTABLE PERIODOS 2017 AL 2020**

### **Periodo de Análisis 2017:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio contable por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (PANSOY y CAOBA) del servicio contable, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y a gasto, tal como se muestra en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio contable de la microempresa "A & E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2017**

N° PERSONAL	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	2017					
			TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	PANSOY		CAOBA		MICROEMPRESA "A & E" GESTION CONTABLE EIRL"
				N° Inductores Cuatrimestral				
			COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>							
	Contactar posibles clientes	N° DE REUNIONES	12	0	0	0	0	12
	Realizar propuesta económica contable	N° DE PROPUESTAS	2	0	0	0	0	2
	Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	160	70	0	50	0	40
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	80	32	0	16	0	32
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	8	1	0	1	0	6
	Pago de Planillas	N° PROGRAMACIONES DE PAGO	4	0	0	0	0	4
	Pago a Proveedores	N° DE PAGOS	120	0	0	0	0	120
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL</b>							
	Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	60	4	0	4	0	52
	Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	60	4	0	4	0	52
	Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	600	300	0	200	0	100
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	96	40	0	40	0	16
	Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO</b>							
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEEF	52	0	0	0	0	52
	Contabilización de Operaciones	N° OPERACIONES	1560	0	0	0	0	1560
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	104	0	0	0	0	104
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1560	0	0	0	0	1560
	Emisión de Facturas Electrónicas	N° DE EMISIONES	520	0	0	0	0	520
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	156	0	0	0	0	156
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (PANSOY)</b>							
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEEF	4	4	0	0	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	4	4	0	0	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1480	1480	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	8	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (PANSOY)</b>							
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	8	8	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	1200	1200	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	60	60	0	0	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	60	60	0	0	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	1200	1200	0	0	0	0
	Contabilizar Rendiciones de Gastos	N° DE RENDICIONES	80	80	0	0	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	140	0	0	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	4	0	0	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	60	60	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	48	48	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (PANSOY)</b>							
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	100	100	0	0	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1260	1260	0	0	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	28	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (CAOBA)</b>							
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEEF	4	0	0	4	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	80	0	0	80	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	340	0	0	340	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	0	0	8	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (CAOBA)</b>							
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	24	0	0	24	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	80	0	0	80	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	120	0	0	120	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	0	0	140	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	0	0	4	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	80	0	0	80	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (CAOBA)</b>							
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	120	0	0	120	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	200	0	0	200	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	120	0	0	120	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	80	0	0	80	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	0	0	28	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente PANSOY, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que veremos a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente PANSOY; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				3,828.36		3,828.36		3,828.36	
ASISTENTE				3,297.32		3,297.32		3,297.32	
PRACTICANTE				2,003.04		2,003.04		2,003.04	
						-		-	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				294.48		294.48		294.48	
ASISTENTE				347.08		347.08		347.08	
PRACTICANTE				235.64		235.64		235.64	
						-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				344.56		344.56		344.56	
ASISTENTE									
ESSALUD				296.76		296.76		296.76	
PRACTICANTE									
ESSALUD				180.28		180.28		180.28	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	-	-	-	<b>10,827.52</b>	-	<b>10,827.52</b>	-	<b>10,827.52</b>	-
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	1,914.18	1,914.17	1,914.17		-1,914.18		-1,914.17		-1,914.17
ASISTENTE	1,648.66	1,648.67	1,648.67		-1,648.66		-1,648.67		-1,648.67
PRACTICANTE	1,001.52	1,001.53	1,001.53		-1,001.52		-1,001.53		-1,001.53
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	147.24	147.24	147.24		-147.24		-147.24		-147.24
ASISTENTE	173.54	173.54	173.54		-173.54		-173.54		-173.54
PRACTICANTE	117.82	117.82	117.82		-117.82		-117.82		-117.82
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	172.28	172.28	172.28		-172.28		-172.28		-172.28
ASISTENTE									
ESSALUD	148.38	148.38	148.38		-148.38		-148.38		-148.38
PRACTICANTE									
ESSALUD	90.14	90.14	90.14		-90.14		-90.14		-90.14
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5,413.76</b>	<b>5,413.77</b>	<b>5,413.77</b>	-	<b>-5,413.76</b>	-	<b>-5,413.77</b>	-	<b>-5,413.77</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	1,914.17	1,914.17	1,914.17		-1,914.17		-1,914.17		-1,914.17
ASISTENTE	1,648.67	1,648.67	1,648.67		-1,648.67		-1,648.67		-1,648.67
PRACTICANTE	1,001.53	1,001.53	1,001.53		-1,001.53		-1,001.53		-1,001.53
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	147.24	147.24	147.24		-147.24		-147.24		-147.24
ASISTENTE	173.54	173.54	173.54		-173.54		-173.54		-173.54
PRACTICANTE	117.82	117.82	117.82		-117.82		-117.82		-117.82
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	172.28	172.28	172.28		-172.28		-172.28		-172.28
ASISTENTE									
ESSALUD	148.38	148.38	148.38		-148.38		-148.38		-148.38
PRACTICANTE									
ESSALUD	90.14	90.14	90.14		-90.14		-90.14		-90.14
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5,413.77</b>	<b>5,413.77</b>	<b>5,413.77</b>	-	<b>-5,413.77</b>	-	<b>-5,413.77</b>	-	<b>-5,413.77</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente CAOBA, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que veremos a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente CAOBA; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				1,105.52		1,105.52		1,105.52	
ASISTENTE				3,800.00		3,800.00		3,800.00	
PRACTICANTE				790.84		790.84		790.84	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				85.04		85.04		85.04	
ASISTENTE				400.00		400.00		400.00	
PRACTICANTE				93.04		93.04		93.04	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				99.48		99.48		99.48	
ASISTENTE									
ESSALUD				342.00		342.00		342.00	
PRACTICANTE									
ESSALUD				71.16		71.16		71.16	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,787.08</b>	<b>-</b>	<b>6,787.08</b>	<b>-</b>	<b>6,787.08</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	552.76	552.76	552.76		-552.76		-552.76		-552.76
ASISTENTE	1,900.00	1,900.00	1,900.00		-1,900.00		-1,900.00		-1,900.00
PRACTICANTE	395.42	395.42	395.42		-395.42		-395.42		-395.42
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	42.52	42.52	42.52		-42.52		-42.52		-42.52
ASISTENTE	200.00	200.00	200.00		-200.00		-200.00		-200.00
PRACTICANTE	46.52	46.52	46.52		-46.52		-46.52		-46.52
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	49.74	49.74	49.74		-49.74		-49.74		-49.74
ASISTENTE									
ESSALUD	171.00	171.00	171.00		-171.00		-171.00		-171.00
PRACTICANTE									
ESSALUD	35.58	35.58	35.58		-35.58		-35.58		-35.58
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,393.54</b>	<b>3,393.54</b>	<b>3,393.54</b>	<b>-</b>	<b>-3,393.54</b>	<b>-</b>	<b>-3,393.54</b>	<b>-</b>	<b>-3,393.54</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	552.76	552.76	552.76		-552.76		-552.76		-552.76
ASISTENTE	1,900.00	1,900.00	1,900.00		-1,900.00		-1,900.00		-1,900.00
PRACTICANTE	395.42	395.42	395.42		-395.42		-395.42		-395.42
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	42.52	42.52	42.52		-42.52		-42.52		-42.52
ASISTENTE	200.00	200.00	200.00		-200.00		-200.00		-200.00
PRACTICANTE	46.52	46.52	46.52		-46.52		-46.52		-46.52
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	49.74	49.74	49.74		-49.74		-49.74		-49.74
ASISTENTE									
ESSALUD	171.00	171.00	171.00		-171.00		-171.00		-171.00
PRACTICANTE									
ESSALUD	35.58	35.58	35.58		-35.58		-35.58		-35.58
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,393.54</b>	<b>3,393.54</b>	<b>3,393.54</b>	<b>-</b>	<b>-3,393.54</b>	<b>-</b>	<b>-3,393.54</b>	<b>-</b>	<b>-3,393.54</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2017, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio contable de los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros

consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 10 al 15.

## Practicante contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la imagen.

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				1.19		2.38			3.44
ARCHIVADOR				8.29		-			5.82
FILE MANILA				3.57		-			-
CORRECTOR				2.95		-			-
FORROS				1.75		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				11.78		11.94			18.00
FASTER				5.53		-			-
CINTA MASKE				2.73		-			-
PORTAPAPELES				3.73		-			1.90
CLIPS				2.43		-			-
PLUMON				-		-			1.34
SOBREMÁNILA				-		-			0.97
CAJAS ORGANIZADORAS				54.41		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		9.26			-
TONER				-		17.71			-
TINTAS				-		4.63			8.71
USB				-		-			84.70
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				19.84		-			-
CAMISA				-		14.84			-
CASACA				-		26.20			-
MOCHILA				-		27.66			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118.20</b>	<b>-</b>	<b>114.63</b>	<b>-</b>	<b>124.87</b>	<b>-</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en soles)**

DETALLE	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	1.19	2.38	3.44	-1.19	-2.38	-3.44			
ARCHIVADOR	8.29	-	5.82	-8.29	-	-5.82			
FILE MANILA	3.57	-	-	-3.57	-	-			
CORRECTOR	2.95	-	-	-2.95	-	-			
FORROS	1.75	-	-	-1.75	-	-			
PAPEL FOTOCOPIA	11.78	11.94	18.00	-11.78	-11.94	-18.00			
FASTER	5.53	-	-	-5.53	-	-			
CINTA MASKE	2.73	-	-	-2.73	-	-			
PORTAPAPELES	3.73	-	1.90	-3.73	-	-1.90			
CLIPS	2.43	-	-	-2.43	-	-			
PLUMON	-	-	1.34	-	-	-1.34			
SOBREMANILA	-	-	0.97	-	-	-0.97			
CAJAS ORGANIZADORAS	54.41	-	-	-54.41	-	-			
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	9.26	-	-	-9.26	-			
TONER	-	17.71	-	-	-17.71	-			
TINTAS	-	4.63	8.71	-	-4.63	-8.71			
USB	-	-	-	-	-	-			
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	19.84	-	-	-19.84	-	-			
CAMISA	-	14.84	-	-	-14.84	-			
CASACA	-	26.20	-	-	-26.20	-			
MOCHILA	-	27.66	-	-	-27.66	-			
<b>SUB TOTAL</b>	<b>118.20</b>	<b>114.63</b>	<b>40.18</b>	<b>-</b>	<b>-118.20</b>	<b>-</b>	<b>-114.63</b>	<b>-</b>	<b>-40.18</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			84.70						-84.70
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	84.70	-	-	-	-	-	-84.70

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Practicante contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.40		0.79		1.14	
ARCHIVADOR				2.75		-		1.93	
FILE MANILA				1.19		-		-	
CORRECTOR				0.98		-		-	
FORROS				0.58		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				3.91		3.97		5.98	
FASTER				1.84		-		-	
CINTA MASKE				0.91		-		-	
PORTAPAPELES				1.24		-		0.63	
CLIPS				0.81		-		-	
PLUMON				-		-		0.44	
SOBREMANILA				-		-		0.32	
CAJAS ORGANIZADORAS				18.08		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		3.08		-	
TONER				-		5.89		-	
TINTAS				-		1.54		2.89	
USB				-		-		28.14	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				6.59		-		-	
CAMISA				-		4.93		-	
CASACA				-		8.71		-	
MOCHILA				-		9.19		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>39.28</b>	-	<b>38.09</b>	-	<b>41.49</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.40	0.79	1.14	-0.40		-0.79		-1.14	
ARCHIVADOR	2.75	-	1.93	-2.75		-		-1.93	
FILE MANILA	1.19	-	-	-1.19		-		-	
CORRECTOR	0.98	-	-	-0.98		-		-	
FORROS	0.58	-	-	-0.58		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA	3.91	3.97	5.98	-3.91		-3.97		-5.98	
FASTER	1.84	-	-	-1.84		-		-	
CINTA MASKE	0.91	-	-	-0.91		-		-	
PORTAPAPELES	1.24	-	0.63	-1.24		-		-0.63	
CLIPS	0.81	-	-	-0.81		-		-	
PLUMON	-	-	0.44	-		-		-0.44	
SOBREMANILA	-	-	0.32	-		-		-0.32	
CAJAS ORGANIZADORAS	18.08	-	-	-18.08		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	3.08	-	-		-3.08		-	
TONER	-	5.89	-	-		-5.89		-	
TINTAS	-	1.54	2.89	-		-1.54		-2.89	
USB	-	-	-	-		-		-	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	6.59	-	-	-6.59		-		-	
CAMISA	-	4.93	-	-		-4.93		-	
CASACA	-	8.71	-	-		-8.71		-	
MOCHILA	-	9.19	-	-		-9.19		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>39.28</b>	<b>38.09</b>	<b>13.35</b>	<b>-</b>	<b>-39.28</b>	<b>-</b>	<b>-38.09</b>	<b>-</b>	<b>-13.35</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			28.14						-28.14
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	28.14	-	-	-	-	-	-28.14

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



## Asistente contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				2.60		5.19		7.50	
ARCHIVADOR				18.07		-		12.69	
FILE MANILA				7.79		-		-	
CORRECTOR				6.44		-		-	
FORROS				3.81		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				25.68		26.02		39.24	
FASTER				12.06		-		-	
CINTA MASKE				5.94		-		-	
PORTAPAPELES				8.14		-		4.14	
CLIPS				5.30		-		-	
PLUMON				-		-		2.91	
SOBREMANILA				-		-		2.12	
CAJAS ORGANIZADORAS				118.61		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		20.20		-	
TONER				-		38.61		-	
TINTAS				-		10.10		18.98	
USB				-		-		184.65	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				43.25		-		-	
CAMISA				-		32.35		-	
CASACA				-		57.13		-	
MOCHILA				-		60.30		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>257.68</b>	-	<b>249.90</b>	-	<b>272.24</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

***Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en soles)***

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	2.60	5.19	7.50	-2.60		-5.19		-7.50	
ARCHIVADOR	18.07	-	12.69	-18.07		-		-12.69	
FILE MANILA	7.79	-	-	-7.79		-		-	
CORRECTOR	6.44	-	-	-6.44		-		-	
FORROS	3.81	-	-	-3.81		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA	25.68	26.02	39.24	-25.68		-26.02		-39.24	
FASTER	12.06	-	-	-12.06		-		-	
CINTA MASKE	5.94	-	-	-5.94		-		-	
PORTAPAPELES	8.14	-	4.14	-8.14		-		-4.14	
CLIPS	5.30	-	-	-5.30		-		-	
PLUMON	-	-	2.91	-		-		-2.91	
SOBREMANILA	-	-	2.12	-		-		-2.12	
CAJAS ORGANIZADORAS	118.61	-	-	-118.61		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	20.20	-	-		-20.20		-	
TONER	-	38.61	-	-		-38.61		-	
TINTAS	-	10.10	18.98	-		-10.10		-18.98	
USB	-	-	-	-		-		-	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	43.25	-	-	-43.25		-		-	
CAMISA	-	32.35	-	-		-32.35		-	
CASACA	-	57.13	-	-		-57.13		-	
MOCHILA	-	60.30	-	-		-60.30		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>257.68</b>	<b>249.90</b>	<b>87.59</b>	<b>-</b>	<b>-257.68</b>	<b>-</b>	<b>-249.90</b>	<b>-</b>	<b>-87.59</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMÁNILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			184.65						-184.65
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	184.65	-	-	-	-	-	-184.65

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.41		0.82			1.19
ARCHIVADOR				2.86		-			2.01
FILE MANILA				1.23		-			-
CORRECTOR				1.02		-			-
FORROS				0.60		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				4.06		4.11			6.21
FASTER				1.91		-			-
CINTA MASKE				0.94		-			-
PORTAPAPELES				1.29		-			0.65
CLIPS				0.84		-			-
PLUMON				-		-			0.46
SOBREMANILA				-		-			0.34
CAJAS ORGANIZADORAS				18.76		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		3.19			-
TONER				-		6.11			-
TINTAS				-		1.60			3.00
USB				-		-			29.20
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				6.84		-			-
CAMISA				-		5.12			-
CASACA				-		9.03			-
MOCHILA				-		9.53			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>40.74</b>	-	<b>39.51</b>	-	<b>43.05</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.41	0.82	1.19	-0.41		-0.82		-1.19	
ARCHIVADOR	2.86	-	2.01	-2.86		-		-2.01	
FILE MANILA	1.23	-	-	-1.23		-		-	
CORRECTOR	1.02	-	-	-1.02		-		-	
FORROS	0.60	-	-	-0.60		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA	4.06	4.11	6.21	-4.06		-4.11		-6.21	
FASTER	1.91	-	-	-1.91		-		-	
CINTA MASKE	0.94	-	-	-0.94		-		-	
PORTAPAPELES	1.29	-	0.65	-1.29		-		-0.65	
CLIPS	0.84	-	-	-0.84		-		-	
PLUMON	-	-	0.46	-		-		-0.46	
SOBREMANILA	-	-	0.34	-		-		-0.34	
CAJAS ORGANIZADORAS	18.76	-	-	-18.76		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	3.19	-	-		-3.19		-	
TONER	-	6.11	-	-		-6.11		-	
TINTAS	-	1.60	3.00	-		-1.60		-3.00	
USB	-	-	-	-		-		-	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	6.84	-	-	-6.84		-		-	
CAMISA	-	5.12	-	-		-5.12		-	
CASACA	-	9.03	-	-		-9.03		-	
MOCHILA	-	9.53	-	-		-9.53		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>40.74</b>	<b>39.51</b>	<b>13.85</b>	<b>-</b>	<b>-40.74</b>	<b>-</b>	<b>-39.51</b>	<b>-</b>	<b>-13.85</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

***Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)***

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			29.20						-29.20
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	29.20	-	-	-	-	-	-29.20

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.01		0.01			0.02
ARCHIVADOR				0.05		-			0.04
FILE MANILA				0.02		-			-
CORRECTOR				0.02		-			-
FORROS				0.01		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.07		0.07			0.11
FASTER				0.03		-			-
CINTA MASKE				0.02		-			-
PORTAPAPELES				0.02		-			0.01
CLIPS				0.02		-			-
PLUMON				-		-			0.01
SOBREMANILA				-		-			0.01
CAJAS ORGANIZADORAS				0.34		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.06			-
TONER				-		0.11			-
TINTAS				-		0.03			0.05
USB				-		-			0.53
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				0.12		-			-
CAMISA				-		0.09			-
CASACA				-		0.16			-
MOCHILA				-		0.17			-
<b>SUB TOTAL</b>				<b>0.73</b>		<b>0.71</b>			<b>0.78</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.01	0.01	0.02	-0.01	-	-0.01	-	-	-0.02
ARCHIVADOR	0.05	-	0.04	-0.05	-	-	-	-	-0.04
FILE MANILA	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
CORRECTOR	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
FORROS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.07	0.07	0.11	-0.07	-	-0.07	-	-	-0.11
FASTER	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
CINTA MASKE	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
PORTAPAPELES	0.02	-	0.01	-0.02	-	-	-	-	-0.01
CLIPS	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
PLUMON	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
SOBREMANILA	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
CAJAS ORGANIZADORAS	0.34	-	-	-0.34	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	0.06	-	-	-	-0.06	-	-	-
TONER	-	0.11	-	-	-	-0.11	-	-	-
TINTAS	-	0.03	0.05	-	-	-0.03	-	-	-0.05
USB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	0.12	-	-	-0.12	-	-	-	-	-
CAMISA	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	-
CASACA	-	0.16	-	-	-	-0.16	-	-	-
MOCHILA	-	0.17	-	-	-	-0.17	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.73</b>	<b>0.71</b>	<b>0.25</b>	<b>-</b>	<b>-0.73</b>	<b>-</b>	<b>-0.71</b>	<b>-</b>	<b>-0.25</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			0.53						-0.53
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	0.53	-	-	-	-	-	-0.53

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.08		0.16		0.22	
ARCHIVADOR				0.54		-		0.38	
FILE MANILA				0.23		-		-	
CORRECTOR				0.19		-		-	
FORROS				0.11		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				0.77		0.78		1.17	
FASTER				0.36		-		-	
CINTA MASKE				0.18		-		-	
PORTAPAPELES				0.24		-		0.12	
CLIPS				0.16		-		-	
PLUMON				-		-		0.09	
SOBREMANILA				-		-		0.06	
CAJAS ORGANIZADORAS				3.55		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.60		-	
TONER				-		1.16		-	
TINTAS				-		0.30		0.57	
USB				-		-		5.52	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				1.29		-		-	
CAMISA				-		0.97		-	
CASACA				-		1.71		-	
MOCHILA				-		1.80		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>7.71</b>	-	<b>7.48</b>	-	<b>8.14</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA	0.08	0.16	0.22	-0.08		-0.16		-0.22	
ARCHIVADOR	0.54	-	0.38	-0.54		-		-0.38	
FILE MANILA	0.23	-	-	-0.23		-		-	
CORRECTOR	0.19	-	-	-0.19		-		-	
FORROS	0.11	-	-	-0.11		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA	0.77	0.78	1.17	-0.77		-0.78		-1.17	
FASTER	0.36	-	-	-0.36		-		-	
CINTA MASKE	0.18	-	-	-0.18		-		-	
PORTAPAPELES	0.24	-	0.12	-0.24		-		-0.12	
CLIPS	0.16	-	-	-0.16		-		-	
PLUMON	-	-	0.09	-		-		-0.09	
SOBREMANILA	-	-	0.06	-		-		-0.06	
CAJAS ORGANIZADORAS	3.55	-	-	-3.55		-		-	
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
SWITCH	-	0.60	-	-		-0.60		-	
TONER	-	1.16	-	-		-1.16		-	
TINTAS	-	0.30	0.57	-		-0.30		-0.57	
USB	-	-	-	-		-		-	
<b>VESTIMENTAS</b>									
CALZADO	1.29	-	-	-1.29		-		-	
CAMISA	-	0.97	-	-		-0.97		-	
CASACA	-	1.71	-	-		-1.71		-	
MOCHILA	-	1.80	-	-		-1.80		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>7.71</b>	<b>7.48</b>	<b>2.62</b>	<b>-</b>	<b>-7.71</b>	<b>-</b>	<b>-7.48</b>	<b>-</b>	<b>-2.62</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			5.52						-5.52
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	5.52	-	-	-	-	-	-5.52

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Contador General

Se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2017, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente PANSOY. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la siguiente imagen:

### **Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.00		0.01			0.01
ARCHIVADOR				0.03		-			0.02
FILE MANILA				0.01		-			-
CORRECTOR				0.01		-			-
FORROS				0.01		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.04		0.04			0.06
FASTER				0.02		-			-
CINTA MASKE				0.01		-			-
PORTAPAPELES				0.01		-			0.01
CLIPS				0.01		-			-
PLUMON				-		-			0.00
SOBREMANILA				-		-			0.00
CAJAS ORGANIZADORAS				0.17		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.03			-
TONER				-		0.06			-
TINTAS				-		0.01			0.03
USB				-		-			0.26
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				0.06		-			-
CAMISA				-		0.05			-
CASACA				-		0.08			-
MOCHILA				-		0.09			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.37</b>	-	<b>0.36</b>	-	<b>0.39</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.00	0.01	0.01	-0.00	-	-0.01	-	-0.01	-
ARCHIVADOR	0.03	-	0.02	-0.03	-	-	-	-0.02	-
FILE MANILA	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
CORRECTOR	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
FORROS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.04	0.04	0.06	-0.04	-0.04	-	-	-0.06	-
FASTER	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
CINTA MASKE	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
PORTAPAPELES	0.01	-	0.01	-0.01	-	-	-	-0.01	-
CLIPS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
PLUMON	-	-	0.00	-	-	-	-	-0.00	-
SOBREMANILA	-	-	0.00	-	-	-	-	-0.00	-
CAJAS ORGANIZADORAS	0.17	-	-	-0.17	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
TONER	-	0.06	-	-	-	-0.06	-	-	-
TINTAS	-	0.01	0.03	-	-	-0.01	-	-0.03	-
USB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	0.06	-	-	-0.06	-	-	-	-	-
CAMISA	-	0.05	-	-	-	-0.05	-	-	-
CASACA	-	0.08	-	-	-	-0.08	-	-	-
MOCHILA	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.37</b>	<b>0.36</b>	<b>0.12</b>	<b>-</b>	<b>-0.37</b>	<b>-</b>	<b>-0.36</b>	<b>-</b>	<b>-0.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			0.26						-0.26
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	0.26	-	-	-	-	-	-0.26

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Además, se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2017, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente CAOBA. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio tal como se observa en la siguiente imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.00		0.01		0.01	
ARCHIVADOR				0.03		-		0.02	
FILE MANILA				0.01		-		-	
CORRECTOR				0.01		-		-	
FORROS				0.01		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				0.04		0.04		0.06	
FASTER				0.02		-		-	
CINTA MASKE				0.01		-		-	
PORTAPAPELES				0.01		-		0.01	
CLIPS				0.01		-		-	
PLUMON				-		-		0.00	
SOBREMANILA				-		-		0.00	
CAJAS ORGANIZADORAS				0.17		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.03		-	
TONER				-		0.06		-	
TINTAS				-		0.01		0.03	
USB				-		-		0.26	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				0.06		-		-	
CAMISA				-		0.05		-	
CASACA				-		0.08		-	
MOCHILA				-		0.09		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.37</b>	<b>-</b>	<b>0.36</b>	<b>-</b>	<b>0.39</b>	<b>-</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 99%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.00	0.01	0.01	-0.00		-0.01			-0.01
ARCHIVADOR	0.03	-	0.02	-0.03		-			-0.02
FILE MANILA	0.01	-	-	-0.01		-			-
CORRECTOR	0.01	-	-	-0.01		-			-
FORROS	0.01	-	-	-0.01		-			-
PAPEL FOTOCOPIA	0.04	0.04	0.06	-0.04		-0.04			-0.06
FASTER	0.02	-	-	-0.02		-			-
CINTA MASKE	0.01	-	-	-0.01		-			-
PORTAPAPELES	0.01	-	0.01	-0.01		-			-0.01
CLIPS	0.01	-	-	-0.01		-			-
PLUMON	-	-	0.00	-		-			-0.00
SOBREMANILA	-	-	0.00	-		-			-0.00
CAJAS ORGANIZADORAS	0.17	-	-	-0.17		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	0.03	-	-		-0.03			-
TONER	-	0.06	-	-		-0.06			-
TINTAS	-	0.01	0.03	-		-0.01			-0.03
USB	-	-	-	-		-			-
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	0.06	-	-	-0.06		-			-
CAMISA	-	0.05	-	-		-0.05			-
CASACA	-	0.08	-	-		-0.08			-
MOCHILA	-	0.09	-	-		-0.09			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.37</b>	<b>0.36</b>	<b>0.12</b>	<b>-</b>	<b>-0.37</b>	<b>-</b>	<b>-0.36</b>	<b>-</b>	<b>-0.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 1%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2017 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			0.26						-0.26
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	0.26	-	-	-	-	-	-0.26

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2017, se encuentra que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio contable ofrecidos a los clientes PANSOY y CAOBA.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 34 y 35).

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				2,901.80		2,901.80		2,901.80	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				3,551.72		3,551.72		3,551.72	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				126.16		126.16		126.16	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				261.16		261.16		261.16	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				319.64		319.64		319.64	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>7,160.48</b>	-	<b>7,160.48</b>	-	<b>7,160.48</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,450.90	1,450.90	1,450.90		-1,450.90		-1,450.90		-1,450.90
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,775.86	1,775.86	1,775.86		-1,775.86		-1,775.86		-1,775.86
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	63.08	63.08	63.08		-63.08		-63.08		-63.08
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	130.58	130.58	130.58		-130.58		-130.58		-130.58
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	159.82	159.82	159.82		-159.82		-159.82		-159.82
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,580.24</b>	<b>3,580.24</b>	<b>3,580.24</b>	<b>-</b>	<b>-3,580.24</b>	<b>-</b>	<b>-3,580.24</b>	<b>-</b>	<b>-3,580.24</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,450.90	1,450.90	1,450.90		-1,450.90		-1,450.90		-1,450.90
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,775.86	1,775.86	1,775.86		-1,775.86		-1,775.86		-1,775.86
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	63.08	63.08	63.08		-63.08		-63.08		-63.08
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	130.58	130.58	130.58		-130.58		-130.58		-130.58
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	159.82	159.82	159.82		-159.82		-159.82		-159.82
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,580.24</b>	<b>3,580.24</b>	<b>3,580.24</b>	<b>-</b>	<b>-3,580.24</b>	<b>-</b>	<b>-3,580.24</b>	<b>-</b>	<b>-3,580.24</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 34 y 35).

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				2,077.40		2,077.40		2,077.40	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				2,310.36		2,310.36		2,310.36	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				90.32		90.32		90.32	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				186.96		186.96		186.96	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				207.92		207.92		207.92	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>4,872.96</b>	-	<b>4,872.96</b>	-	<b>4,872.96</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,038.70	1,038.70	1,038.70		-1,038.70		-1,038.70		-1,038.70
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,155.18	1,155.18	1,155.18		-1,155.18		-1,155.18		-1,155.18
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	45.16	45.16	45.16		-45.16		-45.16		-45.16
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	93.48	93.48	93.48		-93.48		-93.48		-93.48
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	103.96	103.96	103.96		-103.96		-103.96		-103.96
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,436.48</b>	<b>2,436.48</b>	<b>2,436.48</b>	<b>-</b>	<b>-2,436.48</b>	<b>-</b>	<b>-2,436.48</b>	<b>-</b>	<b>-2,436.48</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,038.70	1,038.70	1,038.70		-1,038.70		-1,038.70		-1,038.70
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,155.18	1,155.18	1,155.18		-1,155.18		-1,155.18		-1,155.18
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	45.16	45.16	45.16		-45.16		-45.16		-45.16
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	93.48	93.48	93.48		-93.48		-93.48		-93.48
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	103.96	103.96	103.96		-103.96		-103.96		-103.96
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,436.48</b>	<b>2,436.48</b>	<b>2,436.48</b>	<b>-</b>	<b>-2,436.48</b>	<b>-</b>	<b>-2,436.48</b>	<b>-</b>	<b>-2,436.48</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase** : En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2017, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 36 al 42)



**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<u>PRACTICANTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA				163.66		163.66		163.66	
CONSUMO DE PERSONAL				108.96		220.60		217.90	
DEPRECIACION MUEBLES				12.34		12.34		12.34	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				32.86		32.86		32.86	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				1.19		1.19		1.19	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				1.57		6.01		3.38	
LUZ				18.51		15.48		27.24	
MANTENIMIENTO OFICINA				59.11		58.37		57.91	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				21.14		-		-	
MOVILIDADES				102.25		114.79		64.06	
TELEFONIA CELULAR				36.97		26.68		-	
TELEFONOS FIJOS				19.28		63.48		70.74	
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA				337.23		337.23		337.23	
CONSUMO DE PERSONAL				224.51		454.55		448.98	
DEPRECIACION MUEBLES				25.43		25.43		25.43	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				67.70		67.70		67.70	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				2.46		2.46		2.46	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				3.24		12.38		6.97	
LUZ				38.15		31.90		56.13	
MANTENIMIENTO OFICINA				121.79		120.28		119.33	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				43.56		-		-	
MOVILIDADES				210.69		236.53		132.00	
TELEFONIA CELULAR				76.18		54.97		-	
TELEFONOS FIJOS				39.73		130.80		145.75	
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA				176.40		176.40		176.40	
CONSUMO DE PERSONAL				117.44		237.77		234.85	
DEPRECIACION MUEBLES				13.30		13.30		13.30	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				35.41		35.41		35.41	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				1.29		1.29		1.29	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				1.69		6.48		3.64	
LUZ				19.95		16.68		29.36	
MANTENIMIENTO OFICINA				63.71		62.92		62.42	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				22.78		-		-	
MOVILIDADES				110.20		123.72		69.05	
TELEFONIA CELULAR				39.85		28.75		-	
TELEFONOS FIJOS				20.78		68.42		76.24	
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA				41.51		41.51		41.51	
CONSUMO DE PERSONAL				27.63		55.95		55.26	
DEPRECIACION MUEBLES				3.13		3.13		3.13	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				8.33		8.33		8.33	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.30		0.30		0.30	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.40		1.52		0.86	
LUZ				4.70		3.93		6.91	
MANTENIMIENTO OFICINA				14.99		14.80		14.69	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				5.36		-		-	
MOVILIDADES				25.93		29.11		16.25	
TELEFONIA CELULAR				9.38		6.77		-	
TELEFONOS FIJOS				4.89		16.10		17.94	
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA				12.15		12.15		12.15	
CONSUMO DE PERSONAL				8.09		16.37		16.17	
DEPRECIACION MUEBLES				0.92		0.92		0.92	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				2.44		2.44		2.44	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.09		0.09		0.09	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.12		0.45		0.25	
LUZ				1.37		1.15		2.02	
MANTENIMIENTO OFICINA				4.39		4.33		4.30	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				1.57		-		-	
MOVILIDADES				7.59		8.52		4.75	
TELEFONIA CELULAR				2.74		1.98		-	
TELEFONOS FIJOS				1.43		4.71		5.25	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>2,580.75</b>	-	<b>3,195.35</b>	-	<b>2,908.73</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	90.47	220.60	217.90	-90.47	-	-220.60	-	-217.90	-
DEPRECIACION MUEBLES	12.34	12.34	12.34	-12.34	-	-12.34	-	-12.34	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	32.86	32.86	32.86	-32.86	-	-32.86	-	-32.86	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	1.19	1.19	1.19	-1.19	-	-1.19	-	-1.19	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	1.57	6.01	3.38	-1.57	-	-6.01	-	-3.38	-
LUZ	18.51	15.48	27.24	-18.51	-	-15.48	-	-27.24	-
MANTENIMIENTO OFICINA	59.11	58.37	57.91	-59.11	-	-58.37	-	-57.91	-
MANTINTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	21.14	-	-	-21.14	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	102.25	108.65	64.06	-102.25	-	-108.65	-	-64.06	-
TELEFONIA CELULAR	36.97	17.66	-	-36.97	-	-17.66	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	10.25	27.33	53.05	-10.25	-	-27.33	-	-53.05	-
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	186.41	454.55	448.98	-186.41	-	-454.55	-	-448.98	-
DEPRECIACION MUEBLES	25.43	25.43	25.43	-25.43	-	-25.43	-	-25.43	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	67.70	67.70	67.70	-67.70	-	-67.70	-	-67.70	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	2.46	2.46	2.46	-2.46	-	-2.46	-	-2.46	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	3.24	12.38	6.97	-3.24	-	-12.38	-	-6.97	-
LUZ	38.15	31.90	56.13	-38.15	-	-31.90	-	-56.13	-
MANTENIMIENTO OFICINA	121.79	120.28	119.33	-121.79	-	-120.28	-	-119.33	-
MANTINTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	43.56	-	-	-43.56	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	210.69	223.88	132.00	-210.69	-	-223.88	-	-132.00	-
TELEFONIA CELULAR	76.18	36.39	-	-76.18	-	-36.39	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	21.12	56.31	109.31	-21.12	-	-56.31	-	-109.31	-
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	97.50	237.77	234.85	-97.50	-	-237.77	-	-234.85	-
DEPRECIACION MUEBLES	13.30	13.30	13.30	-13.30	-	-13.30	-	-13.30	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	35.41	35.41	35.41	-35.41	-	-35.41	-	-35.41	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	1.29	1.29	1.29	-1.29	-	-1.29	-	-1.29	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	1.69	6.48	3.64	-1.69	-	-6.48	-	-3.64	-
LUZ	19.95	16.68	29.36	-19.95	-	-16.68	-	-29.36	-
MANTENIMIENTO OFICINA	63.71	62.92	62.42	-63.71	-	-62.92	-	-62.42	-
MANTINTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	22.78	-	-	-22.78	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	110.20	117.11	69.05	-110.20	-	-117.11	-	-69.05	-
TELEFONIA CELULAR	39.85	19.04	-	-39.85	-	-19.04	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	11.05	29.46	57.18	-11.05	-	-29.46	-	-57.18	-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	22.94	55.95	55.26	-22.94	-	-55.95	-	-55.26	-
DEPRECIACION MUEBLES	3.13	3.13	3.13	-3.13	-	-3.13	-	-3.13	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	8.33	8.33	8.33	-8.33	-	-8.33	-	-8.33	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.30	0.30	0.30	-0.30	-	-0.30	-	-0.30	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.40	1.52	0.86	-0.40	-	-1.52	-	-0.86	-
LUZ	4.70	3.93	6.91	-4.70	-	-3.93	-	-6.91	-
MANTENIMIENTO OFICINA	14.99	14.80	14.69	-14.99	-	-14.80	-	-14.69	-
MANTINTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	5.36	-	-	-5.36	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	25.93	27.55	16.25	-25.93	-	-27.55	-	-16.25	-
TELEFONIA CELULAR	9.38	4.48	-	-9.38	-	-4.48	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	2.60	6.93	13.45	-2.60	-	-6.93	-	-13.45	-
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	6.71	16.37	16.17	-6.71	-	-16.37	-	-16.17	-
DEPRECIACION MUEBLES	0.92	0.92	0.92	-0.92	-	-0.92	-	-0.92	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	2.44	2.44	2.44	-2.44	-	-2.44	-	-2.44	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.09	0.09	0.09	-0.09	-	-0.09	-	-0.09	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.12	0.45	0.25	-0.12	-	-0.45	-	-0.25	-
LUZ	1.37	1.15	2.02	-1.37	-	-1.15	-	-2.02	-
MANTENIMIENTO OFICINA	4.39	4.33	4.30	-4.39	-	-4.33	-	-4.30	-
MANTINTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	1.57	-	-	-1.57	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	7.59	8.06	4.75	-7.59	-	-8.06	-	-4.75	-
TELEFONIA CELULAR	2.74	1.31	-	-2.74	-	-1.31	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	0.76	2.03	3.94	-0.76	-	-2.03	-	-3.94	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,726.87</b>	<b>2,235.29</b>	<b>2,098.81</b>	<b>-</b>	<b>-1,726.87</b>	<b>-</b>	<b>-2,235.29</b>	<b>-</b>	<b>-2,098.81</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2017 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	163.66	163.66	163.66		-163.66		-163.66		-163.66
CONSUMO DE PERSONAL	18.49	-	-		-18.49		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	6.14	-		-		-6.14		-
TELEFONIA CELULAR	-	9.02	-		-		-9.02		-
TELEFONOS FIJOS	9.03	36.15	17.68		-9.03		-36.15		-17.68
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	337.23	337.23	337.23		-337.23		-337.23		-337.23
CONSUMO DE PERSONAL	38.11	-	-		-38.11		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	12.65	-		-		-12.65		-
TELEFONIA CELULAR	-	18.58	-		-		-18.58		-
TELEFONOS FIJOS	18.62	74.49	36.44		-18.62		-74.49		-36.44
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	176.40	176.40	176.40		-176.40		-176.40		-176.40
CONSUMO DE PERSONAL	19.93	-	-		-19.93		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	6.61	-		-		-6.61		-
TELEFONIA CELULAR	-	9.72	-		-		-9.72		-
TELEFONOS FIJOS	9.74	38.96	19.06		-9.74		-38.96		-19.06
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	41.51	41.51	41.51		-41.51		-41.51		-41.51
CONSUMO DE PERSONAL	4.69	-	-		-4.69		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	1.56	-		-		-1.56		-
TELEFONIA CELULAR	-	2.29	-		-		-2.29		-
TELEFONOS FIJOS	2.29	9.17	4.48		-2.29		-9.17		-4.48
<u>GÉRENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	12.15	12.15	12.15		-12.15		-12.15		-12.15
CONSUMO DE PERSONAL	1.37	-	-		-1.37		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	0.46	-		-		-0.46		-
TELEFONIA CELULAR	-	0.67	-		-		-0.67		-
TELEFONOS FIJOS	0.67	2.68	1.31		-0.67		-2.68		-1.31
<b>SUB TOTAL</b>	<b>853.89</b>	<b>960.06</b>	<b>809.92</b>		<b>-853.89</b>		<b>-960.06</b>		<b>-809.92</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente CAOBA. (Anexos N° 36 al 42)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
ALQUILER OFICINA				64.62		64.62		64.62	
CONSUMO DE PERSONAL				43.02		87.10		86.03	
DEPRECIACION MUEBLES				4.87		4.87		4.87	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				12.97		12.97		12.97	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.47		0.47		0.47	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.62		2.37		1.33	
LUZ				7.31		6.11		10.76	
MANTENIMIENTO OFICINA				23.34		23.05		22.86	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				8.35		-		-	
MOVILIDADES				40.37		45.32		25.29	
TELEFONIA CELULAR				14.60		10.53		-	
TELEFONOS FIJOS				7.61		25.06		27.93	
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER OFICINA				56.60		56.60		56.60	
CONSUMO DE PERSONAL				37.68		76.29		75.35	
DEPRECIACION MUEBLES				4.27		4.27		4.27	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				11.36		11.36		11.36	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.41		0.41		0.41	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.54		2.08		1.17	
LUZ				6.40		5.35		9.42	
MANTENIMIENTO OFICINA				20.44		20.19		20.03	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				7.31		-		-	
MOVILIDADES				35.36		39.70		22.15	
TELEFONIA CELULAR				12.79		9.23		-	
TELEFONOS FIJOS				6.67		21.95		24.46	
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER OFICINA				50.94		50.94		50.94	
CONSUMO DE PERSONAL				33.91		68.66		67.82	
DEPRECIACION MUEBLES				3.84		3.84		3.84	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				10.23		10.23		10.23	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.37		0.37		0.37	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.49		1.87		1.05	
LUZ				5.76		4.82		8.48	
MANTENIMIENTO OFICINA				18.40		18.17		18.02	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				6.58		-		-	
MOVILIDADES				31.82		35.73		19.94	
TELEFONIA CELULAR				11.51		8.30		-	
TELEFONOS FIJOS				6.00		19.76		22.02	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER OFICINA				29.71		29.71		29.71	
CONSUMO DE PERSONAL				19.78		40.05		39.56	
DEPRECIACION MUEBLES				2.24		2.24		2.24	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				5.97		5.97		5.97	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.22		0.22		0.22	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.29		1.09		0.61	
LUZ				3.36		2.81		4.95	
MANTENIMIENTO OFICINA				10.73		10.60		10.51	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				3.84		-		-	
MOVILIDADES				18.56		20.84		11.63	
TELEFONIA CELULAR				6.71		4.84		-	
TELEFONOS FIJOS				3.50		11.52		12.84	
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER OFICINA				7.90		7.90		7.90	
CONSUMO DE PERSONAL				5.26		10.65		10.52	
DEPRECIACION MUEBLES				0.60		0.60		0.60	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				1.59		1.59		1.59	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.06		0.06		0.06	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.08		0.29		0.16	
LUZ				0.89		0.75		1.32	
MANTENIMIENTO OFICINA				2.85		2.82		2.80	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				1.02		-		-	
MOVILIDADES				4.94		5.54		3.09	
TELEFONIA CELULAR				1.78		1.29		-	
TELEFONOS FIJOS				0.93		3.06		3.41	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>740.63</b>	-	<b>917.01</b>	-	<b>834.75</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	35.72	87.10	86.03	-35.72	-87.10	-86.03	-86.03	-86.03	-86.03
DEPRECIACION MUEBLES	4.87	4.87	4.87	-4.87	-4.87	-4.87	-4.87	-4.87	-4.87
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	12.97	12.97	12.97	-12.97	-12.97	-12.97	-12.97	-12.97	-12.97
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.47	0.47	0.47	-0.47	-0.47	-0.47	-0.47	-0.47	-0.47
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.62	2.37	1.33	-0.62	-2.37	-1.33	-1.33	-1.33	-1.33
LUZ	7.31	6.11	10.76	-7.31	-6.11	-10.76	-10.76	-10.76	-10.76
MANTENIMIENTO OFICINA	23.34	23.05	22.86	-23.34	-23.05	-22.86	-22.86	-22.86	-22.86
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	8.35	-	-	-8.35	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	40.37	42.90	25.29	-40.37	-42.90	-25.29	-25.29	-25.29	-25.29
TELEFONIA CELULAR	14.60	6.97	-	-14.60	-6.97	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	4.05	10.79	20.95	-4.05	-10.79	-20.95	-20.95	-20.95	-20.95
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	31.28	76.29	75.35	-31.28	-76.29	-75.35	-75.35	-75.35	-75.35
DEPRECIACION MUEBLES	4.27	4.27	4.27	-4.27	-4.27	-4.27	-4.27	-4.27	-4.27
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	11.36	11.36	11.36	-11.36	-11.36	-11.36	-11.36	-11.36	-11.36
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.41	0.41	0.41	-0.41	-0.41	-0.41	-0.41	-0.41	-0.41
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.54	2.08	1.17	-0.54	-2.08	-1.17	-1.17	-1.17	-1.17
LUZ	6.40	5.35	9.42	-6.40	-5.35	-9.42	-9.42	-9.42	-9.42
MANTENIMIENTO OFICINA	20.44	20.19	20.03	-20.44	-20.19	-20.03	-20.03	-20.03	-20.03
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	7.31	-	-	-7.31	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	35.36	37.57	22.15	-35.36	-37.57	-22.15	-22.15	-22.15	-22.15
TELEFONIA CELULAR	12.79	6.11	-	-12.79	-6.11	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	3.54	9.45	18.35	-3.54	-9.45	-18.35	-18.35	-18.35	-18.35
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	28.16	68.66	67.82	-28.16	-68.66	-67.82	-67.82	-67.82	-67.82
DEPRECIACION MUEBLES	3.84	3.84	3.84	-3.84	-3.84	-3.84	-3.84	-3.84	-3.84
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	10.23	10.23	10.23	-10.23	-10.23	-10.23	-10.23	-10.23	-10.23
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.37	0.37	0.37	-0.37	-0.37	-0.37	-0.37	-0.37	-0.37
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.49	1.87	1.05	-0.49	-1.87	-1.05	-1.05	-1.05	-1.05
LUZ	5.76	4.82	8.48	-5.76	-4.82	-8.48	-8.48	-8.48	-8.48
MANTENIMIENTO OFICINA	18.40	18.17	18.02	-18.40	-18.17	-18.02	-18.02	-18.02	-18.02
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	6.58	-	-	-6.58	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	31.82	33.82	19.94	-31.82	-33.82	-19.94	-19.94	-19.94	-19.94
TELEFONIA CELULAR	11.51	5.50	-	-11.51	-5.50	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	3.19	8.51	16.51	-3.19	-8.51	-16.51	-16.51	-16.51	-16.51
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	16.42	40.05	39.56	-16.42	-40.05	-39.56	-39.56	-39.56	-39.56
DEPRECIACION MUEBLES	2.24	2.24	2.24	-2.24	-2.24	-2.24	-2.24	-2.24	-2.24
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	5.97	5.97	5.97	-5.97	-5.97	-5.97	-5.97	-5.97	-5.97
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.22	0.22	0.22	-0.22	-0.22	-0.22	-0.22	-0.22	-0.22
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.29	1.09	0.61	-0.29	-1.09	-0.61	-0.61	-0.61	-0.61
LUZ	3.36	2.81	4.95	-3.36	-2.81	-4.95	-4.95	-4.95	-4.95
MANTENIMIENTO OFICINA	10.73	10.60	10.51	-10.73	-10.60	-10.51	-10.51	-10.51	-10.51
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	3.84	-	-	-3.84	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	18.56	19.73	11.63	-18.56	-19.73	-11.63	-11.63	-11.63	-11.63
TELEFONIA CELULAR	6.71	3.21	-	-6.71	-3.21	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	1.86	4.96	9.63	-1.86	-4.96	-9.63	-9.63	-9.63	-9.63
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	4.37	10.65	10.52	-4.37	-10.65	-10.52	-10.52	-10.52	-10.52
DEPRECIACION MUEBLES	0.60	0.60	0.60	-0.60	-0.60	-0.60	-0.60	-0.60	-0.60
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	1.59	1.59	1.59	-1.59	-1.59	-1.59	-1.59	-1.59	-1.59
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.06	0.06	0.06	-0.06	-0.06	-0.06	-0.06	-0.06	-0.06
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.08	0.29	0.16	-0.08	-0.29	-0.16	-0.16	-0.16	-0.16
LUZ	0.89	0.75	1.32	-0.89	-0.75	-1.32	-1.32	-1.32	-1.32
MANTENIMIENTO OFICINA	2.85	2.82	2.80	-2.85	-2.82	-2.80	-2.80	-2.80	-2.80
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	1.02	-	-	-1.02	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	4.94	5.24	3.09	-4.94	-5.24	-3.09	-3.09	-3.09	-3.09
TELEFONIA CELULAR	1.78	0.85	-	-1.78	-0.85	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	0.49	1.32	2.56	-0.49	-1.32	-2.56	-2.56	-2.56	-2.56
<b>SUB TOTAL</b>	<b>495.58</b>	<b>641.49</b>	<b>602.32</b>	<b>-</b>	<b>-495.58</b>	<b>-</b>	<b>-641.49</b>	<b>-</b>	<b>-602.32</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2017 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	64.62	64.62	64.62		-64.62		-64.62		-64.62
CONSUMO DE PERSONAL	7.30	-	-		-7.30		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	2.42	-		-		-2.42		-
TELEFONIA CELULAR	-	3.56	-		-		-3.56		-
TELEFONOS FIJOS	3.57	14.27	6.98		-3.57		-14.27		-6.98
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	56.60	56.60	56.60		-56.60		-56.60		-56.60
CONSUMO DE PERSONAL	6.40	-	-		-6.40		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	2.12	-		-		-2.12		-
TELEFONIA CELULAR	-	3.12	-		-		-3.12		-
TELEFONOS FIJOS	3.12	12.50	6.12		-3.12		-12.50		-6.12
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER OFICINA	50.94	50.94	50.94		-50.94		-50.94		-50.94
CONSUMO DE PERSONAL	5.76	-	-		-5.76		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	1.91	-		-		-1.91		-
TELEFONIA CELULAR	-	2.81	-		-		-2.81		-
TELEFONOS FIJOS	2.81	11.25	5.50		-2.81		-11.25		-5.50
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	29.71	29.71	29.71		-29.71		-29.71		-29.71
CONSUMO DE PERSONAL	3.36	-	-		-3.36		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	1.11	-		-		-1.11		-
TELEFONIA CELULAR	-	1.64	-		-		-1.64		-
TELEFONOS FIJOS	1.64	6.56	3.21		-1.64		-6.56		-3.21
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	7.90	7.90	7.90		-7.90		-7.90		-7.90
CONSUMO DE PERSONAL	0.89	-	-		-0.89		-		-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-		-		-		-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES	-	0.30	-		-		-0.30		-
TELEFONIA CELULAR	-	0.44	-		-		-0.44		-
TELEFONOS FIJOS	0.44	1.74	0.85		-0.44		-1.74		-0.85
<b>SUB TOTAL</b>	<b>245.05</b>	<b>275.52</b>	<b>232.43</b>		<b>-245.05</b>		<b>-275.52</b>		<b>-232.43</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### **Periodo de Análisis 2018:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio contable por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (PANSOY y CAOBA) del servicio contable, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se muestra en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio contable de la microempresa "A & E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2018**

N° PERSONAL	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	2018						
				PANSOY		CAOBA		MICROEMPRESA A "A&E GESTION CONTABLE EIRL"		
				N° Inductores Cuatrimestral						
				COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>									
	Contactar posibles clientes	N° DE REUNIONES	20	0	0	0	0	0	0	20
	Realizar propuesta económica contable	N° DE PROPUESTAS	3	0	0	0	0	0	0	3
	Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	160	70	0	50	0	0	0	40
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	80	32	0	16	0	0	0	32
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	8	1	0	1	0	0	0	6
	Pago de Planillas	N° PROGRAMACIONES DE PAGO	4	0	0	0	0	0	0	4
	Pago a Proveedores	N° DE PAGOS	160	0	0	0	0	0	0	160
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL</b>									
	Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	64	4	0	4	0	0	0	56
	Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	64	4	0	4	0	0	0	56
	Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	640	300	0	200	0	0	0	140
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	96	40	0	40	0	0	0	16
	Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	0	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO</b>									
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEEF	56	0	0	0	0	0	0	56
	Contabilización de Operaciones	N° OPERACIONES	1680	0	0	0	0	0	0	1680
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	112	0	0	0	0	0	0	112
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1680	0	0	0	0	0	0	1680
	Emisión de Facturas Electrónicas	N° DE EMISIONES	560	0	0	0	0	0	0	560
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	168	0	0	0	0	0	0	168
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (PANSOY)</b>									
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEEF	4	4	0	0	0	0	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	8	8	0	0	0	0	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1820	1820	0	0	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	8	0	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (PANSOY)</b>									
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	8	8	0	0	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	1400	1400	0	0	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	80	80	0	0	0	0	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	80	80	0	0	0	0	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	1400	1400	0	0	0	0	0	0
	Contabilizar Rendiciones de Gastos	N° DE RENDICIONES	200	200	0	0	0	0	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	140	0	0	0	0	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	4	0	0	0	0	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	80	80	0	0	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	48	48	0	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (PANSOY)</b>									
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	100	100	0	0	0	0	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1480	1480	0	0	0	0	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	28	0	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (CAOBA)</b>									
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEEF	4	0	0	4	0	0	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	80	0	0	80	0	0	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	380	0	0	380	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	0	0	8	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (CAOBA)</b>									
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	24	0	0	24	0	0	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	100	0	0	100	0	0	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	140	0	0	140	0	0	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	0	0	140	0	0	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	0	0	4	0	0	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	100	0	0	100	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (CAOBA)</b>									
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	120	0	0	120	0	0	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	240	0	0	240	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	140	0	0	140	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	100	0	0	100	0	0	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	0	0	28	0	0	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente PANSOY, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que veremos a continuación , a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente PANSOY; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				4,673.00		4,673.00		4,673.00	
ASISTENTE				3,659.56		3,659.56		3,659.56	
PRACTICANTE				1,747.84		1,747.84		1,747.84	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				292.08		292.08		292.08	
ASISTENTE				332.68		332.68		332.68	
PRACTICANTE				184.00		184.00		184.00	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				420.56		420.56		420.56	
ASISTENTE									
ESSALUD				329.36		329.36		329.36	
PRACTICANTE									
ESSALUD				157.32		157.32		157.32	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,796.40</b>	<b>-</b>	<b>11,796.40</b>	<b>-</b>	<b>11,796.40</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	2,336.50	2,336.50	2,336.50		-2,336.50		-2,336.50		-2,336.50
ASISTENTE	1,829.78	1,829.78	1,829.78		-1,829.78		-1,829.78		-1,829.78
PRACTICANTE	873.92	873.92	873.92		-873.92		-873.92		-873.92
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	146.04	146.04	146.04		-146.04		-146.04		-146.04
ASISTENTE	166.34	166.34	166.34		-166.34		-166.34		-166.34
PRACTICANTE	92.00	92.00	92.00		-92.00		-92.00		-92.00
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	210.28	210.28	210.28		-210.28		-210.28		-210.28
ASISTENTE									
ESSALUD	164.68	164.68	164.68		-164.68		-164.68		-164.68
PRACTICANTE									
ESSALUD	78.66	78.66	78.66		-78.66		-78.66		-78.66
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5,898.20</b>	<b>5,898.20</b>	<b>5,898.20</b>	<b>-</b>	<b>-5,898.20</b>	<b>-</b>	<b>-5,898.20</b>	<b>-</b>	<b>-5,898.20</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	2,336.50	2,336.50	2,336.50		-2,336.50		-2,336.50		-2,336.50
ASISTENTE	1,829.78	1,829.78	1,829.78		-1,829.78		-1,829.78		-1,829.78
PRACTICANTE	873.92	873.92	873.92		-873.92		-873.92		-873.92
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	146.04	146.04	146.04		-146.04		-146.04		-146.04
ASISTENTE	166.34	166.34	166.34		-166.34		-166.34		-166.34
PRACTICANTE	92.00	92.00	92.00		-92.00		-92.00		-92.00
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	210.28	210.28	210.28		-210.28		-210.28		-210.28
ASISTENTE									
ESSALUD	164.68	164.68	164.68		-164.68		-164.68		-164.68
PRACTICANTE									
ESSALUD	78.66	78.66	78.66		-78.66		-78.66		-78.66
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5,898.20</b>	<b>5,898.20</b>	<b>5,898.20</b>	<b>-</b>	<b>-5,898.20</b>	<b>-</b>	<b>-5,898.20</b>	<b>-</b>	<b>-5,898.20</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente CAOBA, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que veremos a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente CAOBA; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				1,198.72		1,198.72		1,198.72	
ASISTENTE				2,783.52		2,783.52		2,783.52	
PRACTICANTE				683.00		683.00		683.00	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				74.92		74.92		74.92	
ASISTENTE				278.36		278.36		278.36	
PRACTICANTE				71.84		71.84		71.84	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				107.88		107.88		107.88	
ASISTENTE									
ESSALUD				250.52		250.52		250.52	
PRACTICANTE									
ESSALUD				61.44		61.44		61.44	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,510.20</b>	<b>-</b>	<b>5,510.20</b>	<b>-</b>	<b>5,510.20</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	599.36	599.36	599.36		-599.36		-599.36		-599.36
ASISTENTE	1,391.76	1,391.76	1,391.76		-1,391.76		-1,391.76		-1,391.76
PRACTICANTE	341.50	341.50	341.50		-341.50		-341.50		-341.50
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	37.46	37.46	37.46		-37.46		-37.46		-37.46
ASISTENTE	139.18	139.18	139.18		-139.18		-139.18		-139.18
PRACTICANTE	35.92	35.92	35.92		-35.92		-35.92		-35.92
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	53.94	53.94	53.94		-53.94		-53.94		-53.94
ASISTENTE									
ESSALUD	125.26	125.26	125.26		-125.26		-125.26		-125.26
PRACTICANTE									
ESSALUD	30.72	30.72	30.72		-30.72		-30.72		-30.72
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,755.10</b>	<b>2,755.10</b>	<b>2,755.10</b>	<b>-</b>	<b>-2,755.10</b>	<b>-</b>	<b>-2,755.10</b>	<b>-</b>	<b>-2,755.10</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	599.36	599.36	599.36		-599.36		-599.36		-599.36
ASISTENTE	1,391.76	1,391.76	1,391.76		-1,391.76		-1,391.76		-1,391.76
PRACTICANTE	341.50	341.50	341.50		-341.50		-341.50		-341.50
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	37.46	37.46	37.46		-37.46		-37.46		-37.46
ASISTENTE	139.18	139.18	139.18		-139.18		-139.18		-139.18
PRACTICANTE	35.92	35.92	35.92		-35.92		-35.92		-35.92
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	53.94	53.94	53.94		-53.94		-53.94		-53.94
ASISTENTE									
ESSALUD	125.26	125.26	125.26		-125.26		-125.26		-125.26
PRACTICANTE									
ESSALUD	30.72	30.72	30.72		-30.72		-30.72		-30.72
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,755.10</b>	<b>2,755.10</b>	<b>2,755.10</b>	<b>-</b>	<b>-2,755.10</b>	<b>-</b>	<b>-2,755.10</b>	<b>-</b>	<b>-2,755.10</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2018, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio contable de los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros

consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 16 al 21.

## Practicante contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				10.64		12.15			11.00
PLUMÓN				2.71		1.21			2.62
PAPEL FOTOCOPIA				23.39		13.76			16.81
VINIFAN				3.75		1.04			-
CARTULINAS				9.04		6.05			1.21
SOBRE MANILAS				1.87		-			-
ENGRANPADOR				9.93		1.45			-
GRAPAS				0.79		-			-
CORRECTOR				1.56		0.74			-
CINTA ADHESIVAS				0.73		0.22			-
SELLO				4.03		-			2.82
NOTAS ADHESIVAS				-		0.46			-
BOLIGRAFOS				-		12.79			-
PERFORADOR				-		3.02			-
CUADERNO				-		2.94			-
CLIPS				-		0.15			-
ALCOHOL				-		1.88			-
PORTAPAPEL				-		2.55			-
CALCULADORA				-		-			13.93
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				57.69		18.29			-
ANTIVIRUS				20.16		15.78			-
ESTABILIZADOR				7.39		1.61			-
USB				-		155.82			-
TINTA				-		16.92			-
MEMORIA				-		11.63			-
SUMINISTRO PC				-		16.36			-
TECLADO				-		1.31			-
PARLANTES				-		2.76			-
MONITOR				-		14.75			61.34
IMPRESORA				-		27.28			-
ADAPTADOR				-		4.08			-
CPU				-		11.43			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		1.80			-
MOUSE				-		-			2.69
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>153.69</b>	-	<b>360.22</b>	-	<b>112.43</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por los suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	10.64	12.15	11.00	-10.64		-12.15			-11.00
PLUMÓN	2.71	1.21	2.62	-2.71		-1.21			-2.62
PAPEL FOTOCOPIA	23.39	13.76	16.81	-23.39		-13.76			-16.81
VINIFAN	3.75	1.04	-	-3.75		-1.04			-
CARTULINAS	9.04	6.05	1.21	-9.04		-6.05			-1.21
SOBRE MANILAS	1.87	-	-	-1.87		-			-
ENGRANPADOR	9.93	1.45	-	-9.93		-1.45			-
GRAPAS	0.79	-	-	-0.79		-			-
CORRECTOR	1.56	0.74	-	-1.56		-0.74			-
CINTA ADHESIVAS	0.73	0.22	-	-0.73		-0.22			-
SELLO	4.03	-	2.82	-4.03		-			-2.82
NOTAS ADHESIVAS	-	0.46	-	-		-0.46			-
BOLIGRAFOS	-	12.79	-	-		-12.79			-
PERFORADOR	-	3.02	-	-		-3.02			-
CUADERNO	-	2.94	-	-		-2.94			-
CLIPS	-	0.15	-	-		-0.15			-
ALCOHOL	-	1.88	-	-		-1.88			-
PORTAPAPEL	-	2.55	-	-		-2.55			-
CALCULADORA	-	-	13.93	-		-			-13.93
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-		-			-
ANTIVIRUS	-	-	-	-		-			-
ESTABILIZADOR	-	-	-	-		-			-
USB	-	-	-	-		-			-
TINTA	-	-	-	-		-			-
MEMORIA	-	-	-	-		-			-
SUMINISTRO PC	-	-	-	-		-			-
TECLADO	-	-	-	-		-			-
PARLANTES	-	-	-	-		-			-
MONITOR	-	-	-	-		-			-
IMPRESORA	-	-	-	-		-			-
ADAPTADOR	-	-	-	-		-			-
CPU	-	-	-	-		-			-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-		-			-
MOUSE	-	-	-	-		-			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>68.45</b>	<b>60.41</b>	<b>48.40</b>	<b>-</b>	<b>-68.45</b>	<b>-</b>	<b>-60.41</b>	<b>-</b>	<b>-48.40</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por los suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	57.69	18.29	-	-57.69	-18.29	-	-	-	-
ANTIVIRUS	20.16	15.78	-	-20.16	-15.78	-	-	-	-
ESTABILIZADOR	7.39	1.61	-	-7.39	-1.61	-	-	-	-
USB	-	155.82	-	-	-155.82	-	-	-	-
TINTA	-	16.92	-	-	-16.92	-	-	-	-
MEMORIA	-	11.63	-	-	-11.63	-	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	16.36	-	-	-16.36	-	-	-	-
TECLADO	-	1.31	-	-	-1.31	-	-	-	-
PARLANTES	-	2.76	-	-	-2.76	-	-	-	-
MONITOR	-	14.75	61.34	-	-14.75	-	-	-	-61.34
IMPRESORA	-	27.28	-	-	-27.28	-	-	-	-
ADAPTADOR	-	4.08	-	-	-4.08	-	-	-	-
CPU	-	11.43	-	-	-11.43	-	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	1.80	-	-	-1.80	-	-	-	-
MOUSE	-	-	2.69	-	-	-	-	-	-2.69
<b>SUB TOTAL</b>	<b>85.24</b>	<b>299.81</b>	<b>64.03</b>	<b>-</b>	<b>-85.24</b>	<b>-</b>	<b>-299.81</b>	<b>-</b>	<b>-64.03</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Practicante contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				3.59		4.09			3.71
PLUMÓN				0.91		0.41			0.88
PAPEL FOTOCOPIA				7.88		4.64			5.66
VINIFAN				1.26		0.35			-
CARTULINAS				3.05		2.04			0.41
SOBRE MANILAS				0.63		-			-
ENGRANPADOR				3.35		0.49			-
GRAPAS				0.27		-			-
CORRECTOR				0.53		0.25			-
CINTA ADHESIVAS				0.24		0.07			-
SELLO				1.36		-			0.95
NOTAS ADHESIVAS				-		0.15			-
BOLIGRAFOS				-		4.31			-
PERFORADOR				-		1.02			-
CUADERNO				-		0.99			-
CLIPS				-		0.05			-
ALCOHOL				-		0.63			-
PORTAPAPEL				-		0.86			-
CALCULADORA				-		-			4.69
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				19.43		6.16			-
ANTIVIRUS				6.79		5.32			-
ESTABILIZADOR				2.49		0.54			-
USB				-		52.49			-
TINTA				-		5.70			-
MEMORIA				-		3.92			-
SUMINISTRO PC				-		5.51			-
TECLADO				-		0.44			-
PARLANTES				-		0.93			-
MONITOR				-		4.97			20.66
IMPRESORA				-		9.19			-
ADAPTADOR				-		1.38			-
CPU				-		3.85			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.61			-
MOUSE				-		-			0.91
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>51.77</b>	-	<b>121.35</b>	-	<b>37.87</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	3.59	4.09	3.71	-3.59		-4.09		-3.71	
PLUMÓN	0.91	0.41	0.88	-0.91		-0.41		-0.88	
PAPEL FOTOCOPIA	7.88	4.64	5.66	-7.88		-4.64		-5.66	
VINIFAN	1.26	0.35	-	-1.26		-0.35		-	
CARTULINAS	3.05	2.04	0.41	-3.05		-2.04		-0.41	
SOBRE MANILAS	0.63	-	-	-0.63		-		-	
ENGRANPADOR	3.35	0.49	-	-3.35		-0.49		-	
GRAPAS	0.27	-	-	-0.27		-		-	
CORRECTOR	0.53	0.25	-	-0.53		-0.25		-	
CINTA ADHESIVAS	0.24	0.07	-	-0.24		-0.07		-	
SELLO	1.36	-	0.95	-1.36		-		-0.95	
NOTAS ADHESIVAS	-	0.15	-	-		-0.15		-	
BOLIGRAFOS	-	4.31	-	-		-4.31		-	
PERFORADOR	-	1.02	-	-		-1.02		-	
CUADERNO	-	0.99	-	-		-0.99		-	
CLIPS	-	0.05	-	-		-0.05		-	
ALCOHOL	-	0.63	-	-		-0.63		-	
PORTAPAPEL	-	0.86	-	-		-0.86		-	
CALCULADORA	-	-	4.69	-		-		-4.69	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-		-		-	
ANTIVIRUS	-	-	-	-		-		-	
ESTABILIZADOR	-	-	-	-		-		-	
USB	-	-	-	-		-		-	
TINTA	-	-	-	-		-		-	
MEMORIA	-	-	-	-		-		-	
SUMINISTRO PC	-	-	-	-		-		-	
TECLADO	-	-	-	-		-		-	
PARLANTES	-	-	-	-		-		-	
MONITOR	-	-	-	-		-		-	
IMPRESORA	-	-	-	-		-		-	
ADAPTADOR	-	-	-	-		-		-	
CPU	-	-	-	-		-		-	
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-		-		-	
MOUSE	-	-	-	-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>23.06</b>	<b>20.35</b>	<b>16.30</b>	<b>-</b>	<b>-23.06</b>	<b>-</b>	<b>-20.35</b>	<b>-</b>	<b>-16.30</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	19.43	6.16	-	-19.43	-	-6.16	-	-	-
ANTIVIRUS	6.79	5.32	-	-6.79	-	-5.32	-	-	-
ESTABILIZADOR	2.49	0.54	-	-2.49	-	-0.54	-	-	-
USB	-	52.49	-	-	-	-52.49	-	-	-
TINTA	-	5.70	-	-	-	-5.70	-	-	-
MEMORIA	-	3.92	-	-	-	-3.92	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	5.51	-	-	-	-5.51	-	-	-
TECLADO	-	0.44	-	-	-	-0.44	-	-	-
PARLANTES	-	0.93	-	-	-	-0.93	-	-	-
MONITOR	-	4.97	20.66	-	-	-4.97	-	-20.66	-
IMPRESORA	-	9.19	-	-	-	-9.19	-	-	-
ADAPTADOR	-	1.38	-	-	-	-1.38	-	-	-
CPU	-	3.85	-	-	-	-3.85	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.61	-	-	-	-0.61	-	-	-
MOUSE	-	-	0.91	-	-	-	-	-	-0.91
<b>SUB TOTAL</b>	<b>28.71</b>	<b>101.00</b>	<b>21.57</b>	<b>-</b>	<b>-28.71</b>	<b>-</b>	<b>-101.00</b>	<b>-</b>	<b>-21.57</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	
MATERIALES INDIRECTOS										
ASISTENTE CONTABLE										
<u>UTILES DE OFICINA</u>										
ARCHIVADORES				23.91		27.30			24.71	
PLUMÓN				6.09		2.72			5.89	
PAPEL FOTOCOPIA				52.54		30.92			37.77	
VINIFAN				8.42		2.33			-	
CARTULINAS				20.32		13.59			2.72	
SOBRE MANILAS				4.20		-			-	
ENGRANPADOR				22.31		3.26			-	
GRAPAS				1.79		-			-	
CORRECTOR				3.51		1.66			-	
CINTA ADHESIVAS				1.63		0.48			-	
SELLO				9.06		-			6.34	
NOTAS ADHESIVAS				-		1.03			-	
BOLIGRAFOS				-		28.74			-	
PERFORADOR				-		6.79			-	
CUADERNO				-		6.61			-	
CLIPS				-		0.33			-	
ALCOHOL				-		4.23			-	
PORTAPAPEL				-		5.74			-	
CALCULADORA				-		-			31.30	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
TONER				129.60		41.10			-	
ANTIVIRUS				45.29		35.45			-	
ESTABILIZADOR				16.61		3.61			-	
USB				-		350.08			-	
TINTA				-		38.01			-	
MEMORIA				-		26.13			-	
SUMINISTRO PC				-		36.74			-	
TECLADO				-		2.94			-	
PARLANTES				-		6.20			-	
MONITOR				-		33.14			137.81	
IMPRESORA				-		61.28			-	
ADAPTADOR				-		9.17			-	
CPU				-		25.69			-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		4.04			-	
MOUSE				-		-			6.04	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>345.28</b>	-	<b>809.30</b>	-	-	<b>252.59</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	23.91	27.30	24.71		-23.91		-27.30		-24.71
PLUMÓN	6.09	2.72	5.89		-6.09		-2.72		-5.89
PAPEL FOTOCOPIA	52.54	30.92	37.77		-52.54		-30.92		-37.77
VINIFAN	8.42	2.33	-		-8.42		-2.33		-
CARTULINAS	20.32	13.59	2.72		-20.32		-13.59		-2.72
SOBRE MANILAS	4.20	-	-		-4.20		-		-
ENGRANPADOR	22.31	3.26	-		-22.31		-3.26		-
GRAPAS	1.79	-	-		-1.79		-		-
CORRECTOR	3.51	1.66	-		-3.51		-1.66		-
CINTA ADHESIVAS	1.63	0.48	-		-1.63		-0.48		-
SELLO	9.06	-	6.34		-9.06		-		-6.34
NOTAS ADHESIVAS	-	1.03	-		-		-1.03		-
BOLIGRAFOS	-	28.74	-		-		-28.74		-
PERFORADOR	-	6.79	-		-		-6.79		-
CUADERNO	-	6.61	-		-		-6.61		-
CLIPS	-	0.33	-		-		-0.33		-
ALCOHOL	-	4.23	-		-		-4.23		-
PORTAPAPEL	-	5.74	-		-		-5.74		-
CALCULADORA	-	-	31.30		-		-		-31.30
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-		-		-		-
ANTIVIRUS	-	-	-		-		-		-
ESTABILIZADOR	-	-	-		-		-		-
USB	-	-	-		-		-		-
TINTA	-	-	-		-		-		-
MEMORIA	-	-	-		-		-		-
SUMINISTRO PC	-	-	-		-		-		-
TECLADO	-	-	-		-		-		-
PARLANTES	-	-	-		-		-		-
MONITOR	-	-	-		-		-		-
IMPRESORA	-	-	-		-		-		-
ADAPTADOR	-	-	-		-		-		-
CPU	-	-	-		-		-		-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-		-		-		-
MOUSE	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>153.78</b>	<b>135.72</b>	<b>108.74</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-135.72</b>	<b>-</b>	<b>-108.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	129.60	41.10	-	-129.60	-41.10	-	-	-	-
ANTIVIRUS	45.29	35.45	-	-45.29	-35.45	-	-	-	-
ESTABILIZADOR	16.61	3.61	-	-16.61	-3.61	-	-	-	-
USB	-	350.08	-	-	-350.08	-	-	-	-
TINTA	-	38.01	-	-	-38.01	-	-	-	-
MEMORIA	-	26.13	-	-	-26.13	-	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	36.74	-	-	-36.74	-	-	-	-
TECLADO	-	2.94	-	-	-2.94	-	-	-	-
PARLANTES	-	6.20	-	-	-6.20	-	-	-	-
MONITOR	-	33.14	137.81	-	-33.14	-	-137.81	-	-
IMPRESORA	-	61.28	-	-	-61.28	-	-	-	-
ADAPTADOR	-	9.17	-	-	-9.17	-	-	-	-
CPU	-	25.69	-	-	-25.69	-	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	4.04	-	-	-4.04	-	-	-	-
MOUSE	-	-	6.04	-	-	-	-	-	-6.04
<b>SUB TOTAL</b>	<b>191.50</b>	<b>673.58</b>	<b>143.85</b>	<b>-</b>	<b>-191.50</b>	<b>-</b>	<b>-673.58</b>	<b>-</b>	<b>-143.85</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				3.56		4.06		3.68	
PLUMÓN				0.91		0.40		0.88	
PAPEL FOTOCOPIA				7.82		4.60		5.62	
VINIFAN				1.25		0.35		-	
CARTULINAS				3.02		2.02		0.40	
SOBRE MANILAS				0.62		-		-	
ENGRANPADOR				3.32		0.48		-	
GRAPAS				0.27		-		-	
CORRECTOR				0.52		0.25		-	
CINTA ADHESIVAS				0.24		0.07		-	
SELLO				1.35		-		0.94	
NOTAS ADHESIVAS				-		0.15		-	
BOLIGRAFOS				-		4.28		-	
PERFORADOR				-		1.01		-	
CUADERNO				-		0.98		-	
CLIPS				-		0.05		-	
ALCOHOL				-		0.63		-	
PORTAPAPEL				-		0.85		-	
CALCULADORA				-		-		4.66	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				19.28		6.11		-	
ANTIVIRUS				6.74		5.27		-	
ESTABILIZADOR				2.47		0.54		-	
USB				-		52.08		-	
TINTA				-		5.65		-	
MEMORIA				-		3.89		-	
SUMINISTRO PC				-		5.47		-	
TECLADO				-		0.44		-	
PARLANTES				-		0.92		-	
MONITOR				-		4.93		20.50	
IMPRESORA				-		9.12		-	
ADAPTADOR				-		1.36		-	
CPU				-		3.82		-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.60		-	
MOUSE				-		-		0.90	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>51.36</b>	-	<b>120.39</b>	-	<b>37.58</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	3.56	4.06	3.68	-3.56	-4.06	-3.68			
PLUMÓN	0.91	0.40	0.88	-0.91	-0.40	-0.88			
PAPEL FOTOCOPIA	7.82	4.60	5.62	-7.82	-4.60	-5.62			
VINIFAN	1.25	0.35	-	-1.25	-0.35	-			
CARTULINAS	3.02	2.02	0.40	-3.02	-2.02	-0.40			
SOBRE MANILAS	0.62	-	-	-0.62	-	-			
ENGRANPADOR	3.32	0.48	-	-3.32	-0.48	-			
GRAPAS	0.27	-	-	-0.27	-	-			
CORRECTOR	0.52	0.25	-	-0.52	-0.25	-			
CINTA ADHESIVAS	0.24	0.07	-	-0.24	-0.07	-			
SELLO	1.35	-	0.94	-1.35	-	-0.94			
NOTAS ADHESIVAS	-	0.15	-	-	-0.15	-			
BOLIGRAFOS	-	4.28	-	-	-4.28	-			
PERFORADOR	-	1.01	-	-	-1.01	-			
CUADERNO	-	0.98	-	-	-0.98	-			
CLIPS	-	0.05	-	-	-0.05	-			
ALCOHOL	-	0.63	-	-	-0.63	-			
PORTAPAPEL	-	0.85	-	-	-0.85	-			
CALCULADORA	-	-	4.66	-	-	-4.66			
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-	-	-			
ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-			
ESTABILIZADOR	-	-	-	-	-	-			
USB	-	-	-	-	-	-			
TINTA	-	-	-	-	-	-			
MEMORIA	-	-	-	-	-	-			
SUMINISTRO PC	-	-	-	-	-	-			
TECLADO	-	-	-	-	-	-			
PARLANTES	-	-	-	-	-	-			
MONITOR	-	-	-	-	-	-			
IMPRESORA	-	-	-	-	-	-			
ADAPTADOR	-	-	-	-	-	-			
CPU	-	-	-	-	-	-			
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-	-	-			
MOUSE	-	-	-	-	-	-			
<b>SUB TOTAL</b>	<b>22.88</b>	<b>20.19</b>	<b>16.18</b>	<b>-</b>	<b>-22.88</b>	<b>-</b>	<b>-20.19</b>	<b>-</b>	<b>-16.18</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	19.28	6.11	-	-19.28	-	-6.11	-	-	-
ANTIVIRUS	6.74	5.27	-	-6.74	-	-5.27	-	-	-
ESTABILIZADOR	2.47	0.54	-	-2.47	-	-0.54	-	-	-
USB	-	52.08	-	-	-	-52.08	-	-	-
TINTA	-	5.65	-	-	-	-5.65	-	-	-
MEMORIA	-	3.89	-	-	-	-3.89	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	5.47	-	-	-	-5.47	-	-	-
TECLADO	-	0.44	-	-	-	-0.44	-	-	-
PARLANTES	-	0.92	-	-	-	-0.92	-	-	-
MONITOR	-	4.93	20.50	-	-	-4.93	-	-20.50	-
IMPRESORA	-	9.12	-	-	-	-9.12	-	-	-
ADAPTADOR	-	1.36	-	-	-	-1.36	-	-	-
CPU	-	3.82	-	-	-	-3.82	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.60	-	-	-	-0.60	-	-	-
MOUSE	-	-	0.90	-	-	-	-	-	-0.90
<b>SUB TOTAL</b>	<b>28.49</b>	<b>100.20</b>	<b>21.40</b>	<b>-</b>	<b>-28.49</b>	<b>-</b>	<b>-100.20</b>	<b>-</b>	<b>-21.40</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.08		0.10			0.09
PLUMÓN				0.02		0.01			0.02
PAPEL FOTOCOPIA				0.19		0.11			0.13
VINIFAN				0.03		0.01			-
CARTULINAS				0.07		0.05			0.01
SOBRE MANILAS				0.01		-			-
ENGRANPADOR				0.08		0.01			-
GRAPAS				0.01		-			-
CORRECTOR				0.01		0.01			-
CINTA ADHESIVAS				0.01		0.00			-
SELLO				0.03		-			0.02
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00			-
BOLIGRAFOS				-		0.10			-
PERFORADOR				-		0.02			-
CUADERNO				-		0.02			-
CLIPS				-		0.00			-
ALCOHOL				-		0.01			-
PORTAPAPEL				-		0.02			-
CALCULADORA				-		-			0.11
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				0.46		0.15			-
ANTIVIRUS				0.16		0.13			-
ESTABILIZADOR				0.06		0.01			-
USB				-		1.24			-
TINTA				-		0.13			-
MEMORIA				-		0.09			-
SUMINISTRO PC				-		0.13			-
TECLADO				-		0.01			-
PARLANTES				-		0.02			-
MONITOR				-		0.12			0.49
IMPRESORA				-		0.22			-
ADAPTADOR				-		0.03			-
CPU				-		0.09			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.01			-
MOUSE				-		-			0.02
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>1.22</b>	-	<b>2.87</b>	-	<b>0.89</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.08	0.10	0.09	-0.08		-0.10		-0.09	
PLUMÓN	0.02	0.01	0.02	-0.02		-0.01		-0.02	
PAPEL FOTOCOPIA	0.19	0.11	0.13	-0.19		-0.11		-0.13	
VINIFAN	0.03	0.01	-	-0.03		-0.01		-	
CARTULINAS	0.07	0.05	0.01	-0.07		-0.05		-0.01	
SOBRE MANILAS	0.01	-	-	-0.01		-		-	
ENGRANPADOR	0.08	0.01	-	-0.08		-0.01		-	
GRAPAS	0.01	-	-	-0.01		-		-	
CORRECTOR	0.01	0.01	-	-0.01		-0.01		-	
CINTA ADHESIVAS	0.01	0.00	-	-0.01		-0.00		-	
SELLO	0.03	-	0.02	-0.03		-		-0.02	
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-	-		-0.00		-	
BOLIGRAFOS	-	0.10	-	-		-0.10		-	
PERFORADOR	-	0.02	-	-		-0.02		-	
CUADERNO	-	0.02	-	-		-0.02		-	
CLIPS	-	0.00	-	-		-0.00		-	
ALCOHOL	-	0.01	-	-		-0.01		-	
PORTAPAPEL	-	0.02	-	-		-0.02		-	
CALCULADORA	-	-	0.11	-		-		-0.11	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-		-		-	
ANTIVIRUS	-	-	-	-		-		-	
ESTABILIZADOR	-	-	-	-		-		-	
USB	-	-	-	-		-		-	
TINTA	-	-	-	-		-		-	
MEMORIA	-	-	-	-		-		-	
SUMINISTRO PC	-	-	-	-		-		-	
TECLADO	-	-	-	-		-		-	
PARLANTES	-	-	-	-		-		-	
MONITOR	-	-	-	-		-		-	
IMPRESORA	-	-	-	-		-		-	
ADAPTADOR	-	-	-	-		-		-	
CPU	-	-	-	-		-		-	
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-		-		-	
MOUSE	-	-	-	-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.54</b>	<b>0.48</b>	<b>0.39</b>	<b>-</b>	<b>-0.54</b>	<b>-</b>	<b>-0.48</b>	<b>-</b>	<b>-0.39</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	0.46	0.15	-	-0.46	-	-0.15	-	-	-
ANTIVIRUS	0.16	0.13	-	-0.16	-	-0.13	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.06	0.01	-	-0.06	-	-0.01	-	-	-
USB	-	1.24	-	-	-	-1.24	-	-	-
TINTA	-	0.13	-	-	-	-0.13	-	-	-
MEMORIA	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.13	-	-	-	-0.13	-	-	-
TECLADO	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
PARLANTES	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
MONITOR	-	0.12	0.49	-	-	-0.12	-	-	-0.49
IMPRESORA	-	0.22	-	-	-	-0.22	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
CPU	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
MOUSE	-	-	0.02	-	-	-	-	-	-0.02
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.68</b>	<b>2.39</b>	<b>0.51</b>	<b>-</b>	<b>-0.68</b>	<b>-</b>	<b>-2.39</b>	<b>-</b>	<b>-0.51</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.59		0.68		0.61	
PLUMÓN				0.15		0.07		0.15	
PAPEL FOTOCOPIA				1.30		0.77		0.94	
VINIFAN				0.21		0.06		-	
CARTULINAS				0.50		0.34		0.07	
SOBRE MANILAS				0.10		-		-	
ENGRANPADOR				0.55		0.08		-	
GRAPAS				0.04		-		-	
CORRECTOR				0.09		0.04		-	
CINTA ADHESIVAS				0.04		0.01		-	
SELLO				0.22		-		0.16	
NOTAS ADHESIVAS				-		0.03		-	
BOLIGRAFOS				-		0.71		-	
PERFORADOR				-		0.17		-	
CUADERNO				-		0.16		-	
CLIPS				-		0.01		-	
ALCOHOL				-		0.10		-	
PORTAPAPEL				-		0.14		-	
CALCULADORA				-		-		0.78	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				3.21		1.02		-	
ANTIVIRUS				1.12		0.88		-	
ESTABILIZADOR				0.41		0.09		-	
USB				-		8.68		-	
TINTA				-		0.94		-	
MEMORIA				-		0.65		-	
SUMINISTRO PC				-		0.91		-	
TECLADO				-		0.07		-	
PARLANTES				-		0.15		-	
MONITOR				-		0.82		3.42	
IMPRESORA				-		1.52		-	
ADAPTADOR				-		0.23		-	
CPU				-		0.64		-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.10		-	
MOUSE				-		-		0.15	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>8.56</b>	-	<b>20.07</b>	-	<b>6.26</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.59	0.68	0.61	-0.59		-0.68			-0.61
PLUMÓN	0.15	0.07	0.15	-0.15		-0.07			-0.15
PAPEL FOTOCOPIA	1.30	0.77	0.94	-1.30		-0.77			-0.94
VINIFAN	0.21	0.06	-	-0.21		-0.06			-
CARTULINAS	0.50	0.34	0.07	-0.50		-0.34			-0.07
SOBRE MANILAS	0.10	-	-	-0.10		-			-
ENGRANPADOR	0.55	0.08	-	-0.55		-0.08			-
GRAPAS	0.04	-	-	-0.04		-			-
CORRECTOR	0.09	0.04	-	-0.09		-0.04			-
CINTA ADHESIVAS	0.04	0.01	-	-0.04		-0.01			-
SELLO	0.22	-	0.16	-0.22		-			-0.16
NOTAS ADHESIVAS	-	0.03	-	-		-0.03			-
BOLIGRAFOS	-	0.71	-	-		-0.71			-
PERFORADOR	-	0.17	-	-		-0.17			-
CUADERNO	-	0.16	-	-		-0.16			-
CLIPS	-	0.01	-	-		-0.01			-
ALCOHOL	-	0.10	-	-		-0.10			-
PORTAPAPEL	-	0.14	-	-		-0.14			-
CALCULADORA	-	-	0.78	-		-			-0.78
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-		-			-
ANTIVIRUS	-	-	-	-		-			-
ESTABILIZADOR	-	-	-	-		-			-
USB	-	-	-	-		-			-
TINTA	-	-	-	-		-			-
MEMORIA	-	-	-	-		-			-
SUMINISTRO PC	-	-	-	-		-			-
TECLADO	-	-	-	-		-			-
PARLANTES	-	-	-	-		-			-
MONITOR	-	-	-	-		-			-
IMPRESORA	-	-	-	-		-			-
ADAPTADOR	-	-	-	-		-			-
CPU	-	-	-	-		-			-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-		-			-
MOUSE	-	-	-	-		-			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3.81</b>	<b>3.36</b>	<b>2.70</b>	<b>-</b>	<b>-3.81</b>	<b>-</b>	<b>-3.36</b>	<b>-</b>	<b>-2.70</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	3.21	1.02	-	-3.21	-	-1.02	-	-	-
ANTIVIRUS	1.12	0.88	-	-1.12	-	-0.88	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.41	0.09	-	-0.41	-	-0.09	-	-	-
USB	-	8.68	-	-	-	-8.68	-	-	-
TINTA	-	0.94	-	-	-	-0.94	-	-	-
MEMORIA	-	0.65	-	-	-	-0.65	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.91	-	-	-	-0.91	-	-	-
TECLADO	-	0.07	-	-	-	-0.07	-	-	-
PARLANTES	-	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-
MONITOR	-	0.82	3.42	-	-	-0.82	-	-3.42	-
IMPRESORA	-	1.52	-	-	-	-1.52	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.23	-	-	-	-0.23	-	-	-
CPU	-	0.64	-	-	-	-0.64	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.10	-	-	-	-0.10	-	-	-
MOUSE	-	-	0.15	-	-	-	-	-	-0.15
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4.75</b>	<b>16.70</b>	<b>3.57</b>	<b>-</b>	<b>-4.75</b>	<b>-</b>	<b>-16.70</b>	<b>-</b>	<b>-3.57</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



## Contador General

Se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2018, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente PANSOY. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.03		0.03			0.03
PLUMÓN				0.01		0.00			0.01
PAPEL FOTOCOPIA				0.06		0.04			0.04
VINIFAN				0.01		0.00			-
CARTULINAS				0.02		0.02			0.00
SOBRE MANILAS				0.00		-			-
ENGRANPADOR				0.03		0.00			-
GRAPAS				0.00		-			-
CORRECTOR				0.00		0.00			-
CINTA ADHESIVAS				0.00		0.00			-
SELLO				0.01		-			0.01
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00			-
BOLIGRAFOS				-		0.03			-
PERFORADOR				-		0.01			-
CUADERNO				-		0.01			-
CLIPS				-		0.00			-
ALCOHOL				-		0.00			-
PORTAPAPEL				-		0.01			-
CALCULADORA				-		-			0.04
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				0.15		0.05			-
ANTIVIRUS				0.05		0.04			-
ESTABILIZADOR				0.02		0.00			-
USB				-		0.41			-
TINTA				-		0.04			-
MEMORIA				-		0.03			-
SUMINISTRO PC				-		0.04			-
TECLADO				-		0.00			-
PARLANTES				-		0.01			-
MONITOR				-		0.04			0.16
IMPRESORA				-		0.07			-
ADAPTADOR				-		0.01			-
CPU				-		0.03			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.00			-
MOUSE				-		-			0.01
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.41</b>	-	<b>0.96</b>	-	<b>0.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.03	0.03	0.03	-0.03		-0.03			-0.03
PLUMÓN	0.01	0.00	0.01	-0.01		-0.00			-0.01
PAPEL FOTOCOPIA	0.06	0.04	0.04	-0.06		-0.04			-0.04
VINIFAN	0.01	0.00	-	-0.01		-0.00			-
CARTULINAS	0.02	0.02	0.00	-0.02		-0.02			-0.00
SOBRE MANILAS	0.00	-	-	-0.00		-			-
ENGRANPADOR	0.03	0.00	-	-0.03		-0.00			-
GRAPAS	0.00	-	-	-0.00		-			-
CORRECTOR	0.00	0.00	-	-0.00		-0.00			-
CINTA ADHESIVAS	0.00	0.00	-	-0.00		-0.00			-
SELLO	0.01	-	0.01	-0.01		-			-0.01
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-	-		-0.00			-
BOLIGRAFOS	-	0.03	-	-		-0.03			-
PERFORADOR	-	0.01	-	-		-0.01			-
CUADERNO	-	0.01	-	-		-0.01			-
CLIPS	-	0.00	-	-		-0.00			-
ALCOHOL	-	0.00	-	-		-0.00			-
PORTAPAPEL	-	0.01	-	-		-0.01			-
CALCULADORA	-	-	0.04	-		-			-0.04
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-		-			-
ANTIVIRUS	-	-	-	-		-			-
ESTABILIZADOR	-	-	-	-		-			-
USB	-	-	-	-		-			-
TINTA	-	-	-	-		-			-
MEMORIA	-	-	-	-		-			-
SUMINISTRO PC	-	-	-	-		-			-
TECLADO	-	-	-	-		-			-
PARLANTES	-	-	-	-		-			-
MONITOR	-	-	-	-		-			-
IMPRESORA	-	-	-	-		-			-
ADAPTADOR	-	-	-	-		-			-
CPU	-	-	-	-		-			-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-		-			-
MOUSE	-	-	-	-		-			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.18</b>	<b>0.16</b>	<b>0.13</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.13</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TONER	0.15	0.05	-	-0.15	-	-0.05	-	-	-
ANTIVIRUS	0.05	0.04	-	-0.05	-	-0.04	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.02	0.00	-	-0.02	-	-0.00	-	-	-
USB	-	0.41	-	-	-	-0.41	-	-	-
TINTA	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
MEMORIA	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
TECLADO	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
PARLANTES	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
MONITOR	-	0.04	0.16	-	-	-0.04	-	-	-0.16
IMPRESORA	-	0.07	-	-	-	-0.07	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CPU	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
MOUSE	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.23</b>	<b>0.80</b>	<b>0.17</b>	<b>-</b>	<b>-0.23</b>	<b>-</b>	<b>-0.80</b>	<b>-</b>	<b>-0.17</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Además, se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2018, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente CAOBA. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la siguiente imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.03		0.03		0.03	
PLUMÓN				0.01		0.00		0.01	
PAPEL FOTOCOPIA				0.06		0.04		0.04	
VINIFAN				0.01		0.00		-	
CARTULINAS				0.02		0.02		0.00	
SOBRE MANILAS				0.00		-		-	
ENGRANPADOR				0.03		0.00		-	
GRAPAS				0.00		-		-	
CORRECTOR				0.00		0.00		-	
CINTA ADHESIVAS				0.00		0.00		-	
SELLO				0.01		-		0.01	
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00		-	
BOLIGRAFOS				-		0.03		-	
PERFORADOR				-		0.01		-	
CUADERNO				-		0.01		-	
CLIPS				-		0.00		-	
ALCOHOL				-		0.00		-	
PORTAPAPEL				-		0.01		-	
CALCULADORA				-		-		0.04	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				0.15		0.05		-	
ANTIVIRUS				0.05		0.04		-	
ESTABILIZADOR				0.02		0.00		-	
USB				-		0.41		-	
TINTA				-		0.04		-	
MEMORIA				-		0.03		-	
SUMINISTRO PC				-		0.04		-	
TECLADO				-		0.00		-	
PARLANTES				-		0.01		-	
MONITOR				-		0.04		0.16	
IMPRESORA				-		0.07		-	
ADAPTADOR				-		0.01		-	
CPU				-		0.03		-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.00		-	
MOUSE				-		-		0.01	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.41</b>	-	<b>0.96</b>	-	<b>0.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.03	0.03	0.03		-0.03		-0.03		-0.03
PLUMÓN	0.01	0.00	0.01		-0.01		-0.00		-0.01
PAPEL FOTOCOPIA	0.06	0.04	0.04		-0.06		-0.04		-0.04
VINIFAN	0.01	0.00	-		-0.01		-0.00		-
CARTULINAS	0.02	0.02	0.00		-0.02		-0.02		-0.00
SOBRE MANILAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
ENGRANPADOR	0.03	0.00	-		-0.03		-0.00		-
GRAPAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
CORRECTOR	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
CINTA ADHESIVAS	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
SELLO	0.01	-	0.01		-0.01		-		-0.01
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-		-		-0.00		-
BOLIGRAFOS	-	0.03	-		-		-0.03		-
PERFORADOR	-	0.01	-		-		-0.01		-
CUADERNO	-	0.01	-		-		-0.01		-
CLIPS	-	0.00	-		-		-0.00		-
ALCOHOL	-	0.00	-		-		-0.00		-
PORTAPAPEL	-	0.01	-		-		-0.01		-
CALCULADORA	-	-	0.04		-		-		-0.04
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-		-		-		-
ANTIVIRUS	-	-	-		-		-		-
ESTABILIZADOR	-	-	-		-		-		-
USB	-	-	-		-		-		-
TINTA	-	-	-		-		-		-
MEMORIA	-	-	-		-		-		-
SUMINISTRO PC	-	-	-		-		-		-
TECLADO	-	-	-		-		-		-
PARLANTES	-	-	-		-		-		-
MONITOR	-	-	-		-		-		-
IMPRESORA	-	-	-		-		-		-
ADAPTADOR	-	-	-		-		-		-
CPU	-	-	-		-		-		-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-		-		-		-
MOUSE	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.18</b>	<b>0.16</b>	<b>0.13</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.13</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2018 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	0.15	0.05	-	-0.15	-	-0.05	-	-	-
ANTIVIRUS	0.05	0.04	-	-0.05	-	-0.04	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.02	0.00	-	-0.02	-	-0.00	-	-	-
USB	-	0.41	-	-	-	-0.41	-	-	-
TINTA	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
MEMORIA	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
TECLADO	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
PARLANTES	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
MONITOR	-	0.04	0.16	-	-	-0.04	-	-	-0.16
IMPRESORA	-	0.07	-	-	-	-0.07	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CPU	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
MOUSE	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.23</b>	<b>0.80</b>	<b>0.17</b>	<b>-</b>	<b>-0.23</b>	<b>-</b>	<b>-0.80</b>	<b>-</b>	<b>-0.17</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2018, se encuentran que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio contable ofrecidos a los clientes PANSOY y CAOBA.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				4,029.64		4,029.64		4,029.64	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				4,074.72		4,074.72		4,074.72	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				118.52		118.52		118.52	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				362.68		362.68		362.68	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				366.72		366.72		366.72	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>8,952.28</b>	-	<b>8,952.28</b>	-	<b>8,952.28</b>	-

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	2,014.82	2,014.82	2,014.82		-2,014.82		-2,014.82		-2,014.82
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	2,037.36	2,037.36	2,037.36		-2,037.36		-2,037.36		-2,037.36
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	59.26	59.26	59.26		-59.26		-59.26		-59.26
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	181.34	181.34	181.34		-181.34		-181.34		-181.34
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	183.36	183.36	183.36		-183.36		-183.36		-183.36
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,476.14</b>	<b>4,476.14</b>	<b>4,476.14</b>	<b>-</b>	<b>-4,476.14</b>	<b>-</b>	<b>-4,476.14</b>	<b>-</b>	<b>-4,476.14</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	2,014.82	2,014.82	2,014.82		-2,014.82		-2,014.82		-2,014.82
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	2,037.36	2,037.36	2,037.36		-2,037.36		-2,037.36		-2,037.36
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	59.26	59.26	59.26		-59.26		-59.26		-59.26
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	181.34	181.34	181.34		-181.34		-181.34		-181.34
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	183.36	183.36	183.36		-183.36		-183.36		-183.36
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,476.14</b>	<b>4,476.14</b>	<b>4,476.14</b>	<b>-</b>	<b>-4,476.14</b>	<b>-</b>	<b>-4,476.14</b>	<b>-</b>	<b>-4,476.14</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				2,884.84		2,884.84		2,884.84	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				2,650.56		2,650.56		2,650.56	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				84.84		84.84		84.84	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				259.64		259.64		259.64	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				238.56		238.56		238.56	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>6,118.44</b>	-	<b>6,118.44</b>	-	<b>6,118.44</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,442.42	1,442.42	1,442.42		-1,442.42		-1,442.42		-1,442.42
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,325.28	1,325.28	1,325.28		-1,325.28		-1,325.28		-1,325.28
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	42.42	42.42	42.42		-42.42		-42.42		-42.42
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	129.82	129.82	129.82		-129.82		-129.82		-129.82
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	119.28	119.28	119.28		-119.28		-119.28		-119.28
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,059.22</b>	<b>3,059.22</b>	<b>3,059.22</b>	-	<b>-3,059.22</b>	-	<b>-3,059.22</b>	-	<b>-3,059.22</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,442.42	1,442.42	1,442.42		-1,442.42		-1,442.42		-1,442.42
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,325.28	1,325.28	1,325.28		-1,325.28		-1,325.28		-1,325.28
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	42.42	42.42	42.42		-42.42		-42.42		-42.42
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	129.82	129.82	129.82		-129.82		-129.82		-129.82
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	119.28	119.28	119.28		-119.28		-119.28		-119.28
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,059.22</b>	<b>3,059.22</b>	<b>3,059.22</b>	<b>-</b>	<b>-3,059.22</b>	<b>-</b>	<b>-3,059.22</b>	<b>-</b>	<b>-3,059.22</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase :** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2018, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 43 al 49)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				1.38		-			75.09
ENERGIA ELECTRICA				18.34		18.85			26.06
TELEFONOS - FIJOS				35.97		45.65			43.73
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				1.16		8.80			-
CONSUMO DE PERSONAL				194.89		211.60			165.12
MOVILIDAD				26.91		5.83			25.62
MUEBLES Y ENSERES				13.62		13.62			13.62
EQUIPOS DIVERSOS				1.81		1.81			1.81
EQUIPOS DE COMPUTO				39.89		39.89			39.89
Programas de computadora (soft)				5.12		5.12			5.12
HONORARIOS ABOGADO				34.15		-			-
ALQUILER DE LOCAL				163.92		163.92			273.20
TELEFONOS - FIJOS				35.39		45.65			43.74
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				2.96		-			160.63
ENERGIA ELECTRICA				39.23		40.33			55.74
TELEFONOS - FIJOS				76.94		97.65			93.56
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				2.49		18.82			-
CONSUMO DE PERSONAL				416.93		452.68			353.25
MOVILIDAD				57.57		12.48			54.81
MUEBLES Y ENSERES				29.15		29.15			29.15
EQUIPOS DIVERSOS				3.88		3.88			3.88
EQUIPOS DE COMPUTO				85.33		85.33			85.33
Programas de computadora (soft)				10.96		10.96			10.96
HONORARIOS ABOGADO				73.06		-			-
ALQUILER DE LOCAL				350.68		350.68			584.46
TELEFONOS - FIJOS				75.71		97.66			93.57
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				1.58		-			85.92
ENERGIA ELECTRICA				20.98		21.57			29.82
TELEFONOS - FIJOS				41.16		52.23			50.04
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				1.33		10.07			-
CONSUMO DE PERSONAL				223.01		242.13			188.95
MOVILIDAD				30.79		6.67			29.32
MUEBLES Y ENSERES				15.59		15.59			15.59
EQUIPOS DIVERSOS				2.08		2.08			2.08
EQUIPOS DE COMPUTO				45.64		45.64			45.64
Programas de computadora (soft)				5.86		5.86			5.86
HONORARIOS ABOGADO				39.08		-			-
ALQUILER DE LOCAL				187.57		187.57			312.62
TELEFONOS - FIJOS				40.49		52.24			50.05
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.30		-			16.44
ENERGIA ELECTRICA				4.01		4.13			5.70
TELEFONOS - FIJOS				7.87		9.99			9.57
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.25		1.93			-
CONSUMO DE PERSONAL				42.66		46.32			36.15
MOVILIDAD				5.89		1.28			5.61
MUEBLES Y ENSERES				2.98		2.98			2.98
EQUIPOS DIVERSOS				0.40		0.40			0.40
EQUIPOS DE COMPUTO				8.73		8.73			8.73
Programas de computadora (soft)				1.12		1.12			1.12
HONORARIOS ABOGADO				7.48		-			-
ALQUILER DE LOCAL				35.88		35.88			59.81
TELEFONOS - FIJOS				7.75		9.99			9.57
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.09		-			4.81
ENERGIA ELECTRICA				1.17		1.21			1.67
TELEFONOS - FIJOS				2.30		2.92			2.80
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.07		0.56			-
CONSUMO DE PERSONAL				12.48		13.55			10.58
MOVILIDAD				1.72		0.37			1.64
MUEBLES Y ENSERES				0.87		0.87			0.87
EQUIPOS DIVERSOS				0.12		0.12			0.12
EQUIPOS DE COMPUTO				2.55		2.55			2.55
Programas de computadora (soft)				0.33		0.33			0.33
HONORARIOS ABOGADO				2.19		-			-
ALQUILER DE LOCAL				10.50		10.50			17.50
TELEFONOS - FIJOS				2.27		2.92			2.80
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>2,614.61</b>	-	<b>2,560.69</b>	-	<b>3,255.98</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

### Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	1.38	-	75.09	-1.38	-	-	-	-	-75.09
ENERGIA ELECTRICA	18.34	18.85	26.06	-18.34	-18.85	-	-18.85	-	-26.06
TELEFONOS - FIJOS	35.97	45.65	43.73	-35.97	-45.65	-	-45.65	-	-43.73
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	1.16	8.80	-	-1.16	-8.80	-	-8.80	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	194.89	211.60	165.12	-194.89	-211.60	-	-211.60	-	-165.12
MOVILIDAD	26.91	5.83	25.62	-26.91	-5.83	-	-5.83	-	-25.62
MUEBLES Y ENSERES	13.62	13.62	13.62	-13.62	-13.62	-	-13.62	-	-13.62
EQUIPOS DIVERSOS	1.81	1.81	1.81	-1.81	-1.81	-	-1.81	-	-1.81
EQUIPOS DE COMPUTO	39.89	39.89	39.89	-39.89	-39.89	-	-39.89	-	-39.89
Programas de computadora (soft	5.12	5.12	5.12	-5.12	-5.12	-	-5.12	-	-5.12
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	2.96	-	160.63	-2.96	-	-	-	-	-160.63
ENERGIA ELECTRICA	39.23	40.33	55.74	-39.23	-40.33	-	-40.33	-	-55.74
TELEFONOS - FIJOS	76.94	97.65	93.56	-76.94	-97.65	-	-97.65	-	-93.56
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	2.49	18.82	-	-2.49	-18.82	-	-18.82	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	416.93	452.68	353.25	-416.93	-452.68	-	-452.68	-	-353.25
MOVILIDAD	57.57	12.48	54.81	-57.57	-12.48	-	-12.48	-	-54.81
MUEBLES Y ENSERES	29.15	29.15	29.15	-29.15	-29.15	-	-29.15	-	-29.15
EQUIPOS DIVERSOS	3.88	3.88	3.88	-3.88	-3.88	-	-3.88	-	-3.88
EQUIPOS DE COMPUTO	85.33	85.33	85.33	-85.33	-85.33	-	-85.33	-	-85.33
Programas de computadora (soft	10.96	10.96	10.96	-10.96	-10.96	-	-10.96	-	-10.96
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	1.58	-	85.92	-1.58	-	-	-	-	-85.92
ENERGIA ELECTRICA	20.98	21.57	29.82	-20.98	-21.57	-	-21.57	-	-29.82
TELEFONOS - FIJOS	41.16	52.23	50.04	-41.16	-52.23	-	-52.23	-	-50.04
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	1.33	10.07	-	-1.33	-10.07	-	-10.07	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	223.01	242.13	188.95	-223.01	-242.13	-	-242.13	-	-188.95
MOVILIDAD	30.79	6.67	29.32	-30.79	-6.67	-	-6.67	-	-29.32
MUEBLES Y ENSERES	15.59	15.59	15.59	-15.59	-15.59	-	-15.59	-	-15.59
EQUIPOS DIVERSOS	2.08	2.08	2.08	-2.08	-2.08	-	-2.08	-	-2.08
EQUIPOS DE COMPUTO	45.64	45.64	45.64	-45.64	-45.64	-	-45.64	-	-45.64
Programas de computadora (soft	5.86	5.86	5.86	-5.86	-5.86	-	-5.86	-	-5.86
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.30	-	16.44	-0.30	-	-	-	-	-16.44
ENERGIA ELECTRICA	4.01	4.13	5.70	-4.01	-4.13	-	-4.13	-	-5.70
TELEFONOS - FIJOS	7.87	9.99	9.57	-7.87	-9.99	-	-9.99	-	-9.57
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.25	1.93	-	-0.25	-1.93	-	-1.93	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	42.66	46.32	36.15	-42.66	-46.32	-	-46.32	-	-36.15
MOVILIDAD	5.89	1.28	5.61	-5.89	-1.28	-	-1.28	-	-5.61
MUEBLES Y ENSERES	2.98	2.98	2.98	-2.98	-2.98	-	-2.98	-	-2.98
EQUIPOS DIVERSOS	0.40	0.40	0.40	-0.40	-0.40	-	-0.40	-	-0.40
EQUIPOS DE COMPUTO	8.73	8.73	8.73	-8.73	-8.73	-	-8.73	-	-8.73
Programas de computadora (soft	1.12	1.12	1.12	-1.12	-1.12	-	-1.12	-	-1.12
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.09	-	4.81	-0.09	-	-	-	-	-4.81
ENERGIA ELECTRICA	1.17	1.21	1.67	-1.17	-1.21	-	-1.21	-	-1.67
TELEFONOS - FIJOS	2.30	2.92	2.80	-2.30	-2.92	-	-2.92	-	-2.80
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.07	0.56	-	-0.07	-0.56	-	-0.56	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	12.48	13.55	10.58	-12.48	-13.55	-	-13.55	-	-10.58
MOVILIDAD	1.72	0.37	1.64	-1.72	-0.37	-	-0.37	-	-1.64
MUEBLES Y ENSERES	0.87	0.87	0.87	-0.87	-0.87	-	-0.87	-	-0.87
EQUIPOS DIVERSOS	0.12	0.12	0.12	-0.12	-0.12	-	-0.12	-	-0.12
EQUIPOS DE COMPUTO	2.55	2.55	2.55	-2.55	-2.55	-	-2.55	-	-2.55
Programas de computadora (soft	0.33	0.33	0.33	-0.33	-0.33	-	-0.33	-	-0.33
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,548.50</b>	<b>1,603.68</b>	<b>1,808.66</b>	<b>-</b>	<b>-1,548.50</b>	<b>-</b>	<b>-1,603.68</b>	<b>-</b>	<b>-1,808.66</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2018 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE CONTABLE</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	34.15	-	-	-	-34.15	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	163.92	163.92	273.20	-163.92	-	-163.92	-	-273.20	-
TELEFONOS - FIJOS	35.39	45.65	43.74	-35.39	-	-45.65	-	-43.74	-
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	73.06	-	-	-	-73.06	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	350.68	350.68	584.46	-350.68	-	-350.68	-	-584.46	-
TELEFONOS - FIJOS	75.71	97.66	93.57	-75.71	-	-97.66	-	-93.57	-
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	39.08	-	-	-	-39.08	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	187.57	187.57	312.62	-187.57	-	-187.57	-	-312.62	-
TELEFONOS - FIJOS	40.49	52.24	50.05	-40.49	-	-52.24	-	-50.05	-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	7.48	-	-	-	-7.48	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	35.88	35.88	59.81	-35.88	-	-35.88	-	-59.81	-
TELEFONOS - FIJOS	7.75	9.99	9.57	-7.75	-	-9.99	-	-9.57	-
<u>GERENTE GENERAL</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	2.19	-	-	-	-2.19	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	10.50	10.50	17.50	-10.50	-	-10.50	-	-17.50	-
TELEFONOS - FIJOS	2.27	2.92	2.80	-2.27	-	-2.92	-	-2.80	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,066.10</b>	<b>957.01</b>	<b>1,447.32</b>	<b>-</b>	<b>-1,066.10</b>	<b>-</b>	<b>-957.01</b>	<b>-</b>	<b>-1,447.32</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 41 al 47)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.54		-			29.32
ENERGIA ELECTRICA				7.16		7.36			10.18
TELEFONOS - FIJOS				14.05		17.83			17.08
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.45		3.44			-
CONSUMO DE PERSONAL				76.11		82.64			64.49
MOVILIDAD				10.51		2.28			10.01
MUEBLES Y ENSERES				5.32		5.32			5.32
EQUIPOS DIVERSOS				0.71		0.71			0.71
EQUIPOS DE COMPUTO				15.58		15.58			15.58
Programas de computadora (soft				2.00		2.00			2.00
HONORARIOS ABOGADO				13.34		-			-
ALQUILER DE LOCAL				64.02		64.02			106.70
TELEFONOS - FIJOS				13.82		17.83			17.08
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.46		-			25.22
ENERGIA ELECTRICA				6.16		6.33			8.75
TELEFONOS - FIJOS				12.08		15.33			14.69
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.39		2.95			-
CONSUMO DE PERSONAL				65.45		71.06			55.45
MOVILIDAD				9.04		1.96			8.60
MUEBLES Y ENSERES				4.58		4.58			4.58
EQUIPOS DIVERSOS				0.61		0.61			0.61
EQUIPOS DE COMPUTO				13.39		13.39			13.39
Programas de computadora (soft				1.72		1.72			1.72
HONORARIOS ABOGADO				11.47		-			-
ALQUILER DE LOCAL				55.05		55.05			91.75
TELEFONOS - FIJOS				11.88		15.33			14.69
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.41		-			22.04
ENERGIA ELECTRICA				5.38		5.53			7.65
TELEFONOS - FIJOS				10.56		13.40			12.84
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.34		2.58			-
CONSUMO DE PERSONAL				57.21		62.11			48.47
MOVILIDAD				7.90		1.71			7.52
MUEBLES Y ENSERES				4.00		4.00			4.00
EQUIPOS DIVERSOS				0.53		0.53			0.53
EQUIPOS DE COMPUTO				11.71		11.71			11.71
Programas de computadora (soft				1.50		1.50			1.50
HONORARIOS ABOGADO				10.02		-			-
ALQUILER DE LOCAL				48.12		48.12			80.19
TELEFONOS - FIJOS				10.39		13.40			12.84
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.22		-			11.77
ENERGIA ELECTRICA				2.87		2.95			4.08
TELEFONOS - FIJOS				5.64		7.15			6.85
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.18		1.38			-
CONSUMO DE PERSONAL				30.54		33.16			25.88
MOVILIDAD				4.22		0.91			4.02
MUEBLES Y ENSERES				2.14		2.14			2.14
EQUIPOS DIVERSOS				0.28		0.28			0.28
EQUIPOS DE COMPUTO				6.25		6.25			6.25
Programas de computadora (soft				0.80		0.80			0.80
HONORARIOS ABOGADO				5.35		-			-
ALQUILER DE LOCAL				25.69		25.69			42.82
TELEFONOS - FIJOS				5.55		7.15			6.85
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.06		-			3.13
ENERGIA ELECTRICA				0.76		0.79			1.09
TELEFONOS - FIJOS				1.50		1.90			1.82
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.05		0.37			-
CONSUMO DE PERSONAL				8.12		8.82			6.88
MOVILIDAD				1.12		0.24			1.07
MUEBLES Y ENSERES				0.57		0.57			0.57
EQUIPOS DIVERSOS				0.08		0.08			0.08
EQUIPOS DE COMPUTO				1.66		1.66			1.66
Programas de computadora (soft				0.21		0.21			0.21
HONORARIOS ABOGADO				1.42		-			-
ALQUILER DE LOCAL				6.83		6.83			11.38
TELEFONOS - FIJOS				1.47		1.90			1.82
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>697.54</b>	-	<b>683.15</b>	-	<b>868.65</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

### **Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.54	-	29.32	-0.54	-	-	-	-	-29.32
ENERGIA ELECTRICA	7.16	7.36	10.18	-7.16	-	-7.36	-	-	-10.18
TELEFONOS - FIJOS	14.05	17.83	17.08	-14.05	-	-17.83	-	-	-17.08
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.45	3.44	-	-0.45	-	-3.44	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	76.11	82.64	64.49	-76.11	-	-82.64	-	-	-64.49
MOVILIDAD	10.51	2.28	10.01	-10.51	-	-2.28	-	-	-10.01
MUEBLES Y ENSERES	5.32	5.32	5.32	-5.32	-	-5.32	-	-	-5.32
EQUIPOS DIVERSOS	0.71	0.71	0.71	-0.71	-	-0.71	-	-	-0.71
EQUIPOS DE COMPUTO	15.58	15.58	15.58	-15.58	-	-15.58	-	-	-15.58
Programas de computadora (soft	2.00	2.00	2.00	-2.00	-	-2.00	-	-	-2.00
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.46	-	25.22	-0.46	-	-	-	-	-25.22
ENERGIA ELECTRICA	6.16	6.33	8.75	-6.16	-	-6.33	-	-	-8.75
TELEFONOS - FIJOS	12.08	15.33	14.69	-12.08	-	-15.33	-	-	-14.69
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.39	2.95	-	-0.39	-	-2.95	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	65.45	71.06	55.45	-65.45	-	-71.06	-	-	-55.45
MOVILIDAD	9.04	1.96	8.60	-9.04	-	-1.96	-	-	-8.60
MUEBLES Y ENSERES	4.58	4.58	4.58	-4.58	-	-4.58	-	-	-4.58
EQUIPOS DIVERSOS	0.61	0.61	0.61	-0.61	-	-0.61	-	-	-0.61
EQUIPOS DE COMPUTO	13.39	13.39	13.39	-13.39	-	-13.39	-	-	-13.39
Programas de computadora (soft	1.72	1.72	1.72	-1.72	-	-1.72	-	-	-1.72
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.41	-	22.04	-0.41	-	-	-	-	-22.04
ENERGIA ELECTRICA	5.38	5.53	7.65	-5.38	-	-5.53	-	-	-7.65
TELEFONOS - FIJOS	10.56	13.40	12.84	-10.56	-	-13.40	-	-	-12.84
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.34	2.58	-	-0.34	-	-2.58	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	57.21	62.11	48.47	-57.21	-	-62.11	-	-	-48.47
MOVILIDAD	7.90	1.71	7.52	-7.90	-	-1.71	-	-	-7.52
MUEBLES Y ENSERES	4.00	4.00	4.00	-4.00	-	-4.00	-	-	-4.00
EQUIPOS DIVERSOS	0.53	0.53	0.53	-0.53	-	-0.53	-	-	-0.53
EQUIPOS DE COMPUTO	11.71	11.71	11.71	-11.71	-	-11.71	-	-	-11.71
Programas de computadora (soft	1.50	1.50	1.50	-1.50	-	-1.50	-	-	-1.50
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.22	-	11.77	-0.22	-	-	-	-	-11.77
ENERGIA ELECTRICA	2.87	2.95	4.08	-2.87	-	-2.95	-	-	-4.08
TELEFONOS - FIJOS	5.64	7.15	6.85	-5.64	-	-7.15	-	-	-6.85
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.18	1.38	-	-0.18	-	-1.38	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	30.54	33.16	25.88	-30.54	-	-33.16	-	-	-25.88
MOVILIDAD	4.22	0.91	4.02	-4.22	-	-0.91	-	-	-4.02
MUEBLES Y ENSERES	2.14	2.14	2.14	-2.14	-	-2.14	-	-	-2.14
EQUIPOS DIVERSOS	0.28	0.28	0.28	-0.28	-	-0.28	-	-	-0.28
EQUIPOS DE COMPUTO	6.25	6.25	6.25	-6.25	-	-6.25	-	-	-6.25
Programas de computadora (soft	0.80	0.80	0.80	-0.80	-	-0.80	-	-	-0.80
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.06	-	3.13	-0.06	-	-	-	-	-3.13
ENERGIA ELECTRICA	0.76	0.79	1.09	-0.76	-	-0.79	-	-	-1.09
TELEFONOS - FIJOS	1.50	1.90	1.82	-1.50	-	-1.90	-	-	-1.82
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.05	0.37	-	-0.05	-	-0.37	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	8.12	8.82	6.88	-8.12	-	-8.82	-	-	-6.88
MOVILIDAD	1.12	0.24	1.07	-1.12	-	-0.24	-	-	-1.07
MUEBLES Y ENSERES	0.57	0.57	0.57	-0.57	-	-0.57	-	-	-0.57
EQUIPOS DIVERSOS	0.08	0.08	0.08	-0.08	-	-0.08	-	-	-0.08
EQUIPOS DE COMPUTO	1.66	1.66	1.66	-1.66	-	-1.66	-	-	-1.66
Programas de computadora (soft	0.21	0.21	0.21	-0.21	-	-0.21	-	-	-0.21
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>413.12</b>	<b>427.84</b>	<b>482.52</b>	<b>-</b>	<b>-413.12</b>	<b>-</b>	<b>-427.84</b>	<b>-</b>	<b>-482.52</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2018 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	13.34	-	-	-	-13.34	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	64.02	64.02	106.70	-	-64.02	-	-64.02	-	-106.70
TELEFONOS - FIJOS	13.82	17.83	17.08	-	-13.82	-	-17.83	-	-17.08
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	11.47	-	-	-	-11.47	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	55.05	55.05	91.75	-	-55.05	-	-55.05	-	-91.75
TELEFONOS - FIJOS	11.88	15.33	14.69	-	-11.88	-	-15.33	-	-14.69
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	10.02	-	-	-	-10.02	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	48.12	48.12	80.19	-	-48.12	-	-48.12	-	-80.19
TELEFONOS - FIJOS	10.39	13.40	12.84	-	-10.39	-	-13.40	-	-12.84
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	5.35	-	-	-	-5.35	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	25.69	25.69	42.82	-	-25.69	-	-25.69	-	-42.82
TELEFONOS - FIJOS	5.55	7.15	6.85	-	-5.55	-	-7.15	-	-6.85
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	1.42	-	-	-	-1.42	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	6.83	6.83	11.38	-	-6.83	-	-6.83	-	-11.38
TELEFONOS - FIJOS	1.47	1.90	1.82	-	-1.47	-	-1.90	-	-1.82
<b>SUB TOTAL</b>	<b>284.42</b>	<b>255.32</b>	<b>386.12</b>	<b>-</b>	<b>-284.42</b>	<b>-</b>	<b>-255.32</b>	<b>-</b>	<b>-386.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### **Periodo de Análisis 2019:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio contable por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (PANSOY y CAOBA) del servicio contable, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se detalla en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio contable de la microempresa "A&E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2019**

N° PERSONAL	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	2019					
			TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	PANSOY		CAOBA		MICROEMPRESA A "A&E GESTION CONTABLE EIRL"
				N° Inductores Cuatrimestral				
			COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>							
	Contactar posibles clientes	N° DE REUNIONES	20	0	0	0	0	20
	Realizar propuesta económica contable	N° DE PROPUESTAS	4	0	0	0	0	4
	Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	160	70	0	50	0	40
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	80	32	0	16	0	32
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	8	1	0	1	0	6
	Pago de Planillas	N° PROGRAMACIONES DE PAGO	4	0	0	0	0	4
	Pago a Proveedores	N° DE PAGOS	80	0	0	0	0	80
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL</b>							
	Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	68	4	0	4	0	60
	Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	68	4	0	4	0	60
	Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	680	300	0	200	0	180
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	96	40	0	40	0	16
	Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO</b>							
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	60	0	0	0	0	60
	Contabilización de Operaciones	N° OPERACIONES	1800	0	0	0	0	1800
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	120	0	0	0	0	120
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1800	0	0	0	0	1800
	Emisión de Facturas Electrónicas	N° DE EMISIONES	600	0	0	0	0	600
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	180	0	0	0	0	180
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (PANSOY)</b>							
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	4	4	0	0	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	8	8	0	0	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1940	1940	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	8	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (PANSOY)</b>							
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	8	8	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	1520	1520	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	80	80	0	0	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	80	80	0	0	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	1520	1520	0	0	0	0
	Contabilizar Rendiciones de Gastos	N° DE RENDICIONES	200	200	0	0	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	140	0	0	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	4	0	0	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	80	80	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	48	48	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (PANSOY)</b>							
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	100	100	0	0	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1600	1600	0	0	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	28	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (CAOBA)</b>							
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	4	0	0	4	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	80	0	0	80	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	380	0	0	380	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	0	0	8	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (CAOBA)</b>							
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	24	0	0	24	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	100	0	0	100	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	140	0	0	140	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	0	0	140	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	0	0	4	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	100	0	0	100	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (CAOBA)</b>							
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	120	0	0	120	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	240	0	0	240	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	140	0	0	140	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	100	0	0	100	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	0	0	28	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente PANSOY, los cuales se encontraban considerados:

- Puesto Analista Contable. 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas.
- Puestos Asistente Contable y Practicante Contable, 100 % en gastos administrativos.

Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente PANSOY; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				6,236.36		6,236.36		6,236.36	
ASISTENTE				3,840.60		3,840.60		3,840.60	
PRACTICANTE				1,482.52		1,482.52		1,482.52	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				296.96		296.96		296.96	
ASISTENTE				349.16		349.16		349.16	
PRACTICANTE				159.40		159.40		159.40	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				561.28		561.28		561.28	
ASISTENTE									
ESSALUD				345.64		345.64		345.64	
PRACTICANTE									
ESSALUD				133.44		133.44		133.44	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,405.36</b>	<b>-</b>	<b>13,405.36</b>	<b>-</b>	<b>13,405.36</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	3,118.18	3,118.18	3,118.18		-3,118.18		-3,118.18		-3,118.18
ASISTENTE	3,840.60	3,840.60	3,840.60		-3,840.60		-3,840.60		-3,840.60
PRACTICANTE	1,482.52	1,482.52	1,482.52		-1,482.52		-1,482.52		-1,482.52
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	148.48	148.48	148.48		-148.48		-148.48		-148.48
ASISTENTE	349.16	349.16	349.16		-349.16		-349.16		-349.16
PRACTICANTE	159.40	159.40	159.40		-159.40		-159.40		-159.40
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	280.64	280.64	280.64		-280.64		-280.64		-280.64
ASISTENTE									
ESSALUD	345.64	345.64	345.64		-345.64		-345.64		-345.64
PRACTICANTE									
ESSALUD	133.44	133.44	133.44		-133.44		-133.44		-133.44
<b>SUB TOTAL</b>	<b>9,858.06</b>	<b>9,858.06</b>	<b>9,858.06</b>	<b>-</b>	<b>-9,858.06</b>	<b>-</b>	<b>-9,858.06</b>	<b>-</b>	<b>-9,858.06</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	3,118.18	3,118.18	3,118.18		-3,118.18		-3,118.18		-3,118.18
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	148.48	148.48	148.48		-148.48		-148.48		-148.48
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	280.64	280.64	280.64		-280.64		-280.64		-280.64
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,547.30</b>	<b>3,547.30</b>	<b>3,547.30</b>	<b>-</b>	<b>-3,547.30</b>	<b>-</b>	<b>-3,547.30</b>	<b>-</b>	<b>-3,547.30</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente CAOBA, los cuales se encontraban considerados:

- Puesto Analista Contable. 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas.
- Puestos Asistente Contable y Practicante Contable, 100 % en gastos administrativos.

Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente CAOBA; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				1,501.80		1,501.80		1,501.80	
ASISTENTE				2,213.12		2,213.12		2,213.12	
PRACTICANTE				538.80		538.80		538.80	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				71.52		71.52		71.52	
ASISTENTE				221.32		221.32		221.32	
PRACTICANTE				57.92		57.92		57.92	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				135.16		135.16		135.16	
ASISTENTE									
ESSALUD				199.20		199.20		199.20	
PRACTICANTE									
ESSALUD				48.48		48.48		48.48	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,987.32</b>	<b>-</b>	<b>4,987.32</b>	<b>-</b>	<b>4,987.32</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	750.90	750.90	750.90		-750.90		-750.90		-750.90
ASISTENTE	2,213.12	2,213.12	2,213.12		-2,213.12		-2,213.12		-2,213.12
PRACTICANTE	538.80	538.80	538.80		-538.80		-538.80		-538.80
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	35.76	35.76	35.76		-35.76		-35.76		-35.76
ASISTENTE	221.32	221.32	221.32		-221.32		-221.32		-221.32
PRACTICANTE	57.92	57.92	57.92		-57.92		-57.92		-57.92
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	67.58	67.58	67.58		-67.58		-67.58		-67.58
ASISTENTE									
ESSALUD	199.20	199.20	199.20		-199.20		-199.20		-199.20
PRACTICANTE									
ESSALUD	48.48	48.48	48.48		-48.48		-48.48		-48.48
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,133.08</b>	<b>4,133.08</b>	<b>4,133.08</b>	<b>-</b>	<b>-4,133.08</b>	<b>-</b>	<b>-4,133.08</b>	<b>-</b>	<b>-4,133.08</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	750.90	750.90	750.90		-750.90		-750.90		-750.90
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	35.76	35.76	35.76		-35.76		-35.76		-35.76
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	67.58	67.58	67.58		-67.58		-67.58		-67.58
ASISTENTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>854.24</b>	<b>854.24</b>	<b>854.24</b>	<b>-</b>	<b>-854.24</b>	<b>-</b>	<b>-854.24</b>	<b>-</b>	<b>-854.24</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2019, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio contable de los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros

consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 22 al 27

### Practicante contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

#### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				6.59		-			3.73
ARCHIVADOR				-		3.00			11.32
FILE MANILA				-		1.76			-
CORRECTOR				1.96		2.36			-
FORROS				0.72		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				14.76		25.12			19.08
CINTA ADHESIVA				0.64		-			0.40
PORTAPAPELES				4.19		4.74			7.70
CLIPS				1.08		1.00			-
PLUMON				1.73		-			-
DISPENSADOR				-		2.89			-
SEPARADOR				1.46		0.58			-
PIONER				-		2.74			-
PERFORADOR				0.39		-			1.36
PEGAMENTO				2.35		-			-
NOTAS ADHESIVAS				2.60		-			-
BOLIGRAFOS				4.56		1.16			-
REGLAS				0.59		-			-
GRAPAS				-		2.59			-
TIJERAS				-		-			0.90
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						75.36			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>43.61</b>	-	<b>123.29</b>	-	<b>44.49</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por los suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	6.59	-	3.73	-6.59	-	-	-	-	-3.73
ARCHIVADOR	-	3.00	11.32	-	-	-3.00	-	-	-11.32
FILE MANILA	-	1.76	-	-	-	-1.76	-	-	-
CORRECTOR	1.96	2.36	-	-1.96	-	-2.36	-	-	-
FORROS	0.72	-	-	-0.72	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	14.76	25.12	19.08	-14.76	-	-25.12	-	-	-19.08
CINTA ADHESIVA	0.64	-	0.40	-0.64	-	-	-	-	-0.40
PORTAPAPELES	4.19	4.74	7.70	-4.19	-	-4.74	-	-	-7.70
CLIPS	1.08	1.00	-	-1.08	-	-1.00	-	-	-
PLUMON	1.73	-	-	-1.73	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	2.89	-	-	-	-2.89	-	-	-
SEPARADOR	1.46	0.58	-	-1.46	-	-0.58	-	-	-
PIONER	-	2.74	-	-	-	-2.74	-	-	-
PERFORADOR	0.39	-	1.36	-0.39	-	-	-	-	-1.36
PEGAMENTO	2.35	-	-	-2.35	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	2.60	-	-	-2.60	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	4.56	1.16	-	-4.56	-	-1.16	-	-	-
REGLAS	0.59	-	-	-0.59	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	2.59	-	-	-	-2.59	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.90	-	-	-	-	-	-0.90
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>43.61</b>	<b>47.94</b>	<b>44.49</b>	<b>-</b>	<b>-43.61</b>	<b>-</b>	<b>-47.94</b>	<b>-</b>	<b>-44.49</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por los suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	
GASTOS DE VENTAS PRACTICANTE CONTABLE										
<u>UTILES DE OFICINA</u>										
CARTULINA										
ARCHIVADOR										
FILE MANILA										
CORRECTOR										
FORROS										
PAPEL FOTOCOPIA										
CINTA ADHESIVA										
PORTAPAPELES										
CLIPS										
PLUMON										
DISPENSADOR										
SEPARADOR										
PIONER										
PERFORADOR										
PEGAMENTO										
NOTAS ADHESIVAS										
BOLIGRAFOS										
REGLAS										
GRAPAS										
TIJERAS										
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
TONER		75.36							-75.36	
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>75.36</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-75.36</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Practicante contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				2.06	-	-	-	-	1.16
ARCHIVADOR				-	-	0.94	-	-	3.53
FILE MANILA				-	-	0.55	-	-	-
CORRECTOR				0.61	-	0.74	-	-	-
FORROS				0.22	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA				4.61	-	7.84	-	-	5.95
CINTA ADHESIVA				0.20	-	-	-	-	0.13
PORTAPAPELES				1.31	-	1.48	-	-	2.40
CLIPS				0.34	-	0.31	-	-	-
PLUMON				0.54	-	-	-	-	-
DISPENSADOR				-	-	0.90	-	-	-
SEPARADOR				0.46	-	0.18	-	-	-
PIONER				-	-	0.85	-	-	-
PERFORADOR				0.12	-	-	-	-	0.42
PEGAMENTO				0.73	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS				0.81	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS				1.42	-	0.36	-	-	-
REGLAS				0.18	-	-	-	-	-
GRAPAS				-	-	0.81	-	-	-
TIJERAS				-	-	-	-	-	0.28
				-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						23.51			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>13.61</b>	-	<b>38.47</b>	-	<b>13.88</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	2.06	-	1.16	-2.06	-	-	-	-	-1.16
ARCHIVADOR	-	0.94	3.53	-	-	-0.94	-	-	-3.53
FILE MANILA	-	0.55	-	-	-	-0.55	-	-	-
CORRECTOR	0.61	0.74	-	-0.61	-	-0.74	-	-	-
FORROS	0.22	-	-	-0.22	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	4.61	7.84	5.95	-4.61	-7.84	-	-	-	-5.95
CINTA ADHESIVA	0.20	-	0.13	-0.20	-	-	-	-	-0.13
PORTAPAPELES	1.31	1.48	2.40	-1.31	-	-1.48	-	-	-2.40
CLIPS	0.34	0.31	-	-0.34	-	-0.31	-	-	-
PLUMON	0.54	-	-	-0.54	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.90	-	-	-	-0.90	-	-	-
SEPARADOR	0.46	0.18	-	-0.46	-	-0.18	-	-	-
PIONER	-	0.85	-	-	-	-0.85	-	-	-
PERFORADOR	0.12	-	0.42	-0.12	-	-	-	-	-0.42
PEGAMENTO	0.73	-	-	-0.73	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.81	-	-	-0.81	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	1.42	0.36	-	-1.42	-	-0.36	-	-	-
REGLAS	0.18	-	-	-0.18	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.81	-	-	-	-0.81	-	-	-
TUERAS	-	-	0.28	-	-	-	-	-	-0.28
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>13.61</b>	<b>14.96</b>	<b>13.88</b>	<b>-</b>	<b>-13.61</b>	<b>-</b>	<b>-14.96</b>	<b>-</b>	<b>-13.88</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Venta, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		23.51					-23.51		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>23.51</b>	-	-	-	-	<b>-23.51</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				14.70		-			8.32
ARCHIVADOR				-		6.69			25.22
FILE MANILA				-		3.91			-
CORRECTOR				4.38		5.25			-
FORROS				1.60		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				32.89		55.99			42.52
CINTA ADHESIVA				1.42		-			0.89
PORTAPAPELES				9.34		10.57			17.17
CLIPS				2.40		2.23			-
PLUMON				3.85		-			-
DISPENSADOR				-		6.44			-
SEPARADOR				3.25		1.29			-
PIONER				-		6.10			-
PERFORADOR				0.86		-			3.02
PEGAMENTO				5.24		-			-
NOTAS ADHESIVAS				5.79		-			-
BOLIGRAFOS				10.17		2.59			-
REGLAS				1.31		-			-
GRAPAS				-		5.76			-
TIJERAS				-		-			2.00
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						167.93			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>97.19</b>	-	<b>274.76</b>	-	<b>99.15</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	14.70	-	8.32	-14.70	-	-	-	-8.32	-
ARCHIVADOR	-	6.69	25.22	-	-	-6.69	-	-25.22	-
FILE MANILA	-	3.91	-	-	-	-3.91	-	-	-
CORRECTOR	4.38	5.25	-	-4.38	-	-5.25	-	-	-
FORROS	1.60	-	-	-1.60	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	32.89	55.99	42.52	-32.89	-	-55.99	-	-42.52	-
CINTA ADHESIVA	1.42	-	0.89	-1.42	-	-	-	-0.89	-
PORTAPAPELES	9.34	10.57	17.17	-9.34	-	-10.57	-	-17.17	-
CLIPS	2.40	2.23	-	-2.40	-	-2.23	-	-	-
PLUMON	3.85	-	-	-3.85	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	6.44	-	-	-	-6.44	-	-	-
SEPARADOR	3.25	1.29	-	-3.25	-	-1.29	-	-	-
PIONER	-	6.10	-	-	-	-6.10	-	-	-
PERFORADOR	0.86	-	3.02	-0.86	-	-	-	-3.02	-
PEGAMENTO	5.24	-	-	-5.24	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	5.79	-	-	-5.79	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	10.17	2.59	-	-10.17	-	-2.59	-	-	-
REGLAS	1.31	-	-	-1.31	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	5.76	-	-	-	-5.76	-	-	-
TIJERAS	-	-	2.00	-	-	-	-	-2.00	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>									
	97.19	106.83	99.15	-	-97.19	-	-106.83	-	-99.15

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		167.93						-167.93	
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>167.93</b>	-	-	-	-	-	<b>-167.93</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA				2.04		-			1.16
ARCHIVADOR				-		0.93			3.50
FILE MANILA				-		0.54			-
CORRECTOR				0.61		0.73			-
FORROS				0.22		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				4.57		7.78			5.91
CINTA ADHESIVA				0.20		-			0.12
PORTAPAPELES				1.30		1.47			2.38
CLIPS				0.33		0.31			-
PLUMON				0.53		-			-
DISPENSADOR				-		0.89			-
SEPARADOR				0.45		0.18			-
PIONER				-		0.85			-
PERFORADOR				0.12		-			0.42
PEGAMENTO				0.73		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.80		-			-
BOLIGRAFOS				1.41		0.36			-
REGLAS				0.18		-			-
GRAPAS				-		0.80			-
TIJERAS				-		-			0.28
				-		-			-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TONER						23.33			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	13.50	-	38.17	-	13.77	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION
				GASTO	GASTOS	GASTO	GASTOS	GASTO	GASTOS
			ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA	2.04	-	1.16	-2.04	-	-	-	-	-1.16
ARCHIVADOR	-	0.93	3.50	-	-	-0.93	-	-	-3.50
FILE MANILA	-	0.54	-	-	-	-0.54	-	-	-
CORRECTOR	0.61	0.73	-	-0.61	-	-0.73	-	-	-
FORROS	0.22	-	-	-0.22	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	4.57	7.78	5.91	-4.57	-	-7.78	-	-	-5.91
CINTA ADHESIVA	0.20	-	0.12	-0.20	-	-	-	-	-0.12
PORTAPAPELES	1.30	1.47	2.38	-1.30	-	-1.47	-	-	-2.38
CLIPS	0.33	0.31	-	-0.33	-	-0.31	-	-	-
PLUMON	0.53	-	-	-0.53	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.89	-	-	-	-0.89	-	-	-
SEPARADOR	0.45	0.18	-	-0.45	-	-0.18	-	-	-
PIONER	-	0.85	-	-	-	-0.85	-	-	-
PERFORADOR	0.12	-	0.42	-0.12	-	-	-	-	-0.42
PEGAMENTO	0.73	-	-	-0.73	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.80	-	-	-0.80	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	1.41	0.36	-	-1.41	-	-0.36	-	-	-
REGLAS	0.18	-	-	-0.18	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.80	-	-	-	-0.80	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.28	-	-	-	-	-	-0.28
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>13.50</b>	<b>14.84</b>	<b>13.77</b>	<b>-</b>	<b>-13.50</b>	<b>-</b>	<b>-14.84</b>	<b>-</b>	<b>-13.77</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		23.33					-23.33		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>23.33</b>	-	-	-	-	<b>-23.33</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.05		-			0.03
ARCHIVADOR				-		0.02			0.08
FILE MANILA				-		0.01			-
CORRECTOR				0.01		0.02			-
FORROS				0.01		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.11		0.19			0.14
CINTA ADHESIVA				0.00		-			0.00
PORTAPAPELES				0.03		0.03			0.06
CLIPS				0.01		0.01			-
PLUMON				0.01		-			-
DISPENSADOR				-		0.02			-
SEPARADOR				0.01		0.00			-
PIONER				-		0.02			-
PERFORADOR				0.00		-			0.01
PEGAMENTO				0.02		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.02		-			-
BOLIGRAFOS				0.03		0.01			-
REGLAS				0.00		-			-
GRAPAS				-		0.02			-
TIJERAS				-		-			0.01
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						0.56			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.32</b>	-	<b>0.91</b>	-	<b>0.33</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION
				GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST	GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST	GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA	0.05	-	0.03	-0.05	-	-	-	-	-0.03
ARCHIVADOR	-	0.02	0.08	-	-	-0.02	-	-	-0.08
FILE MANILA	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CORRECTOR	0.01	0.02	-	-0.01	-	-0.02	-	-	-
FORROS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.11	0.19	0.14	-0.11	-	-0.19	-	-	-0.14
CINTA ADHESIVA	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-	-0.00
PORTAPAPELES	0.03	0.03	0.06	-0.03	-	-0.03	-	-	-0.06
CLIPS	0.01	0.01	-	-0.01	-	-0.01	-	-	-
PLUMON	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
SEPARADOR	0.01	0.00	-	-0.01	-	-0.00	-	-	-
PIONER	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
PERFORADOR	0.00	-	0.01	-0.00	-	-	-	-	-0.01
PEGAMENTO	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.03	0.01	-	-0.03	-	-0.01	-	-	-
REGLAS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
TJERAS	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.32</b>	<b>0.35</b>	<b>0.33</b>	<b>-</b>	<b>-0.32</b>	<b>-</b>	<b>-0.35</b>	<b>-</b>	<b>-0.33</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	
GASTOS DE VENTAS										
ANALISTA CONTABLE										
<u>UTILES DE OFICINA</u>										
CARTULINA										
ARCHIVADOR										
FILE MANILA										
CORRECTOR										
FORROS										
PAPEL FOTOCOPIA										
CINTA ADHESIVA										
PORTAPAPELES										
CLIPS										
PLUMON										
DISPENSADOR										
SEPARADOR										
PIONER										
PERFORADOR										
PEGAMENTO										
NOTAS ADHESIVAS										
BOLIGRAFOS										
REGLAS										
GRAPAS										
TIJERAS										
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
TONER		0.56					-0.56			
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>0.56</b>	-	-	-	-	<b>-0.56</b>	-	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



## Analista contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.34		-			0.19
ARCHIVADOR				-		0.15			0.58
FILE MANILA				-		0.09			-
CORRECTOR				0.10		0.12			-
FORROS				0.04		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.76		1.30			0.98
CINTA ADHESIVA				0.03		-			0.02
PORTAPAPELES				0.22		0.24			0.40
CLIPS				0.06		0.05			-
PLUMON				0.09		-			-
DISPENSADOR				-		0.15			-
SEPARADOR				0.08		0.03			-
PIONER				-		0.14			-
PERFORADOR				0.02		-			0.07
PEGAMENTO				0.12		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.13		-			-
BOLIGRAFOS				0.24		0.06			-
REGLAS				0.03		-			-
GRAPAS				-		0.13			-
TIJERAS				-		-			0.05
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						3.89			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>2.25</b>	-	<b>6.36</b>	-	<b>2.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION
				GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST	GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST	GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.34	-	0.19	-0.34	-	-	-	-	-0.19
ARCHIVADOR	-	0.15	0.58	-	-0.15	-	-0.15	-	-0.58
FILE MANILA	-	0.09	-	-	-0.09	-	-0.09	-	-
CORRECTOR	0.10	0.12	-	-0.10	-	-0.12	-	-	-
FORROS	0.04	-	-	-0.04	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.76	1.30	0.98	-0.76	-1.30	-	-0.98	-	-0.98
CINTA ADHESIVA	0.03	-	0.02	-0.03	-	-	-	-	-0.02
PORTAPAPELES	0.22	0.24	0.40	-0.22	-	-0.24	-	-	-0.40
CLIPS	0.06	0.05	-	-0.06	-	-0.05	-	-	-
PLUMON	0.09	-	-	-0.09	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-
SEPARADOR	0.08	0.03	-	-0.08	-	-0.03	-	-	-
PIONER	-	0.14	-	-	-	-0.14	-	-	-
PERFORADOR	0.02	-	0.07	-0.02	-	-	-	-	-0.07
PEGAMENTO	0.12	-	-	-0.12	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.13	-	-	-0.13	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.24	0.06	-	-0.24	-	-0.06	-	-	-
REGLAS	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.13	-	-	-	-0.13	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.05	-	-	-	-	-	-0.05
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2.25</b>	<b>2.47</b>	<b>2.30</b>	<b>-</b>	<b>-2.25</b>	<b>-</b>	<b>-2.47</b>	<b>-</b>	<b>-2.30</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		3.89					-3.89		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>3.89</b>	-	-	-	-	<b>-3.89</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Contador General

Se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2019, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente PANSOY. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.02		-			0.01
ARCHIVADOR				-		0.01			0.04
FILE MANILA				-		0.01			-
CORRECTOR				0.01		0.01			-
FORROS				0.00		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.05		0.09			0.07
CINTA ADHESIVA				0.00		-			0.00
PORTAPAPELES				0.02		0.02			0.03
CLIPS				0.00		0.00			-
PLUMON				0.01		-			-
DISPENSADOR				-		0.01			-
SEPARADOR				0.01		0.00			-
PIONER				-		0.01			-
PERFORADOR				0.00		-			0.00
PEGAMENTO				0.01		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.01		-			-
BOLIGRAFOS				0.02		0.00			-
REGLAS				0.00		-			-
GRAPAS				-		0.01			-
TIJERAS				-		-			0.00
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						0.28			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.16</b>	-	<b>0.45</b>	-	<b>0.16</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.02	-	0.01	-0.02	-	-	-	-0.01	-
ARCHIVADOR	-	0.01	0.04	-	-	-0.01	-	-0.04	-
FILE MANILA	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CORRECTOR	0.01	0.01	-	-0.01	-	-0.01	-	-	-
FORROS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.05	0.09	0.07	-0.05	-	-0.09	-	-0.07	-
CINTA ADHESIVA	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-0.00	-
PORTAPAPELES	0.02	0.02	0.03	-0.02	-	-0.02	-	-0.03	-
CLIPS	0.00	0.00	-	-0.00	-	-0.00	-	-	-
PLUMON	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
SEPARADOR	0.01	0.00	-	-0.01	-	-0.00	-	-	-
PIONER	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
PERFORADOR	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-0.00	-
PEGAMENTO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.02	0.00	-	-0.02	-	-0.00	-	-	-
REGLAS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.00	-	-	-	-	-0.00	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.16</b>	<b>0.18</b>	<b>0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	
GASTOS DE VENTAS CONTADOR GENERAL										
<u>UTILES DE OFICINA</u>										
CARTULINA										
ARCHIVADOR										
FILE MANILA										
CORRECTOR										
FORROS										
PAPEL FOTOCOPIA										
CINTA ADHESIVA										
PORTAPAPELES										
CLIPS										
PLUMON										
DISPENSADOR										
SEPARADOR										
PIONER										
PERFORADOR										
PEGAMENTO										
NOTAS ADHESIVAS										
BOLIGRAFOS										
REGLAS										
GRAPAS										
TIJERAS										
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
TONER		0.28					-0.28			
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>0.28</b>	-	-	-	-	<b>-0.28</b>	-	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Además, se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2019, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente CAOBA. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.02		-			0.01
ARCHIVADOR				-		0.01			0.04
FILE MANILA				-		0.01			-
CORRECTOR				0.01		0.01			-
FORROS				0.00		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.05		0.09			0.07
CINTA ADHESIVA				0.00		-			0.00
PORTAPAPELES				0.02		0.02			0.03
CLIPS				0.00		0.00			-
PLUMON				0.01		-			-
DISPENSADOR				-		0.01			-
SEPARADOR				0.01		0.00			-
PIONER				-		0.01			-
PERFORADOR				0.00		-			0.00
PEGAMENTO				0.01		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.01		-			-
BOLIGRAFOS				0.02		0.00			-
REGLAS				0.00		-			-
GRAPAS				-		0.01			-
TIJERAS				-		-			0.00
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						0.28			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.16</b>	-	<b>0.45</b>	-	<b>0.16</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2019 CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION
				GASTO	GASTOS	GASTO	GASTOS	GASTO	GASTOS
			ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.02	-	0.01	-0.02	-	-	-	-0.01	-0.01
ARCHIVADOR	-	0.01	0.04	-	-	-0.01	-	-0.04	-0.04
FILE MANILA	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CORRECTOR	0.01	0.01	-	-0.01	-	-0.01	-	-	-
FORROS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.05	0.09	0.07	-0.05	-	-0.09	-	-0.07	-0.07
CINTA ADHESIVA	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-0.00	-0.00
PORTAPAPELES	0.02	0.02	0.03	-0.02	-	-0.02	-	-0.03	-0.03
CLIPS	0.00	0.00	-	-0.00	-	-0.00	-	-	-
PLUMON	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
SEPARADOR	0.01	0.00	-	-0.01	-	-0.00	-	-	-
PIONER	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
PERFORADOR	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-0.00	-0.00
PEGAMENTO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.02	0.00	-	-0.02	-	-0.00	-	-	-
REGLAS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-0.00
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.16</b>	<b>0.18</b>	<b>0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2019 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	
GASTOS DE VENTAS CONTADOR GENERAL										
<u>UTILES DE OFICINA</u>										
CARTULINA										
ARCHIVADOR										
FILE MANILA										
CORRECTOR										
FORROS										
PAPEL FOTOCOPIA										
CINTA ADHESIVA										
PORTAPAPELES										
CLIPS										
PLUMON										
DISPENSADOR										
SEPARADOR										
PIONER										
PERFORADOR										
PEGAMENTO										
NOTAS ADHESIVAS										
BOLIGRAFOS										
REGLAS										
GRAPAS										
TIJERAS										
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
TONER		0.28						-0.28		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>0.28</b>	-	-	-	-	-	<b>-0.28</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2019, se encuentran que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio contable ofrecidos a los clientes PANSOY y CAOBA.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				3,987.04		3,987.04		3,987.04	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				4,930.84		4,930.84		4,930.84	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				113.92		113.92		113.92	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				358.84		358.84		358.84	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				443.76		443.76		443.76	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>9,834.40</b>	-	<b>9,834.40</b>	-	<b>9,834.40</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,993.52	1,993.52	1,993.52		-1,993.52		-1,993.52		-1,993.52
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	2,465.42	2,465.42	2,465.42		-2,465.42		-2,465.42		-2,465.42
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	56.96	56.96	56.96		-56.96		-56.96		-56.96
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	179.42	179.42	179.42		-179.42		-179.42		-179.42
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	221.88	221.88	221.88		-221.88		-221.88		-221.88
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,917.20</b>	<b>4,917.20</b>	<b>4,917.20</b>	<b>-</b>	<b>-4,917.20</b>	<b>-</b>	<b>-4,917.20</b>	<b>-</b>	<b>-4,917.20</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,993.52	1,993.52	1,993.52	-1,993.52		-1,993.52		-1,993.52	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	2,465.42	2,465.42	2,465.42	-2,465.42		-2,465.42		-2,465.42	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	56.96	56.96	56.96	-56.96		-56.96		-56.96	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	179.42	179.42	179.42	-179.42		-179.42		-179.42	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	221.88	221.88	221.88	-221.88		-221.88		-221.88	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,917.20</b>	<b>4,917.20</b>	<b>4,917.20</b>	<b>-</b>	<b>-4,917.20</b>	<b>-</b>	<b>-4,917.20</b>	<b>-</b>	<b>-4,917.20</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				2,854.36		2,854.36		2,854.36	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				3,207.44		3,207.44		3,207.44	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				81.56		81.56		81.56	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				256.88		256.88		256.88	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				288.68		288.68		288.68	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>6,688.92</b>	-	<b>6,688.92</b>	-	<b>6,688.92</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,427.18	1,427.18	1,427.18		-1,427.18		-1,427.18		-1,427.18
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,603.72	1,603.72	1,603.72		-1,603.72		-1,603.72		-1,603.72
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	40.78	40.78	40.78		-40.78		-40.78		-40.78
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	128.44	128.44	128.44		-128.44		-128.44		-128.44
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	144.34	144.34	144.34		-144.34		-144.34		-144.34
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,344.46</b>	<b>3,344.46</b>	<b>3,344.46</b>	-	<b>-3,344.46</b>	-	<b>-3,344.46</b>	-	<b>-3,344.46</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,427.18	1,427.18	1,427.18		-1,427.18		-1,427.18		-1,427.18
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,603.72	1,603.72	1,603.72		-1,603.72		-1,603.72		-1,603.72
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	40.78	40.78	40.78		-40.78		-40.78		-40.78
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	128.44	128.44	128.44		-128.44		-128.44		-128.44
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	144.34	144.34	144.34		-144.34		-144.34		-144.34
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,344.46</b>	<b>3,344.46</b>	<b>3,344.46</b>	<b>-</b>	<b>-3,344.46</b>	<b>-</b>	<b>-3,344.46</b>	<b>-</b>	<b>-3,344.46</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase:** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2019, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 50 al 56)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL				386.21		386.21		391.03	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		20.69	
CONSUMO EN OFICINA				67.77		212.93		103.52	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		144.80	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		61.21	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		5.50	
LUZ				30.38		22.59		24.14	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		37.93		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		57.74		-	
MOVILIDADES				50.15		45.74		89.42	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.99		2.60		-	
TELEFONOS CELULAR				89.47		89.80		89.45	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL				822.48		822.48		832.76	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		44.06	
CONSUMO EN OFICINA				144.32		453.45		220.46	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		308.37	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		130.36	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		11.70	
LUZ				64.70		48.10		51.40	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		80.78		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		122.97		-	
MOVILIDADES				106.80		97.42		190.42	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				2.12		5.54		-	
TELEFONOS CELULAR				190.53		191.25		190.50	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL				438.06		438.06		443.53	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		23.47	
CONSUMO EN OFICINA				76.86		241.51		117.42	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		164.24	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		69.43	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		6.23	
LUZ				34.46		25.62		27.38	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		43.02		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		65.50		-	
MOVILIDADES				56.88		51.88		101.42	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				1.13		2.95		-	
TELEFONOS CELULAR				101.48		101.86		101.46	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL				78.67		78.67		79.66	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		4.21	
CONSUMO EN OFICINA				13.80		43.37		21.09	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		29.50	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		12.47	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.12	
LUZ				6.19		4.60		4.92	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		7.73		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		11.76		-	
MOVILIDADES				10.22		9.32		18.21	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.20		0.53		-	
TELEFONOS CELULAR				18.23		18.29		18.22	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL				23.02		23.02		23.31	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		1.23	
CONSUMO EN OFICINA				4.04		12.69		6.17	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		8.63	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		3.65	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.33	
LUZ				1.81		1.35		1.44	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		2.26		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		3.44		-	
MOVILIDADES				2.99		2.73		5.33	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.06		0.16		-	
TELEFONOS CELULAR				5.33		5.35		5.33	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>2,829.32</b>	-	<b>3,873.20</b>	-	<b>4,209.21</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	101.38	-	-	-	-	-	-101.38
AMORTIZACION SISCONT	-	-	20.69	-	-	-	-	-	-20.69
CONSUMO EN OFICINA	67.77	212.93	103.52	-67.77	-	-212.93	-	-	-103.52
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	144.80	-	-	-	-	-	-144.80
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	61.21	-	-	-	-	-	-61.21
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	5.50	-	-	-	-	-	-5.50
LUZ	30.38	22.59	24.14	-30.38	-	-22.59	-	-	-24.14
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	24.49	20.99	72.60	-24.49	-	-20.99	-	-	-72.60
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.99	2.60	-	-0.99	-	-2.60	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	44.73	44.90	44.72	-44.73	-	-44.90	-	-	-44.72
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	215.90	-	-	-	-	-	-215.90
AMORTIZACION SISCONT	-	-	44.06	-	-	-	-	-	-44.06
CONSUMO EN OFICINA	144.32	453.45	220.46	-144.32	-	-453.45	-	-	-220.46
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	308.37	-	-	-	-	-	-308.37
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	130.36	-	-	-	-	-	-130.36
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	11.70	-	-	-	-	-	-11.70
LUZ	64.70	48.10	51.40	-64.70	-	-48.10	-	-	-51.40
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	52.16	44.70	154.60	-52.16	-	-44.70	-	-	-154.60
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	2.12	5.54	-	-2.12	-	-5.54	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	95.26	95.62	95.25	-95.26	-	-95.62	-	-	-95.25
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	114.99	-	-	-	-	-	-114.99
AMORTIZACION SISCONT	-	-	23.47	-	-	-	-	-	-23.47
CONSUMO EN OFICINA	76.86	241.51	117.42	-76.86	-	-241.51	-	-	-117.42
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	164.24	-	-	-	-	-	-164.24
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	69.43	-	-	-	-	-	-69.43
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	6.23	-	-	-	-	-	-6.23
LUZ	34.46	25.62	27.38	-34.46	-	-25.62	-	-	-27.38
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	27.78	23.81	82.34	-27.78	-	-23.81	-	-	-82.34
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	1.13	2.95	-	-1.13	-	-2.95	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	50.74	50.93	50.73	-50.74	-	-50.93	-	-	-50.73
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	20.65	-	-	-	-	-	-20.65
AMORTIZACION SISCONT	-	-	4.21	-	-	-	-	-	-4.21
CONSUMO EN OFICINA	13.80	43.37	21.09	-13.80	-	-43.37	-	-	-21.09
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	29.50	-	-	-	-	-	-29.50
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	12.47	-	-	-	-	-	-12.47
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.12	-	-	-	-	-	-1.12
LUZ	6.19	4.60	4.92	-6.19	-	-4.60	-	-	-4.92
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	4.99	4.28	14.79	-4.99	-	-4.28	-	-	-14.79
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.20	0.53	-	-0.20	-	-0.53	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	9.11	9.15	9.11	-9.11	-	-9.15	-	-	-9.11
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	6.04	-	-	-	-	-	-6.04
AMORTIZACION SISCONT	-	-	1.23	-	-	-	-	-	-1.23
CONSUMO EN OFICINA	4.04	12.69	6.17	-4.04	-	-12.69	-	-	-6.17
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	8.63	-	-	-	-	-	-8.63
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	3.65	-	-	-	-	-	-3.65
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.33	-	-	-	-	-	-0.33
LUZ	1.81	1.35	1.44	-1.81	-	-1.35	-	-	-1.44
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	1.46	1.25	4.33	-1.46	-	-1.25	-	-	-4.33
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.06	0.16	-	-0.06	-	-0.16	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	2.67	2.68	2.67	-2.67	-	-2.68	-	-	-2.67
<b>SUB TOTAL</b>	<b>762.22</b>	<b>1,376.29</b>	<b>2,619.24</b>	<b>-</b>	<b>-762.22</b>	<b>-</b>	<b>-1,376.29</b>	<b>-</b>	<b>-2,619.24</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2019 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER LOCAL	386.21	386.21	289.66		-386.21		-386.21		-289.66
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	37.93	-		-		-37.93		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	57.74	-		-		-57.74		-
MOVILIDADES	25.66	24.75	16.82		-25.66		-24.75		-16.82
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	44.74	44.90	44.73		-44.74		-44.90		-44.73
					-		-		-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER LOCAL	822.48	822.48	616.86		-822.48		-822.48		-616.86
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	80.78	-		-		-80.78		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	122.97	-		-		-122.97		-
MOVILIDADES	54.64	52.71	35.82		-54.64		-52.71		-35.82
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	95.27	95.62	95.25		-95.27		-95.62		-95.25
					-		-		-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER LOCAL	438.06	438.06	328.54		-438.06		-438.06		-328.54
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	43.02	-		-		-43.02		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	65.50	-		-		-65.50		-
MOVILIDADES	29.10	28.07	19.08		-29.10		-28.07		-19.08
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	50.74	50.93	50.73		-50.74		-50.93		-50.73
					-		-		-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER LOCAL	78.67	78.67	59.00		-78.67		-78.67		-59.00
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	7.73	-		-		-7.73		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	11.76	-		-		-11.76		-
MOVILIDADES	5.23	5.04	3.43		-5.23		-5.04		-3.43
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	9.11	9.15	9.11		-9.11		-9.15		-9.11
					-		-		-
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER LOCAL	23.02	23.02	17.27		-23.02		-23.02		-17.27
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	2.26	-		-		-2.26		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	3.44	-		-		-3.44		-
MOVILIDADES	1.53	1.48	1.00		-1.53		-1.48		-1.00
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	2.67	2.68	2.67		-2.67		-2.68		-2.67
					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,067.11</b>	<b>2,496.91</b>	<b>1,589.96</b>		<b>-2,067.11</b>		<b>-2,496.91</b>		<b>-1,589.96</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 50 al 56)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2019 – CAOBA**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER LOCAL				140.36		140.36		142.11	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		7.52	
CONSUMO EN OFICINA				24.63		77.38		37.62	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		52.62	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		22.25	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		2.00	
LUZ				11.04		8.21		8.77	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		13.79		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		20.99		-	
MOVILIDADES				18.22		16.62		32.50	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.36		0.95		-	
TELEFONOS CELULAR				32.52		32.64		32.51	
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER LOCAL				120.69		120.69		122.20	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		6.47	
CONSUMO EN OFICINA				21.18		66.54		32.35	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		45.25	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		19.13	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.72	
LUZ				9.49		7.06		7.54	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		11.85		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		18.05		-	
MOVILIDADES				15.67		14.29		27.94	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.31		0.81		-	
TELEFONOS CELULAR				27.96		28.06		27.95	
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER LOCAL				105.49		105.49		106.81	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		5.65	
CONSUMO EN OFICINA				18.51		58.16		28.28	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		39.55	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		16.72	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.50	
LUZ				8.30		6.17		6.59	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		10.36		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		15.77		-	
MOVILIDADES				13.70		12.49		24.42	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.27		0.71		-	
TELEFONOS CELULAR				24.44		24.53		24.43	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER LOCAL				56.32		56.32		57.03	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		3.02	
CONSUMO EN OFICINA				9.88		31.05		15.10	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		21.12	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		8.93	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.80	
LUZ				4.43		3.29		3.52	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		5.53		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		8.42		-	
MOVILIDADES				7.31		6.67		13.04	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.14		0.38		-	
TELEFONOS CELULAR				13.05		13.10		13.04	
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER LOCAL				14.97		14.97		15.16	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		0.80	
CONSUMO EN OFICINA				2.63		8.26		4.01	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		5.61	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		2.37	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.21	
LUZ				1.18		0.88		0.94	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		1.47		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		2.24		-	
MOVILIDADES				1.94		1.77		3.47	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.04		0.10		-	
TELEFONOS CELULAR				3.47		3.48		3.47	
<b>SUB TOTAL</b>									
	-	-	-	708.51	-	969.91	-	1,054.05	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	36.84	-	-	-	-	-	-36.84
AMORTIZACION SISCONT	-	-	7.52	-	-	-	-	-	-7.52
CONSUMO EN OFICINA	24.63	77.38	37.62	-24.63	-	-77.38	-	-	-37.62
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	52.62	-	-	-	-	-	-52.62
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	22.25	-	-	-	-	-	-22.25
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	2.00	-	-	-	-	-	-2.00
LUZ	11.04	8.21	8.77	-11.04	-	-8.21	-	-	-8.77
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	8.90	7.63	26.38	-8.90	-	-7.63	-	-	-26.38
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.36	0.95	-	-0.36	-	-0.95	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	16.26	16.32	16.25	-16.26	-	-16.32	-	-	-16.25
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	31.68	-	-	-	-	-	-31.68
AMORTIZACION SISCONT	-	-	6.47	-	-	-	-	-	-6.47
CONSUMO EN OFICINA	21.18	66.54	32.35	-21.18	-	-66.54	-	-	-32.35
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	45.25	-	-	-	-	-	-45.25
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	19.13	-	-	-	-	-	-19.13
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.72	-	-	-	-	-	-1.72
LUZ	9.49	7.06	7.54	-9.49	-	-7.06	-	-	-7.54
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	7.65	6.56	22.69	-7.65	-	-6.56	-	-	-22.69
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.31	0.81	-	-0.31	-	-0.81	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	13.98	14.03	13.98	-13.98	-	-14.03	-	-	-13.98
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	27.69	-	-	-	-	-	-27.69
AMORTIZACION SISCONT	-	-	5.65	-	-	-	-	-	-5.65
CONSUMO EN OFICINA	18.51	58.16	28.28	-18.51	-	-58.16	-	-	-28.28
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	39.55	-	-	-	-	-	-39.55
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	16.72	-	-	-	-	-	-16.72
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.50	-	-	-	-	-	-1.50
LUZ	8.30	6.17	6.59	-8.30	-	-6.17	-	-	-6.59
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	6.69	5.73	19.83	-6.69	-	-5.73	-	-	-19.83
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.27	0.71	-	-0.27	-	-0.71	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	12.22	12.26	12.22	-12.22	-	-12.26	-	-	-12.22
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	14.78	-	-	-	-	-	-14.78
AMORTIZACION SISCONT	-	-	3.02	-	-	-	-	-	-3.02
CONSUMO EN OFICINA	9.88	31.05	15.10	-9.88	-	-31.05	-	-	-15.10
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	21.12	-	-	-	-	-	-21.12
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	8.93	-	-	-	-	-	-8.93
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.80	-	-	-	-	-	-0.80
LUZ	4.43	3.29	3.52	-4.43	-	-3.29	-	-	-3.52
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	3.57	3.06	10.59	-3.57	-	-3.06	-	-	-10.59
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.14	0.38	-	-0.14	-	-0.38	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	6.52	6.55	6.52	-6.52	-	-6.55	-	-	-6.52
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	3.93	-	-	-	-	-	-3.93
AMORTIZACION SISCONT	-	-	0.80	-	-	-	-	-	-0.80
CONSUMO EN OFICINA	2.63	8.26	4.01	-2.63	-	-8.26	-	-	-4.01
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	5.61	-	-	-	-	-	-5.61
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	2.37	-	-	-	-	-	-2.37
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.21	-	-	-	-	-	-0.21
LUZ	1.18	0.88	0.94	-1.18	-	-0.88	-	-	-0.94
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	0.95	0.81	2.81	-0.95	-	-0.81	-	-	-2.81
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.04	0.10	-	-0.04	-	-0.10	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	1.73	1.74	1.73	-1.73	-	-1.74	-	-	-1.73
<b>SUB TOTAL</b>	<b>190.87</b>	<b>344.65</b>	<b>655.90</b>	<b>-</b>	<b>-190.87</b>	<b>-</b>	<b>-344.65</b>	<b>-</b>	<b>-655.90</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2019 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL	140.36	140.36	105.27		-140.36		-140.36		-105.27
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	13.79	-		-		-13.79		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	20.99	-		-		-20.99		-
MOVILIDADES	9.32	9.00	6.11		-9.32		-9.00		-6.11
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	16.26	16.32	16.25		-16.26		-16.32		-16.25
					-		-		-
					-		-		-
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	120.69	120.69	90.52		-120.69		-120.69		-90.52
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	11.85	-		-		-11.85		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	18.05	-		-		-18.05		-
MOVILIDADES	8.02	7.73	5.26		-8.02		-7.73		-5.26
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	13.98	14.03	13.98		-13.98		-14.03		-13.98
					-		-		-
					-		-		-
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	105.49	105.49	79.12		-105.49		-105.49		-79.12
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	10.36	-		-		-10.36		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	15.77	-		-		-15.77		-
MOVILIDADES	7.01	6.76	4.59		-7.01		-6.76		-4.59
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	12.22	12.26	12.22		-12.22		-12.26		-12.22
					-		-		-
					-		-		-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	56.32	56.32	42.24		-56.32		-56.32		-42.24
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	5.53	-		-		-5.53		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	8.42	-		-		-8.42		-
MOVILIDADES	3.74	3.61	2.45		-3.74		-3.61		-2.45
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	6.52	6.55	6.52		-6.52		-6.55		-6.52
					-		-		-
					-		-		-
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	14.97	14.97	11.23		-14.97		-14.97		-11.23
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	1.47	-		-		-1.47		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	2.24	-		-		-2.24		-
MOVILIDADES	0.99	0.96	0.65		-0.99		-0.96		-0.65
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	1.73	1.74	1.73		-1.73		-1.74		-1.73
					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>517.64</b>	<b>625.26</b>	<b>398.15</b>		<b>-517.64</b>		<b>-625.26</b>		<b>-398.15</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### **Periodo de Análisis 2020:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio contable por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (PANSOY y CAOBA) del servicio contable, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se observa en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio contable de la microempresa "A&E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2020**

N° PERSONAL	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	2020						
			TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	PANSOY		CAOBA		MICROEMPRESA A "A&E GESTION CONTABLE EIRL"	
				COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV		COSTO
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>								
	Contactar posibles clientes	N° DE REUNIONES	4	0	0	0	0	0	4
	Realizar propuesta económica contable	N° DE PROPUESTAS	4	0	0	0	0	0	4
	Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	80	35	0	25	0	0	20
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	0	0	0	0	0	0	0
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	8	1	0	1	0	0	6
	Pago de Planillas	N° PROGRAMACIONES DE PAGO	4	0	0	0	0	0	4
	Pago a Proveedores	N° DE PAGOS	80	0	0	0	0	0	80
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL</b>								
	Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	68	4	0	4	0	0	60
	Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	68	4	0	4	0	0	60
	Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	680	300	0	200	0	0	180
	Visitas al cliente	N° DE VISITAS	96	40	0	40	0	0	16
	Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO</b>								
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	60	0	0	0	0	0	60
	Contabilización de Operaciones	N° OPERACIONES	1800	0	0	0	0	0	1800
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	120	0	0	0	0	0	120
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1800	0	0	0	0	0	1800
	Emisión de Facturas Electrónicas	N° DE EMISIONES	600	0	0	0	0	0	600
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	180	0	0	0	0	0	180
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (PANSOY)</b>								
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	4	4	0	0	0	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	8	8	0	0	0	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	940	940	0	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	8	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (PANSOY)</b>								
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	8	8	0	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	600	600	0	0	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	120	120	0	0	0	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	120	120	0	0	0	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	600	600	0	0	0	0	0
	Contabilizar Rendiciones de Gastos	N° DE RENDICIONES	80	80	0	0	0	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	140	0	0	0	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	4	0	0	0	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	120	120	0	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	48	48	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (PANSOY)</b>								
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	100	100	0	0	0	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	720	720	0	0	0	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	28	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA CONTABLE (CAOBA)</b>								
	Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	4	0	0	4	0	0	0
	Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	80	0	0	80	0	0	0
	Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	380	0	0	380	0	0	0
	Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	0	0	8	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE CONTABLE (CAOBA)</b>								
	Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	24	0	0	24	0	0	0
	Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	100	0	0	100	0	0	0
	Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	140	0	0	140	0	0	0
	Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	0	0	140	0	0	0
	Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	0	0	4	0	0	0
	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	100	0	0	100	0	0	0
	Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE CONTABLE (CAOBA)</b>								
	Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	120	0	0	120	0	0	0
	Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	240	0	0	240	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	140	0	0	140	0	0	0
	Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	100	0	0	100	0	0	0
	Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	0	0	28	0	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente PANSOY, los cuales se encontraban considerados:

- Puestos Analista Contable y Asistente Contable , 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas.
- Puesto Practicante Contable, 100 % en gastos administrativos.

Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente PANSOY; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.



**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				5,853.64		5,853.64		5,853.64	
ASISTENTE				4,692.16		4,692.16		4,692.16	
PRACTICANTE				1,521.08		1,521.08		1,521.08	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				234.16		234.16		234.16	
ASISTENTE				335.16		335.16		335.16	
PRACTICANTE				126.76		126.76		126.76	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				526.84		526.84		526.84	
ASISTENTE									
ESSALUD				422.28		422.28		422.28	
PRACTICANTE									
ESSALUD				136.88		136.88		136.88	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,848.96</b>	<b>-</b>	<b>13,848.96</b>	<b>-</b>	<b>13,848.96</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	2,926.82	2,926.82	2,926.82		-2,926.82		-2,926.82		-2,926.82
ASISTENTE	2,346.08	2,346.08	2,346.08		-2,346.08		-2,346.08		-2,346.08
PRACTICANTE	1,521.08	1,521.08	1,521.08		-1,521.08		-1,521.08		-1,521.08
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	117.08	117.08	117.08		-117.08		-117.08		-117.08
ASISTENTE	167.58	167.58	167.58		-167.58		-167.58		-167.58
PRACTICANTE	126.76	126.76	126.76		-126.76		-126.76		-126.76
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	263.42	263.42	263.42		-263.42		-263.42		-263.42
ASISTENTE									
ESSALUD	211.14	211.14	211.14		-211.14		-211.14		-211.14
PRACTICANTE									
ESSALUD	136.88	136.88	136.88		-136.88		-136.88		-136.88
<b>SUB TOTAL</b>	<b>7,816.84</b>	<b>7,816.84</b>	<b>7,816.84</b>	<b>-</b>	<b>-7,816.84</b>	<b>-</b>	<b>-7,816.84</b>	<b>-</b>	<b>-7,816.84</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	2,926.82	2,926.82	2,926.82		-2,926.82		-2,926.82		-2,926.82
ASISTENTE	2,346.08	2,346.08	2,346.08		-2,346.08		-2,346.08		-2,346.08
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	117.08	117.08	117.08		-117.08		-117.08		-117.08
ASISTENTE	167.58	167.58	167.58		-167.58		-167.58		-167.58
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	263.42	263.42	263.42		-263.42		-263.42		-263.42
ASISTENTE									
ESSALUD	211.14	211.14	211.14		-211.14		-211.14		-211.14
PRACTICANTE									
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>6,032.12</b>	<b>6,032.12</b>	<b>6,032.12</b>	<b>-</b>	<b>-6,032.12</b>	<b>-</b>	<b>-6,032.12</b>	<b>-</b>	<b>-6,032.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio contable del cliente CAOBA, los cuales se encontraban considerados:

- Puestos Analista Contable y Asistente Contable , 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas.
- Puesto Practicante Contable, 100 % en gastos administrativos.

Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente CAOBA; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				2,878.04		2,878.04		2,878.04	
ASISTENTE				3,527.64		3,527.64		3,527.64	
PRACTICANTE				1,126.44		1,126.44		1,126.44	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				115.12		115.12		115.12	
ASISTENTE				271.36		271.36		271.36	
PRACTICANTE				93.88		93.88		93.88	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				259.04		259.04		259.04	
ASISTENTE									
ESSALUD				317.48		317.48		317.48	
PRACTICANTE									
ESSALUD				101.40		101.40		101.40	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,690.40</b>	<b>-</b>	<b>8,690.40</b>	<b>-</b>	<b>8,690.40</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	1,439.02	1,439.02	1,439.02		-1,439.02		-1,439.02		-1,439.02
ASISTENTE	1,763.82	1,763.82	1,763.82		-1,763.82		-1,763.82		-1,763.82
PRACTICANTE	1,126.44	1,126.44	1,126.44		-1,126.44		-1,126.44		-1,126.44
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	57.56	57.56	57.56		-57.56		-57.56		-57.56
ASISTENTE	135.68	135.68	135.68		-135.68		-135.68		-135.68
PRACTICANTE	93.88	93.88	93.88		-93.88		-93.88		-93.88
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	129.52	129.52	129.52		-129.52		-129.52		-129.52
ASISTENTE									
ESSALUD	158.74	158.74	158.74		-158.74		-158.74		-158.74
PRACTICANTE									
ESSALUD	101.40	101.40	101.40		-101.40		-101.40		-101.40
<b>SUB TOTAL</b>	<b>5,006.06</b>	<b>5,006.06</b>	<b>5,006.06</b>	<b>-</b>	<b>-5,006.06</b>	<b>-</b>	<b>-5,006.06</b>	<b>-</b>	<b>-5,006.06</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	1,439.02	1,439.02	1,439.02		-1,439.02		-1,439.02		-1,439.02
ASISTENTE	1,763.82	1,763.82	1,763.82		-1,763.82		-1,763.82		-1,763.82
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	57.56	57.56	57.56		-57.56		-57.56		-57.56
ASISTENTE	135.68	135.68	135.68		-135.68		-135.68		-135.68
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	129.52	129.52	129.52		-129.52		-129.52		-129.52
ASISTENTE									
ESSALUD	158.74	158.74	158.74		-158.74		-158.74		-158.74
PRACTICANTE									
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,684.34</b>	<b>3,684.34</b>	<b>3,684.34</b>	<b>-</b>	<b>-3,684.34</b>	<b>-</b>	<b>-3,684.34</b>	<b>-</b>	<b>-3,684.34</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2020, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio contable de los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros

consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 28 al 33

## Practicante contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				10.92					
ARCHIVADOR				24.56					2.57
FORROS				1.69					
PAPEL FOTOCOPIA				8.92					7.86
CINTA ADHESIVA				0.96					
SOBRE MANILA				-					2.03
PLUMON				1.75					
DISPENSADOR				10.95					
PEGAMENTO				1.03					
TALON				-					0.38
AGENDA				12.34					
				-					
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-					
TINTAS				9.17					
CABLE HDMI				3.75					
CAMARA WEB				-					82.97
FUENTE DE PODER				-					6.99
RIVALS MERCURY				-					12.23
TARJETA RED				-					6.99
				-					
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-					
MASCARILLAS				13.60		19.48			35.98
PROTECTOR FACIAL				-		26.33			
				-					
<u>LICENCIAS</u>									
				-					
LICENCIA ANTIVIRUS				-					21.83
				-					
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	99.63	-	45.81	-	179.82	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por los suministros de oficina, cómputo y de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	10.92	-	-	-10.92	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR	24.56	-	2.57	-24.56	-	-	-	-	-2.57
FORROS	1.69	-	-	-1.69	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	8.92	-	7.86	-8.92	-	-	-	-	-7.86
CINTA ADHESIVA	0.96	-	-	-0.96	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA	-	-	2.03	-	-	-	-	-	-2.03
PLUMON	1.75	-	-	-1.75	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	10.95	-	-	-10.95	-	-	-	-	-
PEGAMENTO	1.03	-	-	-1.03	-	-	-	-	-
TALON	-	-	0.38	-	-	-	-	-	-0.38
AGENDA	12.34	-	-	-12.34	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	9.17	-	-	-9.17	-	-	-	-	-
CABLE HDMI	3.75	-	-	-3.75	-	-	-	-	-
CÁMARA WEB	-	-	82.97	-	-	-	-	-	-82.97
FUENTE DE PODER	-	-	6.99	-	-	-	-	-	-6.99
RIVALS MERCURY	-	-	12.23	-	-	-	-	-	-12.23
TARJETA RED	-	-	6.99	-	-	-	-	-	-6.99
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	13.60	19.48	35.98	-13.60	-	-19.48	-	-	-35.98
PROTECTOR FACIAL	-	26.33	-	-	-	-26.33	-	-	-
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>99.63</b>	<b>45.81</b>	<b>157.98</b>	<b>-</b>	<b>-99.63</b>	<b>-</b>	<b>-45.81</b>	<b>-</b>	<b>-157.98</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	
GASTOS DE VENTAS PRACTICANTE CONTABLE										
<u>ÚTILES DE OFICINA</u>										
CARTULINA										
ARCHIVADOR										
FORROS										
PAPEL FOTOCOPIA										
CINTA ADHESIVA										
SOBRE MANILA										
PLUMON										
DISPENSADOR										
PEGAMENTO										
TALON										
AGENDA										
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
TINTAS										
CABLE HDMI										
CAMARA WEB										
FUENTE DE PODER										
RIVALS MERCURY										
TARJETA RED										
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>										
MASCARILLAS										
PROTECTOR FACIAL										
<u>LICENCIAS</u>										
LICENCIA ANTIVIRUS			21.83							-21.83
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>21.83</b>	-	-	-	-	-	-	<b>-21.83</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



## Practicante contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Practicante Contable

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				7.41		-			-
ARCHIVADOR				16.68		-			1.74
FORROS				1.15		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				6.06		-			5.34
CINTA ADHESIVA				0.65		-			-
SOBRE MANILA				-		-			1.38
PLUMON				1.19		-			-
DISPENSADOR				7.44		-			-
PEGAMENTO				0.70		-			-
TALON				-		-			0.25
AGENDA				8.38		-			-
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>				-		-			-
				-		-			-
TINTAS				6.23		-			-
CABLE HDMI				2.54		-			-
CAMARA WEB				-		-			56.35
FUENTE DE PODER				-		-			4.75
RIVALS MERCURY				-		-			8.30
TARJETA RED				-		-			4.75
				-		-			-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>				-		-			-
				-		-			-
MASCARILLAS				9.24		13.23			24.44
PROTECTOR FACIAL				-		17.88			-
				-		-			-
<u>LICENCIAS</u>				-		-			-
				-		-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-			14.83
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>67.67</b>	-	<b>31.11</b>	-	<b>122.12</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	7.41		-		-7.41		-		-
ARCHIVADOR	16.68		1.74		-16.68		-		-1.74
FORROS	1.15		-		-1.15		-		-
PAPEL FOTOCOPIA	6.06		5.34		-6.06		-		-5.34
CINTA ADHESIVA	0.65		-		-0.65		-		-
SOBRE MANILA	-		1.38		-		-		-1.38
PLUMON	1.19		-		-1.19		-		-
DISPENSADOR	7.44		-		-7.44		-		-
PEGAMENTO	0.70		-		-0.70		-		-
TALON	-		0.25		-		-		-0.25
AGENDA	8.38		-		-8.38		-		-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	6.23		-		-6.23		-		-
CABLE HDMI	2.54		-		-2.54		-		-
CAMARA WEB	-		56.35		-		-		-56.35
FUENTE DE PODER	-		4.75		-		-		-4.75
RIVALS MERCURY	-		8.30		-		-		-8.30
TARJETA RED	-		4.75		-		-		-4.75
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	9.24	13.23	24.44		-9.24		-13.23		-24.44
PROTECTOR FACIAL	-	17.88	-		-		-17.88		-
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-		-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>67.67</b>	<b>31.11</b>	<b>107.29</b>		<b>-67.67</b>		<b>-31.11</b>		<b>-107.29</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el practicante contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Practicante Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
PRACTICANTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARIETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			14.83						-14.83
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>14.83</b>	-	-	-	-	-	<b>-14.83</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ASISTENTE CONTABLE									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA				26.10		-		-	
ARCHIVADOR				58.71		-		6.14	
FORROS				4.04		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				21.32		-		18.79	
CINTA ADHESIVA				2.29		-		-	
SOBRE MANILA				-		-		4.84	
PLUMON				4.18		-		-	
DISPENSADOR				26.18		-		-	
PEGAMENTO				2.47		-		-	
TALON				-		-		0.90	
AGENDA				29.49		-		-	
				-		-		-	
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TINTAS				21.92		-		-	
CABLE HDMI				8.96		-		-	
CAMARA WEB				-		-		198.33	
FUENTE DE PODER				-		-		16.70	
RIVALS MERCURY				-		-		29.23	
TARJETA RED				-		-		16.70	
				-		-		-	
<b>ÚTILES DE PROTECCIÓN</b>									
MASCARILLAS				32.52		46.56		86.01	
PROTECTOR FACIAL				-		62.94		-	
				-		-		-	
<b>LICENCIAS</b>									
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-		-	
				-		-		52.19	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	238.16	-	109.50	-	429.83	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

***Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)***

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	26.10	-	-	-26.10	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR	58.71	-	6.14	-58.71	-	-	-	-	-6.14
FORROS	4.04	-	-	-4.04	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	21.32	-	18.79	-21.32	-	-	-	-	-18.79
CINTA ADHESIVA	2.29	-	-	-2.29	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA	-	-	4.84	-	-	-	-	-	-4.84
PLUMON	4.18	-	-	-4.18	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	26.18	-	-	-26.18	-	-	-	-	-
PEGAMENTO	2.47	-	-	-2.47	-	-	-	-	-
TALON	-	-	0.90	-	-	-	-	-	-0.90
AGENDA	29.49	-	-	-29.49	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	21.92	-	-	-21.92	-	-	-	-	-
CABLE HDMI	8.96	-	-	-8.96	-	-	-	-	-
CAMARA WEB	-	-	198.33	-	-	-	-	-	-198.33
FUENTE DE PODER	-	-	16.70	-	-	-	-	-	-16.70
RIVALS MERCURY	-	-	29.23	-	-	-	-	-	-29.23
TARJETA RED	-	-	16.70	-	-	-	-	-	-16.70
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	32.52	46.56	86.01	-32.52	-	-46.56	-	-	-86.01
PROTECTOR FACIAL	-	62.94	-	-	-	-62.94	-	-	-
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>238.16</b>	<b>109.50</b>	<b>377.64</b>	<b>-</b>	<b>-238.16</b>	<b>-</b>	<b>-109.50</b>	<b>-</b>	<b>-377.64</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ASISTENTE CONTABLE									
UTILES DE OFICINA									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
SUMINISTROS CÓMPUTO									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
ÚTILES DE PROTECCIÓN									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
LICENCIAS									
LICENCIA ANTIVIRUS			52.19						-52.19
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>52.19</b>	-	-	-	-	-	<b>-52.19</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				7.36	-				-
ARCHIVADOR				16.55	-				1.73
FORROS				1.14	-				-
PAPEL FOTOCOPIA				6.01	-				5.30
CINTA ADHESIVA				0.65	-				-
SOBRE MANILA				-	-				1.37
PLUMON				1.18	-				-
DISPENSADOR				7.38	-				-
PEGAMENTO				0.70	-				-
TALON				-	-				0.25
AGENDA				8.31	-				-
				-	-				-
SUMINISTROS CÓMPUTO				-	-				-
				-	-				-
TINTAS				6.18	-				-
CABLE HDMI				2.52	-				-
CAMARA WEB				-	-				55.91
FUENTE DE PODER				-	-				4.71
RIVALS MERCURY				-	-				8.24
TARJETA RED				-	-				4.71
				-	-				-
ÚTILES DE PROTECCIÓN				-	-				-
				-	-				-
MASCARILLAS				9.17	-	13.12			24.25
PROTECTOR FACIAL				-	-	17.74			-
				-	-	-			-
LICENCIAS				-	-	-			-
				-	-	-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-	-	-			14.71
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>67.13</b>	-	<b>30.86</b>	-	<b>121.16</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA	7.36		-	-7.36					
ARCHIVADOR	16.55		1.73	-16.55					-1.73
FORROS	1.14		-	-1.14					-
PAPEL FOTOCOPIA	6.01		5.30	-6.01					-5.30
CINTA ADHESIVA	0.65		-	-0.65					-
SOBRE MANILA	-		1.37						-1.37
PLUMON	1.18		-	-1.18					-
DISPENSADOR	7.38		-	-7.38					-
PEGAMENTO	0.70		-	-0.70					-
TALON	-		0.25						-0.25
AGENDA	8.31		-	-8.31					-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TINTAS	6.18		-	-6.18					-
CABLE HDMI	2.52		-	-2.52					-
CAMARA WEB	-		55.91						-55.91
FUENTE DE PODER	-		4.71						-4.71
RIVALS MERCURY	-		8.24						-8.24
TARJETA RED	-		4.71						-4.71
<b>ÚTILES DE PROTECCIÓN</b>									
MASCARILLAS	9.17	13.12	24.25	-9.17		-13.12			-24.25
PROTECTOR FACIAL	-	17.74	-			-17.74			-
<b>LICENCIAS</b>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-		-						-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>67.13</b>	<b>30.86</b>	<b>106.45</b>	<b>-</b>	<b>-67.13</b>	<b>-</b>	<b>-30.86</b>	<b>-</b>	<b>-106.45</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Asistente Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ASISTENTE CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			14.71						-14.71
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>14.71</b>	-	-	-	-	-	<b>-14.71</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente PANSOY

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente PANSOY por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Analista Contable

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.18		-			-
ARCHIVADOR				0.39		-			0.04
FORROS				0.03		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.14		-			0.13
CINTA ADHESIVA				0.02		-			-
SOBRE MANILA				-		-			0.03
PLUMON				0.03		-			-
DISPENSADOR				0.18		-			-
PEGAMENTO				0.02		-			-
TALON				-		-			0.01
AGENDA				0.20		-			-
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-		-			-
TINTAS				0.15		-			-
CABLE HDMI				0.06		-			-
CAMARA WEB				-		-			1.33
FUENTE DE PODER				-		-			0.11
RIVALS MERCURY				-		-			0.20
TARJETA RED				-		-			0.11
				-		-			-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-		-			-
MASCARILLAS				0.22		0.31			0.58
PROTECTOR FACIAL				-		0.42			-
				-		-			-
<u>LICENCIAS</u>									
				-		-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-			0.35
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>1.60</b>	-	<b>0.73</b>	-	<b>2.88</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.18	-	-	-0.18	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR	0.39	-	0.04	-0.39	-	-	-	-	-0.04
FORROS	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.14	-	0.13	-0.14	-	-	-	-	-0.13
CINTA ADHESIVA	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA	-	-	0.03	-	-	-	-	-	-0.03
PLUMON	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	0.18	-	-	-0.18	-	-	-	-	-
PEGAMENTO	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
TALON	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
AGENDA	0.20	-	-	-0.20	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	0.15	-	-	-0.15	-	-	-	-	-
CABLE HDMI	0.06	-	-	-0.06	-	-	-	-	-
CAMARA WEB	-	-	1.33	-	-	-	-	-	-1.33
FUENTE DE PODER	-	-	0.11	-	-	-	-	-	-0.11
RIVALS MERCURY	-	-	0.20	-	-	-	-	-	-0.20
TARJETA RED	-	-	0.11	-	-	-	-	-	-0.11
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	0.22	0.31	0.58	-0.22	-	-0.31	-	-	-0.58
PROTECTOR FACIAL	-	0.42	-	-	-	-0.42	-	-	-
LICENCIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LICENCIA ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1.60</b>	<b>0.73</b>	<b>2.53</b>	<b>-</b>	<b>-1.60</b>	<b>-</b>	<b>-0.73</b>	<b>-</b>	<b>-2.53</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			0.35						-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>0.35</b>	-	-	-	-	-	<b>-0.35</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista contable encargado del cliente CAOBA

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio contable realizado al cliente CAOBA por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				1.23	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR				2.76	-	-	-	-	0.29
FORROS				0.19	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA				1.00	-	-	-	-	0.88
CINTA ADHESIVA				0.11	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA				-	-	-	-	-	0.23
PLUMON				0.20	-	-	-	-	-
DISPENSADOR				1.23	-	-	-	-	-
PEGAMENTO				0.12	-	-	-	-	-
TALON				-	-	-	-	-	0.04
AGENDA				1.39	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-	-	-	-	-	-
TINTAS				1.03	-	-	-	-	-
CABLE HDMI				0.42	-	-	-	-	-
CAMARA WEB				-	-	-	-	-	9.32
FUENTE DE PODER				-	-	-	-	-	0.78
RIVALS MERCURY				-	-	-	-	-	1.37
TARJETA RED				-	-	-	-	-	0.78
				-	-	-	-	-	-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-	-	-	-	-	-
MASCARILLAS				1.53	-	2.19	-	-	4.04
PROTECTOR FACIAL				-	-	2.96	-	-	-
				-	-	-	-	-	-
<u>LICENCIAS</u>									
				-	-	-	-	-	-
LICENCIA ANTIVIRUS				-	-	-	-	-	2.45
				-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>11.19</b>	-	<b>5.14</b>	-	<b>20.19</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA CONTABLE									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA	1.23		-	-1.23					
ARCHIVADOR	2.76		0.29	-2.76					-0.29
FORROS	0.19		-	-0.19					-
PAPEL FOTOCOPIA	1.00		0.88	-1.00					-0.88
CINTA ADHESIVA	0.11		-	-0.11					-
SOBRE MANILA	-		0.23	-					-0.23
PLUMON	0.20		-	-0.20					-
DISPENSADOR	1.23		-	-1.23					-
PEGAMENTO	0.12		-	-0.12					-
TALON	-		0.04	-					-0.04
AGENDA	1.39		-	-1.39					-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TINTAS	1.03		-	-1.03					-
CABLE HDMI	0.42		-	-0.42					-
CAMARA WEB	-		9.32	-					-9.32
FUENTE DE PODER	-		0.78	-					-0.78
RIVALS MERCURY	-		1.37	-					-1.37
TARJETA RED	-		0.78	-					-0.78
<b>ÚTILES DE PROTECCIÓN</b>									
MASCARILLAS	1.53	2.19	4.04	-1.53		-2.19			-4.04
PROTECTOR FACIAL	-	2.96	-	-		-2.96			-
LICENCIAS									
LICENCIA ANTIVIRUS	-			-					-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>11.19</b>	<b>5.14</b>	<b>17.74</b>	<b>-</b>	<b>-11.19</b>	<b>-</b>	<b>-5.14</b>	<b>-</b>	<b>-17.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Analista Contable (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ANALISTA CONTABLE									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			2.45						-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	2.45	-	-	-	-	-	-2.45

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Contador General

Se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2020, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente PANSOY. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### **Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.13		-			-
ARCHIVADOR				0.30		-			0.03
FORROS				0.02		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.11		-			0.09
CINTA ADHESIVA				0.01		-			-
SOBRE MANILA				-		-			0.02
PLUMON				0.02		-			-
DISPENSADOR				0.13		-			-
PEGAMENTO				0.01		-			-
TALON				-		-			0.00
AGENDA				0.15		-			-
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-		-			-
				-		-			-
TINTAS				0.11		-			-
CABLE HDMI				0.05		-			-
CAMARA WEB				-		-			1.00
FUENTE DE PODER				-		-			0.08
RIVALS MERCURY				-		-			0.15
TARJETA RED				-		-			0.08
				-		-			-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-		-			-
				-		-			-
MASCARILLAS				0.16		0.23			0.43
PROTECTOR FACIAL				-		0.32			-
				-		-			-
LICENCIAS				-		-			-
				-		-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-			0.26
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>1.20</b>	-	<b>0.55</b>	-	<b>2.16</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.13	-	-	-0.13	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR	0.30	-	0.03	-0.30	-	-	-	-	-0.03
FORROS	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.11	-	0.09	-0.11	-	-	-	-	-0.09
CINTA ADHESIVA	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA	-	-	0.02	-	-	-	-	-	-0.02
PLUMON	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	0.13	-	-	-0.13	-	-	-	-	-
PEGAMENTO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
TALON	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-0.00
AGENDA	0.15	-	-	-0.15	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	0.11	-	-	-0.11	-	-	-	-	-
CABLE HDMI	0.05	-	-	-0.05	-	-	-	-	-
CAMARA WEB	-	-	1.00	-	-	-	-	-	-1.00
FUENTE DE PODER	-	-	0.08	-	-	-	-	-	-0.08
RIVALS MERCURY	-	-	0.15	-	-	-	-	-	-0.15
TARJETA RED	-	-	0.08	-	-	-	-	-	-0.08
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	0.16	0.23	0.43	-0.16	-	-0.23	-	-	-0.43
PROTECTOR FACIAL	-	0.32	-	-	-	-0.32	-	-	-
LICENCIAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LICENCIA ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1.20</b>	<b>0.55</b>	<b>1.90</b>	<b>-</b>	<b>-1.20</b>	<b>-</b>	<b>-0.55</b>	<b>-</b>	<b>-1.90</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – PANSOY Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			0.26						-0.26
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>0.26</b>	-	-	-	-	-	<b>-0.26</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Además, se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2020, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio contable brindado al cliente CAOBA. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.09	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR				0.20	-	-	-	0.02	-
FORROS				0.01	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA				0.07	-	-	-	-	0.06
CINTA ADHESIVA				0.01	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA				-	-	-	-	-	0.02
PLUMON				0.01	-	-	-	-	-
DISPENSADOR				0.09	-	-	-	-	-
PEGAMENTO				0.01	-	-	-	-	-
TALON				-	-	-	-	-	0.00
AGENDA				0.10	-	-	-	-	-
SUMINISTROS CÓMPUTO				-	-	-	-	-	-
TINTAS				0.07	-	-	-	-	-
CABLE HDMI				0.03	-	-	-	-	-
CAMARA WEB				-	-	-	-	-	0.67
FUENTE DE PODER				-	-	-	-	-	0.06
RIVALS MERCURY				-	-	-	-	-	0.10
TARJETA RED				-	-	-	-	-	0.06
ÚTILES DE PROTECCIÓN				-	-	-	-	-	-
MASCARILLAS				0.11	-	0.16	-	-	0.29
PROTECTOR FACIAL				-	-	0.21	-	-	-
LICENCIAS				-	-	-	-	-	-
LICENCIA ANTIVIRUS				-	-	-	-	-	-
LICENCIA ANTIVIRUS				-	-	-	-	-	0.18
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.80</b>	-	<b>0.37</b>	-	<b>1.44</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
CARTULINA	0.09		-		-0.09		-		-
ARCHIVADOR	0.20		0.02		-0.20		-		-0.02
FORROS	0.01		-		-0.01		-		-
PAPEL FOTOCOPIA	0.07		0.06		-0.07		-		-0.06
CINTA ADHESIVA	0.01		-		-0.01		-		-
SOBRE MANILA	-		0.02		-		-		-0.02
PLUMON	0.01		-		-0.01		-		-
DISPENSADOR	0.09		-		-0.09		-		-
PEGAMENTO	0.01		-		-0.01		-		-
TALON	-		0.00		-		-		-0.00
AGENDA	0.10		-		-0.10		-		-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TINTAS	0.07		-		-0.07		-		-
CABLE HDMI	0.03		-		-0.03		-		-
CAMARA WEB	-		0.67		-		-		-0.67
FUENTE DE PODER	-		0.06		-		-		-0.06
RIVALS MERCURY	-		0.10		-		-		-0.10
TARJETA RED	-		0.06		-		-		-0.06
<b>ÚTILES DE PROTECCIÓN</b>									
MASCARILLAS	0.11	0.16	0.29		-0.11		-0.16		-0.29
PROTECTOR FACIAL	-	0.21	-		-		-0.21		-
<b>LICENCIAS</b>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-		-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.80</b>	<b>0.37</b>	<b>1.27</b>	<b>-</b>	<b>-0.80</b>	<b>-</b>	<b>-0.37</b>	<b>-</b>	<b>-1.27</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista contable en el cliente CAOBA, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio contable 2020 – CAOBA Puesto: Contador General (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			0.18						-0.18
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>0.18</b>	-	-	-	-	-	<b>-0.18</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2020, se encuentra que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio contable ofrecidos a los clientes PANSOY y CAOBA.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				4,328.80		4,328.80		4,328.80	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				3,456.00		3,456.00		3,456.00	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				113.92		113.92		113.92	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				389.60		389.60		389.60	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				311.04		311.04		311.04	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>8,599.36</b>	-	<b>8,599.36</b>	-	<b>8,599.36</b>	-

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	2,164.40	2,164.40	2,164.40		-2,164.40		-2,164.40		-2,164.40
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,728.00	1,728.00	1,728.00		-1,728.00		-1,728.00		-1,728.00
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	56.96	56.96	56.96		-56.96		-56.96		-56.96
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	194.80	194.80	194.80		-194.80		-194.80		-194.80
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	155.52	155.52	155.52		-155.52		-155.52		-155.52
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,299.68</b>	<b>4,299.68</b>	<b>4,299.68</b>	<b>-</b>	<b>-4,299.68</b>	<b>-</b>	<b>-4,299.68</b>	<b>-</b>	<b>-4,299.68</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	2,164.40	2,164.40	2,164.40		-2,164.40		-2,164.40		-2,164.40
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,728.00	1,728.00	1,728.00		-1,728.00		-1,728.00		-1,728.00
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	56.96	56.96	56.96		-56.96		-56.96		-56.96
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	194.80	194.80	194.80		-194.80		-194.80		-194.80
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	155.52	155.52	155.52		-155.52		-155.52		-155.52
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4,299.68</b>	<b>4,299.68</b>	<b>4,299.68</b>	<b>-</b>	<b>-4,299.68</b>	<b>-</b>	<b>-4,299.68</b>	<b>-</b>	<b>-4,299.68</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio contable del cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 34 y 35)



**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				3,099.04		3,099.04		3,099.04	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				2,496.00		2,496.00		2,496.00	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				81.56		81.56		81.56	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				278.92		278.92		278.92	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				224.64		224.64		224.64	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>6,180.16</b>	-	<b>6,180.16</b>	-	<b>6,180.16</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,549.52	1,549.52	1,549.52		-1,549.52		-1,549.52		-1,549.52
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,248.00	1,248.00	1,248.00		-1,248.00		-1,248.00		-1,248.00
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	40.78	40.78	40.78		-40.78		-40.78		-40.78
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	139.46	139.46	139.46		-139.46		-139.46		-139.46
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	112.32	112.32	112.32		-112.32		-112.32		-112.32
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,090.08</b>	<b>3,090.08</b>	<b>3,090.08</b>	<b>-</b>	<b>-3,090.08</b>	<b>-</b>	<b>-3,090.08</b>	<b>-</b>	<b>-3,090.08</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	1,549.52	1,549.52	1,549.52		-1,549.52		-1,549.52		-1,549.52
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	1,248.00	1,248.00	1,248.00		-1,248.00		-1,248.00		-1,248.00
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	40.78	40.78	40.78		-40.78		-40.78		-40.78
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	139.46	139.46	139.46		-139.46		-139.46		-139.46
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	112.32	112.32	112.32		-112.32		-112.32		-112.32
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,090.08</b>	<b>3,090.08</b>	<b>3,090.08</b>	<b>-</b>	<b>-3,090.08</b>	<b>-</b>	<b>-3,090.08</b>	<b>-</b>	<b>-3,090.08</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase:** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2020, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios contables prestados a los clientes PANSOY y CAOBA.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios contables de ambos clientes:

- Practicante contable de PANSOY
- Practicante contable de CAOBA
- Asistente contable de PANSOY
- Asistente contable de CAOBA
- Analista contable de PANSOY
- Analista contable de CAOBA
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente PANSOY. (Véase Anexos N° 57 al 63)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				247.73		247.73		247.73	
ENERGÍA ELÉCTRICA				11.97		13.93		11.45	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		3.11	
MOVILIDADES Y TAXIS				17.48		-		8.43	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.27		0.27		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				21.24		23.47		33.57	
AGUA				-		0.71		-	
TELEFONÍA FIJA				51.92		12.28		39.29	
TELÉFONO CELULAR				-		38.05		13.10	
DOMINIO Y HOSTING				2.11		2.11		7.37	
CONSUMO PERSONAL				29.22		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.18		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		72.77	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		156.35	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		6.01	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		12.64	
				-		-		-	
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				537.52		537.52		537.52	
ENERGÍA ELÉCTRICA				25.96		30.24		24.85	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		6.74	
MOVILIDADES Y TAXIS				37.94		-		18.28	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.58		0.58		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				46.09		50.92		72.85	
AGUA				-		1.53		-	
TELEFONÍA FIJA				112.66		26.64		85.26	
TELÉFONO CELULAR				-		82.56		28.43	
DOMINIO Y HOSTING				4.57		4.57		16.00	
CONSUMO PERSONAL				63.40		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.39		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		157.89	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		339.25	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		13.04	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		27.42	
				-		-		-	
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				280.45		280.45		280.45	
ENERGÍA ELÉCTRICA				13.55		15.78		12.96	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		3.52	
MOVILIDADES Y TAXIS				19.79		-		9.54	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.30		0.30		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				24.05		26.57		38.01	
AGUA				-		0.80		-	
TELEFONÍA FIJA				58.78		13.90		44.48	
TELÉFONO CELULAR				-		43.07		14.83	
DOMINIO Y HOSTING				2.38		2.38		8.35	
CONSUMO PERSONAL				33.08		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.20		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		82.38	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		177.00	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		6.80	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		14.31	
				-		-		-	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA				102.83		102.83		102.83	
ENERGÍA ELÉCTRICA				4.97		5.78		4.75	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		1.29	
MOVILIDADES Y TAXIS				7.26		-		3.50	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.11		0.11		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				8.82		9.74		13.94	
AGUA				-		0.29		-	
TELEFONÍA FIJA				21.55		5.10		16.31	
TELÉFONO CELULAR				-		15.79		5.44	
DOMINIO Y HOSTING				0.87		0.87		3.06	
CONSUMO PERSONAL				12.13		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.07		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		30.21	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		64.90	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		2.50	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		5.25	
				-		-		-	
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA				30.09		30.09		30.09	
ENERGÍA ELÉCTRICA				1.45		1.69		1.39	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.38	
MOVILIDADES Y TAXIS				2.12		-		1.02	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.03		0.03		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				2.58		2.85		4.08	
AGUA				-		0.09		-	
TELEFONÍA FIJA				6.31		1.49		4.77	
TELÉFONO CELULAR				-		4.62		1.59	
DOMINIO Y HOSTING				0.26		0.26		0.90	
CONSUMO PERSONAL				3.55		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.02		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		8.84	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		18.99	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.73	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		1.54	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>				<b>1,848.81</b>		<b>1,637.99</b>		<b>2,960.25</b>	

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINISTRIST	DISMINUCIÓN DEL GASTO ADMINISTRIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINISTRIST	DISMINUCIÓN DEL GASTO ADMINISTRIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINISTRIST	DISMINUCIÓN DEL GASTO ADMINISTRIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	61.93	247.73	247.73	-	-61.93	-	-247.73	-	-247.73
ENERGÍA ELÉCTRICA	11.97	13.93	11.45	-	-11.97	-	-13.93	-	-11.45
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	3.11	-	-	-	-	-	-3.11
MOVILIDADES Y TAXIS	6.34	-	-	-	-6.34	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.27	-	-	-	-0.27	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	21.24	23.47	33.57	-	-21.24	-	-23.47	-	-33.57
AGUA	-	0.71	-	-	-	-	-0.71	-	-
TELEFONÍA FIJA	45.06	12.28	39.29	-	-45.06	-	-12.28	-	-39.29
TELÉFONO CELULAR	-	38.05	13.10	-	-	-	-38.05	-	-13.10
DOMINIO Y HOSTING	2.11	2.11	7.37	-	-2.11	-	-2.11	-	-7.37
CONSUMO PERSONAL	29.22	-	-	-	-29.22	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.18	-	-	-	-0.18	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	134.38	537.52	537.52	-	-134.38	-	-537.52	-	-537.52
ENERGÍA ELÉCTRICA	25.96	30.24	24.85	-	-25.96	-	-30.24	-	-24.85
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	6.74	-	-	-	-	-	-6.74
MOVILIDADES Y TAXIS	13.76	-	-	-	-13.76	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.58	-	-	-	-0.58	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	46.09	50.92	72.85	-	-46.09	-	-50.92	-	-72.85
AGUA	-	1.53	-	-	-	-	-1.53	-	-
TELEFONÍA FIJA	97.77	26.64	85.26	-	-97.77	-	-26.64	-	-85.26
TELÉFONO CELULAR	-	82.56	28.43	-	-	-	-82.56	-	-28.43
DOMINIO Y HOSTING	4.57	4.57	16.00	-	-4.57	-	-4.57	-	-16.00
CONSUMO PERSONAL	63.40	-	-	-	-63.40	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.39	-	-	-	-0.39	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	70.11	280.45	280.45	-	-70.11	-	-280.45	-	-280.45
ENERGÍA ELÉCTRICA	13.55	15.78	12.96	-	-13.55	-	-15.78	-	-12.96
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	3.52	-	-	-	-	-	-3.52
MOVILIDADES Y TAXIS	7.18	-	-	-	-7.18	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.30	-	-	-	-0.30	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	24.05	26.57	38.01	-	-24.05	-	-26.57	-	-38.01
AGUA	-	0.80	-	-	-	-	-0.80	-	-
TELEFONÍA FIJA	51.01	13.90	44.48	-	-51.01	-	-13.90	-	-44.48
TELÉFONO CELULAR	-	43.07	14.83	-	-	-	-43.07	-	-14.83
DOMINIO Y HOSTING	2.38	2.38	8.35	-	-2.38	-	-2.38	-	-8.35
CONSUMO PERSONAL	33.08	-	-	-	-33.08	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.20	-	-	-	-0.20	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	25.71	102.83	102.83	-	-25.71	-	-102.83	-	-102.83
ENERGÍA ELÉCTRICA	4.97	5.78	4.75	-	-4.97	-	-5.78	-	-4.75
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	1.29	-	-	-	-	-	-1.29
MOVILIDADES Y TAXIS	2.63	-	-	-	-2.63	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.11	-	-	-	-0.11	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	8.82	9.74	13.94	-	-8.82	-	-9.74	-	-13.94
AGUA	-	0.29	-	-	-	-	-0.29	-	-
TELEFONÍA FIJA	18.70	5.10	16.31	-	-18.70	-	-5.10	-	-16.31
TELÉFONO CELULAR	-	15.79	5.44	-	-	-	-15.79	-	-5.44
DOMINIO Y HOSTING	0.87	0.87	3.06	-	-0.87	-	-0.87	-	-3.06
CONSUMO PERSONAL	12.13	-	-	-	-12.13	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.07	-	-	-	-0.07	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	7.52	30.09	30.09	-	-7.52	-	-30.09	-	-30.09
ENERGÍA ELÉCTRICA	1.45	1.69	1.39	-	-1.45	-	-1.69	-	-1.39
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.38	-	-	-	-	-	-0.38
MOVILIDADES Y TAXIS	0.77	-	-	-	-0.77	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	2.58	2.85	4.08	-	-2.58	-	-2.85	-	-4.08
AGUA	-	0.09	-	-	-	-	-0.09	-	-
TELEFONÍA FIJA	5.47	1.49	4.77	-	-5.47	-	-1.49	-	-4.77
TELÉFONO CELULAR	-	4.62	1.59	-	-	-	-4.62	-	-1.59
DOMINIO Y HOSTING	0.26	0.26	0.90	-	-0.26	-	-0.26	-	-0.90
CONSUMO PERSONAL	3.55	-	-	-	-3.55	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>862.73</b>	<b>1,636.69</b>	<b>1,720.68</b>	<b>-</b>	<b>-862.73</b>	<b>-</b>	<b>-1,636.69</b>	<b>-</b>	<b>-1,720.68</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2020 – PANSOY (Expresado en Soles)**

DETALLE	PANSOY			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER DE OFICINA	185.79	-	-	-	-185.79	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	11.14	-	8.43	-	-11.14	-	-	-	-8.43
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.27	-	-	-	-0.27	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	6.86	-	-	-	-6.86	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	72.77	-	-	-	-	-	-72.77
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	156.35	-	-	-	-	-	-156.35
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	6.01	-	-	-	-	-	-6.01
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	12.64	-	-	-	-	-	-12.64
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER DE OFICINA	403.14	-	-	-	-403.14	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	24.18	-	18.28	-	-24.18	-	-	-	-18.28
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.58	-	-	-	-0.58	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	14.89	-	-	-	-14.89	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	157.89	-	-	-	-	-	-157.89
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	339.25	-	-	-	-	-	-339.25
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	13.04	-	-	-	-	-	-13.04
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	27.42	-	-	-	-	-	-27.42
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER DE OFICINA	210.33	-	-	-	-210.33	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	12.62	-	9.54	-	-12.62	-	-	-	-9.54
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.30	-	-	-	-0.30	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	7.77	-	-	-	-7.77	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	82.38	-	-	-	-	-	-82.38
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	177.00	-	-	-	-	-	-177.00
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	6.80	-	-	-	-	-	-6.80
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	14.31	-	-	-	-	-	-14.31
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER DE OFICINA	77.12	-	-	-	-77.12	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	4.63	-	3.50	-	-4.63	-	-	-	-3.50
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.11	-	-	-	-0.11	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	2.85	-	-	-	-2.85	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	30.21	-	-	-	-	-	-30.21
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	64.90	-	-	-	-	-	-64.90
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	2.50	-	-	-	-	-	-2.50
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	5.25	-	-	-	-	-	-5.25
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER DE OFICINA	22.57	-	-	-	-22.57	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	1.35	-	1.02	-	-1.35	-	-	-	-1.02
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	0.83	-	-	-	-0.83	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	8.84	-	-	-	-	-	-8.84
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	18.99	-	-	-	-	-	-18.99
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.73	-	-	-	-	-	-0.73
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	1.54	-	-	-	-	-	-1.54
<b>SUB TOTAL</b>	<b>986.08</b>	<b>1.30</b>	<b>1,239.57</b>	<b>-</b>	<b>-986.08</b>	<b>-</b>	<b>-1.30</b>	<b>-</b>	<b>-1,239.57</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio contable prestado al cliente CAOBA. (Véase Anexos N° 57 al 63)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCIÓN DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCIÓN DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCIÓN DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				183.46		183.46		183.46	
ENERGÍA ELÉCTRICA				8.86		10.32		8.48	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO								2.30	
MOVILIDADES Y TAXIS				12.95				6.24	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.20		0.20			
ASESORÍA INFORMÁTICA				15.73		17.38		24.86	
AGUA				-		0.52		-	
TELEFONÍA FIJA				38.45		9.09		29.10	
TELÉFONO CELULAR				-		28.18		9.70	
DOMINIO Y HOSTING				1.56		1.56		5.46	
CONSUMO PERSONAL				21.64				-	
GASTOS DIVERSOS				0.13		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		53.89	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		115.79	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		4.45	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		9.36	
				-		-		-	
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				157.75		157.75		157.75	
ENERGÍA ELÉCTRICA				7.62		8.87		7.29	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		1.98	
MOVILIDADES Y TAXIS				11.13		-		5.37	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.17		0.17		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				13.53		14.94		21.38	
AGUA				-		0.45		-	
TELEFONÍA FIJA				33.06		7.82		25.02	
TELÉFONO CELULAR				-		24.23		8.34	
DOMINIO Y HOSTING				1.34		1.34		4.69	
CONSUMO PERSONAL				18.61		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.11		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		46.34	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		99.56	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		3.83	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		8.05	
				-		-		-	
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				137.89		137.89		137.89	
ENERGÍA ELÉCTRICA				6.66		7.76		6.97	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		1.73	
MOVILIDADES Y TAXIS				9.73		-		4.69	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.15		0.15		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				11.82		13.06		18.69	
AGUA				-		0.39		-	
TELEFONÍA FIJA				28.90		6.83		21.87	
TELÉFONO CELULAR				-		21.18		7.29	
DOMINIO Y HOSTING				1.17		1.17		4.10	
CONSUMO PERSONAL				16.26		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.10		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		40.50	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		87.03	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		3.35	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		7.03	
				-		-		-	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA				73.62		73.62		73.62	
ENERGÍA ELÉCTRICA				3.56		4.14		3.40	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.92	
MOVILIDADES Y TAXIS				5.20		-		2.50	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.08		0.08		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				6.31		6.97		9.98	
AGUA				-		0.21		-	
TELEFONÍA FIJA				15.43		3.65		11.68	
TELÉFONO CELULAR				-		11.31		3.89	
DOMINIO Y HOSTING				0.63		0.63		2.19	
CONSUMO PERSONAL				8.68		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.05		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		21.62	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		46.46	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.79	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		3.76	
				-		-		-	
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA				19.57		19.57		19.57	
ENERGÍA ELÉCTRICA				0.95		1.10		0.90	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.25	
MOVILIDADES Y TAXIS				1.38		-		0.67	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.02		0.02		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				1.68		1.85		2.65	
AGUA				-		0.06		-	
TELEFONÍA FIJA				4.10		0.97		3.10	
TELÉFONO CELULAR				-		3.01		1.04	
DOMINIO Y HOSTING				0.17		0.17		0.58	
CONSUMO PERSONAL				2.31		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.01		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		5.75	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		12.35	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.47	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		1.00	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>				<b>882.73</b>		<b>782.07</b>		<b>1,413.39</b>	

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos administrativos del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCIÓN DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCIÓN DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCIÓN DEL GASTO ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	45.86	183.46	183.46	-	-45.86	-	-183.46	-	-183.46
ENERGÍA ELÉCTRICA	8.86	10.32	-	-	-8.86	-	-10.32	-	-8.48
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	2.30	-	-	-	-	-	-2.30
MOVILIDADES Y TAXIS	4.70	-	-	-	-4.70	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.20	-	-	-	-0.20	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	15.73	17.38	24.86	-	-15.73	-	-17.38	-	-24.86
AGUA	-	0.52	-	-	-	-	-0.52	-	-
TELEFONÍA FIJA	33.37	9.09	29.10	-	-33.37	-	-9.09	-	-29.10
TELÉFONO CELULAR	-	28.18	9.70	-	-	-	-28.18	-	-9.70
DOMINIO Y HOSTING	1.56	1.56	5.46	-	-1.56	-	-1.56	-	-5.46
CONSUMO PERSONAL	21.64	-	-	-	-21.64	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.13	-	-	-	-0.13	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	39.44	157.75	157.75	-	-39.44	-	-157.75	-	-157.75
ENERGÍA ELÉCTRICA	7.62	8.87	7.29	-	-7.62	-	-8.87	-	-7.29
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	1.98	-	-	-	-	-	-1.98
MOVILIDADES Y TAXIS	4.04	-	-	-	-4.04	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.17	-	-	-	-0.17	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	13.53	14.94	21.38	-	-13.53	-	-14.94	-	-21.38
AGUA	-	0.45	-	-	-	-	-0.45	-	-
TELEFONÍA FIJA	28.69	7.82	25.02	-	-28.69	-	-7.82	-	-25.02
TELÉFONO CELULAR	-	24.23	8.34	-	-	-	-24.23	-	-8.34
DOMINIO Y HOSTING	1.34	1.34	4.69	-	-1.34	-	-1.34	-	-4.69
CONSUMO PERSONAL	18.61	-	-	-	-18.61	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.11	-	-	-	-0.11	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	34.47	137.89	137.89	-	-34.47	-	-137.89	-	-137.89
ENERGÍA ELÉCTRICA	6.66	7.76	6.37	-	-6.66	-	-7.76	-	-6.37
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	1.73	-	-	-	-	-	-1.73
MOVILIDADES Y TAXIS	3.53	-	-	-	-3.53	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	11.82	13.06	18.69	-	-11.82	-	-13.06	-	-18.69
AGUA	-	0.39	-	-	-	-	-0.39	-	-
TELEFONÍA FIJA	25.08	6.83	21.87	-	-25.08	-	-6.83	-	-21.87
TELÉFONO CELULAR	-	21.18	7.29	-	-	-	-21.18	-	-7.29
DOMINIO Y HOSTING	1.17	1.17	4.10	-	-1.17	-	-1.17	-	-4.10
CONSUMO PERSONAL	16.26	-	-	-	-16.26	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.10	-	-	-	-0.10	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	18.40	73.62	73.62	-	-18.40	-	-73.62	-	-73.62
ENERGÍA ELÉCTRICA	3.56	4.14	3.40	-	-3.56	-	-4.14	-	-3.40
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.92	-	-	-	-	-	-0.92
MOVILIDADES Y TAXIS	1.88	-	-	-	-1.88	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.08	-	-	-	-0.08	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	6.31	6.97	9.98	-	-6.31	-	-6.97	-	-9.98
AGUA	-	0.21	-	-	-	-	-0.21	-	-
TELEFONÍA FIJA	13.39	3.65	11.68	-	-13.39	-	-3.65	-	-11.68
TELÉFONO CELULAR	-	11.31	3.89	-	-	-	-11.31	-	-3.89
DOMINIO Y HOSTING	0.63	0.63	2.19	-	-0.63	-	-0.63	-	-2.19
CONSUMO PERSONAL	8.68	-	-	-	-8.68	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.05	-	-	-	-0.05	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	4.89	19.57	19.57	-	-4.89	-	-19.57	-	-19.57
ENERGÍA ELÉCTRICA	0.95	1.10	0.90	-	-0.95	-	-1.10	-	-0.90
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.25	-	-	-	-	-	-0.25
MOVILIDADES Y TAXIS	0.50	-	-	-	-0.50	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	1.68	1.85	2.65	-	-1.68	-	-1.85	-	-2.65
AGUA	-	0.06	-	-	-	-	-0.06	-	-
TELEFONÍA FIJA	3.56	0.97	3.10	-	-3.56	-	-0.97	-	-3.10
TELÉFONO CELULAR	-	3.01	1.04	-	-	-	-3.01	-	-1.04
DOMINIO Y HOSTING	0.17	0.17	0.58	-	-0.17	-	-0.17	-	-0.58
CONSUMO PERSONAL	2.31	-	-	-	-2.31	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>411.92</b>	<b>781.45</b>	<b>821.55</b>	<b>-</b>	<b>-411.92</b>	<b>-</b>	<b>-781.45</b>	<b>-</b>	<b>-821.55</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio contable.

**Disminución de gastos de ventas del servicio contable 2020 – CAOBA (Expresado en Soles)**

DETALLE	CAOBA			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	137.59	-	-	-	-137.59	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	8.25	-	6.24	-	-8.25	-	-	-	-6.24
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.20	-	-	-	-0.20	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	5.08	-	-	-	-5.08	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	53.89	-	-	-	-	-	-53.89
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	115.79	-	-	-	-	-	-115.79
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	4.45	-	-	-	-	-	-4.45
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	9.36	-	-	-	-	-	-9.36
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	118.31	-	-	-	-118.31	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	7.10	-	5.37	-	-7.10	-	-	-	-5.37
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.17	-	-	-	-0.17	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	4.37	-	-	-	-4.37	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	46.34	-	-	-	-	-	-46.34
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	99.56	-	-	-	-	-	-99.56
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	3.83	-	-	-	-	-	-3.83
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	8.05	-	-	-	-	-	-8.05
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	103.41	-	-	-	-103.41	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	6.20	-	4.69	-	-6.20	-	-	-	-4.69
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	3.82	-	-	-	-3.82	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	40.50	-	-	-	-	-	-40.50
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	87.03	-	-	-	-	-	-87.03
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	3.35	-	-	-	-	-	-3.35
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	7.03	-	-	-	-	-	-7.03
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	55.21	-	-	-	-55.21	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	3.31	-	2.50	-	-3.31	-	-	-	-2.50
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.08	-	-	-	-0.08	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	2.04	-	-	-	-2.04	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	21.62	-	-	-	-	-	-21.62
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	46.46	-	-	-	-	-	-46.46
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.79	-	-	-	-	-	-1.79
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	3.76	-	-	-	-	-	-3.76
<b>GERENTE GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	14.68	-	-	-	-14.68	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	0.88	-	0.67	-	-0.88	-	-	-	-0.67
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	0.54	-	-	-	-0.54	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	5.75	-	-	-	-	-	-5.75
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	12.35	-	-	-	-	-	-12.35
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.47	-	-	-	-	-	-0.47
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	1.00	-	-	-	-	-	-1.00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>470.81</b>	<b>0.62</b>	<b>591.84</b>	<b>-</b>	<b>-470.81</b>	<b>-</b>	<b>-0.62</b>	<b>-</b>	<b>-591.84</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## **ANEXO N° 5: FASES DE IMPLEMENTACION DEL SISTEMA ABC – SERVICIO TRIBUTARIO PERIODOS 2017 AL 2020**

### **Periodo de Análisis 2017:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio tributario por el cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en el cliente del servicio tributario, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se observa en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de la empresa del servicio tributario de la microempresa "A&E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2017**

N° PERSONA L	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	2017			
				SPOG		MICROEMPRESA "A&E GESTIÓN CONTABLE EIRL"	
				COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>						
	Realizar propuesta económica tributaria	N° DE PROPUESTAS	16	0	0	0	16
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	4	0	0	0	4
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL - TRIBUTARIO</b>						
	Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	60	4	0	0	56
	Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	180	12	0	0	168
	Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	30	2	0	0	28
	Exposición de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	30	2	0	0	28
	Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	0	8
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>						
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	52	0	0	0	52
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	320	0	0	0	320
	Proyección de Renta Anual	N° PROYECCIONES	52	0	0	0	52
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	1040	0	0	0	1040
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	520	0	0	0	520
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	52	0	0	0	52
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	1560
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	1560
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	1560
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO SPOG</b>						
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	4	0	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	80	0	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	4	0	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	16	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO SPOG</b>						
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	140	140	0	0	0
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	260	260	0	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	4	0	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	32	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO SPOG</b>						
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	140	140	0	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	140	140	0	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	140	140	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO BALTAZAR</b>						
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	0	0	0	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	0	0	0	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	0	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>						
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	0	0	0	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	0	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	0	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>						
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	0	0	0	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	0	0	0	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	0	0	0	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente SPOG, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio tributario, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente SPOG; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				266.16		266.16		266.16	
ASISTENTE				502.68		502.68		502.68	
PRACTICANTE				606.12		606.12		606.12	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				20.48		20.48		20.48	
ASISTENTE				52.92		52.92		52.92	
PRACTICANTE				71.32		71.32		71.32	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				23.96		23.96		23.96	
ASISTENTE									
ESSALUD				45.24		45.24		45.24	
PRACTICANTE									
ESSALUD				54.56		54.56		54.56	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	-	-	-	<b>1,643.44</b>	-	<b>1,643.44</b>	-	<b>1,643.44</b>	-
	<b>COSTO 1° CUATRIMESTRE</b>	<b>COSTO 2° CUATRIMESTRE</b>	<b>COSTO 3° CUATRIMESTRE</b>	<b>1° CUATRIMESTRE AUMENTO GASTO ADM.</b>	<b>1° CUATRIMESTRE DISMINUCION GASTO ADM.</b>	<b>2° CUATRIMESTRE AUMENTO GASTO ADM.</b>	<b>2° CUATRIMESTRE DISMINUCION GASTO ADM.</b>	<b>3° CUATRIMESTRE AUMENTO GASTO ADM.</b>	<b>3° CUATRIMESTRE DISMINUCION GASTO ADM.</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	133.08	133.08	133.08		-133.08		-133.08		-133.08
ASISTENTE	251.34	251.34	251.34		-251.34		-251.34		-251.34
PRACTICANTE	303.06	303.06	303.06		-303.06		-303.06		-303.06
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	10.24	10.24	10.24		-10.24		-10.24		-10.24
ASISTENTE	26.46	26.46	26.46		-26.46		-26.46		-26.46
PRACTICANTE	35.66	35.66	35.66		-35.66		-35.66		-35.66
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	11.98	11.98	11.98		-11.98		-11.98		-11.98
ASISTENTE									
ESSALUD	22.62	22.62	22.62		-22.62		-22.62		-22.62
PRACTICANTE									
ESSALUD	27.28	27.28	27.28		-27.28		-27.28		-27.28
<b>SUB TOTAL</b>	<b>821.72</b>	<b>821.72</b>	<b>821.72</b>	<b>-</b>	<b>-821.72</b>	<b>-</b>	<b>-821.72</b>	<b>-</b>	<b>-821.72</b>
	<b>COSTO 1° CUATRIMESTRE</b>	<b>COSTO 2° CUATRIMESTRE</b>	<b>COSTO 3° CUATRIMESTRE</b>	<b>1° CUATRIMESTRE AUMENTO GASTO VENTAS</b>	<b>1° CUATRIMESTRE DISMINUCION GASTO VENTAS</b>	<b>2° CUATRIMESTRE AUMENTO GASTO VENTAS</b>	<b>2° CUATRIMESTRE DISMINUCION GASTO VENTAS</b>	<b>3° CUATRIMESTRE AUMENTO GASTO VENTAS</b>	<b>3° CUATRIMESTRE DISMINUCION GASTO VENTAS</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	133.08	133.08	133.08		-133.08		-133.08		-133.08
ASISTENTE	251.34	251.34	251.34		-251.34		-251.34		-251.34
PRACTICANTE	303.06	303.06	303.06		-303.06		-303.06		-303.06
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	10.24	10.24	10.24		-10.24		-10.24		-10.24
ASISTENTE	26.46	26.46	26.46		-26.46		-26.46		-26.46
PRACTICANTE	35.66	35.66	35.66		-35.66		-35.66		-35.66
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	11.98	11.98	11.98		-11.98		-11.98		-11.98
ASISTENTE									
ESSALUD	22.62	22.62	22.62		-22.62		-22.62		-22.62
PRACTICANTE									
ESSALUD	27.28	27.28	27.28		-27.28		-27.28		-27.28
<b>SUB TOTAL</b>	<b>821.72</b>	<b>821.72</b>	<b>821.72</b>	<b>-</b>	<b>-821.72</b>	<b>-</b>	<b>-821.72</b>	<b>-</b>	<b>-821.72</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se apreciarán cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2017, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio tributario del cliente SPOG.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación del servicio tributario al cliente SPOG:

- Asistente tributario de SPOG
- Analista tributario de SPOG
- Contador general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 10 al 15.

### **Asistente Tributario encargado del cliente SPOG**

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del

servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
<u>UTILILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.00		0.01		0.01	
ARCHIVADOR				0.03		-		0.02	
FILE MANILA				0.01		-		-	
CORRECTOR				0.01		-		-	
FORROS				0.01		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				0.04		0.04		0.06	
FASTER				0.02		-		-	
CINTA MASKE				0.01		-		-	
PORTAPAPELES				0.01		-		0.01	
CLIPS				0.01		-		-	
PLUMON				-		-		0.00	
SOBREMANILA				-		-		0.00	
CAJAS ORGANIZADORAS				0.17		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.03		-	
TONER				-		0.06		-	
TINTAS				-		0.01		0.03	
USB				-		-		0.26	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				0.06		-		-	
CAMISA				-		0.05		-	
CASACA				-		0.08		-	
MOCHILA				-		0.09		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.37</b>	-	<b>0.36</b>	-	<b>0.39</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y vestimentas los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.



Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.00	0.01	0.01		-0.00		-0.01		-0.01
ARCHIVADOR	0.03	-	0.02		-0.03		-		-0.02
FILE MANILA	0.01	-	-		-0.01		-		-
CORRECTOR	0.01	-	-		-0.01		-		-
FORROS	0.01	-	-		-0.01		-		-
PAPEL FOTOCOPIA	0.04	0.04	0.06		-0.04		-0.04		-0.06
FASTER	0.02	-	-		-0.02		-		-
CINTA MASKE	0.01	-	-		-0.01		-		-
PORTAPAPELES	0.01	-	0.01		-0.01		-		-0.01
CLIPS	0.01	-	-		-0.01		-		-
PLUMON	-	-	0.00		-		-		-0.00
SOBREMANILA	-	-	0.00		-		-		-0.00
CAJAS ORGANIZADORAS	0.17	-	-		-0.17		-		-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	0.03	-		-		-0.03		-
TONER	-	0.06	-		-		-0.06		-
TINTAS	-	0.01	0.03		-		-0.01		-0.03
USB	-	-	-		-		-		-
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	0.06	-	-		-0.06		-		-
CAMISA	-	0.05	-		-		-0.05		-
CASACA	-	0.08	-		-		-0.08		-
MOCHILA	-	0.09	-		-		-0.09		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.37</b>	<b>0.36</b>	<b>0.12</b>		<b>-0.37</b>		<b>-0.36</b>		<b>-0.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos conformados por suministros de cómputo disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMANILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			0.26						-0.26
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	0.26	-	-	-	-	-	-0.26

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Analista tributario encargado del cliente SPOG**

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2017, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.08		0.16		0.22	
ARCHIVADOR				0.54		-		0.38	
FILE MANILA				0.23		-		-	
CORRECTOR				0.19		-		-	
FORROS				0.11		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				0.77		0.78		1.17	
FASTER				0.36		-		-	
CINTA MASKE				0.18		-		-	
PORTAPAPELES				0.24		-		0.12	
CLIPS				0.16		-		-	
PLUMON				-		-		0.09	
SOBREMANILA				-		-		0.06	
CAJAS ORGANIZADORAS				3.55		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.60		-	
TONER				-		1.16		-	
TINTAS				-		0.30		0.57	
USB				-		-		5.52	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				1.29		-		-	
CAMISA				-		0.97		-	
CASACA				-		1.71		-	
MOCHILA				-		1.80		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.71</b>	<b>-</b>	<b>7.48</b>	<b>-</b>	<b>8.14</b>	<b>-</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y vestimentas los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES						
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE		
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>										
ANALISTA TRIBUTARIO										
<u>UTILES DE OFICINA</u>										
CARTULINA	0.08	0.16	0.22		-0.08		-0.16		-0.22	
ARCHIVADOR	0.54	-	0.38		-0.54		-		-0.38	
FILE MANILA	0.23	-	-		-0.23		-		-	
CORRECTOR	0.19	-	-		-0.19		-		-	
FORROS	0.11	-	-		-0.11		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA	0.77	0.78	1.17		-0.77		-0.78		-1.17	
FASTER	0.36	-	-		-0.36		-		-	
CINTA MASKE	0.18	-	-		-0.18		-		-	
PORTAPAPELES	0.24	-	0.12		-0.24		-		-0.12	
CLIPS	0.16	-	-		-0.16		-		-	
PLUMON	-	-	0.09		-		-		-0.09	
SOBREMANILA	-	-	0.06		-		-		-0.06	
CAJAS ORGANIZADORAS	3.55	-	-		-3.55		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>										
SWITCH	-	0.60	-		-		-0.60		-	
TONER	-	1.16	-		-		-1.16		-	
TINTAS	-	0.30	0.57		-		-0.30		-0.57	
USB	-	-	-		-		-		-	
<u>VESTIMENTAS</u>										
CALZADO	1.29	-	-		-1.29		-		-	
CAMISA	-	0.97	-		-		-0.97		-	
CASACA	-	1.71	-		-		-1.71		-	
MOCHILA	-	1.80	-		-		-1.80		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>7.71</b>	<b>7.48</b>	<b>2.62</b>		<b>-</b>	<b>-7.71</b>	<b>-</b>	<b>-7.48</b>	<b>-</b>	<b>-2.62</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos conformados por suministros de cómputo disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2017  
– SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMÁNILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			5.52						-5.52
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	5.52	-	-	-	-	-	-5.52

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Contador General

Se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2017, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio tributario brindado al cliente SPOG. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.00		0.00		0.01	
ARCHIVADOR				0.01		-		0.01	
FILE MANILA				0.01		-		-	
CORRECTOR				0.00		-		-	
FORROS				0.00		-		-	
PAPEL FOTOCOPIA				0.02		0.02		0.03	
FASTER				0.01		-		-	
CINTA MASKE				0.00		-		-	
PORTAPAPELES				0.01		-		0.00	
CLIPS				0.00		-		-	
PLUMON				-		-		0.00	
SOBREMANILA				-		-		0.00	
CAJAS ORGANIZADORAS				0.08		-		-	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH				-		0.01		-	
TONER				-		0.03		-	
TINTAS				-		0.01		0.01	
USB				-		-		0.13	
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO				0.03		-		-	
CAMISA				-		0.02		-	
CASACA				-		0.04		-	
MOCHILA				-		0.04		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.18</b>	<b>-</b>	<b>0.18</b>	<b>-</b>	<b>0.19</b>	<b>-</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y vestimenta los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2017 – SPOG Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.00	0.00	0.01	-0.00		-0.00			-0.01
ARCHIVADOR	0.01	-	0.01	-0.01		-			-0.01
FILE MANILA	0.01	-	-	-0.01		-			-
CORRECTOR	0.00	-	-	-0.00		-			-
FORROS	0.00	-	-	-0.00		-			-
PAPEL FOTOCOPIA	0.02	0.02	0.03	-0.02		-0.02			-0.03
FASTER	0.01	-	-	-0.01		-			-
CINTA MASKE	0.00	-	-	-0.00		-			-
PORTAPAPELES	0.01	-	0.00	-0.01		-			-0.00
CLIPS	0.00	-	-	-0.00		-			-
PLUMON	-	-	0.00	-		-			-0.00
SOBREMANILA	-	-	0.00	-		-			-0.00
CAJAS ORGANIZADORAS	0.08	-	-	-0.08		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH	-	0.01	-	-		-0.01			-
TONER	-	0.03	-	-		-0.03			-
TINTAS	-	0.01	0.01	-		-0.01			-0.01
USB	-	-	-	-		-			-
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO	0.03	-	-	-0.03		-			-
CAMISA	-	0.02	-	-		-0.02			-
CASACA	-	0.04	-	-		-0.04			-
MOCHILA	-	0.04	-	-		-0.04			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.18</b>	<b>0.18</b>	<b>0.06</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.06</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos conformados por suministros de cómputo disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2017  
– SPOG Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
FASTER									
CINTA MASKE									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
SOBREMÁNILA									
CAJAS ORGANIZADORAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
SWITCH									
TONER									
TINTAS									
USB			0.13						-0.13
<u>VESTIMENTAS</u>									
CALZADO									
CAMISA									
CASACA									
MOCHILA									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>0.13</b>	-	-	-	-	-	<b>-0.13</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2017, se encuentra que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio tributario ofrecido al cliente SPOG.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente



General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente SPOG. (Véase Anexos N° 32 y 33)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				197.84		197.84		197.84	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				-		-		-	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				8.60		8.60		8.60	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				17.80		17.80		17.80	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>224.24</b>	-	<b>224.24</b>	-	<b>224.24</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	98.92	98.92	98.92		-98.92		-98.92		-98.92
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	4.30	4.30	4.30		-4.30		-4.30		-4.30
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	8.90	8.90	8.90		-8.90		-8.90		-8.90
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>112.12</b>	<b>112.12</b>	<b>112.12</b>	<b>-</b>	<b>-112.12</b>	<b>-</b>	<b>-112.12</b>	<b>-</b>	<b>-112.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	98.92	98.92	98.92		-98.92		-98.92		-98.92
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	4.30	4.30	4.30		-4.30		-4.30		-4.30
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	8.90	8.90	8.90		-8.90		-8.90		-8.90
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>112.12</b>	<b>112.12</b>	<b>112.12</b>	<b>-</b>	<b>-112.12</b>	<b>-</b>	<b>-112.12</b>	<b>-</b>	<b>-112.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase:** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2017, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos del servicio tributario prestado al cliente SPOG.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación del servicio tributario del cliente:

- Practicante tributario de SPOG
- Asistente tributario de SPOG
- Analista tributario de SPOG
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente SPOG. (Véase Anexos N° 36 al 42)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<u>PRACTICANTE TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA				49.52		49.52		49.52	
CONSUMO DE PERSONAL				32.97		66.75		65.93	
DEPRECIACION MUEBLES				3.73		3.73		3.73	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				9.94		9.94		9.94	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.36		0.36		0.36	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.48		1.82		1.02	
LUZ				5.60		4.68		8.24	
MANTENIMIENTO OFICINA				17.89		17.66		17.52	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				6.40		-		-	
MOVILIDADES				30.94		34.73		19.39	
TELEFONIA CELULAR				11.19		8.07		-	
TELEFONOS FIJOS				5.83		19.21		21.40	
<u>ASISTENTE TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA				51.41		51.41		51.41	
CONSUMO DE PERSONAL				34.23		69.30		68.45	
DEPRECIACION MUEBLES				3.88		3.88		3.88	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				10.32		10.32		10.32	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.38		0.38		0.38	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.49		1.89		1.06	
LUZ				5.82		4.86		8.56	
MANTENIMIENTO OFICINA				18.57		18.34		18.19	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				6.64		-		-	
MOVILIDADES				32.12		36.06		20.12	
TELEFONIA CELULAR				11.61		8.38		-	
TELEFONOS FIJOS				6.06		19.94		22.22	
<u>ANALISTA TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA				12.26		12.26		12.26	
CONSUMO DE PERSONAL				8.16		16.53		16.33	
DEPRECIACION MUEBLES				0.92		0.92		0.92	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				2.46		2.46		2.46	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.09		0.09		0.09	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.12		0.45		0.25	
LUZ				1.39		1.16		2.04	
MANTENIMIENTO OFICINA				4.43		4.37		4.34	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				1.58		-		-	
MOVILIDADES				7.66		8.60		4.80	
TELEFONIA CELULAR				2.77		2.00		-	
TELEFONOS FIJOS				1.44		4.76		5.30	
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA				2.83		2.83		2.83	
CONSUMO DE PERSONAL				1.88		3.81		3.77	
DEPRECIACION MUEBLES				0.21		0.21		0.21	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				0.57		0.57		0.57	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				0.02		0.02		0.02	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.03		0.10		0.06	
LUZ				0.32		0.27		0.47	
MANTENIMIENTO OFICINA				1.02		1.01		1.00	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				0.37		-		-	
MOVILIDADES				1.77		1.98		1.11	
TELEFONIA CELULAR				0.64		0.46		-	
TELEFONOS FIJOS				0.33		1.10		1.22	
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA				-		-		-	
CONSUMO DE PERSONAL				-		-		-	
DEPRECIACION MUEBLES				-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO				-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		-	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				-		-		-	
LUZ				-		-		-	
MANTENIMIENTO OFICINA				-		-		-	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO				-		-		-	
MOVILIDADES				-		-		-	
TELEFONIA CELULAR				-		-		-	
TELEFONOS FIJOS				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>				<b>409.66</b>		<b>507.21</b>		<b>461.72</b>	

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	27.37	66.75	65.93	-27.37	-66.75	-65.93	-	-	-
DEPRECIACION MUEBLES	3.73	3.73	3.73	-3.73	-3.73	-3.73	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	9.94	9.94	9.94	-9.94	-9.94	-9.94	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.36	0.36	0.36	-0.36	-0.36	-0.36	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.48	1.82	1.02	-0.48	-1.82	-1.02	-	-	-
LUZ	5.60	4.68	8.24	-5.60	-4.68	-8.24	-	-	-
MANTENIMIENTO OFICINA	17.89	17.66	17.52	-17.89	-17.66	-17.52	-	-	-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	6.40	-	-	-6.40	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	30.94	32.88	19.39	-30.94	-32.88	-19.39	-	-	-
TELEFONIA CELULAR	11.19	5.34	-	-11.19	-5.34	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	3.10	8.27	16.05	-3.10	-8.27	-16.05	-	-	-
<u>ASISTENTE TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	28.42	69.30	68.45	-28.42	-69.30	-68.45	-	-	-
DEPRECIACION MUEBLES	3.88	3.88	3.88	-3.88	-3.88	-3.88	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	10.32	10.32	10.32	-10.32	-10.32	-10.32	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.38	0.38	0.38	-0.38	-0.38	-0.38	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.49	1.89	1.06	-0.49	-1.89	-1.06	-	-	-
LUZ	5.82	4.86	8.56	-5.82	-4.86	-8.56	-	-	-
MANTENIMIENTO OFICINA	18.57	18.34	18.19	-18.57	-18.34	-18.19	-	-	-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	6.64	-	-	-6.64	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	32.12	34.13	20.12	-32.12	-34.13	-20.12	-	-	-
TELEFONIA CELULAR	11.61	5.55	-	-11.61	-5.55	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	3.22	8.58	16.66	-3.22	-8.58	-16.66	-	-	-
<u>ANALISTA TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	6.78	16.53	16.33	-6.78	-16.53	-16.33	-	-	-
DEPRECIACION MUEBLES	0.92	0.92	0.92	-0.92	-0.92	-0.92	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	2.46	2.46	2.46	-2.46	-2.46	-2.46	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.09	0.09	0.09	-0.09	-0.09	-0.09	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.12	0.45	0.25	-0.12	-0.45	-0.25	-	-	-
LUZ	1.39	1.16	2.04	-1.39	-1.16	-2.04	-	-	-
MANTENIMIENTO OFICINA	4.43	4.37	4.34	-4.43	-4.37	-4.34	-	-	-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	1.58	-	-	-1.58	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	7.66	8.14	4.80	-7.66	-8.14	-4.80	-	-	-
TELEFONIA CELULAR	2.77	1.32	-	-2.77	-1.32	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	0.77	2.05	3.98	-0.77	-2.05	-3.98	-	-	-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	1.56	3.81	3.77	-1.56	-3.81	-3.77	-	-	-
DEPRECIACION MUEBLES	0.21	0.21	0.21	-0.21	-0.21	-0.21	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	0.57	0.57	0.57	-0.57	-0.57	-0.57	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.02	0.02	0.02	-0.02	-0.02	-0.02	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.03	0.10	0.06	-0.03	-0.10	-0.06	-	-	-
LUZ	0.32	0.27	0.47	-0.32	-0.27	-0.47	-	-	-
MANTENIMIENTO OFICINA	1.02	1.01	1.00	-1.02	-1.01	-1.00	-	-	-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	0.37	-	-	-0.37	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	1.77	1.88	1.11	-1.77	-1.88	-1.11	-	-	-
TELEFONIA CELULAR	0.64	0.31	-	-0.64	-0.31	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	0.18	0.47	0.92	-0.18	-0.47	-0.92	-	-	-
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
LUZ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONIA CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>274.11</b>	<b>354.82</b>	<b>333.15</b>	<b>-</b>	<b>-274.11</b>	<b>-</b>	<b>-354.82</b>	<b>-</b>	<b>-333.15</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2017 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA	49.52	49.52	49.52	-49.52		-49.52		-49.52	
CONSUMO DE PERSONAL	5.60	-	-	-5.60		-		-	
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-		-		-	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-	-		-		-	
LUZ	-	-	-	-		-		-	
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-	-		-		-	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	-	-	-	-		-		-	
MOVILIDADES	-	1.86	-	-		-1.86		-	
TELEFONIA CELULAR	-	2.73	-	-		-2.73		-	
TELEFONOS FIJOS	2.73	10.94	5.35	-2.73		-10.94		-5.35	
<u>ASISTENTE TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA	51.41	51.41	51.41	-51.41		-51.41		-51.41	
CONSUMO DE PERSONAL	5.81	-	-	-5.81		-		-	
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-		-		-	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-	-		-		-	
LUZ	-	-	-	-		-		-	
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-	-		-		-	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	-	-	-	-		-		-	
MOVILIDADES	-	1.93	-	-		-1.93		-	
TELEFONIA CELULAR	-	2.83	-	-		-2.83		-	
TELEFONOS FIJOS	2.84	11.36	5.55	-2.84		-11.36		-5.55	
<u>ANALISTA TRIBUTARIO</u>									
ALQUILER OFICINA	12.26	12.26	12.26	-12.26		-12.26		-12.26	
CONSUMO DE PERSONAL	1.39	-	-	-1.39		-		-	
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-		-		-	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-	-		-		-	
LUZ	-	-	-	-		-		-	
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-	-		-		-	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	-	-	-	-		-		-	
MOVILIDADES	-	0.46	-	-		-0.46		-	
TELEFONIA CELULAR	-	0.68	-	-		-0.68		-	
TELEFONOS FIJOS	0.68	2.71	1.33	-0.68		-2.71		-1.33	
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	2.83	2.83	2.83	-2.83		-2.83		-2.83	
CONSUMO DE PERSONAL	0.32	-	-	-0.32		-		-	
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-		-		-	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-	-		-		-	
LUZ	-	-	-	-		-		-	
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-	-		-		-	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	-	-	-	-		-		-	
MOVILIDADES	-	0.11	-	-		-0.11		-	
TELEFONIA CELULAR	-	0.16	-	-		-0.16		-	
TELEFONOS FIJOS	0.16	0.63	0.31	-0.16		-0.63		-0.31	
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ALQUILER OFICINA	-	-	-	-		-		-	
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION MUEBLES	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-		-		-	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-		-		-	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-	-		-		-	
LUZ	-	-	-	-		-		-	
MANTENIMIENTO OFICINA	-	-	-	-		-		-	
MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMP.	-	-	-	-		-		-	
MOVILIDADES	-	-	-	-		-		-	
TELEFONIA CELULAR	-	-	-	-		-		-	
TELEFONOS FIJOS	-	-	-	-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>135.54</b>	<b>152.40</b>	<b>128.56</b>	<b>-</b>	<b>-135.54</b>	<b>-</b>	<b>-152.40</b>	<b>-</b>	<b>-128.56</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### **Periodo de Análisis 2018:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio tributario por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (SPOG y BALTAZAR) del servicio tributario, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se muestra en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio tributario de la microempresa "A&E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2018**

N° PERSONA L	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	2018				MICROEMPRESA "A&E GESTION CONTABLE EIRL"
				SPOG		BALTAZAR Y NICOLAS		
				COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>							
	Realizar propuesta económica tributaria	N° DE PROPUESTAS	16	0	0	0	0	16
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	4	0	0	0	0	4
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL - TRIBUTARIO</b>							
	Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	60	4	0	4	0	52
	Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	180	12	0	12	0	156
	Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	30	2	0	2	0	26
	Exposición de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	30	2	0	2	0	26
	Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>							
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	52	0	0	0	0	52
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	320	0	0	0	0	320
	Proyección de Renta Anual	N° PROYECCIONES	52	0	0	0	0	52
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	1040	0	0	0	0	1040
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	520	0	0	0	0	520
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	52	0	0	0	0	52
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	4	0	0	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	80	0	0	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	4	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	16	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	220	220	0	0	0	0
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	440	440	0	0	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	4	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	32	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	220	220	0	0	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	220	220	0	0	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	220	220	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	0	0	4	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	0	0	80	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	0	0	4	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	0	0	16	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	200	0	0	200	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	0	0	4	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	200	0	0	200	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	200	0	0	200	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	200	0	0	200	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente SPOG, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio tributario, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente SPOG; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				264.12		264.12		264.12	
ASISTENTE				740.44		740.44		740.44	
PRACTICANTE				717.40		717.40		717.40	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				16.52		16.52		16.52	
ASISTENTE				67.32		67.32		67.32	
PRACTICANTE				75.52		75.52		75.52	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				23.76		23.76		23.76	
ASISTENTE									
ESSALUD				66.64		66.64		66.64	
PRACTICANTE									
ESSALUD				64.56		64.56		64.56	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,036.28</b>	<b>-</b>	<b>2,036.28</b>	<b>-</b>	<b>2,036.28</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	132.06	132.06	132.06		-132.06		-132.06		-132.06
ASISTENTE	370.22	370.22	370.22		-370.22		-370.22		-370.22
PRACTICANTE	358.70	358.70	358.70		-358.70		-358.70		-358.70
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	8.26	8.26	8.26		-8.26		-8.26		-8.26
ASISTENTE	33.66	33.66	33.66		-33.66		-33.66		-33.66
PRACTICANTE	37.76	37.76	37.76		-37.76		-37.76		-37.76
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	11.88	11.88	11.88		-11.88		-11.88		-11.88
ASISTENTE									
ESSALUD	33.32	33.32	33.32		-33.32		-33.32		-33.32
PRACTICANTE									
ESSALUD	32.28	32.28	32.28		-32.28		-32.28		-32.28
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,018.14</b>	<b>1,018.14</b>	<b>1,018.14</b>	<b>-</b>	<b>-1,018.14</b>	<b>-</b>	<b>-1,018.14</b>	<b>-</b>	<b>-1,018.14</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	132.06	132.06	132.06		-132.06		-132.06		-132.06
ASISTENTE	370.22	370.22	370.22		-370.22		-370.22		-370.22
PRACTICANTE	358.70	358.70	358.70		-358.70		-358.70		-358.70
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	8.26	8.26	8.26		-8.26		-8.26		-8.26
ASISTENTE	33.66	33.66	33.66		-33.66		-33.66		-33.66
PRACTICANTE	37.76	37.76	37.76		-37.76		-37.76		-37.76
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	11.88	11.88	11.88		-11.88		-11.88		-11.88
ASISTENTE									
ESSALUD	33.32	33.32	33.32		-33.32		-33.32		-33.32
PRACTICANTE									
ESSALUD	32.28	32.28	32.28		-32.28		-32.28		-32.28
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,018.14</b>	<b>1,018.14</b>	<b>1,018.14</b>	<b>-</b>	<b>-1,018.14</b>	<b>-</b>	<b>-1,018.14</b>	<b>-</b>	<b>-1,018.14</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente BALTAZAR, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente BALTAZAR; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				264.12		264.12		264.12	
ASISTENTE				1,216.48		1,216.48		1,216.48	
PRACTICANTE				652.16		652.16		652.16	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				16.52		16.52		16.52	
ASISTENTE				121.64		121.64		121.64	
PRACTICANTE				68.64		68.64		68.64	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				23.76		23.76		23.76	
ASISTENTE									
ESSALUD				250.52		250.52		250.52	
PRACTICANTE									
ESSALUD				58.68		58.68		58.68	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,672.52</b>	<b>-</b>	<b>2,672.52</b>	<b>-</b>	<b>2,672.52</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	132.06	132.06	132.06		-132.06		-132.06		-132.06
ASISTENTE	608.24	608.24	608.24		-608.24		-608.24		-608.24
PRACTICANTE	326.08	326.08	326.08		-326.08		-326.08		-326.08
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	8.26	8.26	8.26		-8.26		-8.26		-8.26
ASISTENTE	60.82	60.82	60.82		-60.82		-60.82		-60.82
PRACTICANTE	34.32	34.32	34.32		-34.32		-34.32		-34.32
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	11.88	11.88	11.88		-11.88		-11.88		-11.88
ASISTENTE									
ESSALUD	125.26	125.26	125.26		-125.26		-125.26		-125.26
PRACTICANTE									
ESSALUD	29.34	29.34	29.34		-29.34		-29.34		-29.34
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,336.26</b>	<b>1,336.26</b>	<b>1,336.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,336.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,336.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,336.26</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	132.06	132.06	132.06		-132.06		-132.06		-132.06
ASISTENTE	608.24	608.24	608.24		-608.24		-608.24		-608.24
PRACTICANTE	326.08	326.08	326.08		-326.08		-326.08		-326.08
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	8.26	8.26	8.26		-8.26		-8.26		-8.26
ASISTENTE	60.82	60.82	60.82		-60.82		-60.82		-60.82
PRACTICANTE	34.32	34.32	34.32		-34.32		-34.32		-34.32
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	11.88	11.88	11.88		-11.88		-11.88		-11.88
ASISTENTE									
ESSALUD	125.26	125.26	125.26		-125.26		-125.26		-125.26
PRACTICANTE									
ESSALUD	29.34	29.34	29.34		-29.34		-29.34		-29.34
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,336.26</b>	<b>1,336.26</b>	<b>1,336.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,336.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,336.26</b>	<b>-</b>	<b>-1,336.26</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se apreciarán cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2018, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio tributario de los clientes SPOG y BALTAZAR.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios tributarios de ambos clientes, que consumen recursos:

- Asistente tributario de SPOG
- Asistente tributario de BALTAZAR
- Analista tributario de SPOG
- Analista tributario de BALTAZAR
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 16 al 21

## Asistente tributario encargado del cliente SPOG

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.03		0.03		0.03	
PLUMÓN				0.01		0.00		0.01	
PAPEL FOTOCOPIA				0.06		0.04		0.04	
VINIFAN				0.01		0.00		-	
CARTULINAS				0.02		0.02		0.00	
SOBRE MANILAS				0.00		-		-	
ENGRANPADOR				0.03		0.00		-	
GRAPAS				0.00		-		-	
CORRECTOR				0.00		0.00		-	
CINTA ADHESIVAS				0.00		0.00		-	
SELLO				0.01		-		0.01	
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00		-	
BOLIGRAFOS				-		0.03		-	
PERFORADOR				-		0.01		-	
CUADERNO				-		0.01		-	
CLIPS				-		0.00		-	
ALCOHOL				-		0.00		-	
PORTAPAPEL				-		0.01		-	
CALCULADORA				-		-		0.04	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				0.15		0.05		-	
ANTIVIRUS				0.05		0.04		-	
ESTABILIZADOR				0.02		0.00		-	
USB				-		0.41		-	
TINTA				-		0.04		-	
MEMORIA				-		0.03		-	
SUMINISTRO PC				-		0.04		-	
TECLADO				-		0.00		-	
PARLANTES				-		0.01		-	
MONITOR				-		0.04		0.16	
IMPRESORA				-		0.07		-	
ADAPTADOR				-		0.01		-	
CPU				-		0.03		-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.00		-	
MOUSE				-		-		0.01	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.41</b>	-	<b>0.96</b>	-	<b>0.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por los suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.03	0.03	0.03	-0.03		-0.03			-0.03
PLUMÓN	0.01	0.00	0.01	-0.01		-0.00			-0.01
PAPEL FOTOCOPIA	0.06	0.04	0.04	-0.06		-0.04			-0.04
VINIFAN	0.01	0.00	-	-0.01		-0.00			-
CARTULINAS	0.02	0.02	0.00	-0.02		-0.02			-0.00
SOBRE MANILAS	0.00	-	-	-0.00		-			-
ENGRANPADOR	0.03	0.00	-	-0.03		-0.00			-
GRAPAS	0.00	-	-	-0.00		-			-
CORRECTOR	0.00	0.00	-	-0.00		-0.00			-
CINTA ADHESIVAS	0.00	0.00	-	-0.00		-0.00			-
SELLO	0.01	-	0.01	-0.01		-			-0.01
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-	-		-0.00			-
BOLIGRAFOS	-	0.03	-	-		-0.03			-
PERFORADOR	-	0.01	-	-		-0.01			-
CUADERNO	-	0.01	-	-		-0.01			-
CLIPS	-	0.00	-	-		-0.00			-
ALCOHOL	-	0.00	-	-		-0.00			-
PORTAPAPEL	-	0.01	-	-		-0.01			-
CALCULADORA	-	-	0.04	-		-			-0.04
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-		-			-
ANTIVIRUS	-	-	-	-		-			-
ESTABILIZADOR	-	-	-	-		-			-
USB	-	-	-	-		-			-
TINTA	-	-	-	-		-			-
MEMORIA	-	-	-	-		-			-
SUMINISTRO PC	-	-	-	-		-			-
TECLADO	-	-	-	-		-			-
PARLANTES	-	-	-	-		-			-
MONITOR	-	-	-	-		-			-
IMPRESORA	-	-	-	-		-			-
ADAPTADOR	-	-	-	-		-			-
CPU	-	-	-	-		-			-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-		-			-
MOUSE	-	-	-	-		-			-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.18</b>	<b>0.16</b>	<b>0.13</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.13</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por los suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	0.15	0.05	-	-0.15	-0.05	-	-	-	-
ANTIVIRUS	0.05	0.04	-	-0.05	-0.04	-	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.02	0.00	-	-0.02	-0.00	-	-	-	-
USB	-	0.41	-	-	-0.41	-	-	-	-
TINTA	-	0.04	-	-	-0.04	-	-	-	-
MEMORIA	-	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.04	-	-	-0.04	-	-	-	-
TECLADO	-	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-
PARLANTES	-	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-
MONITOR	-	0.04	0.16	-	-0.04	-	-	-	-0.16
IMPRESORA	-	0.07	-	-	-0.07	-	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-
CPU	-	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-
MOUSE	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.23</b>	<b>0.80</b>	<b>0.17</b>	<b>-</b>	<b>-0.23</b>	<b>-</b>	<b>-0.80</b>	<b>-</b>	<b>-0.17</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



## Asistente tributario encargado del cliente BALTAZAR

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente BALTAZAR por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.03		0.03			0.03
PLUMÓN				0.01		0.00			0.01
PAPEL FOTOCOPIA				0.06		0.04			0.04
VINIFAN				0.01		0.00			-
CARTULINAS				0.02		0.02			0.00
SOBRE MANILAS				0.00		-			-
ENGRANPADOR				0.03		0.00			-
GRAPAS				0.00		-			-
CORRECTOR				0.00		0.00			-
CINTA ADHESIVAS				0.00		0.00			-
SELLO				0.01		-			0.01
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00			-
BOLIGRAFOS				-		0.03			-
PERFORADOR				-		0.01			-
CUADERNO				-		0.01			-
CLIPS				-		0.00			-
ALCOHOL				-		0.00			-
PORTAPAPEL				-		0.01			-
CALCULADORA				-		-			0.04
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				0.15		0.05			-
ANTIVIRUS				0.05		0.04			-
ESTABILIZADOR				0.02		0.00			-
USB				-		0.41			-
TINTA				-		0.04			-
MEMORIA				-		0.03			-
SUMINISTRO PC				-		0.04			-
TECLADO				-		0.00			-
PARLANTES				-		0.01			-
MONITOR				-		0.04			0.16
IMPRESORA				-		0.07			-
ADAPTADOR				-		0.01			-
CPU				-		0.03			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.00			-
MOUSE				-		-			0.01
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.41</b>	-	<b>0.96</b>	-	<b>0.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.03	0.03	0.03	-0.03	-	-0.03	-	-0.03	-
PLUMÓN	0.01	0.00	0.01	-0.01	-	-0.01	-	-0.01	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.06	0.04	0.04	-0.06	-	-0.04	-	-0.04	-
VINIFAN	0.01	0.00	-	-0.01	-	-0.01	-	-0.01	-
CARTULINAS	0.02	0.02	0.00	-0.02	-	-0.02	-	-0.02	-
SOBRE MANILAS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	0.03	0.00	-	-0.03	-	-0.00	-	-	-
GRAPAS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
CORRECTOR	0.00	0.00	-	-0.00	-	-0.00	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	0.00	0.00	-	-0.00	-	-0.00	-	-	-
SELLO	0.01	-	0.01	-0.01	-	-	-	-	-0.01
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
PERFORADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CUADERNO	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CLIPS	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
ALCOHOL	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
PORTA PAPEL	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CALCULADORA	-	-	0.04	-	-	-	-	-	-0.04
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTABILIZADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
USB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TINTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEMORIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TECLADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PARLANTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MONITOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPRESORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADAPTADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CPU	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOUSE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.18</b>	<b>0.16</b>	<b>0.13</b>	<b>-</b>	<b>-0.18</b>	<b>-</b>	<b>-0.16</b>	<b>-</b>	<b>-0.13</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	0.15	0.05	-	-0.15	-	-0.05	-	-	-
ANTIVIRUS	0.05	0.04	-	-0.05	-	-0.04	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.02	0.00	-	-0.02	-	-0.00	-	-	-
USB	-	0.41	-	-	-	-0.41	-	-	-
TINTA	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
MEMORIA	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
TECLADO	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
PARLANTES	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
MONITOR	-	0.04	0.16	-	-	-0.04	-	-	-0.16
IMPRESORA	-	0.07	-	-	-	-0.07	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CPU	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
MOUSE	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.23</b>	<b>0.80</b>	<b>0.17</b>	<b>-</b>	<b>-0.23</b>	<b>-</b>	<b>-0.80</b>	<b>-</b>	<b>-0.17</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista tributario encargado del cliente SPOG

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.59		0.68			0.61
PLUMÓN				0.15		0.07			0.15
PAPEL FOTOCOPIA				1.30		0.77			0.94
VINIFAN				0.21		0.06			-
CARTULINAS				0.50		0.34			0.07
SOBRE MANILAS				0.10		-			-
ENGRANPADOR				0.55		0.08			-
GRAPAS				0.04		-			-
CORRECTOR				0.09		0.04			-
CINTA ADHESIVAS				0.04		0.01			-
SELLO				0.22		-			0.16
NOTAS ADHESIVAS				-		0.03			-
BOLIGRAFOS				-		0.71			-
PERFORADOR				-		0.17			-
CUADERNO				-		0.16			-
CLIPS				-		0.01			-
ALCOHOL				-		0.10			-
PORTAPAPEL				-		0.14			-
CALCULADORA				-		-			0.78
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				3.21		1.02			-
ANTIVIRUS				1.12		0.88			-
ESTABILIZADOR				0.41		0.09			-
USB				-		8.68			-
TINTA				-		0.94			-
MEMORIA				-		0.65			-
SUMINISTRO PC				-		0.91			-
TECLADO				-		0.07			-
PARLANTES				-		0.15			-
MONITOR				-		0.82			3.42
IMPRESORA				-		1.52			-
ADAPTADOR				-		0.23			-
CPU				-		0.64			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.10			-
MOUSE				-		-			0.15
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>8.56</b>	-	<b>20.07</b>	-	<b>6.26</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.59	0.68	0.61	-0.59	-0.68	-0.61	-0.61	-0.61	-0.61
PLUMÓN	0.15	0.07	0.15	-0.15	-0.07	-0.15	-0.15	-0.15	-0.15
PAPEL FOTOCOPIA	1.30	0.77	0.94	-1.30	-0.77	-0.94	-0.94	-0.94	-0.94
VINIFAN	0.21	0.06	-	-0.21	-0.06	-	-	-	-
CARTULINAS	0.50	0.34	0.07	-0.50	-0.34	-0.07	-0.07	-0.07	-0.07
SOBRE MANILAS	0.10	-	-	-0.10	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	0.55	0.08	-	-0.55	-0.08	-	-	-	-
GRAPAS	0.04	-	-	-0.04	-	-	-	-	-
CORRECTOR	0.09	0.04	-	-0.09	-0.04	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	0.04	0.01	-	-0.04	-0.01	-	-	-	-
SELLO	0.22	-	0.16	-0.22	-	-	-	-	-0.16
NOTAS ADHESIVAS	-	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	0.71	-	-	-0.71	-	-	-	-
PERFORADOR	-	0.17	-	-	-0.17	-	-	-	-
CUADERNO	-	0.16	-	-	-0.16	-	-	-	-
CLIPS	-	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-
ALCOHOL	-	0.10	-	-	-0.10	-	-	-	-
PORTA PAPEL	-	0.14	-	-	-0.14	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	0.78	-	-	-	-	-	-0.78
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ESTABILIZADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
USB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TINTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MEMORIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TECLADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PARLANTES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MONITOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IMPRESORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADAPTADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CPU	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOUSE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3.81</b>	<b>3.36</b>	<b>2.70</b>	<b>-</b>	<b>-3.81</b>	<b>-</b>	<b>-3.36</b>	<b>-</b>	<b>-2.70</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio contable.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente contable en el cliente PANSOY, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TONER	3.21	1.02	-	-3.21	-1.02	-	-	-	-
ANTIVIRUS	1.12	0.88	-	-1.12	-0.88	-	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.41	0.09	-	-0.41	-0.09	-	-	-	-
USB	-	8.68	-	-	-8.68	-	-	-	-
TINTA	-	0.94	-	-	-0.94	-	-	-	-
MEMORIA	-	0.65	-	-	-0.65	-	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.91	-	-	-0.91	-	-	-	-
TECLADO	-	0.07	-	-	-0.07	-	-	-	-
PARLANTES	-	0.15	-	-	-0.15	-	-	-	-
MONITOR	-	0.82	3.42	-	-0.82	-	-	-	-3.42
IMPRESORA	-	1.52	-	-	-1.52	-	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.23	-	-	-0.23	-	-	-	-
CPU	-	0.64	-	-	-0.64	-	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.10	-	-	-0.10	-	-	-	-
MOUSE	-	-	0.15	-	-	-	-	-	-0.15
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4.75</b>	<b>16.70</b>	<b>3.57</b>	<b>-</b>	<b>-4.75</b>	<b>-</b>	<b>-16.70</b>	<b>-</b>	<b>-3.57</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista tributario encargado del cliente BALTAZAR

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente BALTAZAR por el periodo 2018, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>LITILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.59		0.68		0.61	
PLUMÓN				0.15		0.07		0.15	
PAPEL FOTOCOPIA				1.30		0.77		0.94	
VINIFAN				0.21		0.06		-	
CARTULINAS				0.50		0.34		0.07	
SOBRE MANILAS				0.10		-		-	
ENGRANPADOR				0.55		0.08		-	
GRAPAS				0.04		-		-	
CORRECTOR				0.09		0.04		-	
CINTA ADHESIVAS				0.04		0.01		-	
SELLO				0.22		-		0.16	
NOTAS ADHESIVAS				-		0.03		-	
BOLIGRAFOS				-		0.71		-	
PERFORADOR				-		0.17		-	
CUADERNO				-		0.16		-	
CLIPS				-		0.01		-	
ALCOHOL				-		0.10		-	
PORTAPAPEL				-		0.14		-	
CALCULADORA				-		-		0.78	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				3.21		1.02		-	
ANTIVIRUS				1.12		0.88		-	
ESTABILIZADOR				0.41		0.09		-	
USB				-		8.68		-	
TINTA				-		0.94		-	
MEMORIA				-		0.65		-	
SUMINISTRO PC				-		0.91		-	
TECLADO				-		0.07		-	
PARLANTES				-		0.15		-	
MONITOR				-		0.82		3.42	
IMPRESORA				-		1.52		-	
ADAPTADOR				-		0.23		-	
CPU				-		0.64		-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.10		-	
MOUSE				-		-		0.15	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>8.56</b>	-	<b>20.07</b>	-	<b>6.26</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.59	0.68	0.61	-0.59	-0.68	-0.61			
PLUMÓN	0.15	0.07	0.15	-0.15	-0.07	-0.15			
PAPEL FOTOCOPIA	1.30	0.77	0.94	-1.30	-0.77	-0.94			
VINIFAN	0.21	0.06	-	-0.21	-0.06	-			
CARTULINAS	0.50	0.34	0.07	-0.50	-0.34	-0.07			
SOBRE MANILAS	0.10	-	-	-0.10	-	-			
ENGRANPADOR	0.55	0.08	-	-0.55	-0.08	-			
GRAPAS	0.04	-	-	-0.04	-	-			
CORRECTOR	0.09	0.04	-	-0.09	-0.04	-			
CINTA ADHESIVAS	0.04	0.01	-	-0.04	-0.01	-			
SELLO	0.22	-	0.16	-0.22	-	-0.16			
NOTAS ADHESIVAS	-	0.03	-	-	-0.03	-			
BOLIGRAFOS	-	0.71	-	-	-0.71	-			
PERFORADOR	-	0.17	-	-	-0.17	-			
CUADERNO	-	0.16	-	-	-0.16	-			
CLIPS	-	0.01	-	-	-0.01	-			
ALCOHOL	-	0.10	-	-	-0.10	-			
PORTAPAPEL	-	0.14	-	-	-0.14	-			
CALCULADORA	-	-	0.78	-	-	-0.78			
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-	-	-	-			
ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-			
ESTABILIZADOR	-	-	-	-	-	-			
USB	-	-	-	-	-	-			
TINTA	-	-	-	-	-	-			
MEMORIA	-	-	-	-	-	-			
SUMINISTRO PC	-	-	-	-	-	-			
TECLADO	-	-	-	-	-	-			
PARLANTES	-	-	-	-	-	-			
MONITOR	-	-	-	-	-	-			
IMPRESORA	-	-	-	-	-	-			
ADAPTADOR	-	-	-	-	-	-			
CPU	-	-	-	-	-	-			
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-	-	-	-			
MOUSE	-	-	-	-	-	-			
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3.81</b>	<b>3.36</b>	<b>2.70</b>	<b>-</b>	<b>-3.81</b>	<b>-</b>	<b>-3.36</b>	<b>-</b>	<b>-2.70</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TONER	3.21	1.02	-	-3.21	-	-1.02	-	-	-
ANTIVIRUS	1.12	0.88	-	-1.12	-	-0.88	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.41	0.09	-	-0.41	-	-0.09	-	-	-
USB	-	8.68	-	-	-	-8.68	-	-	-
TINTA	-	0.94	-	-	-	-0.94	-	-	-
MEMORIA	-	0.65	-	-	-	-0.65	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.91	-	-	-	-0.91	-	-	-
TECLADO	-	0.07	-	-	-	-0.07	-	-	-
PARLANTES	-	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-
MONITOR	-	0.82	3.42	-	-	-0.82	-	-3.42	-
IMPRESORA	-	1.52	-	-	-	-1.52	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.23	-	-	-	-0.23	-	-	-
CPU	-	0.64	-	-	-	-0.64	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.10	-	-	-	-0.10	-	-	-
MOUSE	-	-	0.15	-	-	-	-	-	-0.15
<b>SUB TOTAL</b>	<b>4.75</b>	<b>16.70</b>	<b>3.57</b>	<b>-</b>	<b>-4.75</b>	<b>-</b>	<b>-16.70</b>	<b>-</b>	<b>-3.57</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Contador General

Se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2018, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio tributario brindado al cliente SPOG. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### **Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES				0.01		0.02		0.01	
PLUMÓN				0.00		0.00		0.00	
PAPEL FOTOCOPIA				0.03		0.02		0.02	
VINIFAN				0.00		0.00		-	
CARTULINAS				0.01		0.01		0.00	
SOBRE MANILAS				0.00		-		-	
ENGRANPADOR				0.01		0.00		-	
GRAPAS				0.00		-		-	
CORRECTOR				0.00		0.00		-	
CINTA ADHESIVAS				0.00		0.00		-	
SELLO				0.01		-		0.00	
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00		-	
BOLIGRAFOS				-		0.02		-	
PERFORADOR				-		0.00		-	
CUADERNO				-		0.00		-	
CLIPS				-		0.00		-	
ALCOHOL				-		0.00		-	
PORTAPAPEL				-		0.00		-	
CALCULADORA				-		-		0.02	
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER				0.08		0.02		-	
ANTIVIRUS				0.03		0.02		-	
ESTABILIZADOR				0.01		0.00		-	
USB				-		0.21		-	
TINTA				-		0.02		-	
MEMORIA				-		0.02		-	
SUMINISTRO PC				-		0.02		-	
TECLADO				-		0.00		-	
PARLANTES				-		0.00		-	
MONITOR				-		0.02		0.08	
IMPRESORA				-		0.04		-	
ADAPTADOR				-		0.01		-	
CPU				-		0.02		-	
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.00		-	
MOUSE				-		-		0.00	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.20</b>	-	<b>0.48</b>	-	<b>0.15</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.01	0.02	0.01		-0.01		-0.02		-0.01
PLUMÓN	0.00	0.00	0.00		-0.00		-0.00		-0.00
PAPEL FOTOCOPIA	0.03	0.02	0.02		-0.03		-0.02		-0.02
VINIFAN	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
CARTULINAS	0.01	0.01	0.00		-0.01		-0.01		-0.00
SOBRE MANILAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
ENGRANPADOR	0.01	0.00	-		-0.01		-0.00		-
GRAPAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
CORRECTOR	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
CINTA ADHESIVAS	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
SELLO	0.01	-	0.00		-0.01		-		-0.00
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-		-		-0.00		-
BOLIGRAFOS	-	0.02	-		-		-0.02		-
PERFORADOR	-	0.00	-		-		-0.00		-
CUADERNO	-	0.00	-		-		-0.00		-
CLIPS	-	0.00	-		-		-0.00		-
ALCOHOL	-	0.00	-		-		-0.00		-
PORTAPAPEL	-	0.00	-		-		-0.00		-
CALCULADORA	-	-	0.02		-		-		-0.02
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-		-		-		-
ANTIVIRUS	-	-	-		-		-		-
ESTABILIZADOR	-	-	-		-		-		-
USB	-	-	-		-		-		-
TINTA	-	-	-		-		-		-
MEMORIA	-	-	-		-		-		-
SUMINISTRO PC	-	-	-		-		-		-
TECLADO	-	-	-		-		-		-
PARLANTES	-	-	-		-		-		-
MONITOR	-	-	-		-		-		-
IMPRESORA	-	-	-		-		-		-
ADAPTADOR	-	-	-		-		-		-
CPU	-	-	-		-		-		-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-		-		-		-
MOUSE	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.09</b>	<b>0.08</b>	<b>0.06</b>	<b>-</b>	<b>-0.09</b>	<b>-</b>	<b>-0.08</b>	<b>-</b>	<b>-0.06</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – SPOG Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVER: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TONER	0.08	0.02	-	-	-0.08	-	-0.02	-	-
ANTIVIRUS	0.03	0.02	-	-	-0.03	-	-0.02	-	-
ESTABILIZADOR	0.01	0.00	-	-	-0.01	-	-0.00	-	-
USB	-	0.21	-	-	-	-	-0.21	-	-
TINTA	-	0.02	-	-	-	-	-0.02	-	-
MEMORIA	-	0.02	-	-	-	-	-0.02	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.02	-	-	-	-	-0.02	-	-
TECLADO	-	0.00	-	-	-	-	-0.00	-	-
PARLANTES	-	0.00	-	-	-	-	-0.00	-	-
MONITOR	-	0.02	0.08	-	-	-	-0.02	-	-0.08
IMPRESORA	-	0.04	-	-	-	-	-0.04	-	-
ADAPTADOR	-	0.01	-	-	-	-	-0.01	-	-
CPU	-	0.02	-	-	-	-	-0.02	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.00	-	-	-	-	-0.00	-	-
MOUSE	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-0.00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.11</b>	<b>0.40</b>	<b>0.08</b>	<b>-</b>	<b>-0.11</b>	<b>-</b>	<b>-0.40</b>	<b>-</b>	<b>-0.08</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Además, se analizó los costos cuatrimestrales de las actividades del Contador General por el periodo 2018, encontrándose que parte de los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio tributario brindado al cliente BALTAZAR. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<b>UTILES DE OFICINA</b>									
ARCHIVADORES				0.01		0.02			0.01
PLUMÓN				0.00		0.00			0.00
PAPEL FOTOCOPIA				0.03		0.02			0.02
VINIFAN				0.00		0.00			-
CARTULINAS				0.01		0.01			0.00
SOBRE MANILAS				0.00		-			-
ENGRANPADOR				0.01		0.00			-
GRAPAS				0.00		-			-
CORRECTOR				0.00		0.00			-
CINTA ADHESIVAS				0.00		0.00			-
SELLO				0.01		-			0.00
NOTAS ADHESIVAS				-		0.00			-
BOLIGRAFOS				-		0.02			-
PERFORADOR				-		0.00			-
CUADERNO				-		0.00			-
CLIPS				-		0.00			-
ALCOHOL				-		0.00			-
PORTAPAPEL				-		0.00			-
CALCULADORA				-		-			0.02
<b>SUMINISTROS CÓMPUTO</b>									
TONER				0.08		0.02			-
ANTIVIRUS				0.03		0.02			-
ESTABILIZADOR				0.01		0.00			-
USB				-		0.21			-
TINTA				-		0.02			-
MEMORIA				-		0.02			-
SUMINISTRO PC				-		0.02			-
TECLADO				-		0.00			-
PARLANTES				-		0.00			-
MONITOR				-		0.02			0.08
IMPRESORA				-		0.04			-
ADAPTADOR				-		0.01			-
CPU				-		0.02			-
DVD INSTRUCCIÓN				-		0.00			-
MOUSE				-		-			0.00
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.20</b>	-	<b>0.48</b>	-	<b>0.15</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributaria.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE; SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
CONTADOR GENERAL									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	0.01	0.02	0.01		-0.01		-0.02		-0.01
PLUMÓN	0.00	0.00	0.00		-0.00		-0.00		-0.00
PAPEL FOTOCOPIA	0.03	0.02	0.02		-0.03		-0.02		-0.02
VINIFAN	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
CARTULINAS	0.01	0.01	0.00		-0.01		-0.01		-0.00
SOBRE MANILAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
ENGRANPADOR	0.01	0.00	-		-0.01		-0.00		-
GRAPAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
CORRECTOR	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
CINTA ADHESIVAS	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
SELLO	0.01	-	0.00		-0.01		-		-0.00
NOTAS ADHESIVAS	-	0.00	-		-		-0.00		-
BOLIGRAFOS	-	0.02	-		-		-0.02		-
PERFORADOR	-	0.00	-		-		-0.00		-
CUADERNO	-	0.00	-		-		-0.00		-
CLIPS	-	0.00	-		-		-0.00		-
ALCOHOL	-	0.00	-		-		-0.00		-
PORTAPAPEL	-	0.00	-		-		-0.00		-
CALCULADORA	-	-	0.02		-		-		-0.02
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	-	-	-		-		-		-
ANTIVIRUS	-	-	-		-		-		-
ESTABILIZADOR	-	-	-		-		-		-
USB	-	-	-		-		-		-
TINTA	-	-	-		-		-		-
MEMORIA	-	-	-		-		-		-
SUMINISTRO PC	-	-	-		-		-		-
TECLADO	-	-	-		-		-		-
PARLANTES	-	-	-		-		-		-
MONITOR	-	-	-		-		-		-
IMPRESORA	-	-	-		-		-		-
ADAPTADOR	-	-	-		-		-		-
CPU	-	-	-		-		-		-
DVD INSTRUCCIÓN	-	-	-		-		-		-
MOUSE	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.09</b>	<b>0.08</b>	<b>0.06</b>	<b>-</b>	<b>-0.09</b>	<b>-</b>	<b>-0.08</b>	<b>-</b>	<b>-0.06</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el contador general en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR Puesto: Contador General (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
ARCHIVADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PLUMÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VINIFAN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CARTULINAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SOBRE MANILAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENGRANPADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CORRECTOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CINTA ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SELLO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PERFORADOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CUADERNO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CLIPS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALCOHOL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PORTAPAPEL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CALCULADORA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER	0.08	0.02	-	-0.08	-	-0.02	-	-	-
ANTIVIRUS	0.03	0.02	-	-0.03	-	-0.02	-	-	-
ESTABILIZADOR	0.01	0.00	-	-0.01	-	-0.00	-	-	-
USB	-	0.21	-	-	-	-0.21	-	-	-
TINTA	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
MEMORIA	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
SUMINISTRO PC	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
TECLADO	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
PARLANTES	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
MONITOR	-	0.02	0.08	-	-	-0.02	-	-	-0.08
IMPRESORA	-	0.04	-	-	-	-0.04	-	-	-
ADAPTADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
CPU	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	-
DVD INSTRUCCIÓN	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
MOUSE	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-0.00
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.11</b>	<b>0.40</b>	<b>0.08</b>	<b>-</b>	<b>-0.11</b>	<b>-</b>	<b>-0.40</b>	<b>-</b>	<b>-0.08</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2018, se encuentra que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio tributario ofrecidos a los clientes SPOG y BALTAZAR.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente SPOG. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				274.76		274.76		274.76	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				-		-		-	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				8.08		8.08		8.08	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				24.72		24.72		24.72	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>307.56</b>	-	<b>307.56</b>	-	<b>307.56</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	137.38	137.38	137.38		-137.38		-137.38		-137.38
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	4.04	4.04	4.04		-4.04		-4.04		-4.04
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	12.36	12.36	12.36		-12.36		-12.36		-12.36
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	137.38	137.38	137.38		-137.38		-137.38		-137.38
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	4.04	4.04	4.04		-4.04		-4.04		-4.04
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	12.36	12.36	12.36		-12.36		-12.36		-12.36
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>		<b>-153.78</b>		<b>-153.78</b>		<b>-153.78</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente BALTAZAR. (Véase Anexos N° 34 y 35).

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				274.76		274.76		274.76	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO				-		-		-	
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				8.08		8.08		8.08	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				-		-		-	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				24.72		24.72		24.72	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>307.56</b>	-	<b>307.56</b>	-	<b>307.56</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR  
(Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	137.38	137.38	137.38		-137.38		-137.38		-137.38
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	4.04	4.04	4.04		-4.04		-4.04		-4.04
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	12.36	12.36	12.36		-12.36		-12.36		-12.36
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	137.38	137.38	137.38		-137.38		-137.38		-137.38
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	4.04	4.04	4.04		-4.04		-4.04		-4.04
<i>GERENTE GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	-	-	-		-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	12.36	12.36	12.36		-12.36		-12.36		-12.36
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>	<b>-</b>	<b>-153.78</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase:** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2018, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios tributarios de ambos clientes:

- Practicante tributario de SPOG
- Practicante tributario de BALTAZAR
- Asistente tributario de SPOG
- Asistente tributario de BALTAZAR
- Analista tributario de SPOG
- Analista tributario de BALTAZAR
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente SPOG. (Véase Anexos N° 43 al 49)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.57		-			30.82
ENERGIA ELECTRICA				7.53		7.74			10.69
TELEFONOS - FIJOS				14.76		18.74			17.95
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.48		3.61			-
CONSUMO DE PERSONAL				79.99		86.85			67.77
MOVILIDAD				11.05		2.39			10.52
MUEBLES Y ENSERES				5.59		5.59			5.59
EQUIPOS DIVERSOS				0.74		0.74			0.74
EQUIPOS DE COMPUTO				16.37		16.37			16.37
Programas de computadora (soft)				2.10		2.10			2.10
HONORARIOS ABOGADO				14.02		-			-
ALQUILER DE LOCAL				67.28		67.28			112.14
TELEFONOS - FIJOS				14.52		18.74			17.95
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.60		-			32.50
ENERGIA ELECTRICA				7.94		8.16			11.28
TELEFONOS - FIJOS				15.57		19.76			18.93
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.50		3.81			-
CONSUMO DE PERSONAL				84.35		91.59			71.47
MOVILIDAD				11.65		2.52			11.09
MUEBLES Y ENSERES				5.90		5.90			5.90
EQUIPOS DIVERSOS				0.79		0.79			0.79
EQUIPOS DE COMPUTO				17.26		17.26			17.26
Programas de computadora (soft)				2.22		2.22			2.22
HONORARIOS ABOGADO				14.78		-			-
ALQUILER DE LOCAL				70.95		70.95			118.25
TELEFONOS - FIJOS				15.32		19.76			18.93
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.09		-			4.86
ENERGIA ELECTRICA				1.19		1.22			1.69
TELEFONOS - FIJOS				2.33		2.95			2.83
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.08		0.57			-
CONSUMO DE PERSONAL				12.60		13.69			10.68
MOVILIDAD				1.74		0.38			1.66
MUEBLES Y ENSERES				0.88		0.88			0.88
EQUIPOS DIVERSOS				0.12		0.12			0.12
EQUIPOS DE COMPUTO				2.58		2.58			2.58
Programas de computadora (soft)				0.33		0.33			0.33
HONORARIOS ABOGADO				2.21		-			-
ALQUILER DE LOCAL				10.60		10.60			17.67
TELEFONOS - FIJOS				2.29		2.95			2.83
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.02		-			1.12
ENERGIA ELECTRICA				0.27		0.28			0.39
TELEFONOS - FIJOS				0.54		0.68			0.65
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.02		0.13			-
CONSUMO DE PERSONAL				2.91		3.16			2.46
MOVILIDAD				0.40		0.09			0.38
MUEBLES Y ENSERES				0.20		0.20			0.20
EQUIPOS DIVERSOS				0.03		0.03			0.03
EQUIPOS DE COMPUTO				0.60		0.60			0.60
Programas de computadora (soft)				0.08		0.08			0.08
HONORARIOS ABOGADO				0.51		-			-
ALQUILER DE LOCAL				2.45		2.45			4.08
TELEFONOS - FIJOS				0.53		0.68			0.65
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				-		-			-
ENERGIA ELECTRICA				-		-			-
TELEFONOS - FIJOS				-		-			-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				-		-			-
CONSUMO DE PERSONAL				-		-			-
MOVILIDAD				-		-			-
MUEBLES Y ENSERES				-		-			-
EQUIPOS DIVERSOS				-		-			-
EQUIPOS DE COMPUTO				-		-			-
Programas de computadora (soft)				-		-			-
HONORARIOS ABOGADO				1.42		-			-
ALQUILER DE LOCAL				6.83		6.83			11.38
TELEFONOS - FIJOS				1.47		1.90			1.82
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>538.13</b>	-	<b>526.24</b>	-	<b>671.23</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE TRIBUTARIO</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.57	-	30.82	-0.57	-	-	-	-	-30.82
ENERGIA ELECTRICA	7.53	7.74	10.69	-7.53	-7.74	-	-	-	-10.69
TELEFONOS - FIJOS	14.76	18.74	17.95	-14.76	-18.74	-	-	-	-17.95
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.48	3.61	-	-0.48	-3.61	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	79.99	86.85	67.77	-79.99	-86.85	-	-	-	-67.77
MOVILIDAD	11.05	2.39	10.52	-11.05	-2.39	-	-	-	-10.52
MUEBLES Y ENSERES	5.59	5.59	5.59	-5.59	-5.59	-	-	-	-5.59
EQUIPOS DIVERSOS	0.74	0.74	0.74	-0.74	-0.74	-	-	-	-0.74
EQUIPOS DE COMPUTO	16.37	16.37	16.37	-16.37	-16.37	-	-	-	-16.37
Programas de computadora (soft	2.10	2.10	2.10	-2.10	-2.10	-	-	-	-2.10
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>ASISTENTE TRIBUTARIO</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.60	-	32.50	-0.60	-	-	-	-	-32.50
ENERGIA ELECTRICA	7.94	8.16	11.28	-7.94	-8.16	-	-	-	-11.28
TELEFONOS - FIJOS	15.57	19.76	18.93	-15.57	-19.76	-	-	-	-18.93
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.50	3.81	-	-0.50	-3.81	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	84.35	91.59	71.47	-84.35	-91.59	-	-	-	-71.47
MOVILIDAD	11.65	2.52	11.09	-11.65	-2.52	-	-	-	-11.09
MUEBLES Y ENSERES	5.90	5.90	5.90	-5.90	-5.90	-	-	-	-5.90
EQUIPOS DIVERSOS	0.79	0.79	0.79	-0.79	-0.79	-	-	-	-0.79
EQUIPOS DE COMPUTO	17.26	17.26	17.26	-17.26	-17.26	-	-	-	-17.26
Programas de computadora (soft	2.22	2.22	2.22	-2.22	-2.22	-	-	-	-2.22
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>ANALISTA TRIBUTARIO</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.09	-	4.86	-0.09	-	-	-	-	-4.86
ENERGIA ELECTRICA	1.19	1.22	1.69	-1.19	-1.22	-	-	-	-1.69
TELEFONOS - FIJOS	2.33	2.95	2.83	-2.33	-2.95	-	-	-	-2.83
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.08	0.57	-	-0.08	-0.57	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	12.60	13.69	10.68	-12.60	-13.69	-	-	-	-10.68
MOVILIDAD	1.74	0.38	1.66	-1.74	-0.38	-	-	-	-1.66
MUEBLES Y ENSERES	0.88	0.88	0.88	-0.88	-0.88	-	-	-	-0.88
EQUIPOS DIVERSOS	0.12	0.12	0.12	-0.12	-0.12	-	-	-	-0.12
EQUIPOS DE COMPUTO	2.58	2.58	2.58	-2.58	-2.58	-	-	-	-2.58
Programas de computadora (soft	0.33	0.33	0.33	-0.33	-0.33	-	-	-	-0.33
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.02	-	1.12	-0.02	-	-	-	-	-1.12
ENERGIA ELECTRICA	0.27	0.28	0.39	-0.27	-0.28	-	-	-	-0.39
TELEFONOS - FIJOS	0.54	0.68	0.65	-0.54	-0.68	-	-	-	-0.65
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.02	0.13	-	-0.02	-0.13	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	2.91	3.16	2.46	-2.91	-3.16	-	-	-	-2.46
MOVILIDAD	0.40	0.09	0.38	-0.40	-0.09	-	-	-	-0.38
MUEBLES Y ENSERES	0.20	0.20	0.20	-0.20	-0.20	-	-	-	-0.20
EQUIPOS DIVERSOS	0.03	0.03	0.03	-0.03	-0.03	-	-	-	-0.03
EQUIPOS DE COMPUTO	0.60	0.60	0.60	-0.60	-0.60	-	-	-	-0.60
Programas de computadora (soft	0.08	0.08	0.08	-0.08	-0.08	-	-	-	-0.08
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>GERENTE GENERAL</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>312.95</b>	<b>324.10</b>	<b>365.53</b>	<b>-</b>	<b>-312.95</b>	<b>-</b>	<b>-324.10</b>	<b>-</b>	<b>-365.53</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2018 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	14.02	-	-	-14.02	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	67.28	67.28	112.14	-67.28	-67.28	-67.28	-67.28	-112.14	-112.14
TELEFONOS - HIJOS	14.52	18.74	17.95	-14.52	-18.74	-17.95	-18.74	-17.95	-17.95
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	14.78	-	-	-14.78	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	70.95	70.95	118.25	-70.95	-70.95	-70.95	-70.95	-118.25	-118.25
TELEFONOS - HIJOS	15.32	19.76	18.93	-15.32	-19.76	-18.93	-19.76	-18.93	-18.93
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	2.21	-	-	-2.21	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	10.60	10.60	17.67	-10.60	-10.60	-10.60	-10.60	-17.67	-17.67
TELEFONOS - HIJOS	2.29	2.95	2.83	-2.29	-2.95	-2.83	-2.95	-2.83	-2.83
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	0.51	-	-	-0.51	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	2.45	2.45	4.08	-2.45	-2.45	-2.45	-2.45	-4.08	-4.08
TELEFONOS - HIJOS	0.53	0.68	0.65	-0.53	-0.68	-0.65	-0.68	-0.65	-0.65
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	1.42	-	-	-1.42	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	6.83	6.83	11.38	-6.83	-6.83	-6.83	-6.83	-11.38	-11.38
TELEFONOS - HIJOS	1.47	1.90	1.82	-1.47	-1.90	-1.82	-1.90	-1.82	-1.82
<b>SUB TOTAL</b>	<b>225.18</b>	<b>202.14</b>	<b>305.70</b>	<b>-</b>	<b>-225.18</b>	<b>-</b>	<b>-202.14</b>	<b>-</b>	<b>-305.70</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR. (Véase Anexos N° 43 al 49)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.52		-			28.02
ENERGIA ELECTRICA				6.84		7.03			9.72
TELEFONOS - FIJOS				13.42		17.03			16.32
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.43		3.28			-
CONSUMO DE PERSONAL				72.72		78.96			61.61
MOVILIDAD				10.04		2.18			9.56
MUEBLES Y ENSERES				5.08		5.08			5.08
EQUIPOS DIVERSOS				0.68		0.68			0.68
EQUIPOS DE COMPUTO				14.88		14.88			14.88
Programas de computadora (soft)				1.91		1.91			1.91
HONORARIOS ABOGADO				12.74		-			-
ALQUILER DE LOCAL				61.16		61.16			101.94
TELEFONOS - FIJOS				13.20		17.03			16.32
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.20		-			11.02
ENERGIA ELECTRICA				2.69		2.77			3.82
TELEFONOS - FIJOS				5.28		6.70			6.42
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.17		1.29			-
CONSUMO DE PERSONAL				28.60		31.06			24.23
MOVILIDAD				3.95		0.86			3.76
MUEBLES Y ENSERES				2.00		2.00			2.00
EQUIPOS DIVERSOS				0.27		0.27			0.27
EQUIPOS DE COMPUTO				5.85		5.85			5.85
Programas de computadora (soft)				0.75		0.75			0.75
HONORARIOS ABOGADO				5.01		-			-
ALQUILER DE LOCAL				24.06		24.06			40.10
TELEFONOS - FIJOS				5.19		6.70			6.42
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.09		-			4.86
ENERGIA ELECTRICA				1.19		1.22			1.69
TELEFONOS - FIJOS				2.33		2.95			2.83
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.08		0.57			-
CONSUMO DE PERSONAL				12.60		13.69			10.68
MOVILIDAD				1.74		0.38			1.66
MUEBLES Y ENSERES				0.88		0.88			0.88
EQUIPOS DIVERSOS				0.12		0.12			0.12
EQUIPOS DE COMPUTO				2.58		2.58			2.58
Programas de computadora (soft)				0.33		0.33			0.33
HONORARIOS ABOGADO				2.21		-			-
ALQUILER DE LOCAL				10.60		10.60			17.67
TELEFONOS - FIJOS				2.29		2.95			2.83
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				0.02		-			1.12
ENERGIA ELECTRICA				0.27		0.28			0.39
TELEFONOS - FIJOS				0.54		0.68			0.65
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				0.02		0.13			-
CONSUMO DE PERSONAL				2.91		3.16			2.46
MOVILIDAD				0.40		0.09			0.38
MUEBLES Y ENSERES				0.20		0.20			0.20
EQUIPOS DIVERSOS				0.03		0.03			0.03
EQUIPOS DE COMPUTO				0.60		0.60			0.60
Programas de computadora (soft)				0.08		0.08			0.08
HONORARIOS ABOGADO				0.51		-			-
ALQUILER DE LOCAL				2.45		2.45			4.08
TELEFONOS - FIJOS				0.53		0.68			0.65
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL				-		-			-
ENERGIA ELECTRICA				-		-			-
TELEFONOS - FIJOS				-		-			-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES				-		-			-
CONSUMO DE PERSONAL				-		-			-
MOVILIDAD				-		-			-
MUEBLES Y ENSERES				-		-			-
EQUIPOS DIVERSOS				-		-			-
EQUIPOS DE COMPUTO				-		-			-
Programas de computadora (soft)				-		-			-
HONORARIOS ABOGADO				1.42		-			-
ALQUILER DE LOCAL				6.83		6.83			11.38
TELEFONOS - FIJOS				1.47		1.90			1.82
<b>SUB TOTAL</b>				<b>352.98</b>		<b>344.90</b>			<b>440.66</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

### **Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE TRIBUTARIO</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.52	-	28.02	-0.52	-	-	-	-	-28.02
ENERGIA ELECTRICA	6.84	7.03	9.72	-6.84	-7.03	-6.84	-7.03	-6.84	-9.72
TELEFONOS - HIJOS	13.42	17.03	16.32	-13.42	-17.03	-13.42	-17.03	-13.42	-16.32
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.43	3.28	-	-0.43	-3.28	-0.43	-3.28	-0.43	-
CONSUMO DE PERSONAL	72.72	78.96	61.61	-72.72	-78.96	-72.72	-78.96	-72.72	-61.61
MOVILIDAD	10.04	2.18	9.56	-10.04	-2.18	-10.04	-2.18	-10.04	-9.56
MUEBLES Y ENSERES	5.08	5.08	5.08	-5.08	-5.08	-5.08	-5.08	-5.08	-5.08
EQUIPOS DIVERSOS	0.68	0.68	0.68	-0.68	-0.68	-0.68	-0.68	-0.68	-0.68
EQUIPOS DE COMPUTO	14.88	14.88	14.88	-14.88	-14.88	-14.88	-14.88	-14.88	-14.88
Programas de computadora (soft)	1.91	1.91	1.91	-1.91	-1.91	-1.91	-1.91	-1.91	-1.91
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>ASISTENTE TRIBUTARIO</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.20	-	11.02	-0.20	-	-	-	-	-11.02
ENERGIA ELECTRICA	2.69	2.77	3.82	-2.69	-2.77	-2.69	-2.77	-2.69	-3.82
TELEFONOS - HIJOS	5.28	6.70	6.42	-5.28	-6.70	-5.28	-6.70	-5.28	-6.42
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.17	1.29	-	-0.17	-1.29	-0.17	-1.29	-0.17	-
CONSUMO DE PERSONAL	28.60	31.06	24.23	-28.60	-31.06	-28.60	-31.06	-28.60	-24.23
MOVILIDAD	3.95	0.86	3.76	-3.95	-0.86	-3.95	-0.86	-3.95	-3.76
MUEBLES Y ENSERES	2.00	2.00	2.00	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00	-2.00
EQUIPOS DIVERSOS	0.27	0.27	0.27	-0.27	-0.27	-0.27	-0.27	-0.27	-0.27
EQUIPOS DE COMPUTO	5.85	5.85	5.85	-5.85	-5.85	-5.85	-5.85	-5.85	-5.85
Programas de computadora (soft)	0.75	0.75	0.75	-0.75	-0.75	-0.75	-0.75	-0.75	-0.75
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>ANALISTA TRIBUTARIO</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.09	-	4.86	-0.09	-	-	-	-	-4.86
ENERGIA ELECTRICA	1.19	1.22	1.69	-1.19	-1.22	-1.19	-1.22	-1.19	-1.69
TELEFONOS - HIJOS	2.33	2.95	2.83	-2.33	-2.95	-2.33	-2.95	-2.33	-2.83
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.08	0.57	-	-0.08	-0.57	-0.08	-0.57	-0.08	-
CONSUMO DE PERSONAL	12.60	13.69	10.68	-12.60	-13.69	-12.60	-13.69	-12.60	-10.68
MOVILIDAD	1.74	0.38	1.66	-1.74	-0.38	-1.74	-0.38	-1.74	-1.66
MUEBLES Y ENSERES	0.88	0.88	0.88	-0.88	-0.88	-0.88	-0.88	-0.88	-0.88
EQUIPOS DIVERSOS	0.12	0.12	0.12	-0.12	-0.12	-0.12	-0.12	-0.12	-0.12
EQUIPOS DE COMPUTO	2.58	2.58	2.58	-2.58	-2.58	-2.58	-2.58	-2.58	-2.58
Programas de computadora (soft)	0.33	0.33	0.33	-0.33	-0.33	-0.33	-0.33	-0.33	-0.33
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.02	-	1.12	-0.02	-	-	-	-	-1.12
ENERGIA ELECTRICA	0.27	0.28	0.39	-0.27	-0.28	-0.27	-0.28	-0.27	-0.39
TELEFONOS - HIJOS	0.54	0.68	0.65	-0.54	-0.68	-0.54	-0.68	-0.54	-0.65
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.02	0.13	-	-0.02	-0.13	-0.02	-0.13	-0.02	-
CONSUMO DE PERSONAL	2.91	3.16	2.46	-2.91	-3.16	-2.91	-3.16	-2.91	-2.46
MOVILIDAD	0.40	0.09	0.38	-0.40	-0.09	-0.40	-0.09	-0.40	-0.38
MUEBLES Y ENSERES	0.20	0.20	0.20	-0.20	-0.20	-0.20	-0.20	-0.20	-0.20
EQUIPOS DIVERSOS	0.03	0.03	0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03	-0.03
EQUIPOS DE COMPUTO	0.60	0.60	0.60	-0.60	-0.60	-0.60	-0.60	-0.60	-0.60
Programas de computadora (soft)	0.08	0.08	0.08	-0.08	-0.08	-0.08	-0.08	-0.08	-0.08
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>GERENTE GENERAL</u>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - HIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>203.29</b>	<b>210.53</b>	<b>237.44</b>	<b>-</b>	<b>-203.29</b>	<b>-</b>	<b>-210.53</b>	<b>-</b>	<b>-237.44</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2018 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	12.74	-	-	-	-12.74	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	61.16	61.16	101.94	-	-	-61.16	-	-61.16	-101.94
TELEFONOS - FIJOS	13.20	17.03	16.32	-	-13.20	-	-17.03	-	-16.32
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	5.01	-	-	-	-5.01	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	24.06	24.06	40.10	-	-24.06	-	-24.06	-	-40.10
TELEFONOS - FIJOS	5.19	6.70	6.42	-	-5.19	-	-6.70	-	-6.42
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	2.21	-	-	-	-2.21	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	10.60	10.60	17.67	-	-10.60	-	-10.60	-	-17.67
TELEFONOS - FIJOS	2.29	2.95	2.83	-	-2.29	-	-2.95	-	-2.83
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	0.51	-	-	-	-0.51	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	2.45	2.45	4.08	-	-2.45	-	-2.45	-	-4.08
TELEFONOS - FIJOS	0.53	0.68	0.65	-	-0.53	-	-0.68	-	-0.65
<b>GERENTE GENERAL</b>									
MANTENIMIENTO DE LOCAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ENERGIA ELECTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONOS - FIJOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO DE PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Programas de computadora (soft	-	-	-	-	-	-	-	-	-
HONORARIOS ABOGADO	1.42	-	-	-	-1.42	-	-	-	-
ALQUILER DE LOCAL	6.83	6.83	11.38	-	-6.83	-	-6.83	-	-11.38
TELEFONOS - FIJOS	1.47	1.90	1.82	-	-1.47	-	-1.90	-	-1.82
<b>SUB TOTAL</b>	<b>149.69</b>	<b>134.37</b>	<b>203.21</b>	<b>-</b>	<b>-149.69</b>	<b>-</b>	<b>-134.37</b>	<b>-</b>	<b>-203.21</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### **Periodo de Análisis 2019:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio tributario por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (SPOG y BALTAZAR) del servicio tributario, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se muestra en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio tributario de la microempresa "A&E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2019**

N° PERSONA L	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	2019				MICROEMPRESA "A&E GESTION CONTABLE EIRL"
				SPOG		BALTAZAR Y NICOLAS		
				COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>							
	Realizar propuesta económica tributaria	N° DE PROPUESTAS	16	0	0	0	0	16
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	4	0	0	0	0	4
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL - TRIBUTARIO</b>							
	Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	60	4	0	4	0	52
	Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	180	12	0	12	0	156
	Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	30	2	0	2	0	26
	Exposición de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	30	2	0	2	0	26
	Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>							
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	52	0	0	0	0	52
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	320	0	0	0	0	320
	Proyección de Renta Anual	N° PROYECCIONES	52	0	0	0	0	52
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	1040	0	0	0	0	1040
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	520	0	0	0	0	520
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	52	0	0	0	0	52
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	4	0	0	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	80	0	0	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	4	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	16	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	260	260	0	0	0	0
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	240	240	0	0	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	4	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	32	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	260	260	0	0	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	260	260	0	0	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	260	260	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	0	0	4	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	0	0	80	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	0	0	4	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	0	0	16	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	400	0	0	400	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	0	0	4	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	400	0	0	400	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	400	0	0	400	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	400	0	0	400	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente SPOG, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio tributario, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente SPOG; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				330.92		330.92		330.92	
ASISTENTE				559.40		559.40		559.40	
PRACTICANTE				669.20		669.20		669.20	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				15.76		15.76		15.76	
ASISTENTE				50.84		50.84		50.84	
PRACTICANTE				72.00		72.00		72.00	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				29.80		29.80		29.80	
ASISTENTE									
ESSALUD				50.36		50.36		50.36	
PRACTICANTE									
ESSALUD				60.24		60.24		60.24	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,838.52</b>	<b>-</b>	<b>1,838.52</b>	<b>-</b>	<b>1,838.52</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	165.46	165.46	165.46		-165.46		-165.46		-165.46
ASISTENTE	559.40	559.40	559.40		-559.40		-559.40		-559.40
PRACTICANTE	669.20	669.20	669.20		-669.20		-669.20		-669.20
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	7.88	7.88	7.88		-7.88		-7.88		-7.88
ASISTENTE	50.84	50.84	50.84		-50.84		-50.84		-50.84
PRACTICANTE	72.00	72.00	72.00		-72.00		-72.00		-72.00
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	14.90	14.90	14.90		-14.90		-14.90		-14.90
ASISTENTE									
ESSALUD	50.36	50.36	50.36		-50.36		-50.36		-50.36
PRACTICANTE									
ESSALUD	60.24	60.24	60.24		-60.24		-60.24		-60.24
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,650.28</b>	<b>1,650.28</b>	<b>1,650.28</b>	<b>-</b>	<b>-1,650.28</b>	<b>-</b>	<b>-1,650.28</b>	<b>-</b>	<b>-1,650.28</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	165.46	165.46	165.46		-165.46		-165.46		-165.46
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	7.88	7.88	7.88		-7.88		-7.88		-7.88
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	14.90	14.90	14.90		-14.90		-14.90		-14.90
ASISTENTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>188.24</b>	<b>188.24</b>	<b>188.24</b>	<b>-</b>	<b>-188.24</b>	<b>-</b>	<b>-188.24</b>	<b>-</b>	<b>-188.24</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente BALTAZAR, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente BALTAZAR; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.



**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				330.92		330.92		330.92	
ASISTENTE				1,786.88		1,786.88		1,786.88	
PRACTICANTE				1,029.52		1,029.52		1,029.52	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				15.76		15.76		15.76	
ASISTENTE				178.68		178.68		178.68	
PRACTICANTE				110.72		110.72		110.72	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				29.80		29.80		29.80	
ASISTENTE									
ESSALUD				160.80		160.80		160.80	
PRACTICANTE									
ESSALUD				92.64		92.64		92.64	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,735.72</b>	<b>-</b>	<b>3,735.72</b>	<b>-</b>	<b>3,735.72</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	165.46	165.46	165.46		-165.46		-165.46		-165.46
ASISTENTE	1,786.88	1,786.88	1,786.88		-1,786.88		-1,786.88		-1,786.88
PRACTICANTE	1,029.52	1,029.52	1,029.52		-1,029.52		-1,029.52		-1,029.52
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	7.88	7.88	7.88		-7.88		-7.88		-7.88
ASISTENTE	178.68	178.68	178.68		-178.68		-178.68		-178.68
PRACTICANTE	110.72	110.72	110.72		-110.72		-110.72		-110.72
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	14.90	14.90	14.90		-14.90		-14.90		-14.90
ASISTENTE									
ESSALUD	160.80	160.80	160.80		-160.80		-160.80		-160.80
PRACTICANTE									
ESSALUD	92.64	92.64	92.64		-92.64		-92.64		-92.64
<b>SUB TOTAL</b>	<b>3,547.48</b>	<b>3,547.48</b>	<b>3,547.48</b>	<b>-</b>	<b>-3,547.48</b>	<b>-</b>	<b>-3,547.48</b>	<b>-</b>	<b>-3,547.48</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	165.46	165.46	165.46		-165.46		-165.46		-165.46
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	7.88	7.88	7.88		-7.88		-7.88		-7.88
ASISTENTE					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	14.90	14.90	14.90		-14.90		-14.90		-14.90
ASISTENTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
PRACTICANTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>188.24</b>	<b>188.24</b>	<b>188.24</b>	<b>-</b>	<b>-188.24</b>	<b>-</b>	<b>-188.24</b>	<b>-</b>	<b>-188.24</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los **costos indirectos de fabricación**, en las siguientes imágenes se apreciarán cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2019, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio tributario de los clientes SPOG y BALTAZAR.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios tributarios de ambos clientes, que consumen recursos:

- Asistente tributario de SPOG
- Asistente tributario de BALTAZAR
- Analista tributario de SPOG
- Analista tributario de BALTAZAR

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 22 al 27

### **Asistente tributario encargado del cliente SPOG**

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de

administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se muestra en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2019 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.02		-			0.01
ARCHIVADOR				-		0.01			0.03
FILE MANILA				-		0.00			-
CORRECTOR				0.00		0.01			-
FORROS				0.00		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.04		0.06			0.05
CINTA ADHESIVA				0.00		-			0.00
PORTAPAPELES				0.01		0.01			0.02
CLIPS				0.00		0.00			-
PLUMON				0.00		-			-
DISPENSADOR				-		0.01			-
SEPARADOR				0.00		0.00			-
PIONER				-		0.01			-
PERFORADOR				0.00		-			0.00
PEGAMENTO				0.01		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.01		-			-
BOLIGRAFOS				0.01		0.00			-
REGLAS				0.00		-			-
GRAPAS				-		0.01			-
TIJERAS				-		-			0.00
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						0.19			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	0.11	-	0.30	-	0.11	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por los suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2019 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.02	-	0.01	-0.02	-	-	-	-	-0.01
ARCHIVADOR	-	0.01	0.03	-	-	-0.01	-	-	-0.03
FILE MANILA	-	0.00	-	-	-	-0.00	-	-	-
CORRECTOR	0.00	0.01	-	-0.00	-	-0.01	-	-	-
FORROS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.04	0.06	0.05	-0.04	-	-0.06	-	-	-0.05
CINTA ADHESIVA	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-	-0.00
PORTAPAPELES	0.01	0.01	0.02	-0.01	-	-0.01	-	-	-0.02
CLIPS	0.00	0.00	-	-0.00	-	-0.00	-	-	-
PLUMON	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
SEPARADOR	0.00	0.00	-	-0.00	-	-0.00	-	-	-
PIONER	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
PERFORADOR	0.00	-	0.00	-0.00	-	-	-	-	-0.00
PEGAMENTO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.01	0.00	-	-0.01	-	-0.00	-	-	-
REGLAS	0.00	-	-	-0.00	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-0.00
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
<b>TONER</b>									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.11</b>	<b>0.12</b>	<b>0.11</b>	<b>-</b>	<b>-0.11</b>	<b>-</b>	<b>-0.12</b>	<b>-</b>	<b>-0.11</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por los suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2019  
– SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		0.19					-0.19		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>0.19</b>	-	-	-	-	<b>-0.19</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Asistente tributario encargado del cliente BALTAZAR**

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente BALTAZAR por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2019 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.02		-			0.01
ARCHIVADOR				-		0.01			0.03
FILE MANILA				-		0.00			-
CORRECTOR				0.00		0.01			-
FORROS				0.00		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.04		0.06			0.05
CINTA ADHESIVA				0.00		-			0.00
PORTAPAPELES				0.01		0.01			0.02
CLIPS				0.00		0.00			-
PLUMON				0.00		-			-
DISPENSADOR				-		0.01			-
SEPARADOR				0.00		0.00			-
PIONER				-		0.01			-
PERFORADOR				0.00		-			0.00
PEGAMENTO				0.01		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.01		-			-
BOLIGRAFOS				0.01		0.00			-
REGLAS				0.00		-			-
GRAPAS				-		0.01			-
TIJERAS				-		-			0.00
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						0.19			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.11</b>	-	<b>0.30</b>	-	<b>0.11</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2019 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.02	-	0.01		-0.02		-		-0.01
ARCHIVADOR	-	0.01	0.03		-		-0.01		-0.03
FILE MANILA	-	0.00	-		-		-0.00		-
CORRECTOR	0.00	0.01	-		-0.00		-0.01		-
FORROS	0.00	-	-		-0.00		-		-
PAPEL FOTOCOPIA	0.04	0.06	0.05		-0.04		-0.06		-0.05
CINTA ADHESIVA	0.00	-	0.00		-0.00		-		-0.00
PORTAPAPELES	0.01	0.01	0.02		-0.01		-0.01		-0.02
CLIPS	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
PLUMON	0.00	-	-		-0.00		-		-
DISPENSADOR	-	0.01	-		-		-0.01		-
SEPARADOR	0.00	0.00	-		-0.00		-0.00		-
PIONER	-	0.01	-		-		-0.01		-
PERFORADOR	0.00	-	0.00		-0.00		-		-0.00
PEGAMENTO	0.01	-	-		-0.01		-		-
NOTAS ADHESIVAS	0.01	-	-		-0.01		-		-
BOLIGRAFOS	0.01	0.00	-		-0.01		-0.00		-
REGLAS	0.00	-	-		-0.00		-		-
GRAPAS	-	0.01	-		-		-0.01		-
TIJERAS	-	-	0.00		-		-		-0.00
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.11</b>	<b>0.12</b>	<b>0.11</b>	<b>-</b>	<b>-0.11</b>	<b>-</b>	<b>-0.12</b>	<b>-</b>	<b>-0.11</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2019  
– BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		0.19					-0.19		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>0.19</b>	-	-	-	-	<b>-0.19</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### Analista tributario encargado del cliente SPOG

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:



**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2019 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.34		-			0.19
ARCHIVADOR				-		0.15			0.58
FILE MANILA				-		0.09			-
CORRECTOR				0.10		0.12			-
FORROS				0.04		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.76		1.30			0.98
CINTA ADHESIVA				0.03		-			0.02
PORTAPAPELES				0.22		0.24			0.40
CLIPS				0.06		0.05			-
PLUMON				0.09		-			-
DISPENSADOR				-		0.15			-
SEPARADOR				0.08		0.03			-
PIONER				-		0.14			-
PERFORADOR				0.02		-			0.07
PEGAMENTO				0.12		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.13		-			-
BOLIGRAFOS				0.24		0.06			-
REGLAS				0.03		-			-
GRAPAS				-		0.13			-
TIJERAS				-		-			0.05
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						3.89			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>2.25</b>	-	<b>6.36</b>	-	<b>2.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2019 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION
				GASTO	GASTOS	GASTO	GASTOS	GASTO	GASTOS
				ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.34	-	0.19	-0.34	-	-	-	-	-0.19
ARCHIVADOR	-	0.15	0.58	-	-	-0.15	-	-	-0.58
FILE MANILA	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	-
CORRECTOR	0.10	0.12	-	-0.10	-	-0.12	-	-	-
FORROS	0.04	-	-	-0.04	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.76	1.30	0.98	-0.76	-	-1.30	-	-	-0.98
CINTA ADHESIVA	0.03	-	0.02	-0.03	-	-	-	-	-0.02
PORTAPAPELES	0.22	0.24	0.40	-0.22	-	-0.24	-	-	-0.40
CLIPS	0.06	0.05	-	-0.06	-	-0.05	-	-	-
PLUMON	0.09	-	-	-0.09	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-
SEPARADOR	0.08	0.03	-	-0.08	-	-0.03	-	-	-
PIONER	-	0.14	-	-	-	-0.14	-	-	-
PERFORADOR	0.02	-	0.07	-0.02	-	-	-	-	-0.07
PEGAMENTO	0.12	-	-	-0.12	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.13	-	-	-0.13	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.24	0.06	-	-0.24	-	-0.06	-	-	-
REGLAS	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.13	-	-	-	-0.13	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.05	-	-	-	-	-	-0.05
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2.25</b>	<b>2.47</b>	<b>2.30</b>	<b>-</b>	<b>-2.25</b>	<b>-</b>	<b>-2.47</b>	<b>-</b>	<b>-2.30</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2019  
– SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		3.89					-3.89		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>3.89</b>	-	-	-	-	<b>-3.89</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### Analista tributario encargado del cliente BALTAZAR

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente BALTAZAR por el periodo 2019, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

**Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2019 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.34		-			0.19
ARCHIVADOR				-		0.15			0.58
FILE MANILA				-		0.09			-
CORRECTOR				0.10		0.12			-
FORROS				0.04		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.76		1.30			0.98
CINTA ADHESIVA				0.03		-			0.02
PORTAPAPELES				0.22		0.24			0.40
CLIPS				0.06		0.05			-
PLUMON				0.09		-			-
DISPENSADOR				-		0.15			-
SEPARADOR				0.08		0.03			-
PIONER				-		0.14			-
PERFORADOR				0.02		-			0.07
PEGAMENTO				0.12		-			-
NOTAS ADHESIVAS				0.13		-			-
BOLIGRAFOS				0.24		0.06			-
REGLAS				0.03		-			-
GRAPAS				-		0.13			-
TIJERAS				-		-			0.05
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER						3.89			
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>2.25</b>	-	<b>6.36</b>	-	<b>2.30</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2019 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION	AUMENTO	DISMINUCION
				GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST	GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST	GASTO ADMINIST	GASTOS ADMINIST
GASTOS ADMINISTRATIVOS									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>LITILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.34	-	0.19	-0.34	-	-	-	-	-0.19
ARCHIVADOR	-	0.15	0.58	-	-	-0.15	-	-	-0.58
FILE MANILA	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	-
CORRECTOR	0.10	0.12	-	-0.10	-	-0.12	-	-	-
FORROS	0.04	-	-	-0.04	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.76	1.30	0.98	-0.76	-	-1.30	-	-	-0.98
CINTA ADHESIVA	0.03	-	0.02	-0.03	-	-	-	-	-0.02
PORTAPAPELES	0.22	0.24	0.40	-0.22	-	-0.24	-	-	-0.40
CLIPS	0.06	0.05	-	-0.06	-	-0.05	-	-	-
PLUMON	0.09	-	-	-0.09	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	-	0.15	-	-	-	-0.15	-	-	-
SEPARADOR	0.08	0.03	-	-0.08	-	-0.03	-	-	-
PIONER	-	0.14	-	-	-	-0.14	-	-	-
PERFORADOR	0.02	-	0.07	-0.02	-	-	-	-	-0.07
PEGAMENTO	0.12	-	-	-0.12	-	-	-	-	-
NOTAS ADHESIVAS	0.13	-	-	-0.13	-	-	-	-	-
BOLIGRAFOS	0.24	0.06	-	-0.24	-	-0.06	-	-	-
REGLAS	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
GRAPAS	-	0.13	-	-	-	-0.13	-	-	-
TIJERAS	-	-	0.05	-	-	-	-	-	-0.05
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER									
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2.25</b>	<b>2.47</b>	<b>2.30</b>	<b>-</b>	<b>-2.25</b>	<b>-</b>	<b>-2.47</b>	<b>-</b>	<b>-2.30</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2019  
– BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FILE MANILA									
CORRECTOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
PORTAPAPELES									
CLIPS									
PLUMON									
DISPENSADOR									
SEPARADOR									
PIONER									
PERFORADOR									
PEGAMENTO									
NOTAS ADHESIVAS									
BOLIGRAFOS									
REGLAS									
GRAPAS									
TIJERAS									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TONER		3.89					-3.89		
<b>SUB TOTAL</b>	-	<b>3.89</b>	-	-	-	-	<b>-3.89</b>	-	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2019, se encuentra que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio tributario ofrecidos a los clientes SPOG y BALTAZAR.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente SPOG. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
CONTADOR GENERAL									
SUELDO				271.84		271.84		271.84	
GERENTE GENERAL									
SUELDO									
<u>MOVILIDAD</u>									
CONTADOR GENERAL									
MOVILIDAD SUPEDITADA				7.76		7.76		7.76	
<u>APORTACIONES</u>									
CONTADOR GENERAL									
ESSALUD				24.48		24.48		24.48	
GERENTE GENERAL									
ESSALUD									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>304.08</b>	-	<b>304.08</b>	-	<b>304.08</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	135.92	135.92	135.92		-135.92		-135.92		-135.92
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	12.24	12.24	12.24		-12.24		-12.24		-12.24
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	135.92	135.92	135.92		-135.92		-135.92		-135.92
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	12.24	12.24	12.24		-12.24		-12.24		-12.24
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente BALTAZAR. (Véase Anexos N° 32 y 33)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
CONTADOR GENERAL									
SUELDO				271.84		271.84		271.84	
GERENTE GENERAL									
SUELDO									
<u>MOVILIDAD</u>									
CONTADOR GENERAL									
MOVILIDAD SUPEDITADA				7.76		7.76		7.76	
<u>APORTACIONES</u>									
CONTADOR GENERAL									
ESSALUD				24.48		24.48		24.48	
GERENTE GENERAL									
ESSALUD									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>304.08</b>	-	<b>304.08</b>	-	<b>304.08</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.	AUMENTO GASTO ADM.	DISMINUCION GASTO ADM.
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
SUELDO	135.92	135.92	135.92		-135.92		-135.92		-135.92
<u>GERENTE GENERAL</u>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ESSALUD	12.24	12.24	12.24		-12.24		-12.24		-12.24
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
SUELDO	135.92	135.92	135.92		-135.92		-135.92		-135.92
<u>GERENTE GENERAL</u>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ESSALUD	12.24	12.24	12.24		-12.24		-12.24		-12.24
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>	<b>-</b>	<b>-152.04</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase:** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2019, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios tributarios de ambos clientes:

- Practicante tributario de SPOG
- Practicante tributario de BALTAZAR
- Asistente tributario de SPOG
- Asistente tributario de BALTAZAR
- Analista tributario de SPOG
- Analista tributario de BALTAZAR
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente SPOG. (Véase Anexos N° 50 al 56)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL				174.33		174.33		176.51	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		9.34	
CONSUMO EN OFICINA				30.59		96.11		46.73	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		65.36	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		27.63	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		2.48	
LUZ				13.71		10.20		10.90	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		17.12		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		26.07		-	
MOVILIDADES				22.64		20.65		40.36	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.45		1.17		-	
TELEFONOS CELULAR				40.38		40.54		40.38	
				-		-		-	
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL				119.80		119.80		121.29	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		6.42	
CONSUMO EN OFICINA				21.02		66.05		32.11	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		44.91	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		18.99	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.70	
LUZ				9.42		7.01		7.49	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		11.77		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		17.91		-	
MOVILIDADES				15.56		14.19		27.74	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.31		0.81		-	
TELEFONOS CELULAR				27.75		27.86		27.75	
				-		-		-	
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL				23.24		23.24		23.53	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		1.25	
CONSUMO EN OFICINA				4.08		12.82		6.23	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		8.71	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		3.68	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.33	
LUZ				1.83		1.36		1.45	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		2.28		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		3.48		-	
MOVILIDADES				3.02		2.75		5.38	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.06		0.16		-	
TELEFONOS CELULAR				5.38		5.40		5.38	
				-		-		-	
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL				5.36		5.36		5.43	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		0.29	
CONSUMO EN OFICINA				0.94		2.96		1.44	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		2.01	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		0.85	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.08	
LUZ				0.42		0.31		0.34	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		0.53		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		0.80		-	
MOVILIDADES				0.70		0.64		1.24	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.01		0.04		-	
TELEFONOS CELULAR				1.24		1.25		1.24	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>522.25</b>	-	<b>714.93</b>	-	<b>776.95</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	45.76	-	-	-	-	-	-45.76
AMORTIZACION SISCONT	-	-	9.34	-	-	-	-	-	-9.34
CONSUMO EN OFICINA	30.59	96.11	46.73	-30.59	-	-96.11	-	-	-46.73
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	65.36	-	-	-	-	-	-65.36
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	27.63	-	-	-	-	-	-27.63
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	2.48	-	-	-	-	-	-2.48
LUZ	13.71	10.20	10.90	-13.71	-	-10.20	-	-	-10.90
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	11.06	9.48	32.77	-11.06	-	-9.48	-	-	-32.77
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.45	1.17	-	-0.45	-	-1.17	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	20.19	20.27	20.19	-20.19	-	-20.27	-	-	-20.19
				-	-	-	-	-	-
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	31.45	-	-	-	-	-	-31.45
AMORTIZACION SISCONT	-	-	6.42	-	-	-	-	-	-6.42
CONSUMO EN OFICINA	21.02	66.05	32.11	-21.02	-	-66.05	-	-	-32.11
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	44.91	-	-	-	-	-	-44.91
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	18.99	-	-	-	-	-	-18.99
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.70	-	-	-	-	-	-1.70
LUZ	9.42	7.01	7.49	-9.42	-	-7.01	-	-	-7.49
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	7.60	6.51	22.52	-7.60	-	-6.51	-	-	-22.52
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.31	0.81	-	-0.31	-	-0.81	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	13.88	13.93	13.87	-13.88	-	-13.93	-	-	-13.87
				-	-	-	-	-	-
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	6.10	-	-	-	-	-	-6.10
AMORTIZACION SISCONT	-	-	1.25	-	-	-	-	-	-1.25
CONSUMO EN OFICINA	4.08	12.82	6.23	-4.08	-	-12.82	-	-	-6.23
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	8.71	-	-	-	-	-	-8.71
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	3.68	-	-	-	-	-	-3.68
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.33	-	-	-	-	-	-0.33
LUZ	1.83	1.36	1.45	-1.83	-	-1.36	-	-	-1.45
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	1.47	1.26	4.37	-1.47	-	-1.26	-	-	-4.37
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.06	0.16	-	-0.06	-	-0.16	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	2.69	2.70	2.69	-2.69	-	-2.70	-	-	-2.69
				-	-	-	-	-	-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	1.41	-	-	-	-	-	-1.41
AMORTIZACION SISCONT	-	-	0.29	-	-	-	-	-	-0.29
CONSUMO EN OFICINA	0.94	2.96	1.44	-0.94	-	-2.96	-	-	-1.44
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	2.01	-	-	-	-	-	-2.01
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	0.85	-	-	-	-	-	-0.85
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.08	-	-	-	-	-	-0.08
LUZ	0.42	0.31	0.34	-0.42	-	-0.31	-	-	-0.34
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	0.34	0.29	1.01	-0.34	-	-0.29	-	-	-1.01
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.01	0.04	-	-0.01	-	-0.04	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	0.62	0.62	0.62	-0.62	-	-0.62	-	-	-0.62
				-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>140.69</b>	<b>254.04</b>	<b>483.47</b>	<b>-</b>	<b>-140.69</b>	<b>-</b>	<b>-254.04</b>	<b>-</b>	<b>-483.47</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2019 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL	174.33	174.33	130.75		-174.33		-174.33		-130.75
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	17.12	-		-		-17.12		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	26.07	-		-		-26.07		-
MOVILIDADES	11.58	11.17	7.59		-11.58		-11.17		-7.59
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	20.19	20.27	20.19		-20.19		-20.27		-20.19
					-		-		-
					-		-		-
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	119.80	119.80	89.85		-119.80		-119.80		-89.85
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	11.77	-		-		-11.77		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	17.91	-		-		-17.91		-
MOVILIDADES	7.96	7.68	5.22		-7.96		-7.68		-5.22
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	13.88	13.93	13.87		-13.88		-13.93		-13.87
					-		-		-
					-		-		-
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	23.24	23.24	17.43		-23.24		-23.24		-17.43
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	2.28	-		-		-2.28		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	3.48	-		-		-3.48		-
MOVILIDADES	1.54	1.49	1.01		-1.54		-1.49		-1.01
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	2.69	2.70	2.69		-2.69		-2.70		-2.69
					-		-		-
					-		-		-
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	5.36	5.36	4.02		-5.36		-5.36		-4.02
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	0.53	-		-		-0.53		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	0.80	-		-		-0.80		-
MOVILIDADES	0.36	0.34	0.23		-0.36		-0.34		-0.23
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	0.62	0.62	0.62		-0.62		-0.62		-0.62
					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>381.55</b>	<b>460.89</b>	<b>293.48</b>		<b>-381.55</b>		<b>-460.89</b>		<b>-293.48</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR. (Véase Anexos N° 50 al 56)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL				268.20		268.20		271.55	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		14.37	
CONSUMO EN OFICINA				47.06		147.87		71.89	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		100.55	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		42.51	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		3.82	
LUZ				21.10		15.68		16.76	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		26.34		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		40.10		-	
MOVILIDADES				34.82		31.77		62.09	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.69		1.81		-	
TELEFONOS CELULAR				62.13		62.36		62.12	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL				97.45		97.45		98.66	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		5.22	
CONSUMO EN OFICINA				17.10		53.72		26.12	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		36.53	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		15.45	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.39	
LUZ				7.67		5.70		6.09	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		9.57		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		14.57		-	
MOVILIDADES				12.65		11.54		22.56	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.25		0.66		-	
TELEFONOS CELULAR				22.57		22.66		22.57	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL				23.24		23.24		23.53	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		1.25	
CONSUMO EN OFICINA				4.08		12.82		6.23	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		8.71	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		3.68	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.33	
LUZ				1.83		1.36		1.45	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		2.28		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		3.48		-	
MOVILIDADES				3.02		2.75		5.38	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.06		0.16		-	
TELEFONOS CELULAR				5.38		5.40		5.38	
				-		-		-	
				-		-		-	
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL				5.36		5.36		5.43	
AMORTIZACION SISCONT				-		-		0.29	
CONSUMO EN OFICINA				0.94		2.96		1.44	
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO				-		-		2.01	
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES				-		-		0.85	
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.08	
LUZ				0.42		0.31		0.34	
EQUIPOS Y BIENES MENORES				-		0.53		-	
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO				-		0.80		-	
MOVILIDADES				0.70		0.64		1.24	
FOTOCOPIAS, ANILLADOS				0.01		0.04		-	
TELEFONOS CELULAR				1.24		1.25		1.24	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>						<b>637.98</b>		<b>873.36</b>	
								<b>949.13</b>	

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO	DISMINUCION DEL GASTO	AUMENTO DEL GASTO	DISMINUCION DEL GASTO	AUMENTO DEL GASTO	DISMINUCION DEL GASTO
				ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST	ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>PRACTICANTE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	70.40	-	-	-	-	-	-70.40
AMORTIZACION SISCONT	-	-	14.37	-	-	-	-	-	-14.37
CONSUMO EN OFICINA	47.06	147.87	71.89	-47.06	-	-147.87	-	-	-71.89
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	100.55	-	-	-	-	-	-100.55
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	42.51	-	-	-	-	-	-42.51
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	3.82	-	-	-	-	-	-3.82
LUZ	21.10	15.68	16.76	-21.10	-	-15.68	-	-	-16.76
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	17.01	14.58	50.41	-17.01	-	-14.58	-	-	-50.41
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.69	1.81	-	-0.69	-	-1.81	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	31.06	31.18	31.06	-31.06	-	-31.18	-	-	-31.06
<u>ASISTENTE CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	25.58	-	-	-	-	-	-25.58
AMORTIZACION SISCONT	-	-	5.22	-	-	-	-	-	-5.22
CONSUMO EN OFICINA	17.10	53.72	26.12	-17.10	-	-53.72	-	-	-26.12
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	36.53	-	-	-	-	-	-36.53
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	15.45	-	-	-	-	-	-15.45
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.39	-	-	-	-	-	-1.39
LUZ	7.67	5.70	6.09	-7.67	-	-5.70	-	-	-6.09
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	6.18	5.30	18.32	-6.18	-	-5.30	-	-	-18.32
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.25	0.66	-	-0.25	-	-0.66	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	11.29	11.33	11.28	-11.29	-	-11.33	-	-	-11.28
<u>ANALISTA CONTABLE</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	6.10	-	-	-	-	-	-6.10
AMORTIZACION SISCONT	-	-	1.25	-	-	-	-	-	-1.25
CONSUMO EN OFICINA	4.08	12.82	6.23	-4.08	-	-12.82	-	-	-6.23
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	8.71	-	-	-	-	-	-8.71
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	3.68	-	-	-	-	-	-3.68
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.33	-	-	-	-	-	-0.33
LUZ	1.83	1.36	1.45	-1.83	-	-1.36	-	-	-1.45
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	1.47	1.26	4.37	-1.47	-	-1.26	-	-	-4.37
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.06	0.16	-	-0.06	-	-0.16	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	2.69	2.70	2.69	-2.69	-	-2.70	-	-	-2.69
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ALQUILER LOCAL	-	-	1.41	-	-	-	-	-	-1.41
AMORTIZACION SISCONT	-	-	0.29	-	-	-	-	-	-0.29
CONSUMO EN OFICINA	0.94	2.96	1.44	-0.94	-	-2.96	-	-	-1.44
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	2.01	-	-	-	-	-	-2.01
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	0.85	-	-	-	-	-	-0.85
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.08	-	-	-	-	-	-0.08
LUZ	0.42	0.31	0.34	-0.42	-	-0.31	-	-	-0.34
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES	0.34	0.29	1.01	-0.34	-	-0.29	-	-	-1.01
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.01	0.04	-	-0.01	-	-0.04	-	-	-
TELEFONOS CELULAR	0.62	0.62	0.62	-0.62	-	-0.62	-	-	-0.62
<b>SUB TOTAL</b>	<b>171.87</b>	<b>310.34</b>	<b>590.61</b>	<b>-</b>	<b>-171.87</b>	<b>-</b>	<b>-310.34</b>	<b>-</b>	<b>-590.61</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2019 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER LOCAL	268.20	268.20	201.15		-268.20		-268.20		-201.15
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	26.34	-		-		-26.34		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	40.10	-		-		-40.10		-
MOVILIDADES	17.82	17.19	11.68		-17.82		-17.19		-11.68
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	31.07	31.18	31.06		-31.07		-31.18		-31.06
					-		-		-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER LOCAL	97.45	97.45	73.08		-97.45		-97.45		-73.08
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	9.57	-		-		-9.57		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	14.57	-		-		-14.57		-
MOVILIDADES	6.47	6.25	4.24		-6.47		-6.25		-4.24
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	11.29	11.33	11.29		-11.29		-11.33		-11.29
					-		-		-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER LOCAL	23.24	23.24	17.43		-23.24		-23.24		-17.43
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	2.28	-		-		-2.28		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	3.48	-		-		-3.48		-
MOVILIDADES	1.54	1.49	1.01		-1.54		-1.49		-1.01
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	2.69	2.70	2.69		-2.69		-2.70		-2.69
					-		-		-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER LOCAL	5.36	5.36	4.02		-5.36		-5.36		-4.02
AMORTIZACION SISCONT	-	-	-		-		-		-
CONSUMO EN OFICINA	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DE COMPUTO	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION MUEBLES Y ENSERES	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
LUZ	-	-	-		-		-		-
EQUIPOS Y BIENES MENORES	-	0.53	-		-		-0.53		-
MANTENIMIENTO EQUIPOS COMPUTO	-	0.80	-		-		-0.80		-
MOVILIDADES	0.36	0.34	0.23		-0.36		-0.34		-0.23
FOTOCOPIAS, ANILLADOS	-	-	-		-		-		-
TELEFONOS CELULAR	0.62	0.62	0.62		-0.62		-0.62		-0.62
					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>466.11</b>	<b>563.03</b>	<b>358.52</b>	<b>-</b>	<b>-466.11</b>	<b>-</b>	<b>-563.03</b>	<b>-</b>	<b>-358.52</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

### **Periodo de Análisis 2020:**

**Fase 1:** Se identificó las actividades desarrolladas por el personal a través de las entrevistas, según el puesto de ocupación, en la prestación del servicio tributario por cada principal cliente. (Véase Anexo N° 3)

Con la obtención de la información se pudo establecer los inductores del costo (cost driver), lo cual permitió cuantificar las actividades que realizan cada personal y analizar aquellas actividades que son causantes del consumo de los recursos.

Posteriormente, se distribuyó las actividades según las funciones desempeñadas en cada cliente (SPOG y BALTAZAR) del servicio tributario, en dicho análisis se incluyó las actividades de la microempresa para identificar qué corresponde a costo y gasto, tal como se muestra en la siguiente imagen:

**Cuadro de actividades de las empresas del servicio tributario de la microempresa "A&E Gestión Contable E.I.R.L." – Periodo 2020**

N° PERSONA L	PUESTO/ ACTIVIDAD	INDUCTORES	TOTAL N° INDUCTORES CUATRIMESTRAL	2020				MICROEMPRESA "A&E GESTIÓN CONTABLE EIRL"
				SPOG		BALTAZAR Y NICOLAS		
				COSTO	GA/GV	COSTO	GA/GV	
<b>1</b>	<b>GERENTE GENERAL</b>							
	Realizar propuesta económica tributaria	N° DE PROPUESTAS	16	0	0	0	0	16
	Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	4	0	0	0	0	4
<b>1</b>	<b>CONTADOR GENERAL - TRIBUTARIO</b>							
	Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	60	4	0	4	0	52
	Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	180	12	0	12	0	156
	Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	30	2	0	2	0	26
	Exposicion de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	30	2	0	2	0	26
	Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	12	4	0	4	0	4
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>							
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	52	0	0	0	0	52
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	320	0	0	0	0	320
	Proyección de Renta Anual	N° PROYECCIONES	52	0	0	0	0	52
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	1040	0	0	0	0	1040
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	520	0	0	0	0	520
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	52	0	0	0	0	52
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	1560	0	0	0	0	1560
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	4	0	0	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	80	0	0	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	4	0	0	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	16	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	180	180	0	0	0	0
	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	140	140	0	0	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	4	0	0	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	32	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO SPOG</b>							
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	180	180	0	0	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	180	180	0	0	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	180	180	0	0	0	0
<b>1</b>	<b>ANALISTA TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	0	0	4	0	0
	Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	0	0	80	0	0
	Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	0	0	4	0	0
	Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	0	0	16	0	0
<b>1</b>	<b>ASISTENTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	220	0	0	220	0	0
	Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	0	0	4	0	0
	Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	0	0	32	0	0
<b>1</b>	<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>							
	Verificación de estado de contribuyentes - proveedores	N° COMPROBANTES	220	0	0	220	0	0
	Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	220	0	0	220	0	0
	Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	220	0	0	220	0	0

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 2:** En el análisis del elemento del costo **mano de obra directa** se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente SPOG, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Asimismo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio tributario, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente SPOG; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

**Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				634.16		634.16		634.16	
ASISTENTE				907.84		907.84		907.84	
PRACTICANTE				968.60		968.60		968.60	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				25.36		25.36		25.36	
ASISTENTE				64.84		64.84		64.84	
PRACTICANTE				80.72		80.72		80.72	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				57.08		57.08		57.08	
ASISTENTE									
ESSALUD				81.72		81.72		81.72	
PRACTICANTE									
ESSALUD				65.37		65.37		65.37	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,885.69</b>	<b>-</b>	<b>2,885.69</b>	<b>-</b>	<b>2,885.69</b>	<b>-</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	317.08	317.08	317.08		-317.08		-317.08		-317.08
ASISTENTE	453.92	453.92	453.92		-453.92		-453.92		-453.92
PRACTICANTE	968.60	968.60	968.60		-968.60		-968.60		-968.60
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	12.68	12.68	12.68		-12.68		-12.68		-12.68
ASISTENTE	32.42	32.42	32.42		-32.42		-32.42		-32.42
PRACTICANTE	80.72	80.72	80.72		-80.72		-80.72		-80.72
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	28.54	28.54	28.54		-28.54		-28.54		-28.54
ASISTENTE									
ESSALUD	40.86	40.86	40.86		-40.86		-40.86		-40.86
PRACTICANTE									
ESSALUD	65.37	65.37	65.37		-65.37		-65.37		-65.37
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,000.19</b>	<b>2,000.19</b>	<b>2,000.19</b>	<b>-</b>	<b>-2,000.19</b>	<b>-</b>	<b>-2,000.19</b>	<b>-</b>	<b>-2,000.19</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	317.08	317.08	317.08		-317.08		-317.08		-317.08
ASISTENTE	453.92	453.92	453.92		-453.92		-453.92		-453.92
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	12.68	12.68	12.68		-12.68		-12.68		-12.68
ASISTENTE	32.42	32.42	32.42		-32.42		-32.42		-32.42
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	28.54	28.54	28.54		-28.54		-28.54		-28.54
ASISTENTE									
ESSALUD	40.86	40.86	40.86		-40.86		-40.86		-40.86
PRACTICANTE									
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>885.50</b>	<b>885.50</b>	<b>885.50</b>	<b>-</b>	<b>-885.50</b>	<b>-</b>	<b>-885.50</b>	<b>-</b>	<b>-885.50</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Asimismo, se realizó el análisis de la **mano de obra directa** y se observó que existían costos que correspondían al servicio tributario del cliente BALTAZAR, los cuales se encontraban considerados 50% en gastos administrativos y 50% en gastos de ventas, por ello se procedió con la reclasificación.

Del mismo modo, para poder obtener los importes de las columnas cuatrimestrales del ajuste por reclasificación de la imagen que se muestra a continuación, a cada sueldo de los puestos que influyen directamente en la prestación del servicio contable, se dividió entre el número total de inductores de costos para posteriormente multiplicarlo por los inductores de costos específicos del cliente BALTAZAR; y por último, se multiplicó por factor 4 dado que el análisis es cuatrimestral, tal como se puede observar en los Anexos N° 6 al 9.

***Reclasificación de gastos administrativos y gastos de venta a mano de obra directa del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)***

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA DIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA				634.16		634.16		634.16	
ASISTENTE				1,672.36		1,672.36		1,672.36	
PRACTICANTE				1,183.84		1,183.84		1,183.84	
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA				25.36		25.36		25.36	
ASISTENTE				128.64		128.64		128.64	
PRACTICANTE				98.64		98.64		98.64	
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD				57.08		57.08		57.08	
ASISTENTE									
ESSALUD				150.52		150.52		150.52	
PRACTICANTE									
ESSALUD				106.56		106.56		106.56	
<b>SUB TOTAL DEL COSTO DIRECTO</b>	-	-	-	<b>4,057.16</b>	-	<b>4,057.16</b>	-	<b>4,057.16</b>	-
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	317.08	317.08	317.08		-317.08		-317.08		-317.08
ASISTENTE	836.18	836.18	836.18		-836.18		-836.18		-836.18
PRACTICANTE	1,183.84	1,183.84	1,183.84		-1,183.84		-1,183.84		-1,183.84
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	12.68	12.68	12.68		-12.68		-12.68		-12.68
ASISTENTE	64.32	64.32	64.32		-64.32		-64.32		-64.32
PRACTICANTE	98.64	98.64	98.64		-98.64		-98.64		-98.64
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	28.54	28.54	28.54		-28.54		-28.54		-28.54
ASISTENTE									
ESSALUD	75.26	75.26	75.26		-75.26		-75.26		-75.26
PRACTICANTE									
ESSALUD	106.56	106.56	106.56		-106.56		-106.56		-106.56
<b>SUB TOTAL</b>	<b>2,723.10</b>	<b>2,723.10</b>	<b>2,723.10</b>	-	<b>-2,723.10</b>	-	<b>-2,723.10</b>	-	<b>-2,723.10</b>
<b>GASTOS VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIONES</u>									
ANALISTA	317.08	317.08	317.08		-317.08		-317.08		-317.08
ASISTENTE	836.18	836.18	836.18		-836.18		-836.18		-836.18
PRACTICANTE					-		-		-
<u>MOVILIDAD SUPEDITADA</u>									
ANALISTA	12.68	12.68	12.68		-12.68		-12.68		-12.68
ASISTENTE	64.32	64.32	64.32		-64.32		-64.32		-64.32
PRACTICANTE					-		-		-
<u>APORTACIONES</u>									
ANALISTA									
ESSALUD	28.54	28.54	28.54		-28.54		-28.54		-28.54
ASISTENTE									
ESSALUD	75.26	75.26	75.26		-75.26		-75.26		-75.26
PRACTICANTE					-		-		-
ESSALUD					-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>1,334.06</b>	<b>1,334.06</b>	<b>1,334.06</b>	-	<b>-1,334.06</b>	-	<b>-1,334.06</b>	-	<b>-1,334.06</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 3:** Prosiguiendo con el análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se apreciarán cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2020, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a la **materia prima indirecta**, que correspondían al servicio tributario de los clientes SPOG y BALTAZAR.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios tributarios de ambos clientes, que consumen recursos:

- Asistente tributario de SPOG
- Asistente tributario de BALTAZAR
- Analista tributario de SPOG
- Analista tributario de BALTAZAR

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado. Además, el cálculo de los importes de las columnas cuatrimestrales por cada puesto se basó en el análisis documentario donde consignaban los suministros consumidos por las actividades y a estas aplicarles los inductores del costo. Ver Anexos N° 28 al 35



## Asistente tributario encargado del cliente SPOG

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2020 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.06		-			-
ARCHIVADOR				0.13		-			0.01
FORROS				0.01		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				0.05		-			0.04
CINTA ADHESIVA				0.01		-			-
SOBRE MANILA				-		-			0.01
PLUMON				0.01		-			-
DISPENSADOR				0.06		-			-
PEGAMENTO				0.01		-			-
TALON				-		-			0.00
AGENDA				0.07		-			-
				-		-			-
SUMINISTROS CÓMPUTO				-		-			-
				-		-			-
TINTAS				0.05		-			-
CABLE HDMI				0.02		-			-
CAMARA WEB				-		-			0.44
FUENTE DE PODER				-		-			0.04
RIVALS MERCURY				-		-			0.07
TARJETA RED				-		-			0.04
				-		-			-
ÚTILES DE PROTECCIÓN				-		-			-
				-		-			-
MASCARILLAS				0.07		0.10			0.19
PROTECTOR FACIAL				-		0.14			-
				-		-			-
LICENCIAS				-		-			-
				-		-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-			0.12
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.53</b>	-	<b>0.24</b>	-	<b>0.96</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por los suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

***Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)***

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
GASTOS ADMINISTRATIVOS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.06		-		-0.06		-		-
ARCHIVADOR	0.13		0.01		-0.13		-		-0.01
FORROS	0.01				-0.01		-		-
PAPEL FOTOCOPIA	0.05		0.04		-0.05		-		-0.04
CINTA ADHESIVA	0.01				-0.01		-		-
SOBRE MANILA			0.01				-		-0.01
PLUMON	0.01				-0.01		-		-
DISPENSADOR	0.06				-0.06		-		-
PEGAMENTO	0.01				-0.01		-		-
TALON			0.00				-		-0.00
AGENDA	0.07				-0.07		-		-
							-		-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>							-		-
							-		-
TINTAS	0.05				-0.05		-		-
CABLE HDMI	0.02				-0.02		-		-
CAMARA WEB			0.44				-		-0.44
FUENTE DE PODER			0.04				-		-0.04
RIVALS MERCURY			0.07				-		-0.07
TARJETA RED			0.04				-		-0.04
							-		-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>							-		-
							-		-
MASCARILLAS	0.07	0.10	0.19		-0.07		-0.10		-0.19
PROTECTOR FACIAL		0.14					-0.14		-
							-		-
<u>LICENCIAS</u>							-		-
							-		-
LICENCIA ANTIVIRUS							-		-
							-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.53</b>	<b>0.24</b>	<b>0.84</b>		<b>-0.53</b>		<b>-0.24</b>		<b>-0.84</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por los suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – SPOG Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			0.12						-0.12
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	0.12	-	-	-	-	-	-0.12

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Asistente tributario encargado del cliente BALTAZAR

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente BALTAZAR por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se muestra en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				0.06	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR				0.13	-	-	-	0.01	-
FORROS				0.01	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA				0.05	-	-	-	0.04	-
CINTA ADHESIVA				0.01	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA				-	-	-	-	-	0.01
PLUMON				0.01	-	-	-	-	-
DISPENSADOR				0.06	-	-	-	-	-
PEGAMENTO				0.01	-	-	-	-	-
TALON				-	-	-	-	-	0.00
AGENDA				0.07	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-	-	-	-	-	-
TINTAS				0.05	-	-	-	-	-
CABLE HDMI				0.02	-	-	-	-	-
CAMARA WEB				-	-	-	-	-	0.44
FUENTE DE PODER				-	-	-	-	-	0.04
RIVALS MERCURY				-	-	-	-	-	0.07
TARJETA RED				-	-	-	-	-	0.04
				-	-	-	-	-	-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-	-	-	-	-	-
MASCARILLAS				0.07	-	0.10	-	0.19	-
PROTECTOR FACIAL				-	-	0.14	-	-	-
				-	-	-	-	-	-
LICENCIAS				-	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	-	-
LICENCIA ANTIVIRUS				-	-	-	-	-	0.12
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>0.53</b>	<b>-</b>	<b>0.24</b>	<b>-</b>	<b>0.96</b>	<b>-</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	0.06	-	-	-0.06	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR	0.13	-	0.01	-0.13	-	-	-	-	-0.01
FORROS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	0.05	-	0.04	-0.05	-	-	-	-	-0.04
CINTA ADHESIVA	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-0.01
PLUMON	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	0.06	-	-	-0.06	-	-	-	-	-
PEGAMENTO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
TALON	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-0.00
AGENDA	0.07	-	-	-0.07	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	0.05	-	-	-0.05	-	-	-	-	-
CABLE HDMI	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
CAMARA WEB	-	-	0.44	-	-	-	-	-	-0.44
FUENTE DE PODER	-	-	0.04	-	-	-	-	-	-0.04
RIVALS MERCURY	-	-	0.07	-	-	-	-	-	-0.07
TARJETA RED	-	-	0.04	-	-	-	-	-	-0.04
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	0.07	0.10	0.19	-0.07	-	-0.10	-	-0.19	-
PROTECTOR FACIAL	-	0.14	-	-	-	-0.14	-	-	-
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>0.53</b>	<b>0.24</b>	<b>0.84</b>	<b>-</b>	<b>-0.53</b>	<b>-</b>	<b>-0.24</b>	<b>-</b>	<b>-0.84</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el asistente tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR Puesto: Asistente Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ASISTENTE TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			0.12						-0.12
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>0.12</b>	-	-	-	-	-	<b>-0.12</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista tributario encargado del cliente SPOG

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente SPOG por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se muestra en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2020 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
MATERIALES INDIRECTOS									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				1.23		-			-
ARCHIVADOR				2.76		-			0.29
FORROS				0.19		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				1.00		-			0.88
CINTA ADHESIVA				0.11		-			-
SOBRE MANILA				-		-			0.23
PLUMON				0.20		-			-
DISPENSADOR				1.23		-			-
PEGAMENTO				0.12		-			-
TALON				-		-			0.04
AGENDA				1.39		-			-
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-		-			-
TINTAS				1.03		-			-
CABLE HDMI				0.42		-			-
CAMARA WEB				-		-			9.32
FUENTE DE PODER				-		-			0.78
RIVALS MERCURY				-		-			1.37
TARJETA RED				-		-			0.78
				-		-			-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-		-			-
MASCARILLAS				1.53		2.19			4.04
PROTECTOR FACIAL				-		2.96			-
				-		-			-
<u>LICENCIAS</u>									
				-		-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-			2.45
<b>SUB TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.19</b>	<b>-</b>	<b>5.14</b>	<b>-</b>	<b>20.19</b>	<b>-</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	1.23	-	-	-1.23	-	-	-	-	-
ARCHIVADOR	2.76	-	0.29	-2.76	-	-	-	-	-0.29
FORROS	0.19	-	-	-0.19	-	-	-	-	-
PAPEL FOTOCOPIA	1.00	-	0.88	-1.00	-	-	-	-	-0.88
CINTA ADHESIVA	0.11	-	-	-0.11	-	-	-	-	-
SOBRE MANILA	-	-	0.23	-	-	-	-	-	-0.23
PLUMON	0.20	-	-	-0.20	-	-	-	-	-
DISPENSADOR	1.23	-	-	-1.23	-	-	-	-	-
PEGAMENTO	0.12	-	-	-0.12	-	-	-	-	-
TALON	-	-	0.04	-	-	-	-	-	-0.04
AGENDA	1.39	-	-	-1.39	-	-	-	-	-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	1.03	-	-	-1.03	-	-	-	-	-
CABLE HDMI	0.42	-	-	-0.42	-	-	-	-	-
CAMARA WEB	-	-	9.32	-	-	-	-	-	-9.32
FUENTE DE PODER	-	-	0.78	-	-	-	-	-	-0.78
RIVALS MERCURY	-	-	1.37	-	-	-	-	-	-1.37
TARJETA RED	-	-	0.78	-	-	-	-	-	-0.78
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	1.53	2.19	4.04	-1.53	-	-2.19	-	-	-4.04
PROTECTOR FACIAL	-	2.96	-	-	-	-2.96	-	-	-
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>11.19</b>	<b>5.14</b>	<b>17.74</b>	<b>-</b>	<b>-11.19</b>	<b>-</b>	<b>-5.14</b>	<b>-</b>	<b>-17.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por suministros de cómputo y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente SPOG, lo cual permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – SPOG Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			2.45						-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	2.45	-	-	-	-	-	-2.45

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

## Analista tributario encargado del cliente BALTAZAR

Se analizó los costos cuatrimestrales del servicio tributario realizado al cliente BALTAZAR por el periodo 2020, encontrándose que los costos de materiales indirectos (suministros del servicio) han sido destinados a gastos de administración y gastos de ventas, cuando en realidad eran costos indirectos del servicio. Por tal motivo, se procedió a realizar la reclasificación aumentando el costo del servicio, tal como se observa en la imagen:

### Reclasificación de materiales indirectos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MATERIALES INDIRECTOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA				1.23		-			-
ARCHIVADOR				2.76		-			0.29
FORROS				0.19		-			-
PAPEL FOTOCOPIA				1.00		-			0.88
CINTA ADHESIVA				0.11		-			-
SOBRE MANILA				-		-			0.23
PLUMON				0.20		-			-
DISPENSADOR				1.23		-			-
PEGAMENTO				0.12		-			-
TALON				-		-			0.04
AGENDA				1.39		-			-
				-		-			-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
				-		-			-
TINTAS				1.03		-			-
CABLE HDMI				0.42		-			-
CAMARA WEB				-		-			9.32
FUENTE DE PODER				-		-			0.78
RIVALS MERCURY				-		-			1.37
TARJETA RED				-		-			0.78
				-		-			-
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
				-		-			-
MASCARILLAS				1.53		2.19			4.04
PROTECTOR FACIAL				-		2.96			-
				-		-			-
<u>LICENCIAS</u>									
				-		-			-
LICENCIA ANTIVIRUS				-		-			2.45
				-		-			-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>11.19</b>	-	<b>5.14</b>	-	<b>20.19</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos están conformados por suministros de oficina, cómputo y útiles de protección personal los cuales disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual nos permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos administrativos de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST	AUMENTO GASTO ADMINIST	DISMINUCION GASTOS ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA	1.23		-		-1.23		-		-
ARCHIVADOR	2.76		0.29		-2.76		-		-0.29
FORROS	0.19		-		-0.19		-		-
PAPEL FOTOCOPIA	1.00		0.88		-1.00		-		-0.88
CINTA ADHESIVA	0.11		-		-0.11		-		-
SOBRE MANILA	-		0.23		-		-		-0.23
PLUMON	0.20		-		-0.20		-		-
DISPENSADOR	1.23		-		-1.23		-		-
PEGAMENTO	0.12		-		-0.12		-		-
TALON	-		0.04		-		-		-0.04
AGENDA	1.39		-		-1.39		-		-
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS	1.03		-		-1.03		-		-
CABLE HDMI	0.42		-		-0.42		-		-
CAMARA WEB	-		9.32		-		-		-9.32
FUENTE DE PODER	-		0.78		-		-		-0.78
RIVALS MERCURY	-		1.37		-		-		-1.37
TARJETA RED	-		0.78		-		-		-0.78
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS	1.53	2.19	4.04		-1.53		-2.19		-4.04
PROTECTOR FACIAL	-	2.96	-		-		-2.96		-
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS	-		-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>11.19</b>	<b>5.14</b>	<b>17.74</b>	<b>-</b>	<b>-11.19</b>	<b>-</b>	<b>-5.14</b>	<b>-</b>	<b>-17.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos están conformados por las licencias de antivirus y disminuyen, ya que forman parte del costo de materiales indirectos del servicio tributario.

Se utilizó el factor cost driver proveniente de la totalidad de inductores de las actividades que realizaba el analista tributario en el cliente BALTAZAR, lo cual nos permitió imputar los costos por cada suministro empleado.

**Disminución de gastos de ventas de los materiales indirectos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR Puesto: Analista Tributario (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS	AUMENTO GASTO VENTAS	DISMINUCION GASTO VENTAS
GASTOS DE VENTAS									
ANALISTA TRIBUTARIO									
<u>UTILES DE OFICINA</u>									
CARTULINA									
ARCHIVADOR									
FORROS									
PAPEL FOTOCOPIA									
CINTA ADHESIVA									
SOBRE MANILA									
PLUMON									
DISPENSADOR									
PEGAMENTO									
TALON									
AGENDA									
<u>SUMINISTROS CÓMPUTO</u>									
TINTAS									
CABLE HDMI									
CAMARA WEB									
FUENTE DE PODER									
RIVALS MERCURY									
TARJETA RED									
<u>ÚTILES DE PROTECCIÓN</u>									
MASCARILLAS									
PROTECTOR FACIAL									
<u>LICENCIAS</u>									
LICENCIA ANTIVIRUS			2.45						-
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	<b>2.45</b>	-	-	-	-	-	<b>-2.45</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Fase 4:** Continuando con el análisis de los costos indirectos de fabricación, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2020, se encuentra que los costos relacionados a la **mano de obra indirecta** han sido destinados a gastos administrativos y gastos de ventas siendo estos costos propios del servicio tributario ofrecidos a los clientes SPOG y BALTAZAR.

Se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente SPOG. (Véase Anexos N° 34 y 35)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				295.16		295.16		295.16	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO									
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				7.76		7.76		7.76	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				26.56		26.56		26.56	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>329.48</b>	-	<b>329.48</b>	-	<b>329.48</b>	-

**Fuente:** Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTOS DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	147.58	147.58	147.58		-147.58		-147.58		-147.58
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	13.28	13.28	13.28		-13.28		-13.28		-13.28
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO	147.58	147.58	147.58		-147.58		-147.58		-147.58
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD	13.28	13.28	13.28		-13.28		-13.28		-13.28
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a reclasificar y ajustar por medio del factor cost driver, las remuneraciones (sueldo mensual y movilidad supeditada al centro de trabajo) y aportaciones de Essalud de los puestos del Contador General y Gerente General, de acuerdo a las actividades que desarrollan por la prestación del servicio tributario del cliente BALTAZAR. (Véase Anexos N° 32 y 33)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de gastos administrativos y gastos de ventas a mano de obra indirecta (MOI) del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>MANO DE OBRA INDIRECTA</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
SUELDO				295.16		295.16		295.16	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
SUELDO									
<u>MOVILIDAD</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
MOVILIDAD SUPEDITADA				7.76		7.76		7.76	
<u>APORTACIONES</u>									
<i>CONTADOR GENERAL</i>									
ESSALUD				26.56		26.56		26.56	
<i>GERENTE GENERAL</i>									
ESSALUD									
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>329.48</b>	-	<b>329.48</b>	-	<b>329.48</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.



**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO DE ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO DE ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
SUELDO	147.58	147.58	147.58		-147.58		-147.58		-147.58
<u>GERENTE GENERAL</u>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ESSALUD	13.28	13.28	13.28		-13.28		-13.28		-13.28
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas 50%, estos gastos disminuyen ya que forman parte del costo de mano de obra indirecta del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS	AUMENTO DEL GASTO DE VENTAS	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTAS
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<u>REMUNERACIÓN</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
SUELDO	147.58	147.58	147.58		-147.58		-147.58		-147.58
<u>GERENTE GENERAL</u>									
SUELDO	-	-	-		-		-		-
<u>MOVILIDAD</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
MOVILIDAD SUPEDITADA	3.88	3.88	3.88		-3.88		-3.88		-3.88
<u>APORTACIONES</u>									
<u>CONTADOR GENERAL</u>									
ESSALUD	13.28	13.28	13.28		-13.28		-13.28		-13.28
<u>GERENTE GENERAL</u>									
ESSALUD	-	-	-		-		-		-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>	<b>-</b>	<b>-164.74</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

**Última Fase:** En cuanto al análisis de los costos indirectos de fabricación, en las siguientes imágenes se aprecian cada una de las reclasificaciones que fueron necesarias realizar, de acuerdo al relevamiento de información de la microempresa del periodo 2020, para lograr identificar los costos indirectos relacionados a los **otros costos indirectos del servicio** (alquiler, mantenimiento, movilidades, depreciación, etc.), que correspondían a los costos de los servicios tributarios prestados a los clientes SPOG y BALTAZAR.

A continuación, se detalla al personal encargado de la prestación de servicios tributarios de ambos clientes:

- Practicante tributario de SPOG
- Practicante tributario de BALTAZAR
- Asistente tributario de SPOG
- Asistente tributario de BALTAZAR
- Analista tributario de SPOG
- Analista tributario de BALTAZAR
- Contador general
- Gerente general

Se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente SPOG. (Véase Anexos N° 57 al 63)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				157.75		157.75		157.75	
ENERGÍA ELÉCTRICA				7.62		8.87		7.29	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		1.98	
MOVILIDADES Y TAXIS				11.13		-		5.37	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.17		0.17		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				13.53		14.94		21.38	
AGUA				-		0.45		-	
TELEFONÍA FIJA				33.06		7.82		25.02	
TELÉFONO CELULAR				-		24.23		8.34	
DOMINIO Y HOSTING				1.34		1.34		4.69	
CONSUMO PERSONAL				18.61		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.11		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		46.34	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		99.56	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		3.83	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		8.05	
				-		-		-	
				-		-		-	
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				104.00		104.00		104.00	
ENERGÍA ELÉCTRICA				5.02		5.85		4.81	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		1.30	
MOVILIDADES Y TAXIS				7.34		-		3.54	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.11		0.11		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				8.92		9.85		14.09	
AGUA				-		0.30		-	
TELEFONÍA FIJA				21.80		5.15		16.50	
TELÉFONO CELULAR				-		15.97		5.50	
DOMINIO Y HOSTING				0.88		0.88		3.10	
CONSUMO PERSONAL				12.27		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.07		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		30.55	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		65.64	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		2.52	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		5.31	
				-		-		-	
				-		-		-	
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				30.38		30.38		30.38	
ENERGÍA ELÉCTRICA				1.47		1.71		1.40	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.38	
MOVILIDADES Y TAXIS				2.14		-		1.03	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.03		0.03		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				2.61		2.88		4.12	
AGUA				-		0.09		-	
TELEFONÍA FIJA				6.37		1.51		4.82	
TELÉFONO CELULAR				-		4.67		1.61	
DOMINIO Y HOSTING				0.26		0.26		0.90	
CONSUMO PERSONAL				3.58		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.02		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		8.92	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		19.18	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.74	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		1.55	
				-		-		-	
				-		-		-	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA				7.01		7.01		7.01	
ENERGÍA ELÉCTRICA				0.34		0.39		0.32	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.09	
MOVILIDADES Y TAXIS				0.49		-		0.24	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.01		0.01		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				0.60		0.66		0.95	
AGUA				-		0.02		-	
TELEFONÍA FIJA				1.47		0.35		1.11	
TELÉFONO CELULAR				-		1.08		0.37	
DOMINIO Y HOSTING				0.06		0.06		0.21	
CONSUMO PERSONAL				0.83		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.01		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		2.06	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		4.43	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.17	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		0.36	
				-		-		-	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>	-	-	-	<b>461.42</b>	-	<b>408.80</b>	-	<b>738.80</b>	-

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	39.44	157.75	157.75	-39.44	-	-157.75	-	-157.75	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	7.62	8.87	7.29	-7.62	-8.87	-	-	-7.29	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	1.98	-	-	-	-	-	-1.98
MOVILIDADES Y TAXIS	4.04	-	-	-4.04	-	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.17	-	-	-0.17	-	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	13.53	14.94	21.38	-13.53	-14.94	-	-	-21.38	-
AGUA	-	0.45	-	-	-0.45	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	28.69	7.82	25.02	-28.69	-7.82	-	-	-25.02	-
TELÉFONO CELULAR	-	24.23	8.34	-	-24.23	-	-	-8.34	-
DOMINIO Y HOSTING	1.34	1.34	4.69	-1.34	-1.34	-	-	-4.69	-
CONSUMO PERSONAL	18.61	-	-	-18.61	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.11	-	-	-0.11	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	26.00	104.00	104.00	-26.00	-104.00	-	-	-104.00	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	5.02	5.85	4.81	-5.02	-5.85	-	-	-4.81	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	1.30	-	-	-	-	-	-1.30
MOVILIDADES Y TAXIS	2.66	-	-	-2.66	-	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.11	-	-	-0.11	-	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	8.92	9.85	14.09	-8.92	-9.85	-	-	-14.09	-
AGUA	-	0.30	-	-	-0.30	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	18.92	5.15	16.50	-18.92	-5.15	-	-	-16.50	-
TELÉFONO CELULAR	-	15.97	5.50	-	-15.97	-	-	-5.50	-
DOMINIO Y HOSTING	0.88	0.88	3.10	-0.88	-0.88	-	-	-3.10	-
CONSUMO PERSONAL	12.27	-	-	-12.27	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.07	-	-	-0.07	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	7.60	30.38	30.38	-7.60	-30.38	-	-	-30.38	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	1.47	1.71	1.40	-1.47	-1.71	-	-	-1.40	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.38	-	-	-	-	-	-0.38
MOVILIDADES Y TAXIS	0.78	-	-	-0.78	-	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	2.61	2.88	4.12	-2.61	-2.88	-	-	-4.12	-
AGUA	-	0.09	-	-	-0.09	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	5.53	1.51	4.82	-5.53	-1.51	-	-	-4.82	-
TELÉFONO CELULAR	-	4.67	1.61	-	-4.67	-	-	-1.61	-
DOMINIO Y HOSTING	0.26	0.26	0.90	-0.26	-0.26	-	-	-0.90	-
CONSUMO PERSONAL	3.58	-	-	-3.58	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	1.75	7.01	7.01	-1.75	-7.01	-	-	-7.01	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	0.34	0.39	0.32	-0.34	-0.39	-	-	-0.32	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.09	-	-	-	-	-	-0.09
MOVILIDADES Y TAXIS	0.18	-	-	-0.18	-	-	-	-	-
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	0.60	0.66	0.95	-0.60	-0.66	-	-	-0.95	-
AGUA	-	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	1.28	0.35	1.11	-1.28	-0.35	-	-	-1.11	-
TELÉFONO CELULAR	-	1.08	0.37	-	-1.08	-	-	-0.37	-
DOMINIO Y HOSTING	0.06	0.06	0.21	-0.06	-0.06	-	-	-0.21	-
CONSUMO PERSONAL	0.83	-	-	-0.83	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>SUB TOTAL</b>	<b>215.31</b>	<b>408.47</b>	<b>429.44</b>	<b>-</b>	<b>-215.31</b>	<b>-</b>	<b>-408.47</b>	<b>-</b>	<b>-429.44</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2020 – SPOG (Expresado en soles)**

DETALLE	SPOG			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	118.31	-	-		-118.31				
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-		-				
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-		-				
MOVILIDADES Y TAXIS	7.10	-	5.37		-7.10				-5.37
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.17	-		-		-0.17		-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-		-		-		-
AGUA	-	-	-		-		-		-
TELEFONÍA FIJA	4.37	-	-		-4.37		-		-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-		-		-		-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-		-		-		-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-		-		-		-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	46.34		-		-		-46.34
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	99.56		-		-		-99.56
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	3.83		-		-		-3.83
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	8.05		-		-		-8.05
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	78.00	-	-		-78.00				
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-		-		-		-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES Y TAXIS	4.68	-	3.54		-4.68				-3.54
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.11	-		-		-0.11		-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-		-		-		-
AGUA	-	-	-		-		-		-
TELEFONÍA FIJA	2.88	-	-		-2.88		-		-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-		-		-		-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-		-		-		-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-		-		-		-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	30.55		-		-		-30.55
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	65.64		-		-		-65.64
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	2.52		-		-		-2.52
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	5.31		-		-		-5.31
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	22.79	-	-		-22.79				
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-		-		-		-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES Y TAXIS	1.37	-	1.03		-1.37				-1.03
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.03	-		-		-0.03		-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-		-		-		-
AGUA	-	-	-		-		-		-
TELEFONÍA FIJA	0.84	-	-		-0.84		-		-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-		-		-		-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-		-		-		-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-		-		-		-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	8.92		-		-		-8.92
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	19.18		-		-		-19.18
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.74		-		-		-0.74
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	1.55		-		-		-1.55
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	5.26	-	-		-5.26				
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-		-		-		-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-		-		-		-
MOVILIDADES Y TAXIS	0.32	-	0.24		-0.32				-0.24
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.01	-		-		-0.01		-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-		-		-		-
AGUA	-	-	-		-		-		-
TELEFONÍA FIJA	0.19	-	-		-0.19		-		-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-		-		-		-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-		-		-		-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-		-		-		-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-		-		-		-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	2.06		-		-		-2.06
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	4.43		-		-		-4.43
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.17		-		-		-0.17
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	0.36		-		-		-0.36
<b>SUB TOTAL</b>	<b>246.10</b>	<b>0.32</b>	<b>309.36</b>	<b>-</b>	<b>-246.10</b>	<b>-</b>	<b>-0.32</b>	<b>-</b>	<b>-309.36</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

De igual manera, se procedió a la reclasificación y ajuste por medio del factor cost driver, por cada personal, de acuerdo a las actividades que desarrollan por el servicio tributario prestado al cliente BALTAZAR. (Véase Anexos N° 57 al 63)

**Reclasificación y ajuste con sistema ABC de los Otros Costos Indirectos del servicio al Costo de Venta del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO	AUMENTO DEL COSTO DEL SERVICIO	DISMINUCION DEL COSTO DEL SERVICIO
<b>OTROS COSTOS INDIRECTOS DEL SERVICIO</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				74.79		74.79		74.79	
ENERGÍA ELÉCTRICA				3.61		4.21		3.46	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.94	
MOVILIDADES Y TAXIS				5.28		-		2.54	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.08		0.08		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				6.41		7.08		10.14	
AGUA				-		0.21		-	
TELEFONÍA FIJA				15.67		3.71		11.86	
TELÉFONO CELULAR				-		11.49		3.96	
DOMINIO Y HOSTING				0.64		0.64		2.23	
CONSUMO PERSONAL				8.82		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.05		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		21.97	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		47.20	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.81	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		3.82	
				-		-		-	
<b>ASISTENTE CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				74.79		74.79		74.79	
ENERGÍA ELÉCTRICA				3.61		4.21		3.46	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.94	
MOVILIDADES Y TAXIS				5.28		-		2.54	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.08		0.08		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				6.41		7.08		10.14	
AGUA				-		0.21		-	
TELEFONÍA FIJA				15.67		3.71		11.86	
TELÉFONO CELULAR				-		11.49		3.96	
DOMINIO Y HOSTING				0.64		0.64		2.23	
CONSUMO PERSONAL				8.82		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.05		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		21.97	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		47.20	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		1.81	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		3.82	
				-		-		-	
<b>ANALISTA CONTABLE</b>									
ALQUILER DE OFICINA				30.38		30.38		30.38	
ENERGÍA ELÉCTRICA				1.47		1.71		1.40	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.38	
MOVILIDADES Y TAXIS				2.14		-		1.03	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.03		0.03		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				2.61		2.88		4.12	
AGUA				-		0.09		-	
TELEFONÍA FIJA				6.37		1.51		4.82	
TELÉFONO CELULAR				-		4.67		1.61	
DOMINIO Y HOSTING				0.26		0.26		0.90	
CONSUMO PERSONAL				3.58		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.02		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		8.92	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		19.18	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.74	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		1.55	
				-		-		-	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA				7.01		7.01		7.01	
ENERGÍA ELÉCTRICA				0.34		0.39		0.32	
MAINTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO				-		-		0.09	
MOVILIDADES Y TAXIS				0.49		-		0.24	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO				0.01		0.01		-	
ASESORÍA INFORMÁTICA				0.60		0.66		0.95	
AGUA				-		0.02		-	
TELEFONÍA FIJA				1.47		0.35		1.11	
TELÉFONO CELULAR				-		1.08		0.37	
DOMINIO Y HOSTING				0.06		0.06		0.21	
CONSUMO PERSONAL				0.83		-		-	
GASTOS DIVERSOS				0.01		-		-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES				-		-		2.06	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO				-		-		4.43	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS				-		-		0.17	
AMORTIZACIÓN SISCONT				-		-		0.36	
				-		-		-	
<b>SUB TOTAL</b>				<b>288.38</b>		<b>255.50</b>		<b>461.75</b>	

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Luego se reclasificó los gastos operativos, que fueron distribuidos por la microempresa de la siguiente manera:

Gastos Administrativos, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos administrativos del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST	AUMENTO DEL GASTO ADMINIST	DISMINUCION DEL GASTO ADMINIST
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	18.70	74.79	74.79	-	-18.70	-	-74.79	-	-74.79
ENERGÍA ELÉCTRICA	3.61	4.21	3.46	-3.61	-	-4.21	-	-3.46	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.94	-	-	-	-	-0.94	
MOVILIDADES Y TAXIS	1.91	-	-	-1.91	-	-	-	-	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.08	-	-	-0.08	-	-	-	-	
ASESORÍA INFORMÁTICA	6.41	7.08	10.14	-6.41	-	-7.08	-	-10.14	
AGUA	-	0.21	-	-	-	-0.21	-	-	
TELEFONÍA FIJA	13.60	3.71	11.86	-13.60	-	-3.71	-	-11.86	
TELÉFONO CELULAR	-	11.49	3.96	-	-	-11.49	-	-3.96	
DOMINIO Y HOSTING	0.64	0.64	2.23	-0.64	-	-0.64	-	-2.23	
CONSUMO PERSONAL	8.82	-	-	-8.82	-	-	-	-	
GASTOS DIVERSOS	0.05	-	-	-0.05	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
ALQUILER DE OFICINA	18.70	74.79	74.79	-18.70	-	-74.79	-	-74.79	
ENERGÍA ELÉCTRICA	3.61	4.21	3.46	-3.61	-	-4.21	-	-3.46	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.94	-	-	-	-	-0.94	
MOVILIDADES Y TAXIS	1.91	-	-	-1.91	-	-	-	-	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.08	-	-	-0.08	-	-	-	-	
ASESORÍA INFORMÁTICA	6.41	7.08	10.14	-6.41	-	-7.08	-	-10.14	
AGUA	-	0.21	-	-	-	-0.21	-	-	
TELEFONÍA FIJA	13.60	3.71	11.86	-13.60	-	-3.71	-	-11.86	
TELÉFONO CELULAR	-	11.49	3.96	-	-	-11.49	-	-3.96	
DOMINIO Y HOSTING	0.64	0.64	2.23	-0.64	-	-0.64	-	-2.23	
CONSUMO PERSONAL	8.82	-	-	-8.82	-	-	-	-	
GASTOS DIVERSOS	0.05	-	-	-0.05	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
ALQUILER DE OFICINA	7.60	30.38	30.38	-7.60	-	-30.38	-	-30.38	
ENERGÍA ELÉCTRICA	1.47	1.71	1.40	-1.47	-	-1.71	-	-1.40	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.38	-	-	-	-	-0.38	
MOVILIDADES Y TAXIS	0.78	-	-	-0.78	-	-	-	-	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.03	-	-	-0.03	-	-	-	-	
ASESORÍA INFORMÁTICA	2.61	2.88	4.12	-2.61	-	-2.88	-	-4.12	
AGUA	-	0.09	-	-	-	-0.09	-	-	
TELEFONÍA FIJA	5.53	1.51	4.82	-5.53	-	-1.51	-	-4.82	
TELÉFONO CELULAR	-	4.67	1.61	-	-	-4.67	-	-1.61	
DOMINIO Y HOSTING	0.26	0.26	0.90	-0.26	-	-0.26	-	-0.90	
CONSUMO PERSONAL	3.58	-	-	-3.58	-	-	-	-	
GASTOS DIVERSOS	0.02	-	-	-0.02	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	1.75	7.01	7.01	-1.75	-	-7.01	-	-7.01	
ENERGÍA ELÉCTRICA	0.34	0.39	0.32	-0.34	-	-0.39	-	-0.32	
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	0.09	-	-	-	-	-0.09	
MOVILIDADES Y TAXIS	0.18	-	-	-0.18	-	-	-	-	
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	
ASESORÍA INFORMÁTICA	0.60	0.66	0.95	-0.60	-	-0.66	-	-0.95	
AGUA	-	0.02	-	-	-	-0.02	-	-	
TELEFONÍA FIJA	1.28	0.35	1.11	-1.28	-	-0.35	-	-1.11	
TELÉFONO CELULAR	-	1.08	0.37	-	-	-1.08	-	-0.37	
DOMINIO Y HOSTING	0.06	0.06	0.21	-0.06	-	-0.06	-	-0.21	
CONSUMO PERSONAL	0.83	-	-	-0.83	-	-	-	-	
GASTOS DIVERSOS	0.01	-	-	-0.01	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>134.57</b>	<b>255.30</b>	<b>268.40</b>	<b>-</b>	<b>-134.57</b>	<b>-</b>	<b>-255.30</b>	<b>-</b>	<b>-268.40</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia

Gastos de Ventas, estos gastos disminuyen ya que forman parte de los otros costos indirectos del servicio tributario.

**Disminución de gastos de ventas del servicio tributario 2020 – BALTAZAR (Expresado en soles)**

DETALLE	BALTAZAR			AJUSTE POR RECLASIFICACIÓN Y COST DRIVE: SISTEMA DE COSTOS BASADOS EN ACTIVIDADES					
	COSTO 1° CUATRIMESTRE	COSTO 2° CUATRIMESTRE	COSTO 3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE		2° CUATRIMESTRE		3° CUATRIMESTRE	
				AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA	AUMENTO DEL GASTO DE VENTA	DISMINUCION DEL GASTO DE VENTA
<b>GASTOS DE VENTAS</b>									
<b>PRACTICANTE</b>									
ALQUILER DE OFICINA	56.09	-	-	-	-56.09	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	3.36	-	2.54	-3.36	-	-	-	-	-2.54
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.08	-	-	-	-0.08	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	2.07	-	-	-	-2.07	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	21.97	-	-	-	-	-	-21.97
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	47.20	-	-	-	-	-	-47.20
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.81	-	-	-	-	-	-1.81
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	3.82	-	-	-	-	-	-3.82
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO</b>									
ALQUILER DE OFICINA	56.09	-	-	-	-56.09	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	3.36	-	2.54	-3.36	-	-	-	-	-2.54
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.08	-	-	-	-0.08	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	2.07	-	-	-	-2.07	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	21.97	-	-	-	-	-	-21.97
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	47.20	-	-	-	-	-	-47.20
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	1.81	-	-	-	-	-	-1.81
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	3.82	-	-	-	-	-	-3.82
<b>ANALISTA TRIBUTARIO</b>									
ALQUILER DE OFICINA	22.79	-	-	-	-22.79	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	1.37	-	1.03	-1.37	-	-	-	-	-1.03
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.03	-	-	-	-0.03	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	0.84	-	-	-	-0.84	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	8.92	-	-	-	-	-	-8.92
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	19.18	-	-	-	-	-	-19.18
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.74	-	-	-	-	-	-0.74
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	1.55	-	-	-	-	-	-1.55
<b>CONTADOR GENERAL</b>									
ALQUILER DE OFICINA	5.26	-	-	-	-5.26	-	-	-	-
ENERGÍA ELÉCTRICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MANTEN Y REPARACIÓN EQ CÓMPUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MOVILIDADES Y TAXIS	0.32	-	0.24	-0.32	-	-	-	-	-0.24
SERVICIO FOTOCOPIA Y ANILLADO	-	0.01	-	-	-	-0.01	-	-	-
ASESORÍA INFORMÁTICA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AGUA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TELEFONÍA FIJA	0.19	-	-	-	-0.19	-	-	-	-
TELÉFONO CELULAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DOMINIO Y HOSTING	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CONSUMO PERSONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GASTOS DIVERSOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DEPRECIACIÓN MUEBLES Y ENSERES	-	-	2.06	-	-	-	-	-	-2.06
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DE CÓMPUTO	-	-	4.43	-	-	-	-	-	-4.43
DEPRECIACIÓN EQUIPOS DIVERSOS	-	-	0.17	-	-	-	-	-	-0.17
AMORTIZACIÓN SISCONT	-	-	0.36	-	-	-	-	-	-0.36
<b>SUB TOTAL</b>	<b>153.81</b>	<b>0.20</b>	<b>193.35</b>	<b>-</b>	<b>-153.81</b>	<b>-</b>	<b>-0.20</b>	<b>-</b>	<b>-193.35</b>

Fuente: Datos de la microempresa A&E Gestión Contable E.I.R.L. - Elaboración propia



## ANEXO 6: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MANO DE OBRA DIRECTA - ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017 AL 2020)

### PUESTO: ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO

REMUNERACIÓN MENSUAL	SUELDO	MOVILIDAD	ESSALUD	TOTAL
2017	1,300.00	100.00	117.00	1,517.00
2018	1,600.00	100.00	144.00	1,844.00
2019	2,100.00	100.00	189.00	2,389.00
2020	2,500.00	100.00	225.00	2,825.00

		2017	2018	2019	2020
<b>ANALISTA CONTABLE (PANSOY)</b>					
Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	4	4	4	4
Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	4	8	8	8
Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	1480	1820	1940	940
Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	8	8	8

		2017	2018	2019	2020
<b>ANALISTA CONTABLE (CAOBA)</b>					
Elaboración de Estados Financieros	N° ELABORACION EEFF	4	4	4	4
Elaboración de Informes y Reportes afines	N° DE INFORMES	80	80	80	80
Revisión de registro contable según NIIF	N° DE REGISTROS	340	380	380	380
Supervisar a Asistente Contable	N° DE SUPERVISIONES	8	8	8	8

		2017	2018	2019	2020
<b>ANALISTA TRIBUTARIO SPOG</b>					
Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	4	4	4
Reparos Tributarios	N° REPAROS	80	80	80	80
Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	4	4	4	4
Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	16	16	16	16

		2017	2018	2019	2020
<b>ANALISTA TRIBUTARIO BALTAZAR</b>					
Revisión de Preliquidación de Impuestos	N° DE REVISIONES	0	4	4	4
Reparos Tributarios	N° REPAROS	0	80	80	80
Declaración de Impuestos ante Sunat	N° DE DECLARACIONES	0	4	4	4
Supervisar a Asistente Tributario	N° DE SUPERVISIONES	0	16	16	16

N° TOTAL INDUCTORES      **2032      2520      2640      1640**

FACTOR COST DRIVER											
2017			2018			2019			2020		
Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud
0.64	0.05	0.06	0.63	0.04	0.06	0.80	0.04	0.07	1.52	0.06	0.14

2.56	0.20	0.23	2.54	0.16	0.23	3.18	0.15	0.29	6.10	0.24	0.55
2.56	0.20	0.23	5.08	0.32	0.46	6.36	0.30	0.57	12.20	0.49	1.10
946.85	72.83	85.22	1,155.56	72.22	104.00	1,543.18	73.48	138.89	1,432.93	57.32	128.96
5.12	0.39	0.46	5.08	0.32	0.46	6.36	0.30	0.57	12.20	0.49	1.10

2.56	0.20	0.23	2.54	0.16	0.23	3.18	0.15	0.29	6.10	0.24	0.55
51.18	3.94	4.61	50.79	3.17	4.57	63.64	3.03	5.73	121.95	4.88	10.98
217.52	16.73	19.58	241.27	15.08	21.71	302.27	14.39	27.20	579.27	23.17	52.13
5.12	0.39	0.46	5.08	0.32	0.46	6.36	0.30	0.57	12.20	0.49	1.10

2.56	0.20	0.23	2.54	0.16	0.23	3.18	0.15	0.29	6.10	0.24	0.55
51.18	3.94	4.61	50.79	3.17	4.57	63.64	3.03	5.73	121.95	4.88	10.98
2.56	0.20	0.23	2.54	0.16	0.23	3.18	0.15	0.29	6.10	0.24	0.55
10.24	0.79	0.92	10.16	0.63	0.91	12.73	0.61	1.15	24.39	0.98	2.20

0.00	0.00	0.00	2.54	0.16	0.23	3.18	0.15	0.29	6.10	0.24	0.55
0.00	0.00	0.00	50.79	3.17	4.57	63.64	3.03	5.73	121.95	4.88	10.98
0.00	0.00	0.00	2.54	0.16	0.23	3.18	0.15	0.29	6.10	0.24	0.55
0.00	0.00	0.00	10.16	0.63	0.91	12.73	0.61	1.15	24.39	0.98	2.20

**1,300.00      100.00      117.00      1,600.00      100.00      144.00      2,100.00      100.00      189.00      2,500.00      100.00      225.00**

\* Los importes del factor cost driver corresponden a un periodo mensual

**ANEXO 7: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MANO DE OBRA DIRECTA – ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017 AL 2020)**

**PUESTO: ASISTENTE 1 CONTABLE Y TRIBUTARIO**

REMUNERACIÓN MENSUAL	SUELDO	MOVILIDAD	ESSALUD	TOTAL
2017	950.00	100.00	85.50	1,135.50
2018	1,100.00	100.00	99.00	1,299.00
2019	1,100.00	100.00	99.00	1,299.00
2020	1,400.00	100.00	126.00	1,626.00

		2017	2018	2019	2020
<b>ASISTENTE CONTABLE (PANSOY)</b>					
Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	8	8	8	8
Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	1200	1400	1520	600
Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	60	80	80	120
Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	60	80	80	120
Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	1200	1400	1520	600
Contabilizar Rendiciones de Gastos	N° DE RENDICIONES	80	200	200	80
Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	140	140	140
Análisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	4	4	4
Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	60	80	80	120
Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	48	48	48	48
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO SPOG</b>					
Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	140	220	260	180
Revisión de Llenado de Registro de Ventas	N° REGISTROS	260	440	240	140
Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	4	4	4	4
Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	32	32	32	32
<b>N° TOTAL INDUCTORES</b>		<b>3296</b>	<b>4136</b>	<b>4216</b>	<b>2196</b>

<b>FACTOR COST DRIVER -</b>											
2017			2018			2019			2020		
Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud
0.29	0.03	0.03	0.27	0.02	0.02	0.26	0.02	0.02	0.64	0.05	0.06
2.31	0.24	0.21	2.13	0.19	0.19	2.09	0.19	0.19	5.10	0.36	0.46
345.87	36.41	31.13	372.34	33.85	33.51	396.58	36.05	35.69	382.51	27.32	34.43
17.29	1.82	1.56	21.28	1.93	1.91	20.87	1.90	1.88	76.50	5.46	6.89
17.29	1.82	1.56	21.28	1.93	1.91	20.87	1.90	1.88	76.50	5.46	6.89
345.87	36.41	31.13	372.34	33.85	33.51	396.58	36.05	35.69	382.51	27.32	34.43
23.06	2.43	2.08	53.19	4.84	4.79	52.18	4.74	4.70	51.00	3.64	4.59
40.35	4.25	3.63	37.23	3.38	3.35	36.53	3.32	3.29	89.25	6.38	8.03
1.15	0.12	0.10	1.06	0.10	0.10	1.04	0.09	0.09	2.55	0.18	0.23
17.29	1.82	1.56	21.28	1.93	1.91	20.87	1.90	1.88	76.50	5.46	6.89
13.83	1.46	1.25	12.77	1.16	1.15	12.52	1.14	1.13	30.60	2.19	2.75
40.35	4.25	3.63	58.51	5.32	5.27	67.84	6.17	6.11	114.75	8.20	10.33
74.94	7.89	6.74	117.02	10.64	10.53	62.62	5.69	5.64	89.25	6.38	8.03
1.15	0.12	0.10	1.06	0.10	0.10	1.04	0.09	0.09	2.55	0.18	0.23
9.22	0.97	0.83	8.51	0.77	0.77	8.35	0.76	0.75	20.40	1.46	1.84
<b>950.00</b>	<b>100.00</b>	<b>85.50</b>	<b>1,100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>99.00</b>	<b>1,100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>99.00</b>	<b>1,400.00</b>	<b>100.00</b>	<b>126.00</b>

\* Los importes del factor cost driver corresponden a un periodo mensual

**ANEXO 8: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MANO DE OBRA DIRECTA – ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017 AL 2020)**

**PUESTO: ASISTENTE 2 CONTABLE y TRIBUTARIO**

REMUNERACIÓN MENSUAL	SUELDO	MOVILIDAD	ESSALUD	TOTAL
2017	950.00	100.00	85.50	1,135.50
2018	1,000.00	100.00	90.00	1,190.00
2019	1,000.00	100.00	90.00	1,190.00
2020	1,300.00	100.00	117.00	1,517.00

		2017	2018	2019	2020
<b>ASISTENTE CONTABLE (CAOBA)</b>					
Elaborar las conciliaciones bancarias	N° CONCILIACIONES	24	24	24	24
Contabilizar Cobranzas	N° DE COBRANZAS	80	100	100	100
Contabilizar Pagos	N° DE PAGOS	120	140	140	140
Contabilizar Provisiones Diversas	N° OPERACIONES	140	140	140	140
Analisis de cuentas	N° CIERRES CONTABLES	4	4	4	4
Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	N° DE EMISIONES	80	100	100	100
Supervisar a Practicante Contable	N° DE SUPERVISIONES	32	32	32	32
<b>ASISTENTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>					
Revisión de Llenado de Registro de Compras	N° REGISTROS	0	200	400	220
Preliquidación de Impuestos	N° DE PRELIQUIDACION	0	4	4	4
Supervisar a Practicante Tributario	N° DE SUPERVISIONES	0	32	32	32
N° TOTAL INDUCTORES		<b>480</b>	<b>776</b>	<b>976</b>	<b>796</b>

<b>FACTOR COST DRIVER - SUELDO</b>											
2017			2018			2019			2020		
Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud
1.98	0.21	0.18	1.29	0.13	0.12	1.02	0.10	0.09	1.63	0.13	0.15
47.50	5.00	4.28	30.93	3.09	2.78	24.59	2.46	2.21	39.20	3.02	3.53
158.33	16.67	14.25	128.87	12.89	11.60	102.46	10.25	9.22	163.32	12.56	14.70
237.50	25.00	21.38	180.41	18.04	16.24	143.44	14.34	12.91	228.64	17.59	20.58
277.08	29.17	24.94	180.41	18.04	16.24	143.44	14.34	12.91	228.64	17.59	20.58
7.92	0.83	0.71	5.15	0.52	0.46	4.10	0.41	0.37	6.53	0.50	0.59
158.33	16.67	14.25	128.87	12.89	11.60	102.46	10.25	9.22	163.32	12.56	14.70
63.33	6.67	5.70	41.24	4.12	3.71	32.79	3.28	2.95	52.26	4.02	4.70
0.00	0.00	0.00	257.73	25.77	23.20	409.84	40.98	36.89	359.30	27.64	32.34
0.00	0.00	0.00	5.15	0.52	0.46	4.10	0.41	0.37	6.53	0.50	0.59
0.00	0.00	0.00	41.24	4.12	3.71	32.79	3.28	2.95	52.26	4.02	4.70
<b>950.00</b>	<b>100.00</b>	<b>85.50</b>	<b>1,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>90.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>100.00</b>	<b>90.00</b>	<b>1,300.00</b>	<b>100.00</b>	<b>117.00</b>

\* Los importes del factor cost driver corresponden a un periodo mensual

**ANEXO 9: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MANO DE OBRA DIRECTA – PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017 AL 2020)**

**PUESTO: PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO**

REMUNERACIÓN MENSUAL	SUELDO	MOVILIDAD	ESSALUD	TOTAL
2017	850.00	100.00	76.50	1,026.50
2018	950.00	100.00	85.50	1,135.50
2019	930.00	100.00	83.70	1,113.70
2020	1,200.00	100.00	108.00	1,408.00

		2017	2018	2019	2020
<b>PRACTICANTE CONTABLE (PANSOY)</b>					
Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	100	100	100	100
Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	1260	1480	1600	720
Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	28	28	28

		2017	2018	2019	2020
<b>PRACTICANTE CONTABLE (CAOBA)</b>					
Trámites administrativos contables	N° TRÁMITES	120	120	120	120
Ordenar los comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	200	240	240	240
Contabilizar Operaciones de Compras	N° COMPROBANTES	120	140	140	140
Contabilizar Operaciones de Ventas	N° COMPROBANTES	80	100	100	100
Impresión de Libros Contables	N° DE LIBROS	28	28	28	28

		2017	2018	2019	2020
<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO SPOG</b>					
Verificación de estado de contribuyentes - proveed	N° DE REVISIONES	140	220	260	180
Verificación de validez de comprobantes de pago	N° REPAROS	140	220	260	180
Verificación de emisores electrónicos	N° DE DECLARACIONES	140	220	260	180

		2017	2018	2019	2020
<b>PRACTICANTE TRIBUTARIO BALTAZAR</b>					
Verificación de estado de contribuyentes - proveed	N° COMPROBANTES	0	200	400	220
Verificación de validez de comprobantes de pago	N° COMPROBANTES	0	200	400	220
Verificación de emisores electrónicos	N° COMPROBANTES	0	200	400	220

N° TOTAL INDUCTORES **2356 3496 4336 2676**

<b>FACTOR COST DRIVER</b>											
2017			2018			2019			2020		
Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud
0.36	0.04	0.03	0.27	0.03	0.02	0.21	0.02	0.02	0.45	0.04	0.04

36.08	4.24	3.25	27.17	2.86	2.45	21.45	2.31	1.93	44.84	3.74	4.04
454.58	53.48	40.91	402.17	42.33	36.20	343.17	36.90	30.89	322.87	26.91	29.06
10.10	1.19	0.91	7.61	0.80	0.68	6.01	0.65	0.54	12.56	1.05	1.13

43.29	5.09	3.90	32.61	3.43	2.93	25.74	2.77	2.32	53.81	4.48	4.84
72.16	8.49	6.49	65.22	6.86	5.87	51.48	5.54	4.63	107.62	8.97	9.69
43.29	5.09	3.90	38.04	4.00	3.42	30.03	3.23	2.70	62.78	5.23	5.65
28.86	3.40	2.60	27.17	2.86	2.45	21.45	2.31	1.93	44.84	3.74	4.04
10.10	1.19	0.91	7.61	0.80	0.68	6.01	0.65	0.54	12.56	1.05	1.13

50.51	5.94	4.55	59.78	6.29	5.38	55.77	6.00	5.02	80.72	6.73	7.26
50.51	5.94	4.55	59.78	6.29	5.38	55.77	6.00	5.02	80.72	6.73	7.26
50.51	5.94	4.55	59.78	6.29	5.38	55.77	6.00	5.02	80.72	6.73	7.26

0.00	0.00	0.00	54.35	5.72	4.89	85.79	9.23	7.72	98.65	8.22	8.88
0.00	0.00	0.00	54.35	5.72	4.89	85.79	9.23	7.72	98.65	8.22	8.88
0.00	0.00	0.00	54.35	5.72	4.89	85.79	9.23	7.72	98.65	8.22	8.88

**850.00 100.00 76.50 950.00 100.00 85.50 930.00 100.00 83.70 1,200.00 100.00 108.00**

\* Los importes del factor cost driver corresponden a un periodo mensual

ANEXO 10: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- PERIODO 2017

PUESTO	ÁREA	EMPRESA	DESCRIPCIÓN	INDUCTORES		
				1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
ACTIVIDADES QUE CONSUMEN MPI						
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	2	2	2
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	120	120	120
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>142</b>	<b>142</b>	<b>142</b>
CONTADOR	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Exposicion de Resultados Tributarios	28	28	28
	TRIBUTARIO	SPOG	Exposicion de Resultados Tributarios	2	2	2
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Exposicion de Resultados Tributarios	0	0	0
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>90</b>	<b>90</b>	<b>90</b>
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	52	52	52
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1560	1560	1560
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	104	104	104
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	520	520	520
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	156	156	156
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52
TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2868</b>	<b>2868</b>	<b>2868</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	0	0	0
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	0	0	0
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>176</b>	<b>176</b>	<b>176</b>
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	1200	1200	1200
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	60	60	60
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	60	60	60
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	1200	1200	1200
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	60	60	60
	TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2812</b>	<b>2812</b>	<b>2812</b>
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	80	80	80
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	120	120	120
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	80	80	80
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	0	0	0
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>444</b>	<b>444</b>	<b>444</b>
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	1260	1260	1260
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	200	200	200
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	120	120	120
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	80	80	80
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1716</b>	<b>1716</b>

MPI: MATERIA PRIMA INDIRECTA

**ANEXO 11: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO**

Puesto: Practicante Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILS DE OFICINA	CARTULINA	7.63	15.25	22.04	44.92
	ARCHIVADOR	53.08		37.26	90.34
	FILE MANILA	22.88			22.88
	CORRECTOR	18.92			18.92
	FORROS	11.19			11.19
	PAPEL FOTOCOPIA	75.42	76.44	115.27	267.13
	FASTER	35.42			35.42
	CINTA MASKE	17.46			17.46
	PORTAPAPELES	23.9		12.16	36.06
	CLIPS	15.56			15.56
	PLUMON			8.55	8.55
	SOBREMANILA			6.24	6.24
CAJAS ORGANIZADORAS	348.41			348.41	
SUMINISTRO COMPUTO	SWITCH		59.33		59.33
	TONER		113.41		113.41
	TINTAS		29.66	55.76	85.42
	USB (GASTO VENTAS)			542.37	542.37
VESTUARIO	CALZADO	127.03			127.03
	CAMISA		95.03		95.03
	CASACA		167.8		167.8
	MOCHILA		177.12		177.12

**TOTALES**

PANSOY			INDUCTORES		CAOBA			INDUCTORES	
			TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE				TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	1288	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	428
1.19	2.38	3.44			0.40	0.79	1.14		
8.29	-	5.82			2.75	-	1.93		
3.57	-	-			1.19	-	-		
2.95	-	-			0.98	-	-		
1.75	-	-			0.58	-	-		
11.78	11.94	18.00			3.91	3.97	5.98		
5.53	-	-			1.84	-	-		
2.73	-	-			0.91	-	-		
3.73	-	1.90			1.24	-	0.63		
2.43	-	-			0.81	-	-		
-	-	1.34			-	-	0.44		
-	-	0.97			-	-	0.32		
54.41	-	-			18.08	-	-		
-	9.26	-			-	3.08	-		
-	17.71	-			-	5.89	-		
-	4.63	8.71			-	1.54	2.89		
-	-	84.70			-	-	28.14		
19.84	-	-			6.59	-	-		
-	14.84	-			-	4.93	-		
-	26.20	-			-	8.71	-		
-	27.66	-			-	9.19	-		

**S/118.20 S/114.63 S/124.87**

**S/ 39.28 S/ 38.09 S/ 41.49**

**ANEXO 12: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Asistente Contable PANSOY y Asistente Tributario SPOG

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017				INDUCTORES			INDUCTORES						
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	PANSOY			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG		TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARI	
						1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	2808	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	4
UTILILES DE OFICINA	CARTULINA	7.63	15.25	22.04	44.92	2.60	5.19	7.50			0.00	0.01	0.01		
	ARCHIVADOR	53.08		37.26	90.34	18.07	-	12.69			0.03	-	0.02		
	FILE MANILA	22.88			22.88	7.79	-	-			0.01	-	-		
	CORRECTOR	18.92			18.92	6.44	-	-			0.01	-	-		
	FORROS	11.19			11.19	3.81	-	-			0.01	-	-		
	PAPEL FOTOCOPIA	75.42	76.44	115.27	267.13	25.68	26.02	39.24			0.04	0.04	0.06		
	FASTER	35.42			35.42	12.06	-	-			0.02	-	-		
	CINTA MASKE	17.46			17.46	5.94	-	-			0.01	-	-		
	PORTAPAPELES	23.9		12.16	36.06	8.14	-	4.14			0.01	-	0.01		
	CLIPS	15.56			15.56	5.30	-	-			0.01	-	-		
	PLUMON			8.55	8.55	-	-	2.91			-	-	0.00		
	SOBREMANILA			6.24	6.24	-	-	2.12			-	-	0.00		
CAJAS ORGANIZADORAS	348.41			348.41	118.61	-	-			0.17	-	-			
SUMINISTRO COMPUTO	SWITCH		59.33		59.33	-	20.20	-			-	0.03	-		
	TONER		113.41		113.41	-	38.61	-			-	0.06	-		
	TINTAS		29.66	55.76	85.42	-	10.10	18.98			-	0.01	0.03		
	USB (GASTO VENTAS)			542.37	542.37	-	-	184.65			-	-	0.26		
VESTUARIO	CALZADO	127.03			127.03	43.25	-	-			0.06	-	-		
	CAMISA		95.03		95.03	-	32.35	-			-	0.05	-		
	CASACA		167.8		167.8	-	57.13	-			-	0.08	-		
	MOCHILA		177.12		177.12	-	60.30	-			-	0.09	-		
<b>TOTALES</b>					<b>S/ 257.68 S/ 249.90 S/ 272.24</b>			<b>S/ 0.37 S/ 0.36 S/ 0.39</b>							

**ANEXO 13: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Asistente Contable CAOBA y Asistente Tributario BALTAZAR

		2017				INDUCTORES			INDUCTORES						
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	CAOBA			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	BALTAZAR			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
						1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	444	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	0
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	7.63	15.25	22.04	44.92	0.41	0.82	1.19			-	-	-		
	ARCHIVADOR	53.08		37.26	90.34	2.86	-	2.01			-	-	-		
	FILE MANILA	22.88			22.88	1.23	-	-			-	-	-		
	CORRECTOR	18.92			18.92	1.02	-	-			-	-	-		
	FORROS	11.19			11.19	0.60	-	-			-	-	-		
	PAPEL FOTOCOPIA	75.42	76.44	115.27	267.13	4.06	4.11	6.21			-	-	-		
	FASTER	35.42			35.42	1.91	-	-			-	-	-		
	CINTA MASKE	17.46			17.46	0.94	-	-			-	-	-		
	PORTAPAPELES	23.9		12.16	36.06	1.29	-	0.65			-	-	-		
	CLIPS	15.56			15.56	0.84	-	-			-	-	-		
	PLUMON			8.55	8.55	-	-	0.46			-	-	-		
	SOBREMANILA			6.24	6.24	-	-	0.34			-	-	-		
	CAJAS ORGANIZADORAS	348.41			348.41	18.76	-	-			-	-	-		
SUMINISTRO COMPUTO	SWITCH		59.33		59.33	-	3.19	-			-	-	-		
	TONER		113.41		113.41	-	6.11	-			-	-	-		
	TINTAS		29.66	55.76	85.42	-	1.60	3.00			-	-	-		
	USB (GASTO VENTAS)			542.37	542.37	-	-	29.20			-	-	-		
VESTUARIO	CALZADO	127.03			127.03	6.84	-	-			-	-	-		
	CAMISA		95.03		95.03	-	5.12	-			-	-	-		
	CASACA		167.8		167.8	-	9.03	-			-	-	-		
	MOCHILA		177.12		177.12	-	9.53	-			-	-	-		
<b>TOTALES</b>						<b>S/ 40.74 S/ 39.51 S/ 43.05</b>					<b>S/ - S/ - S/ -</b>				



**ANEXO 14: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Analista Contable y Tributario

		2017				INDUCTORES			INDUCTORES			INDUCTORES								
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	PANSOY			TOTAL	ANALISTA CONTABLE	SPOG			TOTAL	ANALISTA TRIBUTARI					
						1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	8	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	84
UTILILES DE OFICINA	CARTULINA	7.63	15.25	22.04	44.92	0.01	0.01	0.02			0.08	0.16	0.22			0.08	0.16	0.22		
	ARCHIVADOR	53.08		37.26	90.34	0.05	-	0.04			0.54	-	0.38			0.54	-	0.38		
	FILE MANILA	22.88			22.88	0.02	-	-			0.23	-	-			0.23	-	-		
	CORRECTOR	18.92			18.92	0.02	-	-			0.19	-	-			0.19	-	-		
	FORROS	11.19			11.19	0.01	-	-			0.11	-	-			0.11	-	-		
	PAPEL FOTOCOPIA	75.42	76.44	115.27	267.13	0.07	0.07	0.11			0.77	0.78	1.17			0.77	0.78	1.17		
	FASTER	35.42			35.42	0.03	-	-			0.36	-	-			0.36	-	-		
	CINTA MASKE	17.46			17.46	0.02	-	-			0.18	-	-			0.18	-	-		
	PORTAPAPELES	23.9		12.16	36.06	0.02	-	0.01			0.24	-	0.12			0.24	-	0.12		
	CLIPS	15.56			15.56	0.02	-	-			0.16	-	-			0.16	-	-		
	PLUMON			8.55	8.55	-	-	0.01			-	-	0.09			-	-	0.09		
	SOBREMANILA			6.24	6.24	-	-	0.01			-	-	0.06			-	-	0.06		
	CAJAS ORGANIZADORAS	348.41			348.41	0.34	-	-			3.55	-	-			3.55	-	-		
SUMINISTRO COMPUTO	SWITCH		59.33		59.33	-	0.06	-			-	0.60	-			-	0.60	-		
	TONER		113.41		113.41	-	0.11	-			-	1.16	-			-	1.16	-		
	TINTAS		29.66	55.76	85.42	-	0.03	0.05			-	0.30	0.57			-	0.30	0.57		
	USB (GASTO VENTAS)			542.37	542.37	-	-	0.53			-	-	5.52			-	-	5.52		
VESTUARIO	CALZADO	127.03			127.03	0.12	-	-			1.29	-	-			1.29	-	-		
	CAMISA		95.03		95.03	-	0.09	-			-	0.97	-			-	0.97	-		
	CASACA		167.8		167.8	-	0.16	-			-	1.71	-			-	1.71	-		
	MOCHILA		177.12		177.12	-	0.17	-			-	1.80	-			-	1.80	-		
<b>TOTALES</b>					<b>S/ 0.73 S/0.71 S/ 0.78</b>					<b>S/ 7.71 S/ 7.48 S/8.14</b>					<b>S/ 7.71 S/7.48 S/ 8.14</b>					

**ANEXO 15: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- CONTADOR GENERAL (2017)**

Puesto: Contador General

		2017				INDUCTORES			INDUCTORES			INDUCTORES								
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	PANSOY			TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA			TOTAL	CONTADOR GENERAL	SPOG			TOTAL	CONTADOR GENERAL
						1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	4	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	4	1ER C.	2DO C.	3ER C.	8248	2
UTILILES DE OFICINA	CARTULINA	7.63	15.25	22.04	44.92	0.00	0.01	0.01			0.00	0.01	0.01			0.00	0.00	0.01		
	ARCHIVADOR	53.08		37.26	90.34	0.03	-	0.02			0.03	-	0.02			0.01	-	0.01		
	FILE MANILA	22.88			22.88	0.01	-	-			0.01	-	-			0.01	-	-		
	CORRECTOR	18.92			18.92	0.01	-	-			0.01	-	-			0.00	-	-		
	FORROS	11.19			11.19	0.01	-	-			0.01	-	-			0.00	-	-		
	PAPEL FOTOCOPIA	75.42	76.44	115.27	267.13	0.04	0.04	0.06			0.04	0.04	0.06			0.02	0.02	0.03		
	FASTER	35.42			35.42	0.02	-	-			0.02	-	-			0.01	-	-		
	CINTA MASKE	17.46			17.46	0.01	-	-			0.01	-	-			0.00	-	-		
	PORTAPAPELES	23.9		12.16	36.06	0.01	-	0.01			0.01	-	0.01			0.01	-	0.00		
	CLIPS	15.56			15.56	0.01	-	-			0.01	-	-			0.00	-	-		
	PLUMON			8.55	8.55	-	-	0.00			-	-	0.00			-	-	0.00		
	SOBREMANILA			6.24	6.24	-	-	0.00			-	-	0.00			-	-	0.00		
CAJAS ORGANIZADORAS	348.41			348.41	0.17	-	-			0.17	-	-			0.08	-	-			
						-	-	-			-	-	-		-	-	-			
SUMINISTRO COMPUTO	SWITCH		59.33		59.33	-	0.03	-			-	0.03	-			-	0.01	-		
	TONER		113.41		113.41	-	0.06	-			-	0.06	-			-	0.03	-		
	TINTAS		29.66	55.76	85.42	-	0.01	0.03			-	0.01	0.03			-	0.01	0.01		
	USB (GASTO VENTAS)			542.37	542.37	-	-	0.26			-	-	0.26			-	-	0.13		
						-	-	-			-	-	-		-	-	-			
VESTUARIO	CALZADO	127.03			127.03	0.06	-	-			0.06	-	-			0.03	-	-		
	CAMISA		95.03		95.03	-	0.05	-			-	0.05	-			-	0.02	-		
	CASACA		167.8		167.8	-	0.08	-			-	0.08	-			-	0.04	-		
	MOCHILA		177.12		177.12	-	0.09	-			-	0.09	-			-	0.04	-		
<b>TOTALES</b>						<b>S/ 0.37</b>	<b>S/0.36</b>	<b>S/ 0.39</b>			<b>S/ 0.37</b>	<b>S/ 0.36</b>	<b>S/0.39</b>			<b>S/ 0.18</b>	<b>S/ 0.18</b>	<b>S/ 0.19</b>		

**ANEXO 16: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- PERIODO 2018**

PUESTO	DESCRIPCIÓN			INDUCTORES		
	SERVICIO	EMPRESA	ACTIVIDADES QUE CONSUMEN MPI	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	3	3	3
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	160	160	160
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>183</b>	<b>183</b>	<b>183</b>
CONTADOR	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	56	56	56
	TRIBUTARIO	A&E	Exposición de Resultados Tributarios	26	26	26
	TRIBUTARIO	SPOG	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>94</b>	<b>94</b>	<b>94</b>
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	56	56	56
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1680	1680	1680
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	112	112	112
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	560	560	560
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	168	168	168
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52
TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3052</b>	<b>3052</b>	<b>3052</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	8	8	8
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	80	80	80
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>264</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	1400	1400	1400
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	1400	1400	1400
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	200	200	200
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	80	80	80
TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3392</b>	<b>3392</b>	<b>3392</b>
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	100	100	100
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	4	4	4
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>508</b>	<b>508</b>	<b>508</b>
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	1480	1480	1480
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	240	240	240
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2016</b>	<b>2016</b>	<b>2016</b>

MPI: MATERIA PRIMA INDIRECTA

**ANEXO 17: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Practicante Contable

			2018				PANSOY			TOTAL	PRACTICA NTE CONTABLE	CAOBA			TOTAL	PRACTICA NTE CONTABLE	
MATERIA PRIMA INDIRECTA	TIPO DE COSTO SEGÚN EN	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	1508	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	508	
UTILILES DE OFICINA	ADMINISTRATIVO	ARCHIVADORES	67.12	76.61	69.36	213.09	10.64	12.15	11.00			3.59	4.09	3.71			
	ADMINISTRATIVO	PLUMÓN	17.09	7.63	16.53	41.25	2.71	1.21	2.62			0.91	0.41	0.88			
	ADMINISTRATIVO	PAPEL FOTOCOPIA	147.46	86.77	106.02	340.25	23.39	13.76	16.81			7.88	4.64	5.66			
	ADMINISTRATIVO	VINIFAN	23.64	6.53		30.17	3.75	1.04	-			1.26	0.35	-			
	ADMINISTRATIVO	CARTULINAS	57.03	38.13	7.63	102.79	9.04	6.05	1.21			3.05	2.04	0.41			
	ADMINISTRATIVO	SOBRE MANILAS	11.78			11.78	1.87	-	-			0.63	-	-			
	ADMINISTRATIVO	ENGRANPADOR	62.63	9.15		71.78	9.93	1.45	-			3.35	0.49	-			
	ADMINISTRATIVO	GRAPAS	5.01			5.01	0.79	-	-			0.27	-	-			
	ADMINISTRATIVO	CORRECTOR	9.86	4.66		14.52	1.56	0.74	-			0.53	0.25	-			
	ADMINISTRATIVO	CINTA ADHESIVAS	4.58	1.36		5.94	0.73	0.22	-			0.24	0.07	-			
	ADMINISTRATIVO	SELLO	25.42		17.8	43.22	4.03	-	2.82			1.36	-	0.95			
	ADMINISTRATIVO	NOTAS ADHESIVAS		2.89		2.89	-	0.46	-			-	0.15	-			
	ADMINISTRATIVO	BOLIGRAFOS		80.67		80.67	-	12.79	-			-	4.31	-			
	ADMINISTRATIVO	PERFORADOR		19.07		19.07	-	3.02	-			-	1.02	-			
	ADMINISTRATIVO	CUADERNO		18.56		18.56	-	2.94	-			-	0.99	-			
	ADMINISTRATIVO	CLIPS		0.93		0.93	-	0.15	-			-	0.05	-			
ADMINISTRATIVO	ALCOHOL		11.86		11.86	-	1.88	-			-	0.63	-				
ADMINISTRATIVO	PORTAPAPEL		16.1		16.1	-	2.55	-			-	0.86	-				
ADMINISTRATIVO	CALCULADORA			87.86	87.86	-	-	13.93			-	-	4.69				
SUMINISTRO COMPUTO	VENTA	TONER	363.75	115.36		479.11	57.69	18.29	-			19.43	6.16	-			
	VENTA	ANTIVIRUS	127.12	99.5		226.62	20.16	15.78	-			6.79	5.32	-			
	VENTA	ESTABILIZADOR	46.61	10.14		56.75	7.39	1.61	-			2.49	0.54	-			
	VENTA	USB		982.55		982.55	-	155.82	-			-	52.49	-			
	VENTA	TINTA		106.67		106.67	-	16.92	-			-	5.70	-			
	VENTA	MEMORIA		73.33		73.33	-	11.63	-			-	3.92	-			
	VENTA	SUMINISTRO PC		103.13		103.13	-	16.36	-			-	5.51	-			
	VENTA	TECLADO		8.25		8.25	-	1.31	-			-	0.44	-			
	VENTA	PARLANTES		17.41		17.41	-	2.76	-			-	0.93	-			
	VENTA	MONITOR		93	386.79	479.79	-	14.75	61.34			-	4.97	20.66			
	VENTA	IMPRESORA		172		172	-	27.28	-			-	9.19	-			
	VENTA	ADAPTADOR		25.75		25.75	-	4.08	-			-	1.38	-			
	VENTA	CPU		72.1		72.1	-	11.43	-			-	3.85	-			
	VENTA	DVD INSTRUCCIÓN		11.33		11.33	-	1.80	-			-	0.61	-			
VENTA	MOUSE			16.95	16.95	-	-	2.69			-	-	0.91				
<b>TOTALES</b>							<b>S/ 153.69</b>	<b>S/ 360.22</b>	<b>S/ 112.43</b>				<b>S/ 51.77</b>	<b>S/ 121.35</b>	<b>S/ 37.87</b>		

**ANEXO 18: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Asistente Contable PANSOY y Asistente Tributario SPOG

MATERIA PRIMA INDIRECTA	CENTRO DE COSTO SEGÚN EMPRESA	MATERIALES	2018			
			1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	ADMINISTRATIVO	ARCHIVADORES	67.12	76.61	69.36	213.09
	ADMINISTRATIVO	PLUMÓN	17.09	7.63	16.53	41.25
	ADMINISTRATIVO	PAPEL FOTOCOPIA	147.46	86.77	106.02	340.25
	ADMINISTRATIVO	VINIFAN	23.64	6.53		30.17
	ADMINISTRATIVO	CARTULINAS	57.03	38.13	7.63	102.79
	ADMINISTRATIVO	SOBRE MANILAS	11.78			11.78
	ADMINISTRATIVO	ENGRANPADOR	62.63	9.15		71.78
	ADMINISTRATIVO	GRAPAS	5.01			5.01
	ADMINISTRATIVO	CORRECTOR	9.86	4.66		14.52
	ADMINISTRATIVO	CINTA ADHESIVAS	4.58	1.36		5.94
	ADMINISTRATIVO	SELLO	25.42		17.8	43.22
	ADMINISTRATIVO	NOTAS ADHESIVAS		2.89		2.89
	ADMINISTRATIVO	BOLIGRAFOS		80.67		80.67
	ADMINISTRATIVO	PERFORADOR		19.07		19.07
	ADMINISTRATIVO	CUADERNO		18.56		18.56
	ADMINISTRATIVO	CLIPS		0.93		0.93
ADMINISTRATIVO	ALCOHOL		11.86		11.86	
ADMINISTRATIVO	PORTAPAPEL		16.1		16.1	
ADMINISTRATIVO	CALCULADORA			87.86	87.86	
SUMINISTRO COMPUTO	VENTA	TONER	363.75	115.36		479.11
	VENTA	ANTIVIRUS	127.12	99.5		226.62
	VENTA	ESTABILIZADOR	46.61	10.14		56.75
	VENTA	USB		982.55		982.55
	VENTA	TINTA		106.67		106.67
	VENTA	MEMORIA		73.33		73.33
	VENTA	SUMINISTRO PC		103.13		103.13
	VENTA	TECLADO		8.25		8.25
	VENTA	PARLANTES		17.41		17.41
	VENTA	MONITOR		93	386.79	479.79
	VENTA	IMPRESORA		172		172
	VENTA	ADAPTADOR		25.75		25.75
	VENTA	CPU		72.1		72.1
	VENTA	DVD INSTRUCCIÓN		11.33		11.33
VENTA	MOUSE			16.95	16.95	

TOTALES

PANSOY			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	3388	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	4
23.91	27.30	24.71			0.03	0.03	0.03		
6.09	2.72	5.89			0.01	0.00	0.01		
52.54	30.92	37.77			0.06	0.04	0.04		
8.42	2.33	-			0.01	0.00	-		
20.32	13.59	2.72			0.02	0.02	0.00		
4.20	-	-			0.00	-	-		
22.31	3.26	-			0.03	0.00	-		
1.79	-	-			0.00	-	-		
3.51	1.66	-			0.00	0.00	-		
1.63	0.48	-			0.00	0.00	-		
9.06	-	6.34			0.01	-	0.01		
-	1.03	-			-	0.00	-		
-	28.74	-			-	0.03	-		
-	6.79	-			-	0.01	-		
-	18.56	-			-	0.01	-		
-	0.33	-			-	0.00	-		
-	4.23	-			-	0.00	-		
-	5.74	-			-	0.01	-		
-	-	31.30			-	-	0.04		
129.60	41.10	-			0.15	0.05	-		
45.29	35.45	-			0.05	0.04	-		
16.61	3.61	-			0.02	0.00	-		
-	350.08	-			-	0.41	-		
-	38.01	-			-	0.04	-		
-	26.13	-			-	0.03	-		
-	36.74	-			-	0.04	-		
-	2.94	-			-	0.00	-		
-	6.20	-			-	0.01	-		
-	33.14	137.81			-	0.04	0.16		
-	61.28	-			-	0.07	-		
-	9.17	-			-	0.01	-		
-	25.69	-			-	0.03	-		
-	4.04	-			-	0.00	-		
-	-	6.04			-	-	0.01		

S/ 345.28 S/ 809.30 S/ 252.59

S/ 0.41 S/ 0.96 S/ 0.30

**ANEXO 19: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Asistente Contable CAOBA y Asistente Tributario BALTAZAR

MATERIA PRIMA INDIRECTA	CENTRO DE COSTO SEGÚN EMPRESA	MATERIALES	2018			
			1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	ADMINISTRATIVO	ARCHIVADORES	67.12	76.61	69.36	213.09
	ADMINISTRATIVO	PLUMÓN	17.09	7.63	16.53	41.25
	ADMINISTRATIVO	PAPEL FOTOCOPIA	147.46	86.77	106.02	340.25
	ADMINISTRATIVO	VINIFAN	23.64	6.53		30.17
	ADMINISTRATIVO	CARTULINAS	57.03	38.13	7.63	102.79
	ADMINISTRATIVO	SOBRE MANILAS	11.78			11.78
	ADMINISTRATIVO	ENGRANPADOR	62.63	9.15		71.78
	ADMINISTRATIVO	GRAPAS	5.01			5.01
	ADMINISTRATIVO	CORRECTOR	9.86	4.66		14.52
	ADMINISTRATIVO	CINTA ADHESIVAS	4.58	1.36		5.94
	ADMINISTRATIVO	SELLO	25.42		17.8	43.22
	ADMINISTRATIVO	NOTAS ADHESIVAS		2.89		2.89
	ADMINISTRATIVO	BOLIGRAFOS		80.67		80.67
	ADMINISTRATIVO	PERFORADOR		19.07		19.07
	ADMINISTRATIVO	CUADERNO		18.56		18.56
	ADMINISTRATIVO	CLIPS		0.93		0.93
ADMINISTRATIVO	ALCOHOL		11.86		11.86	
ADMINISTRATIVO	PORTAPAPEL		16.1		16.1	
ADMINISTRATIVO	CALCULADORA			87.86	87.86	
SUMINISTRO COMPUTO	VENTA	TONER	363.75	115.36		479.11
	VENTA	ANTIVIRUS	127.12	99.5		226.62
	VENTA	ESTABILIZADOR	46.61	10.14		56.75
	VENTA	USB		982.55		982.55
	VENTA	TINTA		106.67		106.67
	VENTA	MEMORIA		73.33		73.33
	VENTA	SUMINISTRO PC		103.13		103.13
	VENTA	TECLADO		8.25		8.25
	VENTA	PARLANTES		17.41		17.41
	VENTA	MONITOR		93	386.79	479.79
	VENTA	IMPRESORA		172		172
	VENTA	ADAPTADOR		25.75		25.75
	VENTA	CPU		72.1		72.1
	VENTA	DVD INSTRUCCIÓN		11.33		11.33
	VENTA	MOUSE			16.95	16.95

TOTALES

CAOBA			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	BALTAZAR			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	504	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	4
3.56	4.06	3.68			0.03	0.03	0.03		
0.91	0.40	0.88			0.01	0.00	0.01		
7.82	4.60	5.62			0.06	0.04	0.04		
1.25	0.35	-			0.01	0.00	-		
3.02	2.02	0.40			0.02	0.02	0.00		
0.62	-	-			0.00	-	-		
3.32	0.48	-			0.03	0.00	-		
0.27	-	-			0.00	-	-		
0.52	0.25	-			0.00	0.00	-		
0.24	0.07	-			0.00	0.00	-		
1.35	-	0.94			0.01	-	0.01		
-	0.15	-			-	0.00	-		
-	4.28	-			-	0.03	-		
-	1.01	-			-	0.01	-		
-	0.98	-			-	0.01	-		
-	0.05	-			-	0.00	-		
-	0.63	-			-	0.00	-		
-	0.85	-			-	0.01	-		
-	-	4.66			-	-	0.04		
19.28	6.11	-			0.15	0.05	-		
6.74	5.27	-			0.05	0.04	-		
2.47	0.54	-			0.02	0.00	-		
-	52.08	-			-	0.41	-		
-	5.65	-			-	0.04	-		
-	3.89	-			-	0.03	-		
-	5.47	-			-	0.04	-		
-	0.44	-			-	0.00	-		
-	0.92	-			-	0.01	-		
-	4.93	20.50			-	0.04	0.16		
-	9.12	-			-	0.07	-		
-	1.36	-			-	0.01	-		
-	3.82	-			-	0.03	-		
-	0.60	-			-	0.00	-		
-	-	0.90			-	-	0.01		

S/ 51.36 S/120.39 S/ 37.58

S/ 0.41 S/ 0.96 S/ 0.30

## ANEXO 20: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA- ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)

Puesto: Analista Contable y Analista Tributario

		2018					PANSOY			INDUCTORES ANALISTA CONTABLE		CAOBA			INDUCTORES ANALISTA CONTABLE		SPOG			INDUCTORES ANALISTA TRIBUTARIO		BALTAZAR		INDUCTORES ANALISTA TRIBUTARIO			
MATERIA PRIMA INDIRECTA	CENTRO DE COSTO SEGÚN EMPRESA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	12	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	84	
UTILES DE OFICINA	ADMINISTRATIVO	ARCHIVADORES	67.12	76.61	69.36	213.09	0.08	0.10	0.09			0.59	0.68	0.61			0.59	0.68	0.61						0.59	0.68	0.61
	ADMINISTRATIVO	PLUMÓN	17.09	7.63	16.53	41.25	0.02	0.01	0.02			0.15	0.07	0.15			0.15	0.07	0.15						0.15	0.07	0.15
	ADMINISTRATIVO	PAPEL FOTOCOPIA	147.46	86.77	106.02	340.25	0.19	0.11	0.13			1.30	0.77	0.94			1.30	0.77	0.94						1.30	0.77	0.94
	ADMINISTRATIVO	VINIFAN	23.64	6.53		30.17	0.03	0.01	-			0.21	0.06	-			0.21	0.06	-						0.21	0.06	-
	ADMINISTRATIVO	CARTULINAS	57.03	38.13	7.63	102.79	0.07	0.05	0.01			0.50	0.34	0.07			0.50	0.34	0.07						0.50	0.34	0.07
	ADMINISTRATIVO	SOBRE MANILAS	11.78			11.78	0.01	-	-			0.10	-	-			0.10	-	-						0.10	-	-
	ADMINISTRATIVO	ENGRANPADOR	62.63	9.15		71.78	0.08	0.01	-			0.55	0.08	-			0.55	0.08	-						0.55	0.08	-
	ADMINISTRATIVO	GRAPAS	5.01			5.01	0.01	-	-			0.04	-	-			0.04	-	-						0.04	-	-
	ADMINISTRATIVO	CORRECTOR	9.86	4.66		14.52	0.01	0.01	-			0.09	0.04	-			0.09	0.04	-						0.09	0.04	-
	ADMINISTRATIVO	CINTA ADHESIVAS	4.58	1.36		5.94	0.01	0.00	-			0.04	0.01	-			0.04	0.01	-						0.04	0.01	-
	ADMINISTRATIVO	SELLO	25.42		17.8	43.22	0.03	-	0.02			0.22	-	0.16			0.22	-	0.16						0.22	-	0.16
	ADMINISTRATIVO	NOTAS ADHESIVAS		2.89		2.89	-	0.00	-			-	0.03	-			-	0.03	-						-	0.03	-
	ADMINISTRATIVO	BOLIGRAFOS		80.67		80.67	-	0.10	-			-	0.71	-			-	0.71	-						-	0.71	-
	ADMINISTRATIVO	PERFORADOR		19.07		19.07	-	0.02	-			-	0.17	-			-	0.17	-						-	0.17	-
	ADMINISTRATIVO	CUADERNO		18.56		18.56	-	0.02	-			-	0.16	-			-	0.16	-						-	0.16	-
	ADMINISTRATIVO	CLIPS		0.93		0.93	-	0.00	-			-	0.01	-			-	0.01	-						-	0.01	-
	ADMINISTRATIVO	ALCOHOL		11.86		11.86	-	0.01	-			-	0.10	-			-	0.10	-						-	0.10	-
ADMINISTRATIVO	PORTAPAPEL		16.1		16.1	-	0.02	-			-	0.14	-			-	0.14	-						-	0.14	-	
ADMINISTRATIVO	CALCULADORA			87.86	87.86	-	-	0.11			-	-	0.78			-	-	0.78						-	-	0.78	
SUMINISTRO COMPUTO	VENTA	TONER	363.75	115.36		479.11	0.46	0.15	-			3.21	1.02	-			3.21	1.02	-						3.21	1.02	-
	VENTA	ANTIVIRUS	127.12	99.5		226.62	0.16	0.13	-			1.12	0.88	-			1.12	0.88	-						1.12	0.88	-
	VENTA	ESTABILIZADOR	46.61	10.14		56.75	0.06	0.01	-			0.41	0.09	-			0.41	0.09	-						0.41	0.09	-
	VENTA	USB		982.55		982.55	-	1.24	-			-	8.68	-			-	8.68	-						-	8.68	-
	VENTA	TINTA		106.67		106.67	-	0.13	-			-	0.94	-			-	0.94	-						-	0.94	-
	VENTA	MEMORIA		73.33		73.33	-	0.09	-			-	0.65	-			-	0.65	-						-	0.65	-
	VENTA	SUMINISTRO PC		103.13		103.13	-	0.13	-			-	0.91	-			-	0.91	-						-	0.91	-
	VENTA	TECLADO		8.25		8.25	-	0.01	-			-	0.07	-			-	0.07	-						-	0.07	-
	VENTA	PARLANTES		17.41		17.41	-	0.02	-			-	0.15	-			-	0.15	-						-	0.15	-
	VENTA	MONITOR		93	386.79	479.79	-	0.12	0.49			-	0.82	3.42			-	0.82	3.42						-	0.82	3.42
	VENTA	IMPRESORA		172		172	-	0.22	-			-	1.52	-			-	1.52	-						-	1.52	-
	VENTA	ADAPTADOR		25.75		25.75	-	0.03	-			-	0.23	-			-	0.23	-						-	0.23	-
	VENTA	CPU		72.1		72.1	-	0.09	-			-	0.64	-			-	0.64	-						-	0.64	-
	VENTA	DVD INSTRUCCIÓN		11.33		11.33	-	0.01	-			-	0.10	-			-	0.10	-						-	0.10	-
VENTA	MOUSE			16.95	16.95	-	-	0.02			-	-	0.15			-	-	0.15						-	-	0.15	
<b>TOTALES</b>							<b>S/ 1.22</b>	<b>S/ 2.87</b>	<b>S/ 0.89</b>			<b>S/ 8.56</b>	<b>S/ 20.07</b>	<b>S/ 6.26</b>			<b>S/ 8.56</b>	<b>S/ 20.07</b>	<b>S/ 6.26</b>			<b>S/ 8.56</b>	<b>S/ 20.07</b>	<b>S/ 6.26</b>			

**ANEXO 21: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - CONTADOR GENERAL (2018)**

Puesto: Contador General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	CENTRO DE COSTO SEGÚN EMPRESA	MATERIALES	2018				PANSOY			TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA			TOTAL	CONTADOR GENERAL	SPOG			TOTAL	CONTADOR GENERAL	BALTAZAR			TOTAL	CONTADOR GENERAL
			1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	4	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	4	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	2	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9509	2
UTILILES DE OFICINA	ADMINISTRATIVO	ARCHIVADORES	67.12	76.61	69.36	213.09	0.03	0.03	0.03			0.03	0.03	0.03			0.01	0.02	0.01			0.01	0.02	0.01		
	ADMINISTRATIVO	PLUMÓN	17.09	7.63	16.53	41.25	0.01	0.00	0.01			0.01	0.00	0.01			0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
	ADMINISTRATIVO	PAPEL FOTOCOPIA	147.46	86.77	106.02	340.25	0.06	0.04	0.04			0.06	0.04	0.04			0.03	0.02	0.02			0.03	0.02	0.02		
	ADMINISTRATIVO	VINIFAN	23.64	6.53		30.17	0.01	0.00	-			0.01	0.00	-			0.00	0.00	-			0.00	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	CARTULINAS	57.03	38.13	7.63	102.79	0.02	0.02	0.00			0.02	0.02	0.00			0.01	0.01	0.00			0.01	0.01	0.00		
	ADMINISTRATIVO	SOBRE MANILAS	11.78			11.78	0.00	-	-			0.00	-	-			0.00	-	-			0.00	-	-		
	ADMINISTRATIVO	ENGRANPADOR	62.63	9.15		71.78	0.03	0.00	-			0.03	0.00	-			0.01	0.00	-			0.01	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	GRAPAS	5.01			5.01	0.00	-	-			0.00	-	-			0.00	-	-			0.00	-	-		
	ADMINISTRATIVO	CORRECTOR	9.86	4.66		14.52	0.00	0.00	-			0.00	0.00	-			0.00	0.00	-			0.00	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	CINTA ADHESIVAS	4.58	1.36		5.94	0.00	0.00	-			0.00	0.00	-			0.00	0.00	-			0.00	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	SELLO	25.42		17.8	43.22	0.01	-	0.01			0.01	-	0.01			0.01	-	0.00			0.01	-	0.00		
	ADMINISTRATIVO	NOTAS ADHESIVAS		2.89		2.89	-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	BOLIGRAFOS		80.67		80.67	-	0.03	-			-	0.03	-			-	0.02	-			-	0.02	-		
	ADMINISTRATIVO	PERFORADOR		19.07		19.07	-	0.01	-			-	0.01	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	CUADERNO		18.56		18.56	-	0.01	-			-	0.01	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
	ADMINISTRATIVO	CLIPS		0.93		0.93	-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
ADMINISTRATIVO	ALCOHOL		11.86		11.86	-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-			
ADMINISTRATIVO	PORTAPAPEL		16.1		16.1	-	0.01	-			-	0.01	-			-	0.00	-			-	0.00	-			
ADMINISTRATIVO	CALCULADORA			87.86	87.86	-	-	0.04			-	-	0.04			-	-	0.02			-	-	0.02			
SUMINISTRO COMPUTO	VENTA	TONER	363.75	115.36		479.11	0.15	0.05	-			0.15	0.05	-			0.08	0.02	-			0.08	0.02	-		
	VENTA	ANTIVIRUS	127.12	99.5		226.62	0.05	0.04	-			0.05	0.04	-			0.03	0.02	-			0.03	0.02	-		
	VENTA	ESTABILIZADOR	46.61	10.14		56.75	0.02	0.00	-			0.02	0.00	-			0.01	0.00	-			0.01	0.00	-		
	VENTA	USB		982.55		982.55	-	0.41	-			-	0.41	-			-	0.21	-			-	0.21	-		
	VENTA	TINTA		106.67		106.67	-	0.04	-			-	0.04	-			-	0.02	-			-	0.02	-		
	VENTA	MEMORIA		73.33		73.33	-	0.03	-			-	0.03	-			-	0.02	-			-	0.02	-		
	VENTA	SUMINISTRO PC		103.13		103.13	-	0.04	-			-	0.04	-			-	0.02	-			-	0.02	-		
	VENTA	TECLADO		8.25		8.25	-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
	VENTA	PARLANTES		17.41		17.41	-	0.01	-			-	0.01	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
	VENTA	MONITOR		93	386.79	479.79	-	0.04	0.16			-	0.04	0.16			-	0.02	0.08			-	0.02	0.08		
	VENTA	IMPRESORA		172		172	-	0.07	-			-	0.07	-			-	0.04	-			-	0.04	-		
	VENTA	ADAPTADOR		25.75		25.75	-	0.01	-			-	0.01	-			-	0.01	-			-	0.01	-		
	VENTA	CPU		72.1		72.1	-	0.03	-			-	0.03	-			-	0.02	-			-	0.02	-		
	VENTA	DVD INSTRUCCIÓN		11.33		11.33	-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-			-	0.00	-		
	VENTA	MOUSE			16.95	16.95	-	-	0.01			-	-	0.01			-	-	0.00			-	-	0.00		

S/ 0.41 S/ 0.96 S/ 0.30

S/ 0.41 S/ 0.96 S/ 0.30

S/ 0.20 S/ 0.48 S/ 0.15

S/ 0.20 S/ 0.48 S/ 0.15



**ANEXO 22: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - PERIODO 2019**

PUESTO	DESCRIPCIÓN			INDUCTORES		
	SERVICIO	EMPRESA	ACTIVIDADES QUE CONSUMEN MPI	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	80	80	80
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
CONTADOR	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	60	60	60
	TRIBUTARIO	A&E	Exposicion de Resultados Tributarios	26	26	26
	TRIBUTARIO	PANSOY	Exposicion de Resultados Tributarios	2	2	2
	TRIBUTARIO	CAOBA	Exposicion de Resultados Tributarios	2	2	2
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>98</b>	<b>98</b>	<b>98</b>
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1800	1800	1800
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	120	120	120
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	600	600	600
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	180	180	180
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3236</b>	<b>3236</b>	<b>3236</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	8	8	8
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>264</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	1520	1520	1520
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	1520	1520	1520
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	200	200	200
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	80	80	80
TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3632</b>	<b>3632</b>	<b>3632</b>
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	100	100	100
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	4	4	4
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>508</b>	<b>508</b>	<b>508</b>
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	1600	1600	1600
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	240	240	240
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	140	140	120
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2136</b>	<b>2136</b>	<b>2116</b>

MPI: MATERIA PRIMA INDIRECTA

**ANEXO 23: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - PRACTICANTE CONTABLEY TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Practicante Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	40.42		22.88	63.3
	ARCHIVADOR		18.39	69.36	87.75
	FILE MANILA		10.76		10.76
	CORRECTOR	12.04	14.44		26.48
	FORROS	4.41			4.41
	PAPEL FOTOCOPIA	90.46	153.98	116.95	361.39
	CINTA ADHESIVA	3.9		2.46	6.36
	PORTAPAPELES	25.68	29.08	47.21	101.97
	CLIPS	6.59	6.14		12.73
	PLUMON	10.59			10.59
	DISPENSADOR		17.71		17.71
	SEPARADOR	8.94	3.56		12.5
	PIONER		16.78		16.78
	PERFORADOR	2.37		8.31	10.68
	PEGAMENTO	14.41			14.41
	NOTAS ADHESIVAS	15.93			15.93
	BOLIGRAFOS	27.97	7.12		35.09
REGLAS	3.59			3.59	
GRAPAS		15.85		15.85	
TIJERAS			5.51	5.51	
COMPUTO	TONER		461.86		461.86

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	CAOBA			TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	1628	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	508
6.59	0.00	3.73			2.06	0.00	1.16		
0.00	3.00	11.32			0.00	0.94	3.53		
0.00	1.76	0.00			0.00	0.55	0.00		
1.96	2.36	0.00			0.61	0.74	0.00		
0.72	0.00	0.00			0.22	0.00	0.00		
14.76	25.12	19.08			4.61	7.84	5.95		
0.64	0.00	0.40			0.20	0.00	0.13		
4.19	4.74	7.70			1.31	1.48	2.40		
1.08	1.00	0.00			0.34	0.31	0.00		
1.73	0.00	0.00			0.54	0.00	0.00		
0.00	2.89	0.00			0.00	0.90	0.00		
1.46	0.58	0.00			0.46	0.18	0.00		
0.00	2.74	0.00			0.00	0.85	0.00		
0.39	0.00	1.36			0.12	0.00	0.42		
2.35	0.00	0.00			0.73	0.00	0.00		
2.60	0.00	0.00			0.81	0.00	0.00		
4.56	1.16	0.00			1.42	0.36	0.00		
0.59	0.00	0.00			0.18	0.00	0.00		
0.00	2.59	0.00			0.00	0.81	0.00		
0.00	0.00	0.90			0.00	0.00	0.28		
0.00	75.36	0.00			0.00	23.51	0.00		

**S/ 43.61 S/123.29 S/ 44.49**

**S/ 13.61 S/ 38.47 S/ 13.88**

**ANEXO 24: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Asistente Contable PANSOY y Asistente Tributario SPOG

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILS DE OFICINA	CARTULINA	40.42		22.88	63.3
	ARCHIVADOR		18.39	69.36	87.75
	FILE MANILA		10.76		10.76
	CORRECTOR	12.04	14.44		26.48
	FORROS	4.41			4.41
	PAPEL FOTOCOPIA	90.46	153.98	116.95	361.39
	CINTA ADHESIVA	3.9		2.46	6.36
	PORTAPAPELES	25.68	29.08	47.21	101.97
	CLIPS	6.59	6.14		12.73
	PLUMON	10.59			10.59
	DISPENSADOR		17.71		17.71
	SEPARADOR	8.94	3.56		12.5
	PIONER		16.78		16.78
	PERFORADOR	2.37		8.31	10.68
	PEGAMENTO	14.41			14.41
	NOTAS ADHESIVAS	15.93			15.93
	BOLIGRAFOS	27.97	7.12		35.09
	REGLAS	3.59			3.59
GRAPAS		15.85		15.85	
TIJERAS			5.51	5.51	
COMPUTO	TONER		461.86		461.86

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	3628	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	4
14.70	0.00	8.32			0.02	0.00	0.01		
0.00	6.69	25.22			0.00	0.01	0.03		
0.00	3.91	0.00			0.00	0.00	0.00		
4.38	5.25	0.00			0.00	0.01	0.00		
1.60	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
32.89	55.99	42.52			0.04	0.06	0.05		
1.42	0.00	0.89			0.00	0.00	0.00		
9.34	10.57	17.17			0.01	0.01	0.02		
2.40	2.23	0.00			0.00	0.00	0.00		
3.85	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	6.44	0.00			0.00	0.01	0.00		
3.25	1.29	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	6.10	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.86	0.00	3.02			0.00	0.00	0.00		
5.24	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
5.79	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
10.17	2.59	0.00			0.01	0.00	0.00		
1.31	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	5.76	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.00	0.00	2.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	167.93	0.00			0.00	0.19	0.00		

**S/ 97.19 S/ 274.76 S/ 99.15**

**S/ 0.11 S/ 0.30 S/ 0.11**

**ANEXO 25: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Asistente Contable PANSOY y Asistente Tributario SPOG

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	40.42		22.88	63.3
	ARCHIVADOR		18.39	69.36	87.75
	FILE MANILA		10.76		10.76
	CORRECTOR	12.04	14.44		26.48
	FORROS	4.41			4.41
	PAPEL FOTOCOPIA	90.46	153.98	116.95	361.39
	CINTA ADHESIVA	3.9		2.46	6.36
	PORTAPAPELES	25.68	29.08	47.21	101.97
	CLIPS	6.59	6.14		12.73
	PLUMON	10.59			10.59
	DISPENSADOR		17.71		17.71
	SEPARADOR	8.94	3.56		12.5
	PIONER		16.78		16.78
	PERFORADOR	2.37		8.31	10.68
	PEGAMENTO	14.41			14.41
	NOTAS ADHESIVAS	15.93			15.93
	BOLIGRAFOS	27.97	7.12		35.09
	REGLAS	3.59			3.59
GRAPAS		15.85		15.85	
TIJERAS			5.51	5.51	
COMPUTO	TONER		461.86		461.86

**TOTALES**

CAOBA			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	BALTAZAR			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	504	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	4
2.04	0.00	1.16			0.02	0.00	0.01		
0.00	0.93	3.50			0.00	0.01	0.03		
0.00	0.54	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.61	0.73	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.22	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
4.57	7.78	5.91			0.04	0.06	0.05		
0.20	0.00	0.12			0.00	0.00	0.00		
1.30	1.47	2.38			0.01	0.01	0.02		
0.33	0.31	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.53	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	0.89	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.45	0.18	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	0.85	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.12	0.00	0.42			0.00	0.00	0.00		
0.73	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.80	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
1.41	0.36	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.18	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	0.80	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.00	0.00	0.28			0.00	0.00	0.00		
0.00	23.33	0.00			0.00	0.19	0.00		

**S/ 13.50 S/ 38.17 S/ 13.77**

**S/ 0.11 S/ 0.30 S/ 0.11**

**ANEXO 26: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Analista Contable y Analista Tributario

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	40.42		22.88	63.3
	ARCHIVADOR		18.39	69.36	87.75
	FILE MANILA		10.76		10.76
	CORRECTOR	12.04	14.44		26.48
	FORROS	4.41			4.41
	PAPEL FOTOCOPIA	90.46	153.98	116.95	361.39
	CINTA ADHESIVA	3.9		2.46	6.36
	PORTAPAPELES	25.68	29.08	47.21	101.97
	CLIPS	6.59	6.14		12.73
	PLUMON	10.59			10.59
	DISPENSADOR		17.71		17.71
	SEPARADOR	8.94	3.56		12.5
	PIONER		16.78		16.78
	PERFORADOR	2.37		8.31	10.68
	PEGAMENTO	14.41			14.41
	NOTAS ADHESIVAS	15.93			15.93
	BOLIGRAFOS	27.97	7.12		35.09
REGLAS	3.59			3.59	
GRAPAS		15.85		15.85	
TIJERAS			5.51	5.51	
COMPUTO	TONER		461.86	461.86	

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	ANALISTA CONTABLE	CAOBA			TOTAL	ANALISTA CONTABLE	SPOG			TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO	BALTAZAR			TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	12	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	84
0.05	0.00	0.03			0.34	0.00	0.19			0.34	0.00	0.19			0.34	0.00	0.19		
0.00	0.02	0.08			0.00	0.15	0.58			0.00	0.15	0.58			0.00	0.15	0.58		
0.00	0.01	0.00			0.00	0.09	0.00			0.00	0.09	0.00			0.00	0.09	0.00		
0.01	0.02	0.00			0.10	0.12	0.00			0.10	0.12	0.00			0.10	0.12	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.04	0.00	0.00			0.04	0.00	0.00			0.04	0.00	0.00		
0.11	0.19	0.14			0.76	1.30	0.98			0.76	1.30	0.98			0.76	1.30	0.98		
0.00	0.00	0.00			0.03	0.00	0.02			0.03	0.00	0.02			0.03	0.00	0.02		
0.03	0.03	0.06			0.22	0.24	0.40			0.22	0.24	0.40			0.22	0.24	0.40		
0.01	0.01	0.00			0.06	0.05	0.00			0.06	0.05	0.00			0.06	0.05	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.09	0.00	0.00			0.09	0.00	0.00			0.09	0.00	0.00		
0.00	0.02	0.00			0.00	0.15	0.00			0.00	0.15	0.00			0.00	0.15	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.08	0.03	0.00			0.08	0.03	0.00			0.08	0.03	0.00		
0.00	0.02	0.00			0.00	0.14	0.00			0.00	0.14	0.00			0.00	0.14	0.00		
0.00	0.00	0.01			0.02	0.00	0.07			0.02	0.00	0.07			0.02	0.00	0.07		
0.02	0.00	0.00			0.12	0.00	0.00			0.12	0.00	0.00			0.12	0.00	0.00		
0.02	0.00	0.00			0.13	0.00	0.00			0.13	0.00	0.00			0.13	0.00	0.00		
0.03	0.01	0.00			0.24	0.06	0.00			0.24	0.06	0.00			0.24	0.06	0.00		
0.00	0.00	0.00			0.03	0.00	0.00			0.03	0.00	0.00			0.03	0.00	0.00		
0.00	0.02	0.00			0.00	0.13	0.00			0.00	0.13	0.00			0.00	0.13	0.00		
0.00	0.00	0.01			0.00	0.00	0.05			0.00	0.00	0.05			0.00	0.00	0.05		
0.00	0.56	0.00			0.00	3.89	0.00			0.00	3.89	0.00			0.00	3.89	0.00		

**S/ 0.32 S/ 0.91 S/ 0.33**

**S/ 2.25 S/ 6.36 S/ 2.30**

**S/ 2.25 S/ 6.36 S/ 2.30**

**S/ 2.25 S/ 6.36 S/ 2.30**

**ANEXO 27: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - CONTADOR GENERAL (2019)**

Puesto: Contador General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	40.42		22.88	63.3
	ARCHIVADOR		18.39	69.36	87.75
	FILE MANILA		10.76		10.76
	CORRECTOR	12.04	14.44		26.48
	FORROS	4.41			4.41
	PAPEL FOTOCOPIA	90.46	153.98	116.95	361.39
	CINTA ADHESIVA	3.9		2.46	6.36
	PORTAPAPELES	25.68	29.08	47.21	101.97
	CLIPS	6.59	6.14		12.73
	PLUMON	10.59			10.59
	DISPENSADOR		17.71		17.71
	SEPARADOR	8.94	3.56		12.5
	PIONER		16.78		16.78
	PERFORADOR	2.37		8.31	10.68
	PEGAMENTO	14.41			14.41
	NOTAS ADHESIVAS	15.93			15.93
	BOLIGRAFOS	27.97	7.12		35.09
	REGLAS	3.59			3.59
GRAPAS		15.85		15.85	
TIJERAS			5.51	5.51	
COMPUTO	TONER		461.86		461.86

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA			TOTAL	CONTADOR GENERAL
1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	6	1ER C.	2DO C.	3ER C.	9978	6
0.02	0.00	0.01			0.02	0.00	0.01		
0.00	0.01	0.04			0.00	0.01	0.04		
0.00	0.01	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.01	0.01	0.00			0.01	0.01	0.00		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.05	0.09	0.07			0.05	0.09	0.07		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.02	0.02	0.03			0.02	0.02	0.03		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.01	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.01	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.02	0.00	0.00			0.02	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	0.01	0.00			0.00	0.01	0.00		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.00	0.28	0.00			0.00	0.28	0.00		

**S/ 0.16 S/ 0.45 S/ 0.16**

**S/ 0.16 S/ 0.45 S/ 0.16**

**ANEXO 28: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - PERIODO 2020**

PUESTO	DESCRIPCIÓN			INDUCTORES		
	SERVICIO	EMPRESA	ACTIVIDADES QUE CONSUMEN MPI	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	80	80	80
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>104</b>	<b>104</b>	<b>104</b>
CONTADOR	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	60	60	60
	TRIBUTARIO	A&E	Exposición de Resultados Tributarios	26	26	26
	TRIBUTARIO	PANSOY	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2
	TRIBUTARIO	CAOBA	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>98</b>	<b>98</b>	<b>98</b>
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1800	1800	1800
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	120	120	120
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	600	600	600
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	180	180	180
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52
TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3236</b>	<b>3236</b>	<b>3236</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	8	8	8
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>264</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	600	600	600
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	120	120	120
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	120	120	120
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	600	600	600
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	120	120	120
TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1792</b>	<b>1792</b>	<b>1792</b>
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	100	100	100
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	4	4	4
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>508</b>	<b>508</b>	<b>508</b>
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	720	720	720
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	240	240	240
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1256</b>	<b>1256</b>	<b>1256</b>

MPI: MATERIA PRIMA INDIRECTA

**ANEXO 29: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Practicante Contable

		2020			
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	105.93			105.93
	ARCHIVADOR	238.31		24.92	263.23
	FORROS	16.4			16.4
	PAPEL FOTOCOPIA	86.53		76.27	162.8
	CINTA ADHESIVA	9.31			9.31
	SOBRE MANILA			19.66	19.66
	PLUMON	16.95			16.95
	DISPENSADOR	106.27			106.27
	PEGAMENTO	10.02			10.02
	TALON			3.64	3.64
SUMINISTRO COMPUTO	AGENDA	119.7			119.7
	TINTAS	88.98			88.98
	CABLE HDMI	36.36			36.36
	CAMARA WEB			805.08	805.08
	FUENTE DE PODER			67.8	67.8
UTILES PROTECCION	RIVALS MERCURY			118.64	118.64
	TARJETA RED			67.8	67.8
LICENCIAS	MASCARILLAS	132	188.98	349.15	670.13
	PROTECTOR FACIAL		255.5		255.5
	LICENCIA ANTIVIRUS			211.86	211.86

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	CAOBA			TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	748	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	508
10.92	0.00	0.00			7.41	0.00	0.00		
24.56	0.00	2.57			16.68	0.00	1.74		
1.69	0.00	0.00			1.15	0.00	0.00		
8.92	0.00	7.86			6.06	0.00	5.34		
0.96	0.00	0.00			0.65	0.00	0.00		
0.00	0.00	2.03			0.00	0.00	1.38		
1.75	0.00	0.00			1.19	0.00	0.00		
10.95	0.00	0.00			7.44	0.00	0.00		
1.03	0.00	0.00			0.70	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.38			0.00	0.00	0.25		
12.34	0.00	0.00			8.38	0.00	0.00		
9.17	0.00	0.00			6.23	0.00	0.00		
3.75	0.00	0.00			2.54	0.00	0.00		
0.00	0.00	82.97			0.00	0.00	56.35		
0.00	0.00	6.99			0.00	0.00	4.75		
0.00	0.00	12.23			0.00	0.00	8.30		
0.00	0.00	6.99			0.00	0.00	4.75		
13.60	19.48	35.98			9.24	13.23	24.44		
0.00	26.33	0.00			0.00	17.88	0.00		
0.00	0.00	21.83			0.00	0.00	14.83		

**S/ 99.63 S/ 45.81 S/ 179.82**

**S/ 67.67 S/ 31.11 S/ 122.12**



**ANEXO 30: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Asistente Contable PANSOY y Asistente Tributario SPOG

		2020			
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	105.93			105.93
	ARCHIVADOR	238.31		24.92	263.23
	FORROS	16.4			16.4
	PAPEL FOTOCOPIA	86.53		76.27	162.8
	CINTA ADHESIVA	9.31			9.31
	SOBRE MANILA			19.66	19.66
	PLUMON	16.95			16.95
	DISPENSADOR	106.27			106.27
	PEGAMENTO	10.02			10.02
	TALON			3.64	3.64
SUMINISTRO COMPUTO	AGENDA	119.7			119.7
	TINTAS	88.98			88.98
	CABLE HDMI	36.36			36.36
	CAMARA WEB			805.08	805.08
	FUENTE DE PODER			67.8	67.8
UTILES PROTECCION	RIVALS MERCURY			118.64	118.64
	TARJETA RED			67.8	67.8
LICENCIAS	MASCARILLAS	132	188.98	349.15	670.13
	PROTECTOR FACIAL		255.5		255.5
	LICENCIA ANTIVIRUS			211.86	211.86

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	1788	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	4
26.10	0.00	0.00			0.06	0.00	0.00		
58.71	0.00	6.14			0.13	0.00	0.01		
4.04	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
21.32	0.00	18.79			0.05	0.00	0.04		
2.29	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.00	4.84			0.00	0.00	0.01		
4.18	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
26.18	0.00	0.00			0.06	0.00	0.00		
2.47	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.90			0.00	0.00	0.00		
29.49	0.00	0.00			0.07	0.00	0.00		
21.92	0.00	0.00			0.05	0.00	0.00		
8.96	0.00	0.00			0.02	0.00	0.00		
0.00	0.00	198.33			0.00	0.00	0.44		
0.00	0.00	16.70			0.00	0.00	0.04		
0.00	0.00	29.23			0.00	0.00	0.07		
0.00	0.00	16.70			0.00	0.00	0.04		
32.52	46.56	86.01			0.07	0.10	0.19		
0.00	62.94	0.00			0.00	0.14	0.00		
0.00	0.00	52.19			0.00	0.00	0.12		

**S/ 238.16 S/ 109.50 S/ 429.83**

**S/ 0.53 S/ 0.24 S/ 0.96**

**ANEXO 31: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Asistente Contable CAOBA y Asistente Tributario BALTAZAR

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2020			
		1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	105.93			105.93
	ARCHIVADOR	238.31		24.92	263.23
	FORROS	16.4			16.4
	PAPEL FOTOCOPIA	86.53		76.27	162.8
	CINTA ADHESIVA	9.31			9.31
	SOBRE MANILA			19.66	19.66
	PLUMON	16.95			16.95
	DISPENSADOR	106.27			106.27
	PEGAMENTO	10.02			10.02
	TALON			3.64	3.64
	AGENDA	119.7			119.7
SUMINISTRO COMPUTO	TINTAS	88.98			88.98
	CABLE HDMI	36.36			36.36
	CAMARA WEB			805.08	805.08
	FUENTE DE PODER			67.8	67.8
	RIVALS MERCURY			118.64	118.64
TARJETA RED			67.8	67.8	
UTILES PROTECCION	MASCARILLAS	132	188.98	349.15	670.13
	PROTECTOR FACIAL		255.5		255.5
LICENCIAS	LICENCIA ANTIVIRUS			211.86	211.86

**TOTALES**

CAOBA			TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	BALTAZAR			TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	504	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	4
7.36	0.00	0.00			0.06	0.00	0.00		
16.55	0.00	1.73			0.13	0.00	0.01		
1.14	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
6.01	0.00	5.30			0.05	0.00	0.04		
0.65	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.00	1.37			0.00	0.00	0.01		
1.18	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
7.38	0.00	0.00			0.06	0.00	0.00		
0.70	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.25			0.00	0.00	0.00		
8.31	0.00	0.00			0.07	0.00	0.00		
6.18	0.00	0.00			0.05	0.00	0.00		
2.52	0.00	0.00			0.02	0.00	0.00		
0.00	0.00	55.91			0.00	0.00	0.44		
0.00	0.00	4.71			0.00	0.00	0.04		
0.00	0.00	8.24			0.00	0.00	0.07		
0.00	0.00	4.71			0.00	0.00	0.04		
9.17	13.12	24.25			0.07	0.10	0.19		
0.00	17.74	0.00			0.00	0.14	0.00		
0.00	0.00	14.71			0.00	0.00	0.12		

**S/ 67.13 S/ 30.86 S/ 121.16**

**S/ 0.53 S/ 0.24 S/ 0.96**

**ANEXO 32: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Analista Contable y Analista Tributario

		2020			
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	105.93			105.93
	ARCHIVADOR	238.31		24.92	263.23
	FORROS	16.4			16.4
	PAPEL FOTOCOPIA	86.53		76.27	162.8
	CINTA ADHESIVA	9.31			9.31
	SOBRE MANILA			19.66	19.66
	PLUMON	16.95			16.95
	DISPENSADOR	106.27			106.27
	PEGAMENTO	10.02			10.02
	TALON			3.64	3.64
SUMINISTRO COMPUTO	AGENDA	119.7			119.7
	TINTAS	88.98			88.98
	CABLE HDMI	36.36			36.36
	CAMARA WEB			805.08	805.08
	FUENTE DE PODER		67.8		67.8
UTILES PROTECCION LICENCIAS	RIVALS MERCURY			118.64	118.64
	TARJETA RED		67.8		67.8
	MASCARILLAS	132	188.98	349.15	670.13
PROTECTOR FACIAL		255.5		255.5	
LICENCIA ANTIVIRUS			211.86	211.86	
<b>TOTALES</b>					

PANSOY			TOTAL	ANALISTA CONTABLE	CAOBA			TOTAL	ANALISTA CONTABLE	SPOG			TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO	BALTAZAR			TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO	
1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	12	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	84	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	84	
0.18	0.00	0.00			1.23	0.00	0.00			1.23	0.00	0.00			1.23	0.00	0.00			
0.39	0.00	0.04			2.76	0.00	0.29			2.76	0.00	0.29			2.76	0.00	0.29			
0.03	0.00	0.00			0.19	0.00	0.00			0.19	0.00	0.00			0.19	0.00	0.00			
0.14	0.00	0.13			1.00	0.00	0.88			1.00	0.00	0.88			1.00	0.00	0.88			
0.02	0.00	0.00			0.11	0.00	0.00			0.11	0.00	0.00			0.11	0.00	0.00			
0.00	0.00	0.03			0.00	0.00	0.23			0.00	0.00	0.23			0.00	0.00	0.23			
0.03	0.00	0.00			0.20	0.00	0.00			0.20	0.00	0.00			0.20	0.00	0.00			
0.18	0.00	0.00			1.23	0.00	0.00			1.23	0.00	0.00			1.23	0.00	0.00			
0.02	0.00	0.00			0.12	0.00	0.00			0.12	0.00	0.00			0.12	0.00	0.00			
0.00	0.00	0.01			0.00	0.00	0.04			0.00	0.00	0.04			0.00	0.00	0.04			
0.20	0.00	0.00			1.39	0.00	0.00			1.39	0.00	0.00			1.39	0.00	0.00			
0.15	0.00	0.00			1.03	0.00	0.00			1.03	0.00	0.00			1.03	0.00	0.00			
0.06	0.00	0.00			0.42	0.00	0.00			0.42	0.00	0.00			0.42	0.00	0.00			
0.00	0.00	1.33			0.00	0.00	9.32			0.00	0.00	9.32			0.00	0.00	9.32			
0.00	0.00	0.11			0.00	0.00	0.78			0.00	0.00	0.78			0.00	0.00	0.78			
0.00	0.00	0.20			0.00	0.00	1.37			0.00	0.00	1.37			0.00	0.00	1.37			
0.00	0.00	0.11			0.00	0.00	0.78			0.00	0.00	0.78			0.00	0.00	0.78			
0.22	0.31	0.58			1.53	2.19	4.04			1.53	2.19	4.04			1.53	2.19	4.04			
0.00	0.42	0.00			0.00	2.96	0.00			0.00	2.96	0.00			0.00	2.96	0.00			
0.00	0.00	0.35			0.00	0.00	2.45			0.00	0.00	2.45			0.00	0.00	2.45			
<b>TOTALES</b>			<b>S/ 1.60</b>	<b>S/ 0.73</b>	<b>S/ 2.88</b>	<b>S/ 11.19</b>			<b>S/ 5.14</b>	<b>S/ 20.19</b>	<b>S/ 11.19</b>			<b>S/ 5.14</b>	<b>S/ 20.19</b>	<b>S/ 11.19</b>			<b>S/ 5.14</b>	<b>S/ 20.19</b>

**ANEXO 33: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MATERIA PRIMA INDIRECTA - CONTADOR GENERAL (2020)**

Puesto: Contador General

		2020			
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE	2DO CUATRIMESTRE	3ER CUATRIMESTRE	TOTAL
UTILES DE OFICINA	CARTULINA	105.93			105.93
	ARCHIVADOR	238.31		24.92	263.23
	FORROS	16.4			16.4
	PAPEL FOTOCOPIA	86.53		76.27	162.8
	CINTA ADHESIVA	9.31			9.31
	SOBRE MANILA			19.66	19.66
	PLUMON	16.95			16.95
	DISPENSADOR	106.27			106.27
	PEGAMENTO	10.02			10.02
	TALON			3.64	3.64
SUMINISTRO COMPUTO	AGENDA	119.7			119.7
	TINTAS	88.98			88.98
	CABLE HDMI	36.36			36.36
	CAMARA WEB			805.08	805.08
	FUENTE DE PODER			67.8	67.8
	RIVALS MERCURY			118.64	118.64
UTILES PROTECCION	TARJETA RED			67.8	67.8
	MASCARILLAS	132	188.98	349.15	670.13
	PROTECTOR FACIAL		255.5		255.5
LICENCIAS	LICENCIA ANTIVIRUS			211.86	211.86

**TOTALES**

PANSOY			TOTAL	GERENTE GENERAL	CAOBA			TOTAL	GERENTE GENERAL
1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	9	1ER C.	2DO C.	3ER C.	7258	6
0.13	0.00	0.00			0.09	0.00	0.00		
0.30	0.00	0.03			0.20	0.00	0.02		
0.02	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.11	0.00	0.09			0.07	0.00	0.06		
0.01	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.02			0.00	0.00	0.02		
0.02	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.13	0.00	0.00			0.09	0.00	0.00		
0.01	0.00	0.00			0.01	0.00	0.00		
0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00		
0.15	0.00	0.00			0.10	0.00	0.00		
0.11	0.00	0.00			0.07	0.00	0.00		
0.05	0.00	0.00			0.03	0.00	0.00		
0.00	0.00	1.00			0.00	0.00	0.67		
0.00	0.00	0.08			0.00	0.00	0.06		
0.00	0.00	0.15			0.00	0.00	0.10		
0.00	0.00	0.08			0.00	0.00	0.06		
0.16	0.23	0.43			0.11	0.16	0.29		
0.00	0.32	0.00			0.00	0.21	0.00		
0.00	0.00	0.26			0.00	0.00	0.18		

**S/ 1.20 S/ 0.55 S/ 2.16**

**S/ 0.80 S/ 0.37 S/ 1.44**

**ANEXO 34: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MANO DE OBRA INDIRECTA – CONTADOR GENERAL (2017 AL 2020)**
**PUESTO: CONTADOR GENERAL**

REMUNERACIÓN MENSUAL	SUELDO	MOVILIDAD	ESSALUD	TOTAL
2017	2,300.00	100.00	207.00	2,607.00
2018	3,400.00	100.00	306.00	3,806.00
2019	3,500.00	100.00	315.00	3,915.00
2020	3,800.00	100.00	342.00	4,242.00

		2017	2018	2019	2020
<b>CONTADOR GENERAL (A&amp;E)</b>					
Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	52	56	60	60
Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	52	56	60	60
Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	100	140	180	180
Visitas al cliente	N° DE VISITAS	16	16	16	16
Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	4	4	4	4
Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	52	52	52	52
Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	156	156	156	156
Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	26	26	26	26
Exposición de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	26	26	26	26
Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	4	4	4	4

<b>CONTADOR GENERAL (PANSOY)</b>					
Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	4	4	4	4
Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	4	4	4	4
Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	300	300	300	300
Visitas al cliente	N° DE VISITAS	40	40	40	40
Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	4	4	4	4

<b>CONTADOR GENERAL (CAOBA)</b>					
Revisión de Estados Financieros	N° DE REVISIONES	4	4	4	4
Firma de Estados Financieros	N° DE FIRMAS	4	4	4	4
Absolver consultas contables	N° DE CONSULTAS	200	200	200	200
Visitas al cliente	N° DE VISITAS	40	40	40	40
Supervisar a Analista Contable	N° DE SUPERVISIONES	4	4	4	4

<b>ANALISTA TRIBUTARIO SPOG</b>					
Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	4	4	4	4
Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	12	12	12	12
Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	2	2	2	2
Exposición de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	2	2	2	2
Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	4	4	4	4

<b>CONTADOR GENERAL (BALTARZAR)</b>					
Revisión de Declaración de Impuestos	N° DE REVISIONES	0	4	4	4
Absolver consultas tributarias	N° DE CONSULTAS	0	12	12	12
Reunión con Clientes	N° DE REUNIONES	0	2	2	2
Exposición de Resultados Tributarios	N° DE EXPOSICIONES	0	2	2	2
Supervisar a Analista Tributario	N° DE SUPERVISIONES	0	4	4	4

**N° TOTAL INDUCTORES**      **1116**      **1188**      **1236**      **1236**

<b>FACTOR COST DRIVER</b>											
2017			2018			2019			2020		
Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud	Sueldo	Movilidad	Essalud
2.06	0.09	0.19	2.86	0.08	0.26	2.83	0.08	0.25	3.07	0.08	0.28

107.17	4.66	9.65	160.27	4.71	14.42	169.90	4.85	15.29	184.47	4.85	16.60
107.17	4.66	9.65	160.27	4.71	14.42	169.90	4.85	15.29	184.47	4.85	16.60
206.09	8.96	18.55	400.67	11.78	36.06	509.71	14.56	45.87	553.40	14.56	49.81
32.97	1.43	2.97	45.79	1.35	4.12	45.31	1.29	4.08	49.19	1.29	4.43
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
107.17	4.66	9.65	148.82	4.38	13.39	147.25	4.21	13.25	159.87	4.21	14.39
321.51	13.98	28.94	446.46	13.13	40.18	441.75	12.62	39.76	479.61	12.62	43.17
53.58	2.33	4.82	74.41	2.19	6.70	73.62	2.10	6.63	79.94	2.10	7.19
53.58	2.33	4.82	74.41	2.19	6.70	73.62	2.10	6.63	79.94	2.10	7.19
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11

8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
618.28	26.88	55.65	858.59	25.25	77.27	849.51	24.27	76.46	922.33	24.27	83.01
82.44	3.58	7.42	114.48	3.37	10.30	113.27	3.24	10.19	122.98	3.24	11.07
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11

8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
412.19	17.92	37.10	572.39	16.84	51.52	566.34	16.18	50.97	614.89	16.18	55.34
82.44	3.58	7.42	114.48	3.37	10.30	113.27	3.24	10.19	122.98	3.24	11.07
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11

8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
24.73	1.08	2.23	34.34	1.01	3.09	33.98	0.97	3.06	36.89	0.97	3.32
4.12	0.18	0.37	5.72	0.17	0.52	5.66	0.16	0.51	6.15	0.16	0.55
4.12	0.18	0.37	5.72	0.17	0.52	5.66	0.16	0.51	6.15	0.16	0.55
8.24	0.36	0.74	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11

0.00	0.00	0.00	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11
0.00	0.00	0.00	34.34	1.01	3.09	33.98	0.97	3.06	36.89	0.97	3.32
0.00	0.00	0.00	5.72	0.17	0.52	5.66	0.16	0.51	6.15	0.16	0.55
0.00	0.00	0.00	5.72	0.17	0.52	5.66	0.16	0.51	6.15	0.16	0.55
0.00	0.00	0.00	11.45	0.34	1.03	11.33	0.32	1.02	12.30	0.32	1.11

**2,300.00**      **100.00**      **207.00**      **3,400.00**      **100.00**      **306.00**      **3,500.00**      **100.00**      **315.00**      **3,800.00**      **100.00**      **342.00**

\* Los importes del factor cost driver corresponden a un periodo mensual

**ANEXO 35: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LA MANO DE OBRA INDIRECTA – GERENTE GENERAL (2017 AL 2020)**

**PUESTO: GERENTE GENERAL**

REMUNERACIÓN MENSUAL	SUELDO	MOVILIDAD	ESSALUD	TOTAL
2017	3,500.00	0.00	315.00	3,815.00
2018	4,500.00	0.00	405.00	4,905.00
2019	4,500.00	0.00	405.00	4,905.00
2020	4,800.00	0.00	432.00	5,232.00

		2017	2018	2019	2020
<b>GERENTE GENERAL (A&amp;E)</b>					
Contactar posibles clientes	N° DE REUNIONES	12	20	20	4
Realizar propuesta económica contable	N° DE PROPUESTAS	2	3	4	4
Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	40	40	40	20
Visitas al cliente	N° DE VISITAS	32	32	32	0
Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	6	6	6	6
Pago de Planillas	N° PROGRAMACIONES DE	4	4	4	4
Pago a Proveedores	N° DE PAGOS	120	160	80	80
Realizar propuesta económica tributaria	N° DE PROPUESTAS	16	16	16	16
Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	4	4	4	4

<b>CONTADOR GENERAL (PANSOY)</b>					
Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	70	70	70	35
Visitas al cliente	N° DE VISITAS	32	32	32	0
Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	1	1	1	1

<b>CONTADOR GENERAL (CAOBA)</b>					
Trámites administrativos	N° DE TRÁMITES	50	50	50	25
Visitas al cliente	N° DE VISITAS	16	16	16	0
Supervisar a Contador General	N° DE SUPERVISIONES	1	1	1	1

<b>N° TOTAL INDUCTORES</b>	<b>406</b>	<b>455</b>	<b>376</b>	<b>200</b>
----------------------------	------------	------------	------------	------------

<b>FACTOR COST DRIVER</b>							
2017		2018		2019		2020	
Sueldo	Essalud	Sueldo	Essalud	Sueldo	Essalud	Sueldo	Essalud
8.62	0.78	9.89	0.89	11.97	1.08	24.00	2.16

103.45	9.31	197.80	17.80	239.36	21.54	96.00	8.64
17.24	1.55	29.67	2.67	47.87	4.31	96.00	8.64
344.83	31.03	395.60	35.60	478.72	43.09	480.00	43.20
275.86	24.83	316.48	28.48	382.98	34.47	0.00	0.00
51.72	4.66	59.34	5.34	71.81	6.46	144.00	12.96
34.48	3.10	39.56	3.56	47.87	4.31	96.00	8.64
1,034.48	93.10	1,582.42	142.42	957.45	86.17	1,920.00	172.80
137.93	12.41	158.24	14.24	191.49	17.23	384.00	34.56
34.48	3.10	39.56	3.56	47.87	4.31	96.00	8.64

603.45	54.31	692.31	62.31	837.77	75.40	840.00	75.60
275.86	24.83	316.48	28.48	382.98	34.47	0.00	0.00
8.62	0.78	9.89	0.89	11.97	1.08	24.00	2.16

431.03	38.79	494.51	44.51	598.40	53.86	600.00	54.00
137.93	12.41	158.24	14.24	191.49	17.23	0.00	0.00
8.62	0.78	9.89	0.89	11.97	1.08	24.00	2.16

<b>3,500.00</b>	<b>315.00</b>	<b>4,500.00</b>	<b>405.00</b>	<b>4,500.00</b>	<b>405.00</b>	<b>4,800.00</b>	<b>432.00</b>
-----------------	---------------	-----------------	---------------	-----------------	---------------	-----------------	---------------

\* Los importes del factor cost driver corresponden a un periodo mensual

ANEXO 36: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE OTROS CIF PERIODO 2017

PUESTO	SERVICIO	EMPRESA	DESCRIPCIÓN	INDUCTORES			
				1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Contactar posibles clientes	12	12	12	
	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	2	2	2	
	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos	70	70	70	
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos	50	50	50	
	CONTABLE	A&E	Trámites administrativos	40	40	40	
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	32	32	32	
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	16	16	16	
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	32	32	32	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Contador General	1	1	1	
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Contador General	1	1	1	
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Contador General	6	6	6	
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4	
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	120	120	120	
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16	
TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Contador General	4	4	4		
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>406</b>	<b>406</b>	<b>406</b>	
CONTADOR	CONTABLE	A&E	Revisión de Estados Financieros	52	52	52	
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	52	52	52	
	CONTABLE	A&E	Absolver consultas contables	100	100	100	
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	16	16	16	
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Analista Contable	4	4	4	
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Declaración de Impuestos	52	52	52	
	TRIBUTARIO	A&E	Absolver consultas tributarias	156	156	156	
	TRIBUTARIO	A&E	Reunión con Clientes	26	26	26	
	TRIBUTARIO	A&E	Exposición de Resultados Tributarios	26	26	26	
	TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Absolver consultas contables	300	300	300	
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	40	40	40	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Analista Contable	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Absolver consultas tributarias	12	12	12	
	TRIBUTARIO	SPOG	Reunión con Clientes	2	2	2	
	TRIBUTARIO	SPOG	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2	
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Absolver consultas contables	200	200	200	
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	40	40	40	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Analista Contable	4	4	4	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Declaración de Impuestos	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Absolver consultas tributarias	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reunión con Clientes	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Exposición de Resultados Tributarios	0	0	0	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Analista Tributario	0	0	0		
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1116</b>	<b>1116</b>	<b>1116</b>	
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	52	52	52	
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1560	1560	1560	
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	104	104	104	
	CONTABLE	A&E	Revisión de registro contable según NIIF	1560	1560	1560	
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	520	520	520	
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	156	156	156	
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52	
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320	
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52	
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Llenado de Registro de Compras	1040	1040	1040	
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	520	520	520	
	TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52	
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de estado de contribuyentes - pre	1560	1560	1560	
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de validez de comprobantes de p	1560	1560	1560	
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de emisores electrónicos	1560	1560	1560	
	<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>10668</b>	<b>10668</b>	<b>10668</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de registro contable según NIIF	1480	1480	1480	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8	
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80	
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de registro contable según NIIF	340	340	340	
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80	
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Preliquidación de Impuestos	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Asistente Tributario	0	0	0	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2032</b>	<b>2032</b>	<b>2032</b>	
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	1200	1200	1200	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	60	60	60	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	60	60	60	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	1200	1200	1200	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	80	80	80	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140	
	CONTABLE	PANSOY	Análisis de cuentas	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	60	60	60	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Practicante Contable	48	48	48	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Compras	140	140	140	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	260	260	260	
	TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32	
	<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3296</b>	<b>3296</b>	<b>3296</b>
	ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
CONTABLE		CAOBA	Contabilizar Cobranzas	80	80	80	
CONTABLE		CAOBA	Contabilizar Pagos	120	120	120	
CONTABLE		CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140	
CONTABLE		CAOBA	Análisis de cuentas	4	4	4	
CONTABLE		CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	80	80	80	
CONTABLE		CAOBA	Supervisar a Practicante Contable	32	32	32	
TRIBUTARIO		BALTAZAR	Revisión de Llenado de Registro de Compras	0	0	0	
TRIBUTARIO		BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	0	0	0	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Practicante Tributario	0	0	0		
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>480</b>	<b>480</b>	<b>480</b>	
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos contables	100	100	100	
	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	1260	1260	1260	
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28	
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos contables	120	120	120	
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	200	200	200	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	120	120	120	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	80	80	80	
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28	
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de estado de contribuyentes - pre	140	140	140	
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de validez de comprobantes de p	140	140	140	
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de emisores electrónicos	140	140	140	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de estado de contribuyentes - pre	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de validez de comprobantes de p	0	0	0	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de emisores electrónicos	0	0	0	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2356</b>	<b>2356</b>	<b>2356</b>	

CIF: COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN

**ANEXO 37: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Practicante Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	7,200.00
	CONSUMO DE PERSONAL	1,326.61	271.20	3,234.96	0.00	3,195.29	0.00	8,028.06
	DEPRECIACION MUEBLES	180.95	0.00	180.95	0.00	180.95	0.00	542.86
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	481.80	0.00	481.80	0.00	481.80	0.00	1,445.40
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	17.51	0.00	17.51	0.00	17.51	0.00	52.53
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	23.05	0.00	88.13	0.00	49.58	0.00	160.76
	LUZ	271.50	0.00	227.00	0.00	399.50	0.00	898.00
	MANTENIMIENTO OFICINA	866.78	0.00	856.00	0.00	849.25	0.00	2,572.03
	MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310.00
	MOVILIDADES	1,499.40	0.00	1,593.30	90.00	939.45	0.00	4,122.15
	TELEFONIA CELULAR	542.17	0.00	259.00	132.20	0.00	0.00	933.37
TELEFONOS FIJOS	150.28	132.48	400.76	530.10	777.96	259.32	2,250.90	

TOTALES

PANSOY						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	CAOBA						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	1388	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	548
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	163.66	-	163.66	-	163.66			-	64.62	-	64.62	-	64.62		
90.47	18.49	220.60	-	217.90	-			35.72	7.30	87.10	-	86.03	-		
12.34	-	12.34	-	12.34	-			4.87	-	4.87	-	4.87	-		
32.86	-	32.86	-	32.86	-			12.97	-	12.97	-	12.97	-		
1.19	-	1.19	-	1.19	-			0.47	-	0.47	-	0.47	-		
1.57	-	6.01	-	3.38	-			0.62	-	2.37	-	1.33	-		
18.51	-	15.48	-	27.24	-			7.31	-	6.11	-	10.76	-		
59.11	-	58.37	-	57.91	-			23.34	-	23.05	-	22.86	-		
21.14	-	-	-	-	-			8.35	-	-	-	-	-		
102.25	-	108.65	6.14	64.06	-			40.37	-	42.90	2.42	25.29	-		
36.97	-	17.66	9.02	-	-			14.60	-	6.97	3.56	-	-		
10.25	9.03	27.33	36.15	53.05	17.68			4.05	3.57	10.79	14.27	20.95	6.98		

S/ 386.66 S/ 191.19 S/ 500.50 S/ 214.96 S/ 469.94 S/ 181.35

S/ 152.66 S/ 75.48 S/ 197.60 S/ 84.87 S/ 185.54 S/ 71.60

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	420
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	-	49.52	-	49.52	-	49.52		
	CONSUMO DE PERSONAL	27.37	5.60	66.75	-	65.93	-		
	DEPRECIACION MUEBLES	3.73	-	3.73	-	3.73	-		
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	9.94	-	9.94	-	9.94	-		
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.36	-	0.36	-	0.36	-		
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.48	-	1.82	-	1.02	-		
	LUZ	5.60	-	4.68	-	8.24	-		
	MANTENIMIENTO OFICINA	17.89	-	17.66	-	17.52	-		
	MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	6.40	-	-	-	-	-		
	MOVILIDADES	30.94	-	32.88	1.86	19.39	-		
	TELEFONIA CELULAR	11.19	-	5.34	2.73	-	-		
TELEFONOS FIJOS	3.10	2.73	8.27	10.94	16.05	5.35			

S/ 117.00 S/ 57.85 S/ 151.45 S/ 65.05 S/ 142.20 S/ 54.87



**ANEXO 38: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Asistente Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	7,200.00
	CONSUMO DE PERSONAL	1,326.61	271.20	3,234.96	0.00	3,195.29	0.00	8,028.06
	DEPRECIACION MUEBLES	180.95	0.00	180.95	0.00	180.95	0.00	542.86
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	481.80	0.00	481.80	0.00	481.80	0.00	1,445.40
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	17.51	0.00	17.51	0.00	17.51	0.00	52.53
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	23.05	0.00	88.13	0.00	49.58	0.00	160.76
	LUZ	271.50	0.00	227.00	0.00	399.50	0.00	898.00
	MANTENIMIENTO OFICINA	866.78	0.00	856.00	0.00	849.25	0.00	2,572.03
	MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310.00
	MOVILIDADES	1,499.40	0.00	1,593.30	90.00	939.45	0.00	4,122.15
	TELEFONIA CELULAR	542.17	0.00	259.00	132.20	0.00	0.00	933.37
TELEFONOS FIJOS	150.28	132.48	400.76	530.10	777.96	259.32	2,250.90	

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG						TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	2860	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	436
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	337.23	-	337.23	-	337.23			-	51.41	-	51.41	-	51.41		
186.41	38.11	454.55	-	448.98	-			28.42	5.81	69.30	-	68.45	-		
25.43	-	25.43	-	25.43	-			3.88	-	3.88	-	3.88	-		
67.70	-	67.70	-	67.70	-			10.32	-	10.32	-	10.32	-		
2.46	-	2.46	-	2.46	-			0.38	-	0.38	-	0.38	-		
3.24	-	12.38	-	6.97	-			0.49	-	1.89	-	1.06	-		
38.15	-	31.90	-	56.13	-			5.82	-	4.86	-	8.56	-		
121.79	-	120.28	-	119.33	-			18.57	-	18.34	-	18.19	-		
43.56	-	-	-	-	-			6.64	-	-	-	-	-		
210.69	-	223.88	12.65	132.00	-			32.12	-	34.13	1.93	20.12	-		
76.18	-	36.39	18.58	-	-			11.61	-	5.55	2.83	-	-		
21.12	18.62	56.31	74.49	109.31	36.44			3.22	2.84	8.58	11.36	16.66	5.55		

S/ 796.72 S/ 393.95 S/ 1,031.28 S/ 442.94 S/ 968.32 S/ 373.67

S/ 121.46 S/ 60.06 S/ 157.22 S/ 67.52 S/ 147.62 S/ 56.96

**ANEXO 39: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Asistente Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	7,200.00
	CONSUMO DE PERSONAL	1,326.61	271.20	3,234.96	0.00	3,195.29	0.00	8,028.06
	DEPRECIACION MUEBLES	180.95	0.00	180.95	0.00	180.95	0.00	542.86
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	481.80	0.00	481.80	0.00	481.80	0.00	1,445.40
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	17.51	0.00	17.51	0.00	17.51	0.00	52.53
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	23.05	0.00	88.13	0.00	49.58	0.00	160.76
	LUZ	271.50	0.00	227.00	0.00	399.50	0.00	898.00
	MANTENIMIENTO OFICINA	866.78	0.00	856.00	0.00	849.25	0.00	2,572.03
	MANTINTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310.00
	MOVILIDADES	1,499.40	0.00	1,593.30	90.00	939.45	0.00	4,122.15
	TELEFONIA CELULAR	542.17	0.00	259.00	132.20	0.00	0.00	933.37
TELEFONOS FIJOS	150.28	132.48	400.76	530.10	777.96	259.32	2,250.90	
<b>TOTAL</b>								<b>28,516.06</b>

**TOTALES**

CAOBA						TOTAL	ASISTENTE CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	480
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	56.60	-	56.60	-	56.60		
31.28	6.40	76.29	-	75.35	-		
4.27	-	4.27	-	4.27	-		
11.36	-	11.36	-	11.36	-		
0.41	-	0.41	-	0.41	-		
0.54	-	2.08	-	1.17	-		
6.40	-	5.35	-	9.42	-		
20.44	-	20.19	-	20.03	-		
7.31	-	-	-	-	-		
35.36	-	37.57	2.12	22.15	-		
12.79	-	6.11	3.12	-	-		
3.54	3.12	9.45	12.50	18.35	6.12		
-	-	-	-	-	-		

**S/ 133.71 S/ 66.12 S/ 173.08 S/ 74.34 S/ 162.51 S/ 62.71**

**ANEXO 40: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2017)**

Puesto: Analista Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	7,200.00
	CONSUMO DE PERSONAL	1,326.61	271.20	3,234.96	0.00	3,195.29	0.00	8,028.06
	DEPRECIACION MUEBLES	180.95	0.00	180.95	0.00	180.95	0.00	542.86
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	481.80	0.00	481.80	0.00	481.80	0.00	1,445.40
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	17.51	0.00	17.51	0.00	17.51	0.00	52.53
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	23.05	0.00	88.13	0.00	49.58	0.00	160.76
	LUZ	271.50	0.00	227.00	0.00	399.50	0.00	898.00
	MANTENIMIENTO OFICINA	866.78	0.00	856.00	0.00	849.25	0.00	2,572.03
	MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310.00
	MOVILIDADES	1,499.40	0.00	1,593.30	90.00	939.45	0.00	4,122.15
	TELEFONIA CELULAR	542.17	0.00	259.00	132.20	0.00	0.00	933.37
	TELEFONOS FIJOS	150.28	132.48	400.76	530.10	777.96	259.32	2,250.90
<b>TOTAL</b>								<b>28,516.06</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ANALISTA CONTABLE	CAOBA						TOTAL	ANALISTA CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	1496	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	432
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	176.40	-	176.40	-	176.40			-	50.94	-	50.94	-	50.94		
97.50	19.93	237.77	-	234.85	-			28.16	5.76	68.66	-	67.82	-		
13.30	-	13.30	-	13.30	-			3.84	-	3.84	-	3.84	-		
35.41	-	35.41	-	35.41	-			10.23	-	10.23	-	10.23	-		
1.29	-	1.29	-	1.29	-			0.37	-	0.37	-	0.37	-		
1.69	-	6.48	-	3.64	-			0.49	-	1.87	-	1.05	-		
19.95	-	16.68	-	29.36	-			5.76	-	4.82	-	8.48	-		
63.71	-	62.92	-	62.42	-			18.40	-	18.17	-	18.02	-		
22.78	-	-	-	-	-			6.58	-	-	-	-	-		
110.20	-	117.11	6.61	69.05	-			31.82	-	33.82	1.91	19.94	-		
39.85	-	19.04	9.72	-	-			11.51	-	5.50	2.81	-	-		
11.05	9.74	29.46	38.96	57.18	19.06			3.19	2.81	8.51	11.25	16.51	5.50		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 416.74 S/ 206.07 S/ 539.44 S/ 231.69 S/ 506.50 S/ 195.46

S/ 120.34 S/ 59.51 S/ 155.77 S/ 66.91 S/ 146.26 S/ 56.44

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	104
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	-	12.26	-	12.26	-	12.26		
	CONSUMO DE PERSONAL	6.78	1.39	16.53	-	16.33	-		
	DEPRECIACION MUEBLES	0.92	-	0.92	-	0.92	-		
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	2.46	-	2.46	-	2.46	-		
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	0.09	-	0.09	-	0.09	-		
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	0.12	-	0.45	-	0.25	-		
	LUZ	1.39	-	1.16	-	2.04	-		
	MANTENIMIENTO OFICINA	4.43	-	4.37	-	4.34	-		
	MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	1.58	-	-	-	-	-		
	MOVILIDADES	7.66	-	8.14	0.46	4.80	-		
TELEFONIA CELULAR	2.77	-	1.32	0.68	-	-			
TELEFONOS FIJOS	0.77	0.68	2.05	2.71	3.98	1.33			
<b>TOTAL</b>								<b>S/ 28.97</b>	<b>S/ 14.33</b>

S/ 28.97 S/ 14.33 S/ 37.50 S/ 16.11 S/ 35.21 S/ 13.59

**ANEXO 41: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- CONTADOR GENERAL (2017)**

Puesto: Contador General

		2017						
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		TOTAL
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	7,200.00
	CONSUMO DE PERSONAL	1,326.61	271.20	3,234.96	0.00	3,195.29	0.00	8,028.06
	DEPRECIACION MUEBLES	180.95	0.00	180.95	0.00	180.95	0.00	542.86
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	481.80	0.00	481.80	0.00	481.80	0.00	1,445.40
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	17.51	0.00	17.51	0.00	17.51	0.00	52.53
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	23.05	0.00	88.13	0.00	49.58	0.00	160.76
	LUZ	271.50	0.00	227.00	0.00	399.50	0.00	898.00
	MANTENIMIENTO OFICINA	866.78	0.00	856.00	0.00	849.25	0.00	2,572.03
	MANTNTNO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310.00
	MOVILIDADES	1,499.40	0.00	1,593.30	90.00	939.45	0.00	4,122.15
	TELEFONIA CELULAR	542.17	0.00	259.00	132.20	0.00	0.00	933.37
TELEFONOS FIJOS	150.28	132.48	400.76	530.10	777.96	259.32	2,250.90	
<b>TOTAL</b>								<b>28,516.06</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA						TOTAL	CONTADOR GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	352	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	252
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	41.51	-	41.51	-	41.51			-	29.71	-	29.71	-	29.71		
22.94	4.69	55.95	-	55.26	-			16.42	3.36	40.05	-	39.56	-		
3.13	-	3.13	-	3.13	-			2.24	-	2.24	-	2.24	-		
8.33	-	8.33	-	8.33	-			5.97	-	5.97	-	5.97	-		
0.30	-	0.30	-	0.30	-			0.22	-	0.22	-	0.22	-		
0.40	-	1.52	-	0.86	-			0.29	-	1.09	-	0.61	-		
4.70	-	3.93	-	6.91	-			3.36	-	2.81	-	4.95	-		
14.99	-	14.80	-	14.69	-			10.73	-	10.60	-	10.51	-		
5.36	-	-	-	-	-			3.84	-	-	-	-	-		
25.93	-	27.55	1.56	16.25	-			18.56	-	19.73	1.11	11.63	-		
9.38	-	4.48	2.29	-	-			6.71	-	3.21	1.64	-	-		
2.60	2.29	6.93	9.17	13.45	4.48			1.86	1.64	4.96	6.56	9.63	3.21		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 98.06 S/ 48.49 S/ 126.93 S/ 54.52 S/ 119.18 S/ 45.99

S/ 70.20 S/ 34.71 S/ 90.87 S/ 39.03 S/ 85.32 S/ 32.92

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	ALQUILER OFICINA
	CONSUMO DE PERSONAL
	DEPRECIACION MUEBLES
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS
	LUZ
	MANTENIMIENTO OFICINA
	MANTNTNO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO
	MOVILIDADES
TELEFONIA CELULAR	
TELEFONOS FIJOS	
<b>TOTAL</b>	

SPOG						TOTAL	CONTADOR GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	24
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	2.83	-	2.83	-	2.83		
1.56	0.32	3.81	-	3.77	-		
0.21	-	0.21	-	0.21	-		
0.57	-	0.57	-	0.57	-		
0.02	-	0.02	-	0.02	-		
0.03	-	0.10	-	0.06	-		
0.32	-	0.27	-	0.47	-		
1.02	-	1.01	-	1.00	-		
0.37	-	-	-	-	-		
1.77	-	1.88	0.11	1.11	-		
0.64	-	0.31	0.16	-	-		
0.18	0.16	0.47	0.63	0.92	0.31		
-	-	-	-	-	-		

S/ 6.69 S/ 3.31 S/ 8.65 S/ 3.72 S/ 8.13 S/ 3.14

**ANEXO 42: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- GERENTE GENERAL (2017)**

Puesto: Gerente General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2017						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	ALQUILER OFICINA	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	0.00	2,400.00	7,200.00
	CONSUMO DE PERSONAL	1,326.61	271.20	3,234.96	0.00	3,195.29	0.00	8,028.06
	DEPRECIACION MUEBLES	180.95	0.00	180.95	0.00	180.95	0.00	542.86
	DEPRECIACION EQUIPOS COMPUTO	481.80	0.00	481.80	0.00	481.80	0.00	1,445.40
	DEPRECIACION EQUIPOS DIVERSOS	17.51	0.00	17.51	0.00	17.51	0.00	52.53
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS	23.05	0.00	88.13	0.00	49.58	0.00	160.76
	LUZ	271.50	0.00	227.00	0.00	399.50	0.00	898.00
	MANTENIMIENTO OFICINA	866.78	0.00	856.00	0.00	849.25	0.00	2,572.03
	MANTNTO Y REPARAC EQUIPOS COMPUTO	310.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	310.00
	MOVILIDADES	1,499.40	0.00	1,593.30	90.00	939.45	0.00	4,122.15
	TELEFONIA CELULAR	542.17	0.00	259.00	132.20	0.00	0.00	933.37
	TELEFONOS FIJOS	150.28	132.48	400.76	530.10	777.96	259.32	2,250.90
	<b>TOTAL</b>							<b>28,516.06</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	GERENTE GENERAL	CAOBA						TOTAL	GERENTE GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	103	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20354	67
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	12.15	-	12.15	-	12.15			-	7.90	-	7.90	-	7.90		
6.71	1.37	16.37	-	16.17	-			4.37	0.89	10.65	-	10.52	-		
0.92	-	0.92	-	0.92	-			0.60	-	0.60	-	0.60	-		
2.44	-	2.44	-	2.44	-			1.59	-	1.59	-	1.59	-		
0.09	-	0.09	-	0.09	-			0.06	-	0.06	-	0.06	-		
0.12	-	0.45	-	0.25	-			0.08	-	0.29	-	0.16	-		
1.37	-	1.15	-	2.02	-			0.89	-	0.75	-	1.32	-		
4.39	-	4.33	-	4.30	-			2.85	-	2.82	-	2.80	-		
1.57	-	-	-	-	-			1.02	-	-	-	-	-		
7.59	-	8.06	0.46	4.75	-			4.94	-	5.24	0.30	3.09	-		
2.74	-	1.31	0.67	-	-			1.78	-	0.85	0.44	-	-		
0.76	0.67	2.03	2.68	3.94	1.31			0.49	0.44	1.32	1.74	2.56	0.85		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 28.69 S/ 14.19 S/ 37.14 S/ 15.95 S/ 34.87 S/ 13.46

S/ 18.66 S/ 9.23 S/ 24.16 S/ 10.38 S/ 22.68 S/ 8.75

**ANEXO 43: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE OTROS CIF PERIODO 2018**

PUESTO	SERVICIO	EMPRESA	DESCRIPCIÓN ACTIVIDADES QUE CONSUMEN OTROS C	INDUCTORES			
				1° CUATRIMEST RE	2° CUATRIMEST RE	3° CUATRIMEST RE	
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Contactar posibles clientes	20	20	20	
	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	3	3	3	
	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos	70	70	70	
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos	50	50	50	
	CONTABLE	A&E	Trámites administrativos	40	40	40	
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	32	32	32	
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	16	16	16	
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	32	32	32	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Contador General	1	1	1	
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Contador General	1	1	1	
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Contador General	6	6	6	
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4	
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	160	160	160	
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16	
TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Contador General	4	4	4		
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>455</b>	<b>455</b>	<b>455</b>	
CONTADOR	CONTABLE	A&E	Revisión de Estados Financieros	56	56	56	
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	56	56	56	
	CONTABLE	A&E	Absolver consultas contables	140	140	140	
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	16	16	16	
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Analista Contable	4	4	4	
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Declaración de Impuestos	52	52	52	
	TRIBUTARIO	A&E	Absolver consultas tributarias	156	156	156	
	TRIBUTARIO	A&E	Reunión con Clientes	26	26	26	
	TRIBUTARIO	A&E	Exposición de Resultados Tributarios	26	26	26	
	TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Absolver consultas contables	300	300	300	
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	40	40	40	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Analista Contable	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Absolver consultas tributarias	12	12	12	
	TRIBUTARIO	SPOG	Reunión con Clientes	2	2	2	
	TRIBUTARIO	SPOG	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2	
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Absolver consultas contables	200	200	200	
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	40	40	40	
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Analista Contable	4	4	4	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Absolver consultas tributarias	12	12	12	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reunión con Clientes	2	2	2	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
	<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1188</b>	<b>1188</b>	<b>1188</b>
	ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	56	56	56
		CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1680	1680	1680
		CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	112	112	112
CONTABLE		A&E	Revisión de registro contable según NIIF	1680	1680	1680	
CONTABLE		A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	560	560	560	
CONTABLE		A&E	Impresión de Libros Contables	168	168	168	
TRIBUTARIO		A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52	
TRIBUTARIO		A&E	Reparos Tributarios	320	320	320	
TRIBUTARIO		A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52	
TRIBUTARIO		A&E	Revisión de Llenado de Registro de Compras	1040	1040	1040	
TRIBUTARIO		A&E	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	520	520	520	
TRIBUTARIO		A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52	
TRIBUTARIO		A&E	Verificación de estado de contribuyentes	1560	1560	1560	
TRIBUTARIO		A&E	Verificación de validez de comprobantes	1560	1560	1560	
TRIBUTARIO		A&E	Verificación de emisores electrónicos	1560	1560	1560	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>10972</b>	<b>10972</b>	<b>10972</b>	
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	8	8	8	
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de registro contable según NIIF	1820	1820	1820	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8	
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80	
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de registro contable según NIIF	380	380	380	
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80	
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	80	80	80	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2520</b>	<b>2520</b>	<b>2520</b>	
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	1400	1400	1400	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	80	80	80	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	80	80	80	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	1400	1400	1400	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	200	200	200	
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140	
	CONTABLE	PANSOY	Análisis de cuentas	4	4	4	
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	80	80	80	
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Practicante Contable	48	48	48	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Compras	220	220	220	
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	440	440	440	
	TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>4136</b>	<b>4136</b>	<b>4136</b>	
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	100	100	100	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	140	140	140	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140	
	CONTABLE	CAOBA	Análisis de cuentas	4	4	4	
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	100	100	100	
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Practicante Contable	32	32	32	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Llenado de Registro de Compras	200	200	200	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	4	4	4		
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32		
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>776</b>	<b>776</b>	<b>776</b>	
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos contables	100	100	100	
	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	1480	1480	1480	
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28	
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos contables	120	120	120	
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	240	240	240	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	140	140	140	
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	100	100	100	
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28	
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de estado de contribuyentes	220	220	220	
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de validez de comprobantes	220	220	220	
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de emisores electrónicos	220	220	220	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de estado de contribuyentes	200	200	200	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de validez de comprobantes	200	200	200	
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de emisores electrónicos	200	200	200	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>3496</b>	<b>3496</b>	<b>3496</b>	

CIF: COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN

**ANEXO 44: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Practicante Contable

		2018						TOTAL
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		TOTAL
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	MANTENIMIENTO DE LOCAL	20.25				1,099.36		1,119.61
	ENERGIA ELECTRICA	268.50		276.00		381.50		926.00
	TELEFONOS - FIJOS	526.59		668.34		640.32		1,835.25
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	17.03		128.82				145.85
	CONSUMO DE PERSONAL	2,853.40		3,098.10		2,417.60		8,369.10
	MOVILIDAD	394.00		85.40		375.10		854.50
	MUEBLES Y ENSERES	199.48		199.48		199.48		598.44
	EQUIPOS DIVERSOS	26.56		26.56		26.56		79.68
	EQUIPOS DE COMPUTO	583.98		583.98		583.98		1,751.94
	Programas de computadora (soft.)	75.00		75.00		75.00		225.00
	HONORARIOS ABOGADO		500.00		0.00		0.00	500.00
	ALQUILER DE LOCAL		2,400.00		2,400.00		4,000.00	8,800.00
TELEFONOS - FIJOS		518.12		668.36		640.36	1,826.84	
<b>TOTAL</b>								<b>27,032.21</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	CAOBA						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	1608	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	628
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
1.38	-	-	-	75.09	-			0.54	-	-	-	29.32	-		
18.34	-	18.85	-	26.06	-			7.16	-	7.36	-	10.18	-		
35.97	-	45.65	-	43.73	-			14.05	-	17.83	-	17.08	-		
1.16	-	8.80	-	-	-			0.45	-	3.44	-	-	-		
194.89	-	211.60	-	165.12	-			76.11	-	82.64	-	64.49	-		
26.91	-	5.83	-	25.62	-			10.51	-	2.28	-	10.01	-		
13.62	-	13.62	-	13.62	-			5.32	-	5.32	-	5.32	-		
1.81	-	1.81	-	1.81	-			0.71	-	0.71	-	0.71	-		
39.89	-	39.89	-	39.89	-			15.58	-	15.58	-	15.58	-		
5.12	-	5.12	-	5.12	-			2.00	-	2.00	-	2.00	-		
-	34.15	-	-	-	-			-	13.34	-	-	-	-		
-	163.92	-	163.92	-	273.20			-	64.02	-	64.02	-	106.70		
-	35.39	-	45.65	-	43.74			-	13.82	-	17.83	-	17.08		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 339.10 S/ 233.46 S/ 351.18 S/ 209.57 S/ 396.07 S/ 316.94

S/ 132.43 S/ 91.18 S/ 137.15 S/ 81.85 S/ 154.68 S/ 123.78

		SPOG						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	BALTAZAR						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	660	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	600
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.57	-	-	-	30.82	-			0.52	-	-	-	28.02	-		
	ENERGIA ELECTRICA	7.53	-	7.74	-	10.69	-			6.84	-	7.03	-	9.72	-		
	TELEFONOS - FIJOS	14.76	-	18.74	-	17.95	-			13.42	-	17.03	-	16.32	-		
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.48	-	3.61	-	-	-			0.43	-	3.28	-	-	-		
	CONSUMO DE PERSONAL	79.99	-	86.85	-	67.77	-			72.72	-	78.96	-	61.61	-		
	MOVILIDAD	11.05	-	2.39	-	10.52	-			10.04	-	2.18	-	9.56	-		
	MUEBLES Y ENSERES	5.59	-	5.59	-	5.59	-			5.08	-	5.08	-	5.08	-		
	EQUIPOS DIVERSOS	0.74	-	0.74	-	0.74	-			0.68	-	0.68	-	0.68	-		
	EQUIPOS DE COMPUTO	16.37	-	16.37	-	16.37	-			14.88	-	14.88	-	14.88	-		
	Programas de computadora (soft.)	2.10	-	2.10	-	2.10	-			1.91	-	1.91	-	1.91	-		
	HONORARIOS ABOGADO	-	14.02	-	-	-	-			-	12.74	-	-	-	-		
	ALQUILER DE LOCAL	-	67.28	-	67.28	-	112.14			-	61.16	-	61.16	-	101.94		
TELEFONOS - FIJOS	-	14.52	-	18.74	-	17.95			-	13.20	-	17.03	-	16.32			
<b>TOTAL</b>										-	-	-	-	-			

S/ 139.18 S/ 95.82 S/ 144.14 S/ 86.02 S/ 162.57 S/ 130.09

S/ 126.53 S/ 87.11 S/ 131.04 S/ 78.20 S/ 147.79 S/ 118.26

**ANEXO 45: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Asistente Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2018						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	MANTENIMIENTO DE LOCAL	20.25				1,099.36		1,119.61
	ENERGIA ELECTRICA	268.50		276.00		381.50		926.00
	TELEFONOS - FIJOS	526.59		668.34		640.32		1,835.25
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	17.03		128.82				145.85
	CONSUMO DE PERSONAL	2,853.40		3,098.10		2,417.60		8,369.10
	MOVILIDAD	394.00		85.40		375.10		854.50
	MUEBLES Y ENSERES	199.48		199.48		199.48		598.44
	EQUIPOS DIVERSOS	26.56		26.56		26.56		79.68
	EQUIPOS DE COMPUTO	583.98		583.98		583.98		1,751.94
	Programas de computadora (soft	75.00		75.00		75.00		225.00
	HONORARIOS ABOGADO		500.00		0.00		0.00	500.00
	ALQUILER DE LOCAL		2,400.00		2,400.00		4,000.00	8,800.00
	TELEFONOS - FIJOS		518.12		668.36		640.36	1,826.84
	<b>TOTAL</b>							<b>27,032.21</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG						TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	3440	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	696
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
2.96	-	-	-	160.63	-			0.60	-	-	-	32.50	-		
39.23	-	40.33	-	55.74	-			7.94	-	8.16	-	11.28	-		
76.94	-	97.65	-	93.56	-			15.57	-	19.76	-	18.93	-		
2.49	-	18.82	-	-	-			0.50	-	3.81	-	-	-		
416.93	-	452.68	-	353.25	-			84.35	-	91.59	-	71.47	-		
57.57	-	12.48	-	54.81	-			11.65	-	2.52	-	11.09	-		
29.15	-	29.15	-	29.15	-			5.90	-	5.90	-	5.90	-		
3.88	-	3.88	-	3.88	-			0.79	-	0.79	-	0.79	-		
85.33	-	85.33	-	85.33	-			17.26	-	17.26	-	17.26	-		
10.96	-	10.96	-	10.96	-			2.22	-	2.22	-	2.22	-		
-	73.06	-	-	-	-			-	14.78	-	-	-	-		
-	350.68	-	350.68	-	584.46			-	70.95	-	70.95	-	118.25		
-	75.71	-	97.66	-	93.57			-	15.32	-	19.76	-	18.93		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 725.43 S/ 499.44 S/ 751.28 S/ 448.34 S/ 847.31 S/ 678.03

S/ 146.77 S/ 101.05 S/ 152.00 S/ 90.71 S/ 171.43 S/ 137.18



**ANEXO 46: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Asistente Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2018						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	MANTENIMIENTO DE LOCAL	20.25				1,099.36		1,119.61
	ENERGIA ELECTRICA	268.50		276.00		381.50		926.00
	TELEFONOS - FIJOS	526.59		668.34		640.32		1,835.25
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	17.03		128.82				145.85
	CONSUMO DE PERSONAL	2,853.40		3,098.10		2,417.60		8,369.10
	MOVILIDAD	394.00		85.40		375.10		854.50
	MUEBLES Y ENSERES	199.48		199.48		199.48		598.44
	EQUIPOS DIVERSOS	26.56		26.56		26.56		79.68
	EQUIPOS DE COMPUTO	583.98		583.98		583.98		1,751.94
	Programas de computadora (soft	75.00		75.00		75.00		225.00
	HONORARIOS ABOGADO		500.00		0.00		0.00	500.00
	ALQUILER DE LOCAL		2,400.00		2,400.00		4,000.00	8,800.00
	TELEFONOS - FIJOS		518.12		668.36		640.36	1,826.84
	<b>TOTAL</b>							<b>27,032.21</b>

TOTALES

CAOBA						TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	BALTAZAR						TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	540	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	236
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
0.46	-	-	-	25.22	-			0.20	-	-	-	11.02	-		
6.16	-	6.33	-	8.75	-			2.69	-	2.77	-	3.82	-		
12.08	-	15.33	-	14.69	-			5.28	-	6.70	-	6.42	-		
0.39	-	2.95	-	-	-			0.17	-	1.29	-	-	-		
65.45	-	71.06	-	55.45	-			28.60	-	31.06	-	24.23	-		
9.04	-	1.96	-	8.60	-			3.95	-	0.86	-	3.76	-		
4.58	-	4.58	-	4.58	-			2.00	-	2.00	-	2.00	-		
0.61	-	0.61	-	0.61	-			0.27	-	0.27	-	0.27	-		
13.39	-	13.39	-	13.39	-			5.85	-	5.85	-	5.85	-		
1.72	-	1.72	-	1.72	-			0.75	-	0.75	-	0.75	-		
-	11.47	-	-	-	-			-	5.01	-	-	-	-		
-	55.05	-	55.05	-	91.75			-	24.06	-	24.06	-	40.10		
-	11.88	-	15.33	-	14.69			-	5.19	-	6.70	-	6.42		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 113.88 S/ 78.40 S/ 117.93 S/ 70.38 S/ 133.01 S/ 106.43

S/ 49.77 S/ 34.26 S/ 51.54 S/ 30.76 S/ 58.13 S/ 46.52

**ANEXO 47: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2018)**

Puesto: Analista Contable y Tributario

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2018						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	MANTENIMIENTO DE LOCAL	20.25				1,099.36		1,119.61
	ENERGIA ELECTRICA	268.50		276.00		381.50		926.00
	TELEFONOS - FIJOS	526.59		668.34		640.32		1,835.25
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	17.03		128.82				145.85
	CONSUMO DE PERSONAL	2,853.40		3,098.10		2,417.60		8,369.10
	MOVILIDAD	394.00		85.40		375.10		854.50
	MUEBLES Y ENSERES	199.48		199.48		199.48		598.44
	EQUIPOS DIVERSOS	26.56		26.56		26.56		79.68
	EQUIPOS DE COMPUTO	583.98		583.98		583.98		1,751.94
	Programas de computadora (soft)	75.00		75.00		75.00		225.00
	HONORARIOS ABOGADO		500.00		0.00		0.00	500.00
	ALQUILER DE LOCAL		2,400.00		2,400.00		4,000.00	8,800.00
	TELEFONOS - FIJOS		518.12		668.36		640.36	1,826.84
	<b>TOTAL</b>							<b>27,032.21</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ANALISTA CONTABLE	CAOBA						TOTAL	ANALISTA CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	1840	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	472
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
1.58	-	-	-	85.92	-			0.41	-	-	-	22.04	-		
20.98	-	21.57	-	29.82	-			5.38	-	5.53	-	7.65	-		
41.16	-	52.23	-	50.04	-			10.56	-	13.40	-	12.84	-		
1.33	-	10.07	-	-	-			0.34	-	2.58	-	-	-		
223.01	-	242.13	-	188.95	-			57.21	-	62.11	-	48.47	-		
30.79	-	6.67	-	29.32	-			7.90	-	1.71	-	7.52	-		
15.59	-	15.59	-	15.59	-			4.00	-	4.00	-	4.00	-		
2.08	-	2.08	-	2.08	-			0.53	-	0.53	-	0.53	-		
45.64	-	45.64	-	45.64	-			11.71	-	11.71	-	11.71	-		
5.86	-	5.86	-	5.86	-			1.50	-	1.50	-	1.50	-		
-	39.08	-	-	-	-			-	10.02	-	-	-	-		
-	187.57	-	187.57	-	312.62			-	48.12	-	48.12	-	80.19		
-	40.49	-	52.24	-	50.05			-	10.39	-	13.40	-	12.84		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 388.02 S/ 267.14 S/ 401.85 S/ 239.81 S/ 453.21 S/ 362.67

S/ 99.54 S/ 68.53 S/ 103.08 S/ 61.52 S/ 116.26 S/ 93.03

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO	BALTAZAR						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	104	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	104
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
	MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.09	-	-	-	4.86	-			0.09	-	-	-	4.86	-		
	ENERGIA ELECTRICA	1.19	-	1.22	-	1.69	-			1.19	-	1.22	-	1.69	-		
	TELEFONOS - FIJOS	2.33	-	2.95	-	2.83	-			2.33	-	2.95	-	2.83	-		
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.08	-	0.57	-	-	-			0.08	-	0.57	-	-	-		
	CONSUMO DE PERSONAL	12.60	-	13.69	-	10.68	-			12.60	-	13.69	-	10.68	-		
	MOVILIDAD	1.74	-	0.38	-	1.66	-			1.74	-	0.38	-	1.66	-		
	MUEBLES Y ENSERES	0.88	-	0.88	-	0.88	-			0.88	-	0.88	-	0.88	-		
	EQUIPOS DIVERSOS	0.12	-	0.12	-	0.12	-			0.12	-	0.12	-	0.12	-		
	EQUIPOS DE COMPUTO	2.58	-	2.58	-	2.58	-			2.58	-	2.58	-	2.58	-		
	Programas de computadora (soft)	0.33	-	0.33	-	0.33	-			0.33	-	0.33	-	0.33	-		
	HONORARIOS ABOGADO	-	2.21	-	-	-	-			-	2.21	-	-	-	-		
	ALQUILER DE LOCAL	-	10.60	-	10.60	-	17.67			-	10.60	-	10.60	-	17.67		
	TELEFONOS - FIJOS	-	2.29	-	2.95	-	2.83			-	2.29	-	2.95	-	2.83		
	<b>TOTAL</b>																

S/ 21.93 S/ 15.10 S/ 22.71 S/ 13.55 S/ 25.62 S/ 20.50

S/ 21.93 S/ 15.10 S/ 22.71 S/ 13.55 S/ 25.62 S/ 20.50

**ANEXO 48: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- CONTADOR GENERAL (2018)**

Puesto: Contador General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2018						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	MANTENIMIENTO DE LOCAL	20.25				1,099.36		1,119.61
	ENERGIA ELECTRICA	268.50		276.00		381.50		926.00
	TELEFONOS - FIJOS	526.59		668.34		640.32		1,835.25
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	17.03		128.82				145.85
	CONSUMO DE PERSONAL	2,853.40		3,098.10		2,417.60		8,369.10
	MOVILIDAD	394.00		85.40		375.10		854.50
	MUEBLES Y ENSERES	199.48		199.48		199.48		598.44
	EQUIPOS DIVERSOS	26.56		26.56		26.56		79.68
	EQUIPOS DE COMPUTO	583.98		583.98		583.98		1,751.94
	Programas de computadora (soft	75.00		75.00		75.00		225.00
	HONORARIOS ABOGADO		500.00		-			500.00
	ALQUILER DE LOCAL		2,400.00		2,400.00		4,000.00	8,800.00
	TELEFONOS - FIJOS		518.12		668.36		640.36	1,826.84
	<b>TOTAL</b>							<b>27,032.21</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA						TOTAL	CONTADOR GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	352	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	252
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
0.30	-	-	-	-	16.44	-		0.22	-	-	-	-	11.77	-	
4.01	-	4.13	-	5.70	-	-		2.87	-	2.95	-	4.08	-	-	
7.87	-	9.99	-	9.57	-	-		5.64	-	7.15	-	6.85	-	-	
0.25	-	1.93	-	-	-	-		0.18	-	1.38	-	-	-	-	
42.66	-	46.32	-	36.15	-	-		30.54	-	33.16	-	25.88	-	-	
5.89	-	1.28	-	5.61	-	-		4.22	-	0.91	-	4.02	-	-	
2.98	-	2.98	-	2.98	-	-		2.14	-	2.14	-	2.14	-	-	
0.40	-	0.40	-	0.40	-	-		0.28	-	0.28	-	0.28	-	-	
8.73	-	8.73	-	8.73	-	-		6.25	-	6.25	-	6.25	-	-	
1.12	-	1.12	-	1.12	-	-		0.80	-	0.80	-	0.80	-	-	
-	7.48	-	-	-	-	-		-	5.35	-	-	-	-	-	
-	35.88	-	35.88	-	59.81	-		-	25.69	-	25.69	-	42.82	-	
-	7.75	-	9.99	-	9.57	-		-	5.55	-	7.15	-	6.85	-	
-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	

S/ 74.23 S/ 51.11 S/ 76.88 S/ 45.88 S/ 86.70 S/ 69.38

S/ 53.14 S/ 36.59 S/ 55.04 S/ 32.84 S/ 62.07 S/ 49.67

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	CONTADOR GENERAL	BALTAZAR						TOTAL	CONTADOR GENERAL
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	24	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	24
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
	MANTENIMIENTO DE LOCAL	0.02	-	-	-	1.12	-		0.02	-	-	-	1.12	-			
	ENERGIA ELECTRICA	0.27	-	0.28	-	0.39	-		0.27	-	0.28	-	0.39	-			
	TELEFONOS - FIJOS	0.54	-	0.68	-	0.65	-		0.54	-	0.68	-	0.65	-			
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	0.02	-	0.13	-	-	-		0.02	-	0.13	-	-	-			
	CONSUMO DE PERSONAL	2.91	-	3.16	-	2.46	-		2.91	-	3.16	-	2.46	-			
	MOVILIDAD	0.40	-	0.09	-	0.38	-		0.40	-	0.09	-	0.38	-			
	MUEBLES Y ENSERES	0.20	-	0.20	-	0.20	-		0.20	-	0.20	-	0.20	-			
	EQUIPOS DIVERSOS	0.03	-	0.03	-	0.03	-		0.03	-	0.03	-	0.03	-			
	EQUIPOS DE COMPUTO	0.60	-	0.60	-	0.60	-		0.60	-	0.60	-	0.60	-			
	Programas de computadora (soft	0.08	-	0.08	-	0.08	-		0.08	-	0.08	-	0.08	-			
	HONORARIOS ABOGADO	-	0.51	-	-	-	-		-	0.51	-	-	-	-			
	ALQUILER DE LOCAL	-	2.45	-	2.45	-	4.08		-	2.45	-	2.45	-	4.08			
	TELEFONOS - FIJOS	-	0.53	-	0.68	-	0.65		-	0.53	-	0.68	-	0.65			
	<b>TOTAL</b>	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-			

S/5.06 S/ 3.48 S/5.24 S/ 3.13 S/5.91 S/ 4.73

S/5.06 S/ 3.48 S/5.24 S/ 3.13 S/5.91 S/ 4.73

**ANEXO 49: CÁLCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION- GERENTE GENERAL (2018)**

Puesto: Gerente General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2018						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	MANTENIMIENTO DE LOCAL	20.25				1,099.36		1,119.61
	ENERGIA ELECTRICA	268.50		276.00		381.50		926.00
	TELEFONOS - FIJOS	526.59		668.34		640.32		1,835.25
	FOTOCOPIAS, ANILLADOS E IMPRES	17.03		128.82				145.85
	CONSUMO DE PERSONAL	2,853.40		3,098.10		2,417.60		8,369.10
	MOVILIDAD	394.00		85.40		375.10		854.50
	MUEBLES Y ENSERES	199.48		199.48		199.48		598.44
	EQUIPOS DIVERSOS	26.56		26.56		26.56		79.68
	EQUIPOS DE COMPUTO	583.98		583.98		583.98		1,751.94
	Programas de computadora (soft	75.00		75.00		75.00		225.00
	HONORARIOS ABOGADO		500.00		0.00		0.00	500.00
	ALQUILER DE LOCAL		2,400.00		2,400.00		4,000.00	8,800.00
TELEFONOS - FIJOS		518.12		668.36		640.36	1,826.84	
<b>TOTAL</b>								<b>27,032.21</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	GERENTE GENERAL	CAOBA						TOTAL	GERENTE GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	103	1ER C.		2DO C.		3ER C.		23543	67
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
0.09	-	-	-	4.81	-			0.06	-	-	-	3.13	-		
1.17	-	1.21	-	1.67	-			0.76	-	0.79	-	1.09	-		
2.30	-	2.92	-	2.80	-			1.50	-	1.90	-	1.82	-		
0.07	-	0.56	-	-	-			0.05	-	0.37	-	-	-		
12.48	-	13.55	-	10.58	-			8.12	-	8.82	-	6.88	-		
1.72	-	0.37	-	1.64	-			1.12	-	0.24	-	1.07	-		
0.87	-	0.87	-	0.87	-			0.57	-	0.57	-	0.57	-		
0.12	-	0.12	-	0.12	-			0.08	-	0.08	-	0.08	-		
2.55	-	2.55	-	2.55	-			1.66	-	1.66	-	1.66	-		
0.33	-	0.33	-	0.33	-			0.21	-	0.21	-	0.21	-		
-	2.19	-	-	-	-			-	1.42	-	-	-	-		
-	10.50	-	10.50	-	17.50			-	6.83	-	6.83	-	11.38		
-	2.27	-	2.92	-	2.80			-	1.47	-	1.90	-	1.82		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 21.72 S/ 14.95 S/ 22.49 S/ 13.42 S/ 25.37 S/ 20.30

S/ 14.13 S/ 9.73 S/ 14.63 S/ 8.73 S/ 16.50 S/ 13.21

**ANEXO 50: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE OTROS CIFPERIODO (2019)**

PUESTO	SERVICIO	DESCRIPCIÓN EMPRESA	ACTIVIDADES QUE CONSUMEN OTROS CIF	INDUCTORES		
				1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Contactar posibles clientes	20	20	20
	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos	70	70	70
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos	50	50	50
	CONTABLE	A&E	Trámites administrativos	40	40	40
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	32	32	32
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	16	16	16
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	32	32	32
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Contador General	1	1	1
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Contador General	1	1	1
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Contador General	6	6	6
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4
CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	80	80	80	
TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16	
TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Contador General	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>376</b>	<b>376</b>	<b>376</b>
CONTADOR	CONTABLE	A&E	Revisión de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Absolver consultas contables	180	180	180
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	16	16	16
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Analista Contable	4	4	4
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Declaración de Impuestos	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Absolver consultas tributarias	156	156	156
	TRIBUTARIO	A&E	Reunión con Clientes	26	26	26
	TRIBUTARIO	A&E	Exposición de Resultados Tributarios	26	26	26
	TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Absolver consultas contables	300	300	300
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	40	40	40
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Analista Contable	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Absolver consultas tributarias	12	12	12
	TRIBUTARIO	SPOG	Reunión con Clientes	2	2	2
	TRIBUTARIO	SPOG	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Absolver consultas contables	200	200	200
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	40	40	40
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Analista Contable	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Absolver consultas tributarias	12	12	12
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reunión con Clientes	2	2	2
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1236</b>	<b>1236</b>	<b>1236</b>
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1800	1800	1800
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	120	120	120
	CONTABLE	A&E	Revisión de registro contable según N	1800	1800	1800
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	600	600	600
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	180	180	180
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Llenado de Registro de Co	1040	1040	1040
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Llenado de Registro de Ve	520	520	520
	TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de estado de contribuyent	1560	1560	1560
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de validez de comprobant	1560	1560	1560
TRIBUTARIO	A&E	Verificación de emisores electrónicos	1560	1560	1560	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>11276</b>	<b>11276</b>	<b>11276</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes af	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de registro contable según N	1940	1940	1940
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes af	80	80	80
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de registro contable según N	380	380	380
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Preliquidación de Impuest	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Preliquidación de Impuest	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	80	80	80
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2640</b>	<b>2640</b>	<b>2640</b>
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	1520	1520	1520
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	1520	1520	1520
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	200	200	200
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	PANSOY	Análisis de cuentas	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ve	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Practicante Contable	48	48	48
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Co	260	260	260
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Ve	240	240	240
TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>4216</b>	<b>4216</b>	<b>4216</b>
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Análisis de cuentas	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ve	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Practicante Contable	32	32	32
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Llenado de Registro de Co	400	400	400
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	4	4	4	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>976</b>	<b>976</b>	<b>976</b>
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos contables	100	100	100
	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	1600	1600	1600
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos contables	120	120	120
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	240	240	240
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de estado de contribuyent	260	260	260
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de validez de comprobant	260	260	260
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de emisores electrónicos	260	260	260
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de estado de contribuyent	400	400	400
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de validez de comprobant	400	400	400
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de emisores electrónicos	400	400	400
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>4336</b>	<b>4336</b>	<b>4336</b>

**ANEXO 51: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Practicante Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	1,470.00	4,200.00	16,870.00
	Amort. Intangibles- Progr Comp	0.00		0.00	0.00	300.00	0.00	300.00
	Consumos en Jornada de Trabajo	982.60	0.00	3,087.43	0.00	1,501.07	0.00	5,571.10
	Deprec Equipos de Cómputo		0.00		0.00	2,099.58	0.00	2,099.58
	Deprecia Muebles y Enseres	0.00	0.00	0.00	0.00	887.61	0.00	887.61
	Depreciación Otros Equipos Div		0.00		0.00	79.68	0.00	79.68
	Energía Eléctrica	440.50	0.00	327.50	0.00	350.00	0.00	1,118.00
	Equipos y Bienes Menores		0.00		550.00	0.00	0.00	550.00
	Manten y Reparación Eq Cómputo	0.00	0.00	0.00	837.29	0.00	0.00	837.29
	Movilidades y Taxis	355.14	372.00	304.38	358.90	1,052.63	243.90	2,686.95
	Servicio Fotocopia y Anillado	14.41	0.00	37.71	0.00	0.00	0.00	52.12
	Teléfono Celular	648.63	648.66	651.06	651.07	648.51	648.53	3,896.46
<b>TOTAL</b>								<b>34,948.79</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	CAOBA						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	1728	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	628
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	386.21	-	386.21	101.38	289.66			-	140.36	-	140.36	36.84	105.27		
-	-	-	-	20.69	-			-	-	-	-	7.52	-		
67.77	-	212.93	-	103.52	-			24.63	-	77.38	-	37.62	-		
-	-	-	-	144.80	-			-	-	-	-	52.62	-		
-	-	-	-	61.21	-			-	-	-	-	22.25	-		
-	-	-	-	5.50	-			-	-	-	-	2.00	-		
30.38	-	22.59	-	24.14	-			11.04	-	8.21	-	8.77	-		
-	-	-	37.93	-	-			-	-	-	13.79	-	-		
-	-	-	57.74	-	-			-	-	-	20.99	-	-		
24.49	25.66	20.99	24.75	72.60	16.82			8.90	9.32	7.63	9.00	26.38	6.11		
0.99	-	2.60	-	-	-			0.36	-	0.95	-	-	-		
44.73	44.74	44.90	44.90	44.72	44.73			16.26	16.26	16.32	16.32	16.25	16.25		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 168.36 S/ 456.60 S/ 304.01 S/ 551.54 S/ 578.56 S/ 351.20

S/ 61.19 S/ 165.94 S/ 110.48 S/ 200.44 S/ 210.26 S/ 127.64

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	BALTAZAR						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	780	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	1200
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	-	174.33	-	174.33	45.76	130.75			-	268.20	-	268.20	70.40	201.15		
	Amort. Intangibles- Progr Comp	-	-	-	-	9.34	-			-	-	-	-	14.37	-		
	Consumos en Jornada de Trabajo	30.59	-	96.11	-	46.73	-			47.06	-	147.87	-	71.89	-		
	Deprec Equipos de Cómputo	-	-	-	-	65.36	-			-	-	-	-	100.55	-		
	Deprecia Muebles y Enseres	-	-	-	-	27.63	-			-	-	-	-	42.51	-		
	Depreciación Otros Equipos Div	-	-	-	-	2.48	-			-	-	-	-	3.82	-		
	Energía Eléctrica	13.71	-	10.20	-	10.90	-			21.10	-	15.68	-	16.76	-		
	Equipos y Bienes Menores	-	-	-	17.12	-	-			-	-	-	26.34	-	-		
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	26.07	-	-			-	-	-	40.10	-	-		
	Movilidades y Taxis	11.06	11.58	9.48	11.17	32.77	7.59			17.01	17.82	14.58	17.19	50.41	11.68		
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.45	-	1.17	-	-	-			0.69	-	1.81	-	-	-		
	Teléfono Celular	20.19	20.19	20.27	20.27	20.19	20.19			31.06	31.07	31.18	31.18	31.06	31.06		
<b>S/ 76.00 S/ 206.10 S/ 137.22 S/ 248.96 S/ 261.15 S/ 158.53</b>										<b>S/ 116.92 S/ 317.08 S/ 211.11 S/ 383.01 S/ 401.78 S/ 243.89</b>							

**ANEXO 52: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Asistente Contable y Tributario

		2019						
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		TOTAL
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	1,470.00	4,200.00	16,870.00
	Amort. Intangibles- Progr Comp	0.00		0.00	0.00	300.00	0.00	300.00
	Consumos en Jornada de Trabajo	982.60	0.00	3,087.43	0.00	1,501.07	0.00	5,571.10
	Deprec Equipos de Cómputo		0.00		0.00	2,099.58	0.00	2,099.58
	Deprecia Muebles y Enseres	0.00	0.00	0.00	0.00	887.61	0.00	887.61
	Depreciación Otros Equipos Div		0.00		0.00	79.68	0.00	79.68
	Energía Eléctrica	440.50	0.00	327.50	0.00	350.00	0.00	1,118.00
	Equipos y Bienes Menores		0.00		550.00	0.00	0.00	550.00
	Manten y Reparación Eq Cómputo	0.00	0.00	0.00	837.29	0.00	0.00	837.29
	Movilidades y Taxis	355.14	372.00	304.38	358.90	1,052.63	243.90	2,686.95
	Servicio Fotocopia y Anillado	14.41	0.00	37.71	0.00	0.00	0.00	52.12
	Teléfono Celular	648.63	648.66	651.06	651.07	648.51	648.53	3,896.46
<b>TOTAL</b>								<b>34,948.79</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	SPOG						TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	3680	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	536
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	822.48	-	822.48	215.90	616.86			-	119.80	-	119.80	31.45	89.85		
-	-	-	-	44.06	-			-	-	-	-	6.42	-		
144.32	-	453.45	-	220.46	-			21.02	-	66.05	-	32.11	-		
-	-	-	-	308.37	-			-	-	-	-	44.91	-		
-	-	-	-	130.36	-			-	-	-	-	18.99	-		
-	-	-	-	11.70	-			-	-	-	-	1.70	-		
64.70	-	48.10	-	51.40	-			9.42	-	7.01	-	7.49	-		
-	-	-	80.78	-	-			-	-	-	11.77	-	-		
-	-	-	122.97	-	-			-	-	-	17.91	-	-		
52.16	54.64	44.70	52.71	154.60	35.82			7.60	7.96	6.51	7.68	22.52	5.22		
2.12	-	5.54	-	-	-			0.31	-	0.81	-	-	-		
95.26	95.27	95.62	95.62	95.25	95.25			13.88	13.88	13.93	13.93	13.87	13.87		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 358.55 S/ 972.38 S/ 647.42 S/ 1,174.57 S/ 1,232.11 S/ 747.93

S/ 52.22 S/ 141.63 S/ 94.30 S/ 171.08 S/ 179.46 S/ 108.94

**ANEXO 53: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Asistente Contable y Tributario

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	1,470.00	4,200.00	16,870.00
	Amort. Intangibles- Progr Comp	0.00		0.00	0.00	300.00	0.00	300.00
	Consumos en Jornada de Trabajo	982.60	0.00	3,087.43	0.00	1,501.07	0.00	5,571.10
	Deprec Equipos de Cómputo		0.00		0.00	2,099.58	0.00	2,099.58
	Deprecia Muebles y Enseres	0.00	0.00	0.00	0.00	887.61	0.00	887.61
	Depreciación Otros Equipos Div		0.00		0.00	79.68	0.00	79.68
	Energía Eléctrica	440.50	0.00	327.50	0.00	350.00	0.00	1,118.00
	Equipos y Bienes Menores		0.00		550.00	0.00	0.00	550.00
	Manten y Reparación Eq Cómputo	0.00	0.00	0.00	837.29	0.00	0.00	837.29
	Movilidades y Taxis	355.14	372.00	304.38	358.90	1,052.63	243.90	2,686.95
	Servicio Fotocopia y Anillado	14.41	0.00	37.71	0.00	0.00	0.00	52.12
	Teléfono Celular	648.63	648.66	651.06	651.07	648.51	648.53	3,896.46
<b>TOTAL</b>								<b>34,948.79</b>

TOTALES

CAOBA						TOTAL	ASISTENTE CONTABLE	BALTAZAR						TOTAL	ASISTENTE TRIBUTARIO
1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	540	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	436
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas										
-	120.69	-	120.69	31.68	90.52										
-	-	-	-	6.47	-										
21.18	-	66.54	-	32.35	-										
-	-	-	-	45.25	-										
-	-	-	-	19.13	-										
-	-	-	-	1.72	-										
9.49	-	7.06	-	7.54	-										
-	-	-	11.85	-	-										
-	-	-	18.05	-	-										
7.65	8.02	6.56	7.73	22.69	5.26										
0.31	-	0.81	-	-	-										
13.98	13.98	14.03	14.03	13.98	13.98										
-	-	-	-	-	-										

S/ 52.61 S/ 142.69 S/ 95.00 S/ 172.35 S/ 180.80 S/ 109.75

S/ 42.48 S/ 115.21 S/ 76.71 S/ 139.16 S/ 145.98 S/ 88.61



**ANEXO 54: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2019)**

Puesto: Analista Contable y Tributario

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	1,470.00	4,200.00	16,870.00
	Amort. Intangibles- Progr Comp	0.00		0.00	0.00	300.00	0.00	300.00
	Consumos en Jornada de Trabajo	982.60	0.00	3,087.43	0.00	1,501.07	0.00	5,571.10
	Deprec Equipos de Cómputo		0.00		0.00	2,099.58	0.00	2,099.58
	Deprecia Muebles y Enseres	0.00	0.00	0.00	0.00	887.61	0.00	887.61
	Depreciación Otros Equipos Div		0.00		0.00	79.68	0.00	79.68
	Energía Eléctrica	440.50	0.00	327.50	0.00	350.00	0.00	1,118.00
	Equipos y Bienes Menores		0.00		550.00	0.00	0.00	550.00
	Manten y Reparación Eq Cómputo	0.00	0.00	0.00	837.29	0.00	0.00	837.29
	Movilidades y Taxis	355.14	372.00	304.38	358.90	1,052.63	243.90	2,686.95
	Servicio Fotocopia y Anillado	14.41	0.00	37.71	0.00	0.00	0.00	52.12
Teléfono Celular	648.63	648.66	651.06	651.07	648.51	648.53	3,896.46	
<b>TOTAL</b>								<b>34,948.79</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ANALISTA CONTABLE	CAOBA						TOTAL	ANALISTA CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	1960	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	472
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	438.06	-	438.06	114.99	328.54			-	105.49	-	105.49	27.69	79.12		
-	-	-	-	23.47	-			-	-	-	-	5.65	-		
76.86	-	241.51	-	117.42	-			18.51	-	58.16	-	28.28	-		
-	-	-	-	164.24	-			-	-	-	-	39.55	-		
-	-	-	-	69.43	-			-	-	-	-	16.72	-		
-	-	-	-	6.23	-			-	-	-	-	1.50	-		
34.46	-	25.62	-	27.38	-			8.30	-	6.17	-	6.59	-		
-	-	-	43.02	-	-			-	-	-	10.36	-	-		
-	-	-	65.50	-	-			-	-	-	15.77	-	-		
27.78	29.10	23.81	28.07	82.34	19.08			6.69	7.01	5.73	6.76	19.83	4.59		
1.13	-	2.95	-	-	-			0.27	-	0.71	-	-	-		
50.74	50.74	50.93	50.93	50.73	50.73			12.22	12.22	12.26	12.26	12.22	12.22		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 190.97 S/ 517.90 S/ 344.82 S/ 625.58 S/ 656.23 S/ 398.35

S/ 45.99 S/ 124.72 S/ 83.04 S/ 150.65 S/ 158.03 S/ 95.93

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO	BALTAZAR						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	104	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	104
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	-	23.24	-	23.24	6.10	17.43			-	23.24	-	23.24	6.10	17.43		
	Amort. Intangibles-Progr Comp	-	-	-	-	1.25	-			-	-	-	-	1.25	-		
	Consumos en Jornada de Trabajo	4.08	-	12.82	-	6.23	-			4.08	-	12.82	-	6.23	-		
	Deprec Equipos de Cómputo	-	-	-	-	8.71	-			-	-	-	-	8.71	-		
	Deprecia Muebles y Enseres	-	-	-	-	3.68	-			-	-	-	-	3.68	-		
	Depreciación Otros Equipos Div	-	-	-	-	0.33	-			-	-	-	-	0.33	-		
	Energía Eléctrica	1.83	-	1.36	-	1.45	-			1.83	-	1.36	-	1.45	-		
	Equipos y Bienes Menores	-	-	-	2.28	-	-			-	-	-	2.28	-	-		
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	3.48	-	-			-	-	-	3.48	-	-		
	Movilidades y Taxis	1.47	1.54	1.26	1.49	4.37	1.01			1.47	1.54	1.26	1.49	4.37	1.01		
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.06	-	0.16	-	-	-			0.06	-	0.16	-	-	-		
Teléfono Celular	2.69	2.69	2.70	2.70	2.69	2.69			2.69	2.69	2.70	2.70	2.69	2.69			

S/ 10.13 S/ 27.48 S/ 18.30 S/ 33.19 S/ 34.82 S/ 21.14

S/ 10.13 S/ 27.48 S/ 18.30 S/ 33.19 S/ 34.82 S/ 21.14

**ANEXO 55: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – CONTADOR GENERAL (2019)**

Puesto: Contador General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	1,470.00	4,200.00	16,870.00
	Amort. Intangibles- Progr Comp	0.00		0.00	0.00	300.00	0.00	300.00
	Consumos en Jornada de Trabajo	982.60	0.00	3,087.43	0.00	1,501.07	0.00	5,571.10
	Deprec Equipos de Cómputo		0.00		0.00	2,099.58	0.00	2,099.58
	Deprecia Muebles y Enseres	0.00	0.00	0.00	0.00	887.61	0.00	887.61
	Depreciación Otros Equipos Div		0.00		0.00	79.68	0.00	79.68
	Energía Eléctrica	440.50	0.00	327.50	0.00	350.00	0.00	1,118.00
	Equipos y Bienes Menores		0.00		550.00	0.00	0.00	550.00
	Manten y Reparación Eq Cómputo	0.00	0.00	0.00	837.29	0.00	0.00	837.29
	Movilidades y Taxis	355.14	372.00	304.38	358.90	1,052.63	243.90	2,686.95
	Servicio Fotocopia y Anillado	14.41	0.00	37.71	0.00	0.00	0.00	52.12
Teléfono Celular	648.63	648.66	651.06	651.07	648.51	648.53	3,896.46	
<b>TOTAL</b>								<b>34,948.79</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA						TOTAL	CONTADOR GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	352	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	352
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	78.67	-	78.67	20.65	59.00			-	78.67	-	78.67	20.65	59.00		
-	-	-	-	4.21	-			-	-	-	-	4.21	-		
13.80	-	43.37	-	21.09	-			13.80	-	43.37	-	21.09	-		
-	-	-	-	29.50	-			-	-	-	-	29.50	-		
-	-	-	-	12.47	-			-	-	-	-	12.47	-		
-	-	-	-	1.12	-			-	-	-	-	1.12	-		
6.19	-	4.60	-	4.92	-			6.19	-	4.60	-	4.92	-		
-	-	-	7.73	-	-			-	-	-	7.73	-	-		
-	-	-	11.76	-	-			-	-	-	11.76	-	-		
4.99	5.23	4.28	5.04	14.79	3.43			4.99	5.23	4.28	5.04	14.79	3.43		
0.20	-	0.53	-	-	-			0.20	-	0.53	-	-	-		
9.11	9.11	9.15	9.15	9.11	9.11			9.11	9.11	9.15	9.15	9.11	9.11		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 34.30 S/ 93.01 S/ 61.93 S/ 112.35 S/ 117.85 S/ 71.54

S/ 34.30 S/ 93.01 S/ 61.93 S/ 112.35 S/ 117.85 S/ 71.54

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	CONTADOR GENERAL	BALTAZAR						TOTAL	CONTADOR GENERAL
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	24	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	24
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	-	5.36	-	5.36	1.41	4.02			-	5.36	-	5.36	1.41	4.02		
	Amort. Intangibles- Progr Comp	-	-	-	-	0.29	-			-	-	-	-	0.29	-		
	Consumos en Jornada de Trabajo	0.94	-	2.96	-	1.44	-			0.94	-	2.96	-	1.44	-		
	Deprec Equipos de Cómputo	-	-	-	-	2.01	-			-	-	-	-	2.01	-		
	Deprecia Muebles y Enseres	-	-	-	-	0.85	-			-	-	-	-	0.85	-		
	Depreciación Otros Equipos Div	-	-	-	-	0.08	-			-	-	-	-	0.08	-		
	Energía Eléctrica	0.42	-	0.31	-	0.34	-			0.42	-	0.31	-	0.34	-		
	Equipos y Bienes Menores	-	-	-	0.53	-	-			-	-	-	0.53	-	-		
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	0.80	-	-			-	-	-	0.80	-	-		
	Movilidades y Taxis	0.34	0.36	0.29	0.34	1.01	0.23			0.34	0.36	0.29	0.34	1.01	0.23		
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.01	-	0.04	-	-	-			0.01	-	0.04	-	-	-		
Teléfono Celular	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62			0.62	0.62	0.62	0.62	0.62	0.62			

S/ 2.34 S/ 6.34 S/ 4.22 S/ 7.66 S/ 8.04 S/ 4.88

S/ 2.34 S/ 6.34 S/ 4.22 S/ 7.66 S/ 8.04 S/ 4.88

**ANEXO 56: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – GERENTE GENERAL (2019)**

Puesto: Gerente General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2019						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	Alquiler de Oficina	0.00	5,600.00	0.00	5,600.00	1,470.00	4,200.00	16,870.00
	Amort. Intangibles- Progr Comp	0.00		0.00	0.00	300.00	0.00	300.00
	Consumos en Jornada de Trabajo	982.60	0.00	3,087.43	0.00	1,501.07	0.00	5,571.10
	Deprec Equipos de Cómputo		0.00		0.00	2,099.58	0.00	2,099.58
	Deprecia Muebles y Enseres	0.00	0.00	0.00	0.00	887.61	0.00	887.61
	Depreciación Otros Equipos Div		0.00		0.00	79.68	0.00	79.68
	Energía Eléctrica	440.50	0.00	327.50	0.00	350.00	0.00	1,118.00
	Equipos y Bienes Menores		0.00		550.00	0.00	0.00	550.00
	Manten y Reparación Eq Cómputo	0.00	0.00	0.00	837.29	0.00	0.00	837.29
	Movilidades y Taxis	355.14	372.00	304.38	358.90	1,052.63	243.90	2,686.95
Servicio Fotocopia y Anillado	14.41	0.00	37.71	0.00	0.00	0.00	52.12	
Teléfono Celular	648.63	648.66	651.06	651.07	648.51	648.53	3,896.46	
<b>TOTAL</b>								<b>34,948.79</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	GERENTE GENERAL	CAOBA						TOTAL	GERENTE GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	103	1ER C.		2DO C.		3ER C.		25056	67
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
-	23.02	-	23.02	6.04	17.27			-	14.97	-	14.97	3.93	11.23		
-	-	-	-	1.23	-			-	-	-	-	0.80	-		
4.04	-	12.69	-	6.17	-			2.63	-	8.26	-	4.01	-		
-	-	-	-	8.63	-			-	-	-	-	5.61	-		
-	-	-	-	3.65	-			-	-	-	-	2.37	-		
-	-	-	-	0.33	-			-	-	-	-	0.21	-		
1.81	-	1.35	-	1.44	-			1.18	-	0.88	-	0.94	-		
-	-	-	2.26	-	-			-	-	-	1.47	-	-		
-	-	-	3.44	-	-			-	-	-	2.24	-	-		
1.46	1.53	1.25	1.48	4.33	1.00			0.95	0.99	0.81	0.96	2.81	0.65		
0.06	-	0.16	-	-	-			0.04	-	0.10	-	-	-		
2.67	2.67	2.68	2.68	2.67	2.67			1.73	1.73	1.74	1.74	1.73	1.73		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 10.04 S/ 27.22 S/ 18.12 S/ 32.88 S/ 34.49 S/ 20.93

S/ 6.53 S/ 17.70 S/ 11.79 S/ 21.38 S/ 22.43 S/ 13.62

ANEXO 57: ACTIVIDADES IMPLICADAS PARA EL CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER DE OTROS CIFPERIODO (2020)

PUESTO	SERVICIO	EMPRESA	DESCRIPCIÓN ACTIVIDADES QUE CONSUMEN OTROS CIF	INDUCTORES		
				1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE
GERENTE GENERAL	CONTABLE	A&E	Contactar posibles clientes	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Realizar propuesta económica contable	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos	70	70	70
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos	50	50	50
	CONTABLE	A&E	Trámites administrativos	20	20	20
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	32	32	32
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	16	16	16
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	0	0	0
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Contador General	1	1	1
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Contador General	1	1	1
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Contador General	6	6	6
	CONTABLE	A&E	Pago de Planillas	4	4	4
	CONTABLE	A&E	Pago a Proveedores	80	80	80
	TRIBUTARIO	A&E	Realizar propuesta económica tributaria	16	16	16
TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Contador General	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>308</b>	<b>308</b>	<b>308</b>
CONTADOR	CONTABLE	A&E	Revisión de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Firma de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Absolver consultas contables	180	180	180
	CONTABLE	A&E	Visitas al cliente	16	16	16
	CONTABLE	A&E	Supervisar a Analista Contable	4	4	4
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Declaración de Impuestos	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Absolver consultas tributarias	156	156	156
	TRIBUTARIO	A&E	Reunión con Clientes	26	26	26
	TRIBUTARIO	A&E	Exposición de Resultados Tributarios	26	26	26
	TRIBUTARIO	A&E	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Absolver consultas contables	300	300	300
	CONTABLE	PANSOY	Visitas al cliente	40	40	40
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Analista Contable	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Absolver consultas tributarias	12	12	12
	TRIBUTARIO	SPOG	Reunión con Clientes	2	2	2
	TRIBUTARIO	SPOG	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Firma de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Absolver consultas contables	200	200	200
	CONTABLE	CAOBA	Visitas al cliente	40	40	40
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Analista Contable	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Declaración de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Absolver consultas tributarias	12	12	12
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reunión con Clientes	2	2	2	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Exposición de Resultados Tributarios	2	2	2	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Analista Tributario	4	4	4	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1236</b>	<b>1236</b>	<b>1236</b>
ANALISTA CONTABLE - ADMINISTRATIVO	CONTABLE	A&E	Elaboración de Estados Financieros	60	60	60
	CONTABLE	A&E	Contabilización de Operaciones	1800	1800	1800
	CONTABLE	A&E	Elaborar las conciliaciones bancarias	120	120	120
	CONTABLE	A&E	Revisión de registro contable según NIIF	1800	1800	1800
	CONTABLE	A&E	Emisión de Facturas Electrónicas	600	600	600
	CONTABLE	A&E	Impresión de Libros Contables	180	180	180
	TRIBUTARIO	A&E	Declaración de Impuestos ante Sunat	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Reparos Tributarios	320	320	320
	TRIBUTARIO	A&E	Proyección de Renta Anual	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Llenado de Registro de Compras	1040	1040	1040
	TRIBUTARIO	A&E	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	520	520	520
	TRIBUTARIO	A&E	Preliquidación de Impuestos	52	52	52
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de estado de contribuyentes - prove	1560	1560	1560
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de validez de comprobantes de pag	1560	1560	1560
	TRIBUTARIO	A&E	Verificación de emisores electrónicos	1560	1560	1560
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>11276</b>	<b>11276</b>	<b>11276</b>
ANALISTA	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Elaboración de Informes y Reportes afines	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Revisión de registro contable según NIIF	940	940	940
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Estados Financieros	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Elaboración de Informes y Reportes afines	80	80	80
	CONTABLE	CAOBA	Revisión de registro contable según NIIF	380	380	380
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Asistente Contable	8	8	8
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Preliquidación de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	SPOG	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
	TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Preliquidación de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Reparos Tributarios	80	80	80
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Declaración de Impuestos ante Sunat	4	4	4
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Asistente Tributario	16	16	16	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>1640</b>	<b>1640</b>	<b>1640</b>
ASISTENTE 1	CONTABLE	PANSOY	Elaborar las conciliaciones bancarias	8	8	8
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Compras	600	600	600
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Operaciones de Ventas	120	120	120
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Cobranzas	120	120	120
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Pagos	600	600	600
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Rendiciones de Gastos	80	80	80
	CONTABLE	PANSOY	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	PANSOY	Análisis de cuentas	4	4	4
	CONTABLE	PANSOY	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	120	120	120
	CONTABLE	PANSOY	Supervisar a Practicante Contable	48	48	48
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Compras	180	180	180
	TRIBUTARIO	SPOG	Revisión de Llenado de Registro de Ventas	140	140	140
	TRIBUTARIO	SPOG	Preliquidación de Impuestos	4	4	4
TRIBUTARIO	SPOG	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2196</b>	<b>2196</b>	<b>2196</b>
ASISTENTE 2	CONTABLE	CAOBA	Elaborar las conciliaciones bancarias	24	24	24
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Cobranzas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Pagos	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Provisiones Diversas	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Análisis de cuentas	4	4	4
	CONTABLE	CAOBA	Emisión de Facturas electrónicas de Ventas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Supervisar a Practicante Contable	32	32	32
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Revisión de Llenado de Registro de Compras	220	220	220
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Preliquidación de Impuestos	4	4	4
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Supervisar a Practicante Tributario	32	32	32
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>796</b>	<b>796</b>	<b>796</b>
PRACTICANTE	CONTABLE	PANSOY	Trámites administrativos contables	100	100	100
	CONTABLE	PANSOY	Ordenar los comprobantes de pago	720	720	720
	CONTABLE	PANSOY	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	CONTABLE	CAOBA	Trámites administrativos contables	120	120	120
	CONTABLE	CAOBA	Ordenar los comprobantes de pago	240	240	240
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Compras	140	140	140
	CONTABLE	CAOBA	Contabilizar Operaciones de Ventas	100	100	100
	CONTABLE	CAOBA	Impresión de Libros Contables	28	28	28
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de estado de contribuyentes - prove	180	180	180
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de validez de comprobantes de pag	180	180	180
	TRIBUTARIO	SPOG	Verificación de emisores electrónicos	180	180	180
	TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de estado de contribuyentes - prove	220	220	220
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de validez de comprobantes de pag	220	220	220	
TRIBUTARIO	BALTAZAR	Verificación de emisores electrónicos	220	220	220	
<b>TOTAL INDUCTORES CONSUMIDOS</b>				<b>2676</b>	<b>2676</b>	<b>2676</b>

**ANEXO 58: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – PRACTICANTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Practicante Contable

MATERIA PRIMA	MATERIALES	2020						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
INDIRECTA								
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	1,470.00	4,410.00	5,880.00	0.00	5,880.00	0.00	17,640.00
	Energía Eléctrica	284.00		330.75		271.80		886.55
	Manten y Reparación Eq Cómputo					73.73		73.73
	Movilidades y Taxis	150.50	264.50			0.00	200.00	615.00
	Servicio Fotocopia y Anillado	6.36			6.36			12.72
	Asesoría Informática	504.20		557.04		796.92		1,858.16
	Agua			16.75				16.75
	Telefonía Fija	1,069.49	162.91	291.44		932.63		2,456.47
	Teléfono Celular			903.09		311.01		1,214.10
	Dominio y Hosting	50.00		50.00		175.00		275.00
	Consumo Personal	693.49						693.49
	Gastos Diversos	4.24						4.24
	Depreciación Muebles y Enseres					1,727.18		1,727.18
	Depreciación Equipos de Cómputo					3,711.10		3,711.10
	Depreciación Equipos Diversos					142.67		142.67
Amortización Siscont					300.00		300.00	
<b>TOTAL</b>								<b>31,627.16</b>

TOTALES S/ 178.31 S/ 203.80 S/ 338.27 S/ 0.27 S/ 355.63 S/ 256.19

MATERIA PRIMA	MATERIALES	PANSOY						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	CAOBA						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE				
		1ER C.		2DO C.		3ER C.				20128	848	1ER C.		2DO C.				3ER C.		20128	628
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas					G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	61.93	185.79	247.73	-	247.73	-			45.86	137.59	183.46	-	183.46	-						
	Energía Eléctrica	11.97	-	13.93	-	11.45	-			8.86	-	10.32	-	8.48	-						
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	-	3.11	-			-	-	-	-	2.30	-						
	Movilidades y Taxis	6.34	11.14	-	-	-	8.43			4.70	8.25	-	-	-	-	6.24					
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.27	-	-	0.27	-	-			0.20	-	-	0.20	-	-						
	Asesoría Informática	21.24	-	23.47	-	33.57	-			15.73	-	17.38	-	24.86	-						
	Agua	-	-	0.71	-	-	-			-	-	0.52	-	-	-						
	Telefonía Fija	45.06	6.86	12.28	-	39.29	-			33.37	5.08	9.09	-	29.10	-						
	Teléfono Celular	-	-	38.05	-	13.10	-			-	-	28.18	-	9.70	-						
	Dominio y Hosting	2.11	-	2.11	-	7.37	-			1.56	-	1.56	-	5.46	-						
	Consumo Personal	29.22	-	-	-	-	-			21.64	-	-	-	-	-						
	Gastos Diversos	0.18	-	-	-	-	-			0.13	-	-	-	-	-						
	Depreciación Muebles y Enseres	-	-	-	-	-	72.77			-	-	-	-	-	-	53.89					
	Depreciación Equipos de Cómputo	-	-	-	-	-	156.35			-	-	-	-	-	-	115.79					
	Depreciación Equipos Diversos	-	-	-	-	-	6.01			-	-	-	-	-	-	4.45					
Amortización Siscont	-	-	-	-	-	12.64			-	-	-	-	-	-	9.36						
<b>TOTAL</b>																					

S/ 132.05 S/ 150.93 S/ 250.51 S/ 0.20 S/ 263.36 S/ 189.73

MATERIA PRIMA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE	BALTAZAR						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE				
		1ER C.		2DO C.		3ER C.				20128	540	1ER C.		2DO C.				3ER C.		20128	660
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas					G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	39.44	118.31	157.75	-	157.75	-			48.20	144.60	192.81	-	192.81	-						
	Energía Eléctrica	7.62	-	8.87	-	7.29	-			9.31	-	10.85	-	8.91	-						
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	-	1.98	-			-	-	-	-	2.42	-						
	Movilidades y Taxis	4.04	7.10	-	-	-	5.37			4.93	8.67	-	-	-	6.56						
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.17	-	-	0.17	-	-			0.21	-	-	0.21	-	-						
	Asesoría Informática	13.53	-	14.94	-	21.38	-			16.53	-	18.27	-	26.13	-						
	Agua	-	-	0.45	-	-	-			-	-	0.55	-	-	-						
	Telefonía Fija	28.69	4.37	7.82	-	25.02	-			35.07	5.34	9.56	-	30.58	-						
	Teléfono Celular	-	-	24.23	-	8.34	-			-	-	29.61	-	10.20	-						
	Dominio y Hosting	1.34	-	1.34	-	4.69	-			1.64	-	1.64	-	5.74	-						
	Consumo Personal	18.61	-	-	-	-	-			22.74	-	-	-	-	-						
	Gastos Diversos	0.11	-	-	-	-	-			0.14	-	-	-	-	-						
	Depreciación Muebles y Enseres	-	-	-	-	-	46.34			-	-	-	-	-	56.63						
	Depreciación Equipos de Cómputo	-	-	-	-	-	99.56			-	-	-	-	-	121.69						
	Depreciación Equipos Diversos	-	-	-	-	-	3.83			-	-	-	-	-	4.68						
Amortización Siscont	-	-	-	-	-	8.05			-	-	-	-	-	9.84							
<b>TOTAL</b>																					

S/ 113.54 S/ 129.78 S/ 215.41 S/ 0.17 S/ 226.46 S/ 163.14

S/ 138.78 S/ 158.62 S/ 263.27 S/ 0.21 S/ 276.78 S/ 199.40

**ANEXO 59: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Asistente Contable

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2020						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	Alquiler de Oficina	1,470.00	4,410.00	5,880.00	0.00	5,880.00	0.00	17,640.00
	Energía Eléctrica	284.00		330.75		271.80		886.55
	Manten y Reparación Eq Cómputo					73.73		73.73
	Movilidades y Taxis	150.50	264.50			0.00	200.00	615.00
	Servicio Fotocopia y Anillado	6.36			6.36			12.72
	Asesoría Informática	504.20		557.04		796.92		1,858.16
	Agua			16.75				16.75
	Telefonía Fija	1,069.49	162.91	291.44		932.63		2,456.47
	Teléfono Celular			903.09		311.01		1,214.10
	Dominio y Hosting	50.00		50.00		175.00		275.00
	Consumo Personal	693.49						693.49
	Gastos Diversos	4.24						4.24
	Depreciación Muebles y Enseres					1,727.18		1,727.18
	Depreciación Equipos de Cómputo					3,711.10		3,711.10
	Depreciación Equipos Diversos					142.67		142.67
	Amortización Siscont					300.00		300.00
	<b>TOTAL</b>							<b>31,627.16</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	ANALISTA CONTABLE	SPOG						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	1840	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	356
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
134.38	403.14	537.52	-	537.52	-			26.00	78.00	104.00	-	104.00	-		
25.96	-	30.24	-	24.85	-			5.02	-	5.85	-	4.81	-		
-	-	-	-	6.74	-			-	-	-	-	1.30	-		
13.76	24.18	-	-	-	18.28			2.66	4.68	-	-	-	3.54		
0.58	-	-	0.58	-	-			0.11	-	0.11	-	-	-		
46.09	-	50.92	-	72.85	-			8.92	-	9.85	-	14.09	-		
-	-	1.53	-	-	-			-	-	0.30	-	-	-		
97.77	14.89	26.64	-	85.26	-			18.92	2.88	5.15	-	16.50	-		
-	-	82.56	-	28.43	-			-	-	15.97	-	5.50	-		
4.57	-	4.57	-	16.00	-			0.88	-	0.88	-	3.10	-		
63.40	-	-	-	-	-			12.27	-	-	-	-	-		
0.39	-	-	-	-	-			0.07	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	157.89			-	-	-	-	-	-		30.55
-	-	-	-	-	339.25			-	-	-	-	-	-		65.64
-	-	-	-	-	13.04			-	-	-	-	-	-		2.52
-	-	-	-	-	27.42			-	-	-	-	-	-		5.31
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		-

S/ 386.89 S/ 442.21 S/ 733.98 S/ 0.58 S/ 771.64 S/ 555.89

S/ 74.86 S/ 85.56 S/ 142.01 S/ 0.11 S/ 149.30 S/ 107.55

**ANEXO 60: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – ASISTENTE CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Asistente Contable

		2020						
MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		TOTAL
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	Alquiler de Oficina	1,470.00	4,410.00	5,880.00	0.00	5,880.00	0.00	17,640.00
	Energía Eléctrica	284.00		330.75		271.80		886.55
	Manten y Reparación Eq Cómputo					73.73		73.73
	Movilidades y Taxis	150.50	264.50			0.00	200.00	615.00
	Servicio Fotocopia y Anillado	6.36			6.36			12.72
	Asesoría Informática	504.20		557.04		796.92		1,858.16
	Agua			16.75				16.75
	Telefonía Fija	1,069.49	162.91	291.44		932.63		2,456.47
	Teléfono Celular			903.09		311.01		1,214.10
	Dominio y Hosting	50.00		50.00		175.00		275.00
	Consumo Personal	693.49						693.49
	Gastos Diversos	4.24						4.24
	Depreciación Muebles y Enseres					1,727.18		1,727.18
	Depreciación Equipos de Cómputo					3,711.10		3,711.10
	Depreciación Equipos Diversos					142.67		142.67
	Amortización Siscont					300.00		300.00
	<b>TOTAL</b>							<b>31,627.16</b>

TOTALES

CAOBA						TOTAL	ANALISTA CONTABLE	BALTAZAR						TOTAL	PRACTICANTE CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	540	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	256
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
39.44	118.31	157.75	-	157.75	-			18.70	56.09	74.79	-	74.79	-		
7.62	-	8.87	-	7.29	-			3.61	-	4.21	-	3.46	-		
-	-	-	-	1.98	-			-	-	-	-	0.94	-		
4.04	7.10	-	-	-	5.37			1.91	3.36	-	-	-	2.54		
0.17	-	-	0.17	-	-			0.08	-	-	0.08	-	-		
13.53	-	14.94	-	21.38	-			6.41	-	7.08	-	10.14	-		
-	-	0.45	-	-	-			-	-	0.21	-	-	-		
28.69	4.37	7.82	-	25.02	-			13.60	2.07	3.71	-	11.86	-		
-	-	24.23	-	8.34	-			-	-	11.49	-	3.96	-		
1.34	-	1.34	-	4.69	-			0.64	-	0.64	-	2.23	-		
18.61	-	-	-	-	-			8.82	-	-	-	-	-		
0.11	-	-	-	-	-			0.05	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	46.34			-	-	-	-	-	21.97		
-	-	-	-	-	99.56			-	-	-	-	-	47.20		
-	-	-	-	-	3.83			-	-	-	-	-	1.81		
-	-	-	-	-	8.05			-	-	-	-	-	3.82		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 113.54 S/ 129.78 S/ 215.41 S/ 0.17 S/ 226.46 S/ 163.14

S/ 53.83 S/ 61.53 S/ 102.12 S/ 0.08 S/ 107.36 S/ 77.34

**ANEXO 61: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – ANALISTA CONTABLE Y TRIBUTARIO (2020)**

Puesto: Analista Contable y Tributario

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2020						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	1,470.00	4,410.00	5,880.00	0.00	5,880.00	0.00	17,640.00
	Energía Eléctrica	284.00		330.75		271.80		886.55
	Manten y Reparación Eq Cómputo					73.73		73.73
	Movilidades y Taxis	150.50	264.50			0.00	200.00	615.00
	Servicio Fotocopia y Anillado	6.36			6.36			12.72
	Asesoría Informática	504.20		557.04		796.92		1,858.16
	Agua			16.75				16.75
	Telefonía Fija	1,069.49	162.91	291.44		932.63		2,456.47
	Teléfono Celular			903.09		311.01		1,214.10
	Dominio y Hosting	50.00		50.00		175.00		275.00
	Consumo Personal	693.49						693.49
	Gastos Diversos	4.24						4.24
	Depreciación Muebles y Enseres						1,727.18	1,727.18
	Depreciación Equipos de Cómputo						3,711.10	3,711.10
	Depreciación Equipos Diversos						142.67	142.67
	Amortización Siscont						300.00	300.00
<b>TOTAL</b>								<b>31,627.16</b>

PANSOY						TOTAL	ANALISTA CONTABLE	CAOBA						TOTAL	ANALISTA CONTABLE
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	960	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	472
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
70.11	210.33	280.45	-	280.45	-			34.47	103.41	137.89	-	137.89	-		
13.55	-	15.78	-	12.96	-			6.66	-	7.76	-	6.37	-		
-	-	-	-	3.52	-			-	-	-	-	1.73	-		
7.18	12.62	-	-	-	9.54			3.53	6.20	-	-	-	4.69		
0.30	-	-	0.30	-	-			0.15	-	-	0.15	-	-		
24.05	-	26.57	-	38.01	-			11.82	-	13.06	-	18.69	-		
-	-	0.80	-	-	-			-	-	0.39	-	-	-		
51.01	7.77	13.90	-	44.48	-			25.08	3.82	6.83	-	21.87	-		
-	-	43.07	-	14.83	-			-	-	21.18	-	7.29	-		
2.38	-	2.38	-	8.35	-			1.17	-	1.17	-	4.10	-		
33.08	-	-	-	-	-			16.26	-	-	-	-	-		
0.20	-	-	-	-	-			0.10	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

TOTALES S/ 201.86 S/ 230.72 S/ 382.94 S/ 0.30 S/ 402.60 S/ 290.03

S/ 99.25 S/ 113.44 S/ 188.28 S/ 0.15 S/ 197.94 S/ 142.60

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO	BALTAZAR						TOTAL	ANALISTA TRIBUTARIO
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	104	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	104
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	7.60	22.79	30.38	-	30.38	-			7.60	22.79	30.38	-	30.38	-		
	Energía Eléctrica	1.47	-	1.71	-	1.40	-			1.47	-	1.71	-	1.40	-		
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	-	0.38	-			-	-	-	-	0.38	-		
	Movilidades y Taxis	0.78	1.37	-	-	-	1.03			0.78	1.37	-	-	-	1.03		
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.03	-	-	0.03	-	-			0.03	-	-	0.03	-	-		
	Asesoría Informática	2.61	-	2.88	-	4.12	-			2.61	-	2.88	-	4.12	-		
	Agua	-	-	0.09	-	-	-			-	-	0.09	-	-	-		
	Telefonía Fija	5.53	0.84	1.51	-	4.82	-			5.53	0.84	1.51	-	4.82	-		
	Teléfono Celular	-	-	4.67	-	1.61	-			-	-	4.67	-	1.61	-		
	Dominio y Hosting	0.26	-	0.26	-	0.90	-			0.26	-	0.26	-	0.90	-		
	Consumo Personal	3.58	-	-	-	-	-			3.58	-	-	-	-	-		
	Gastos Diversos	0.02	-	-	-	-	-			0.02	-	-	-	-	-		
	Depreciación Muebles y Enseres	-	-	-	-	-	8.92			-	-	-	-	-	8.92		
	Depreciación Equipos de Cómputo	-	-	-	-	-	19.18			-	-	-	-	-	19.18		
	Depreciación Equipos Diversos	-	-	-	-	-	0.74			-	-	-	-	-	0.74		
	Amortización Siscont	-	-	-	-	-	1.55			-	-	-	-	-	1.55		
<b>TOTAL</b>																	

S/ 21.87 S/ 24.99 S/ 41.49 S/ 0.03 S/ 43.61 S/ 31.42

S/ 21.87 S/ 24.99 S/ 41.49 S/ 0.03 S/ 43.61 S/ 31.42



**ANEXO 62: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – CONTADOR GENERAL (2020)**

Puesto: Contador General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2020						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	1,470.00	4,410.00	5,880.00	0.00	5,880.00	0.00	17,640.00
	Energía Eléctrica	284.00		330.75		271.80		886.55
	Manten y Reparación Eq Cómputo					73.73		73.73
	Movilidades y Taxis	150.50	264.50			0.00	200.00	615.00
	Servicio Fotocopia y Anillado	6.36			6.36			12.72
	Asesoría Informática	504.20		557.04		796.92		1,858.16
	Agua			16.75				16.75
	Telefonía Fija	1,069.49	162.91	291.44		932.63		2,456.47
	Teléfono Celular			903.09		311.01		1,214.10
	Dominio y Hosting	50.00		50.00		175.00		275.00
	Consumo Personal	693.49						693.49
	Gastos Diversos	4.24						4.24
	Depreciación Muebles y Enseres						1,727.18	1,727.18
	Depreciación Equipos de Cómputo						3,711.10	3,711.10
	Depreciación Equipos Diversos					142.67		142.67
	Amortización Siscont					300.00		300.00
<b>TOTAL</b>								<b>31,627.16</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	CONTADOR GENERAL	CAOBA						TOTAL	CONTADOR GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	352	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	252
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
25.71	77.12	102.83	-	102.83	-			18.40	55.21	73.62	-	73.62	-		
4.97	-	5.78	-	4.75	-			3.56	-	4.14	-	3.40	-		
-	-	-	-	1.29	-			-	-	-	-	0.92	-		
2.63	4.63	-	-	-	3.50			1.88	3.31	-	-	-	2.50		
0.11	-	-	0.11	-	-			0.08	-	-	0.08	-	-		
8.82	-	9.74	-	13.94	-			6.31	-	6.97	-	9.98	-		
-	-	0.29	-	-	-			-	-	0.21	-	-	-		
18.70	2.85	5.10	-	16.31	-			13.39	2.04	3.65	-	11.68	-		
-	-	15.79	-	5.44	-			-	-	11.31	-	3.89	-		
0.87	-	0.87	-	3.06	-			0.63	-	0.63	-	2.19	-		
12.13	-	-	-	-	-			8.68	-	-	-	-	-		
0.07	-	-	-	-	-			0.05	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	30.21			-	-	-	-	-	21.62		
-	-	-	-	-	64.90			-	-	-	-	-	46.46		
-	-	-	-	-	2.50			-	-	-	-	-	1.79		
-	-	-	-	-	5.25			-	-	-	-	-	3.76		
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 74.01 S/ 84.60 S/ 140.41 S/ 0.11 S/ 147.62 S/ 106.34

S/ 52.99 S/ 60.56 S/ 100.52 S/ 0.08 S/ 105.68 S/ 76.13

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	SPOG						TOTAL	CONTADOR GENERAL	BALTAZAR						TOTAL	CONTADOR GENERAL
		1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	24	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	24
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION	Alquiler de Oficina	1.75	5.26	7.01	-	7.01	-			1.75	5.26	7.01	-	7.01	-		
	Energía Eléctrica	0.34	-	0.39	-	0.32	-			0.34	-	0.39	-	0.32	-		
	Manten y Reparación Eq Cómputo	-	-	-	-	0.09	-			-	-	-	-	0.09	-		
	Movilidades y Taxis	0.18	0.32	-	-	-	0.24			0.18	0.32	-	-	-	0.24		
	Servicio Fotocopia y Anillado	0.01	-	-	0.01	-	-			0.01	-	-	0.01	-	-		
	Asesoría Informática	0.60	-	0.66	-	0.95	-			0.60	-	0.66	-	0.95	-		
	Agua	-	-	0.02	-	-	-			-	-	0.02	-	-	-		
	Telefonía Fija	1.28	0.19	0.35	-	1.11	-			1.28	0.19	0.35	-	1.11	-		
	Teléfono Celular	-	-	1.08	-	0.37	-			-	-	1.08	-	0.37	-		
	Dominio y Hosting	0.06	-	0.06	-	0.21	-			0.06	-	0.06	-	0.21	-		
	Consumo Personal	0.83	-	-	-	-	-			0.83	-	-	-	-	-		
	Gastos Diversos	0.01	-	-	-	-	-			0.01	-	-	-	-	-		
	Depreciación Muebles y Enseres	-	-	-	-	-	2.06			-	-	-	-	-	2.06		
	Depreciación Equipos de Cómputo	-	-	-	-	-	4.43			-	-	-	-	-	4.43		
	Depreciación Equipos Diversos	-	-	-	-	-	0.17			-	-	-	-	-	0.17		
	Amortización Siscont	-	-	-	-	-	0.36			-	-	-	-	-	0.36		
<b>TOTAL</b>																	

S/5.05 S/ 5.77 S/9.57 S/ 0.01 S/10.06 S/ 7.25

S/5.05 S/ 5.77 S/9.57 S/ 0.01 S/10.06 S/ 7.25

**ANEXO 63: CALCULO DEL FACTOR COST DRIVER E IMPORTE DE LOS OTROS COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACION – GERENTE GENERAL (2020)**

Puesto: Gerente General

MATERIA PRIMA INDIRECTA	MATERIALES	2020						TOTAL
		1ER CUATRIMESTRE		2DO CUATRIMESTRE		3ER CUATRIMESTRE		
		G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	
	Alquiler de Oficina	1,470.00	4,410.00	5,880.00	0.00	5,880.00	0.00	17,640.00
	Energía Eléctrica	284.00		330.75		271.80		886.55
	Manten y Reparación Eq Cómputo					73.73		73.73
	Movilidades y Taxis	150.50	264.50			0.00	200.00	615.00
	Servicio Fotocopia y Anillado	6.36			6.36			12.72
	Asesoría Informática	504.20		557.04		796.92		1,858.16
	Agua			16.75				16.75
	Telefonía Fija	1,069.49	162.91	291.44		932.63		2,456.47
	Teléfono Celular			903.09		311.01		1,214.10
	Dominio y Hosting	50.00		50.00		175.00		275.00
	Consumo Personal	693.49						693.49
	Gastos Diversos	4.24						4.24
	Depreciación Muebles y Enseres						1,727.18	1,727.18
	Depreciación Equipos de Cómputo						3,711.10	3,711.10
	Depreciación Equipos Diversos						142.67	142.67
	Amortización Siscont						300.00	300.00
	<b>TOTAL</b>							<b>31,627.16</b>

TOTALES

PANSOY						TOTAL	GERENTE GENERAL	CAOBA						TOTAL	GERENTE GENERAL
1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	103	1ER C.		2DO C.		3ER C.		20128	67
G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas			G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas	G. Adm	G. Ventas		
7.52	22.57	30.09	-	30.09	-			4.89	14.68	19.57	-	19.57	-		
1.45	-	1.69	-	1.39	-			0.95	-	1.10	-	0.90	-		
-	-	-	-	0.38	-			-	-	-	-	0.25	-		
0.77	1.35	-	-	-	-	1.02		0.50	0.88	-	-	-	-	0.67	
0.03	-	-	0.03	-	-			0.02	-	-	0.02	-	-		
2.58	-	2.85	-	4.08	-			1.68	-	1.85	-	2.65	-		
-	-	0.09	-	-	-			-	-	0.06	-	-	-		
5.47	0.83	1.49	-	4.77	-			3.56	0.54	0.97	-	3.10	-		
-	-	4.62	-	1.59	-			-	-	3.01	-	1.04	-		
0.26	-	0.26	-	0.90	-			0.17	-	0.17	-	0.58	-		
3.55	-	-	-	-	-			2.31	-	-	-	-	-		
0.02	-	-	-	-	-			0.01	-	-	-	-	-		
-	-	-	-	-	-	8.84		-	-	-	-	-	-	5.75	
-	-	-	-	-	-	18.99		-	-	-	-	-	-	12.35	
-	-	-	-	-	-	0.73		-	-	-	-	-	-	0.47	
-	-	-	-	-	-	1.54		-	-	-	-	-	-	1.00	
-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	-		

S/ 21.66 S/ 24.75 S/ 41.09 S/ 0.03 S/ 43.20 S/ 31.12

S/ 14.09 S/ 16.10 S/ 26.73 S/ 0.02 S/ 28.10 S/ 20.24

## ANEXO 64: RESUMEN DE RECLASIFICACIONES DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y VENTAS HACIA EL COSTO DEL SERVICIO

PANSOY										
DESCRIPCIÓN	COSTOS DEL SERVICIO-ABC			GASTOS ADMINISTRATIVOS-ABC			GASTOS DE VENTAS-ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	
2017	MOD	10,827.53	10,827.53	10,827.53	-5,413.76	-5,413.77	-5,413.77	-5,413.77	-5,413.77	-5,413.77
	CIF-MOI	7,160.48	7,160.48	7,160.48	-3,580.24	-3,580.24	-3,580.24	-3,580.24	-3,580.24	-3,580.24
	CIF-MPI	376.98	365.60	398.27	-376.98	-365.60	-128.14	-	-	-270.13
	CIF-OTROS	2,580.75	3,195.35	2,908.73	-1,726.87	-2,235.29	-2,098.81	-853.89	-960.06	-809.92
<b>TOTAL</b>	<b>20,945.74</b>	<b>21,548.96</b>	<b>21,295.01</b>	<b>-11,097.85</b>	<b>-11,594.89</b>	<b>-11,220.95</b>	<b>-9,847.89</b>	<b>-9,954.07</b>	<b>-10,074.06</b>	
2018	MOD	11,796.40	11,796.40	11,796.40	-5,898.20	-5,898.20	-5,898.20	-5,898.20	-5,898.20	-5,898.20
	CIF-MOI	8,952.28	8,952.28	8,952.28	-4,476.14	-4,476.14	-4,476.14	-4,476.14	-4,476.14	-4,476.14
	CIF-MPI	500.60	1,173.34	366.21	-222.96	-196.77	-157.66	-277.64	-976.57	-208.56
	CIF-OTROS	2,614.61	2,560.69	3,255.98	-1,548.50	-1,603.68	-1,808.66	-1,066.10	-957.01	-1,447.32
<b>TOTAL</b>	<b>23,863.89</b>	<b>24,482.71</b>	<b>24,370.87</b>	<b>-12,145.80</b>	<b>-12,174.79</b>	<b>-12,340.66</b>	<b>-11,718.09</b>	<b>-12,307.93</b>	<b>-12,030.21</b>	
2019	MOD	13,405.36	13,405.36	13,405.36	-9,858.06	-9,858.06	-9,858.06	-3,547.30	-3,547.30	-3,547.30
	CIF-MOI	9,834.40	9,834.40	9,834.40	-4,917.20	-4,917.20	-4,917.20	-4,917.20	-4,917.20	-4,917.20
	CIF-MPI	141.28	399.42	144.13	-141.28	-155.30	-144.13	-	-244.12	-
	CIF-OTROS	2,829.32	3,873.20	4,209.21	-762.22	-1,376.29	-2,619.24	-2,067.11	-2,496.91	-1,589.96
<b>TOTAL</b>	<b>26,210.37</b>	<b>27,512.38</b>	<b>27,593.09</b>	<b>-15,678.76</b>	<b>-16,306.85</b>	<b>-17,538.63</b>	<b>-10,531.61</b>	<b>-11,205.53</b>	<b>-10,054.46</b>	
2020	MOD	13,848.96	13,848.96	13,848.96	-7,816.84	-7,816.84	-7,816.84	-6,032.12	-6,032.12	-6,032.12
	CIF-MOI	8,599.36	8,599.36	8,599.36	-4,299.68	-4,299.68	-4,299.68	-4,299.68	-4,299.68	-4,299.68
	CIF-MPI	340.59	156.59	614.70	-340.59	-156.59	-540.06	-	-	-74.64
	CIF-OTROS	1,848.81	1,637.99	2,960.25	-862.73	-1,636.69	-1,720.68	-986.08	-1.30	-1,239.57
<b>TOTAL</b>	<b>24,637.72</b>	<b>24,242.90</b>	<b>26,023.27</b>	<b>-13,319.84</b>	<b>-13,909.80</b>	<b>-14,377.26</b>	<b>-11,317.88</b>	<b>-10,333.10</b>	<b>-11,646.01</b>	

CAOBA										
DESCRIPCIÓN	COSTOS DEL SERVICIO-ABC			GASTOS ADMINISTRATIVOS-ABC			GASTOS DE VENTAS-ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	
2017	MOD	6,787.08	6,787.08	6,787.08	-3,393.54	-3,393.54	-3,393.54	-3,393.54	-3,393.54	-3,393.54
	CIF-MOI	4,872.96	4,872.96	4,872.96	-2,436.48	-2,436.48	-2,436.48	-2,436.48	-2,436.48	-2,436.48
	CIF-MPI	88.10	85.44	93.07	-88.10	-85.44	-29.95	-	-	-63.13
	CIF-OTROS	740.63	917.01	834.75	-495.58	-641.49	-602.32	-245.05	-275.52	-232.43
<b>TOTAL</b>	<b>12,488.77</b>	<b>12,662.48</b>	<b>12,587.86</b>	<b>-6,413.70</b>	<b>-6,556.94</b>	<b>-6,462.28</b>	<b>-6,075.07</b>	<b>-6,105.54</b>	<b>-6,125.58</b>	
2018	MOD	5,510.20	5,510.20	5,510.20	-2,755.10	-2,755.10	-2,755.10	-2,755.10	-2,755.10	-2,755.10
	CIF-MOI	6,118.44	6,118.44	6,118.44	-3,059.22	-3,059.22	-3,059.22	-3,059.22	-3,059.22	-3,059.22
	CIF-MPI	112.11	262.76	82.01	-49.93	-44.06	-35.31	-62.18	-218.70	-46.70
	CIF-OTROS	697.54	683.15	868.65	-413.12	-427.84	-482.52	-284.42	-255.32	-386.12
<b>TOTAL</b>	<b>12,438.28</b>	<b>12,574.55</b>	<b>12,579.30</b>	<b>-6,277.37</b>	<b>-6,286.22</b>	<b>-6,332.15</b>	<b>-6,160.92</b>	<b>-6,288.33</b>	<b>-6,247.15</b>	
2019	MOD	4,987.32	4,987.32	4,987.32	-4,133.08	-4,133.08	-4,133.08	-854.24	-854.24	-854.24
	CIF-MOI	6,688.92	6,688.92	6,688.92	-3,344.46	-3,344.46	-3,344.46	-3,344.46	-3,344.46	-3,344.46
	CIF-MPI	29.52	83.46	30.12	-29.52	-32.45	-30.12	-	-51.01	-
	CIF-OTROS	708.51	969.91	1,054.05	-190.87	-344.65	-655.90	-517.64	-625.26	-398.15
<b>TOTAL</b>	<b>12,414.27</b>	<b>12,729.61</b>	<b>12,760.41</b>	<b>-7,697.93</b>	<b>-7,854.63</b>	<b>-8,163.55</b>	<b>-4,716.34</b>	<b>-4,874.97</b>	<b>-4,596.85</b>	
2020	MOD	8,690.40	8,690.40	8,690.40	-5,006.06	-5,006.06	-5,006.06	-3,684.34	-3,684.34	-3,684.34
	CIF-MOI	6,180.16	6,180.16	6,180.16	-3,090.08	-3,090.08	-3,090.08	-3,090.08	-3,090.08	-3,090.08
	CIF-MPI	146.79	67.49	264.92	-146.79	-67.49	-232.75	-	-	-32.17
	CIF-OTROS	882.73	782.07	1,413.39	-411.92	-781.45	-821.55	-470.81	-0.62	-591.84
<b>TOTAL</b>	<b>15,900.07</b>	<b>15,720.11</b>	<b>16,548.87</b>	<b>-8,654.84</b>	<b>-8,945.07</b>	<b>-9,150.44</b>	<b>-7,245.23</b>	<b>-6,775.04</b>	<b>-7,398.43</b>	

SPOG										
DESCRIPCIÓN	COSTOS DEL SERVICIO-ABC			GASTOS ADMINISTRATIVOS-ABC			GASTOS DE VENTAS-ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	
2017	MOD	1,643.44	1,643.44	1,643.44	-821.72	-821.72	-821.72	-821.72	-821.72	-821.72
	CIF-MOI	224.24	224.24	224.24	-112.12	-112.12	-112.12	-112.12	-112.12	-112.12
	CIF-MPI	8.26	8.01	8.73	-8.26	-8.01	-2.81	-	-	-5.92
	CIF-OTROS	409.66	507.21	461.72	-274.11	-354.82	-333.15	-135.54	-152.40	-128.56
<b>TOTAL</b>	<b>2,285.60</b>	<b>2,382.90</b>	<b>2,338.12</b>	<b>-1,216.21</b>	<b>-1,296.67</b>	<b>-1,269.80</b>	<b>-1,069.38</b>	<b>-1,086.24</b>	<b>-1,068.32</b>	
2018	MOD	2,036.28	2,036.28	2,036.28	-1,018.14	-1,018.14	-1,018.14	-1,018.14	-1,018.14	-1,018.14
	CIF-MOI	307.56	307.56	307.56	-153.78	-153.78	-153.78	-153.78	-153.78	-153.78
	CIF-MPI	9.17	21.50	6.71	-4.09	-3.61	-2.89	-5.09	-17.89	-3.82
	CIF-OTROS	538.13	526.24	671.23	-312.95	-324.10	-365.53	-225.18	-202.14	-305.70
<b>TOTAL</b>	<b>2,891.14</b>	<b>2,891.58</b>	<b>3,021.78</b>	<b>-1,488.95</b>	<b>-1,499.62</b>	<b>-1,540.33</b>	<b>-1,402.19</b>	<b>-1,391.96</b>	<b>-1,481.45</b>	
2019	MOD	1,838.52	1,838.52	1,838.52	-1,650.28	-1,650.28	-1,650.28	-188.24	-188.24	-188.24
	CIF-MOI	304.08	304.08	304.08	-152.04	-152.04	-152.04	-152.04	-152.04	-152.04
	CIF-MPI	2.36	6.66	2.40	-2.36	-2.59	-2.40	-	-4.07	-
	CIF-OTROS	522.25	714.93	776.95	-140.69	-254.04	-483.47	-381.55	-460.89	-293.48
<b>TOTAL</b>	<b>2,667.21</b>	<b>2,864.20</b>	<b>2,921.96</b>	<b>-1,945.37</b>	<b>-2,058.95</b>	<b>-2,288.20</b>	<b>-721.83</b>	<b>-805.24</b>	<b>-633.76</b>	
2020	MOD	2,885.69	2,885.69	2,885.69	-2,000.19	-2,000.19	-2,000.19	-885.50	-885.50	-885.50
	CIF-MOI	329.48	329.48	329.48	-164.74	-164.74	-164.74	-164.74	-164.74	-164.74
	CIF-MPI	11.72	5.39	21.16	-11.72	-5.39	-18.59	-	-	-2.57
	CIF-OTROS	461.42	408.80	738.80	-215.31	-408.47	-429.44	-246.10	-0.32	-309.36
<b>TOTAL</b>	<b>3,688.31</b>	<b>3,629.36</b>	<b>3,975.13</b>	<b>-2,391.97</b>	<b>-2,578.79</b>	<b>-2,612.95</b>	<b>-1,296.34</b>	<b>-1,050.56</b>	<b>-1,362.17</b>	

BALTARZAR										
DESCRIPCIÓN	COSTOS DEL SERVICIO-ABC			GASTOS ADMINISTRATIVOS-ABC			GASTOS DE VENTAS-ABC			
	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	1° CUATRIMESTRE	2° CUATRIMESTRE	3° CUATRIMESTRE	
2017	MOD	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CIF-MOI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CIF-MPI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	CIF-OTROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
2018	MOD	2,672.52	2,672.52	2,672.52	-1,336.26	-1,336.26	-1,336.26	-1,336.26	-1,336.26	-1,336.26
	CIF-MOI	307.56	307.56	307.56	-153.78	-153.78	-153.78	-153.78	-153.78	-153.78
	CIF-MPI	9.17	21.50	6.71	-4.09	-3.61	-2.89	-5.09	-17.89	-3.82
	CIF-OTROS	352.98	344.90	440.66	-203.29	-210.53	-237.44	-149.69	-134.37	-203.21
<b>TOTAL</b>	<b>3,342.23</b>	<b>3,346.48</b>	<b>3,427.45</b>	<b>-1,697.42</b>	<b>-1,704.18</b>	<b>-1,730.37</b>	<b>-1,644.81</b>	<b>-1,642.30</b>	<b>-1,697.07</b>	
2019	MOD	3,735.72	3,735.72	3,735.72	-3,547.48	-3,547.48	-3,547.48	-188.24	-188.24	-188.24
	CIF-MOI	304.08	304.08	304.08	-152.04	-152.04	-152.04	-152.04	-152.04	-152.04
	CIF-MPI	2.36	6.66	2.40	-2.36	-2.59	-2.40	-	-4.07	-
	CIF-OTROS	637.98	873.36	949.13	-171.87	-310.34	-590.61	-466.11	-563.03	-358.52
<b>TOTAL</b>	<b>4,680.14</b>	<b>4,919.83</b>	<b>4,991.33</b>	<b>-3,873.75</b>	<b>-4,012.45</b>	<b>-4,292.54</b>	<b>-806.39</b>	<b>-907.38</b>	<b>-698.80</b>	
2020	MOD	4,057.16	4,057.16	4,057.16	-2,723.10	-2,723.10	-2,723.10	-1,334.06	-1,334.06	-1,334.06
	CIF-MOI	329.48	329.48	329.48	-164.74	-164.74	-164.74	-164.74	-164.74	-164.74
	CIF-MPI	11.72	5.39	21.16	-11.72	-5.39	-18.59	-	-	-2.57
	CIF-OTROS	288.38	255.50	461.75	-134.57	-255.30	-268.40	-153.81	-0.20	-193.35
<b>TOTAL</b>	<b>4,686.75</b>	<b>4,647.53</b>	<b>4,869.55</b>	<b>-3,034.13</b>	<b>-3,148.53</b>	<b>-3,174.82</b>	<b>-1,652.61</b>	<b>-1,499.00</b>	<b>-1,694.72</b>	

## ANEXO 65: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PERIODO 2017

A&E Gestión Contable EIRL

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre del año 2017

(Soles)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>		<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Activo</b>			<b>Pasivo y Patrimonio</b>		
<b>Activo Corriente</b>			<b>Pasivo Corriente</b>		
Efectivo o Equivalente de Efectivo (Nota 4)	7,803.07	3,556.63	Cuentas por Pagar Comerciales:		
Cuentas por Cobrar Comerciales (Nota 5)			Proveedores (Nota 9)	242.00	227.00
Ciéntes	8,130.60	3,739.72	Otras Cuentas por Pagar:		
Otras cuentas por cobrar (Nota 6)			Tributos por Pagar (Nota 10)	6,962.66	4,910.57
Prestamos al personal	0.00	50.00	Remuneraciones y Part. por Pagar (Nota 11)	8,393.56	1,965.76
Gastos Diferidos (Nota 7)	245.17	22.80	Diversas (Nota 12)	8,420.00	13,148.42
Crédito Impuestos					
Impuesto a la Renta	1,292.28	0.00			
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>17,471.12</b>	<b>7,369.15</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>24,018.22</b>	<b>20,251.75</b>
Propiedad, planta y equipo (Nota 8)	25,288.94	23,764.37			
Depreciación Acumulada (Nota 8)	(9,491.17)	(7,450.38)	<b>Patrimonio</b>		
Activo fijo neto	15,797.77	16,313.99	Capital Social	1,000.00	1,000.00
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>15,797.77</b>	<b>16,313.99</b>	Reserva Legal )		
			Resultados Acumulados	4,334.39	(5,481.05)
			Resultado del Ejercicio	3,916.28	7,912.44
			<b>Patrimonio Neto</b>	<b>9,250.67</b>	<b>3,431.39</b>
<b>Total Activo</b>	<b>33,268.89</b>	<b>23,683.14</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>33,268.89</b>	<b>23,683.14</b>

A & E Gestión Contable E.I.R.L.  
 Ana Chang Yui  
 Representante Legal

## ANEXO 66: ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL PERIODO 2017

A&E Gestión Contable EIRL

**Estado de Resultado Integral**  
Del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2017  
 (Nuevos Soles)

	<u>2017</u> S/.	<u>%</u>	<u>2016</u> S/.	<u>%</u>
Ventas Netas	192,759.15	100.00	189,189.95	100.00
Costo de Ventas	-	-	-	-
	<u>192,759.15</u>	<u>100.00</u>	<u>189,189.95</u>	<u>100.00</u>
Gastos de Ventas	(83,527.54)	(43.33)	(78,404.81)	(41.44)
Gastos Administrativos	(104,839.81)	(54.39)	(100,119.42)	(52.92)
<b>Utilidad (Pérdida) Operativa</b>	<u><b>4,391.80</b></u>	<u><b>2.28</b></u>	<u><b>10,665.72</b></u>	<u><b>5.64</b></u>
<b>Otros Ingresos ( Egresos):</b>				
Ganancia por Diferencia de Cambio	-	-	8.85	0.00
Ingresos Financieros	0.82	0.00	1.94	0.00
Perdida por Diferencia de Cambio	(1.00)	(0.00)	(36.91)	(0.02)
	<u>(0.18)</u>	<u>(0.00)</u>	<u>(26.12)</u>	<u>(0.02)</u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>	<u><b>4,391.62</b></u>	<u><b>2.28</b></u>	<u><b>10,639.60</b></u>	<u><b>5.62</b></u>
Participación Trabajadores 10%	-	-	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos</b>	<u><b>4,391.62</b></u>	<u><b>2.28</b></u>	<u><b>10,639.60</b></u>	<u><b>5.62</b></u>
Impuesto a la Renta Mype 10 %	(475.34)	(0.25)	(2,727.16)	(1.44)
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Ejercicio</b>	<u><b>3,916.28</b></u>	<u><b>2.03</b></u>	<u><b>7,912.44</b></u>	<u><b>4.18</b></u>
Reserva Legal 10%	-	-	-	-
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<u><b>3,916.28</b></u>	<u><b>2.03</b></u>	<u><b>7,912.44</b></u>	<u><b>4.18</b></u>

A & E Gestión Contable E.I.R.L.  
  
 Ana Chang Yui  
 Representante Legal

## ANEXO 67: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PERIODO 2018

<u>A&amp;E Gestión Contable EIRL</u>					
<u>Estado de Situación Financiera</u>					
<u>Al 31 de diciembre del año 2018</u>					
(Soles)					
	<u>2018</u>	<u>2017</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Activo</u>			<u>Pasivo y Patrimonio</u>		
<b><u>Activo Corriente</u></b>			<b><u>Pasivo Corriente</u></b>		
Efectivo o Equivalente de Efectivo (Nota 4)	2,995.00	7,803.07			
Cuentas por Cobrar Comerciales (Nota 5) Clientes	5,048.00	8,130.60	Cuentas por Pagar Comerciales:		
Otras cuentas por cobrar			Proveedores	0.00	242.00
Prestamos al personal	0.00	0.00	Otras Cuentas por Pagar:		
Gastos Diferidos	0.00	245.17	Tributos por Pagar (Nota 10)	18,688.50	6,962.65
Intereses Diferidos (Nota 6)	216.00	0.00	Remuneraciones y Part. por Pagar (Nota 11)	17,207.83	8,393.56
			Diversas (Nota 12)	6,456.61	8,420.00
Credito Impuestos					
Impuesto a la Renta (Nota 7)	2,006.28	1,292.28			
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>10,265.28</b>	<b>17,471.12</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>42,352.94</b>	<b>24,018.22</b>
Propiedad, planta y equipo (Nota 8)	36,342.83	25,288.94			
Depreciación Acumulada (Nota 8)	(11,921.23)	(9,491.17)	<b>Patrimonio</b>		
<b>Activo fijo neto</b>	<b>24,421.60</b>	<b>15,797.77</b>	Capital Social	1,000.00	1,000.00
Intangibles (Nota 9)	3,000.00	0.00	Reserva Legal		
Amortización Acumulada (Nota 9)	(225.00)	0.00	Resultados Acumulados	8,250.67	4,334.39
<b>Intangible Neto</b>	<b>2,775.00</b>	<b>0.00</b>	Pérdida del Ejercicio	(14,141.73)	3,916.28
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>27,196.60</b>	<b>15,797.77</b>	<b>Patrimonio Neto</b>	<b>(4,891.06)</b>	<b>9,250.67</b>
<b>Total Activo</b>	<b>37,461.88</b>	<b>33,268.89</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>37,461.88</b>	<b>33,268.89</b>

  
 A & E Gestión Contable E.I.R.L.  
 Ana Chang Yui  
 Representante Legal

## ANEXO 68: ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL PERIODO 2018

A&E Gestión Contable EIRL

**Estado de Resultado Integral**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2018**  
 (Nuevos Soles)

	<u>2018</u>	<u>%</u>	<u>2017</u>	<u>%</u>
	S/.		S/.	
Ventas Netas	233,608.83	100.00	192,759.15	100.00
Costo de Ventas	-	-	-	-
	<u>233,608.83</u>	<u>100.00</u>	<u>192,759.15</u>	<u>100.00</u>
Gastos de Ventas	(90,479.39)	(38.73)	(83,527.54)	(43.33)
Gastos Administrativos	(157,312.87)	(67.34)	(104,839.81)	(54.39)
<b>Utilidad (Pérdida) Operativa</b>	<u>(14,183.43)</u>	<u>(6.07)</u>	<u>4,391.80</u>	<u>2.28</u>
Otros Ingresos ( Egresos):				
Ganancia por Diferencia de Cambio	40.00	0.00	-	-
Ingresos Financieros	1.70	0.00	0.82	0.00
Perdida por Diferencia de Cambio	-	-	(1.00)	(0.00)
	<u>41.70</u>	<u>0.00</u>	<u>(0.18)</u>	<u>(0.00)</u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.07)</u>	<u>4,391.62</u>	<u>2.28</u>
Participación Trabajadores 10%	-	-	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos</b>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.07)</u>	<u>4,391.62</u>	<u>2.28</u>
Impuesto a la Renta Mype 10 %	-	-	(475.34)	(0.25)
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Ejercicio</b>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.07)</u>	<u>3,916.28</u>	<u>2.03</u>
Reserva Legal 10%	-	-	-	-
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.07)</u>	<u>3,916.28</u>	<u>2.03</u>

A & E Gestión Contable E.I.R.L.  
  
 Ana Chang Yu  
 Representante Legal



## ANEXO 69: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PERIODO 2019

A&E Gestión Contable EIRL

Estado de Situación Financiera

Af 31 de diciembre del año 2019

(Soles)

	2019	2018		2019	2018
<b>Activo</b>			<b>Pasivo y Patrimonio</b>		
<b>Activo Corriente</b>			<b>Pasivo Corriente</b>		
Efectivo o Equivalente de Efectivo (Nota 4)	458.79	2,995.00			
Cuentas por Cobrar Comerciales (Nota 5) Clientes	2,745.00	5,048.00	Cuentas por Pagar Comerciales:		
Otras cuentas por cobrar			Proveedores (Nota 11)	433.00	0.00
Prestamos al personal	0.00	0.00	Otras Cuentas por Pagar:		
Gastos Diferidos (Nota 6)	2,653.13	0.00	Tributos por Pagar (Nota 12)	11,786.82	18,688.50
Intereses Diferidos (Nota 7)	554.00	216.00	Remuneraciones y Part. por Pagar (Nota 13)	10,434.03	17,207.83
Crédito Impuestos			Diversas (Nota 14)	29,149.88	6,456.61
Impuesto a la Renta (Nota 8)	2,439.28	2,006.28			
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>8,850.20</b>	<b>10,265.28</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>51,803.73</b>	<b>42,352.94</b>
Propiedad, planta y equipo (Nota 9)	39,241.98	36,342.83			
Depreciación Acumulada (Nota 9)	(14,988.10)	(11,921.23)	<b>Patrimonio</b>		
<b>Activo fijo neto</b>	<b>24,253.88</b>	<b>24,421.60</b>	Capital Social	1,000.00	1,000.00
Intangibles (Nota 10)	3,000.00	3,000.00	Reserva Legal		
Amortización Acumulada (Nota 10)	(525.00)	(225.00)	Resultados Acumulados	(5,891.06)	8,250.67
<b>Intangible Neto</b>	<b>2,475.00</b>	<b>2,775.00</b>	Pérdida del Ejercicio	(11,333.59)	(14,141.73)
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>26,728.88</b>	<b>27,196.60</b>	<b>Patrimonio Neto</b>	<b>(16,224.65)</b>	<b>(4,891.06)</b>
<b>Total Activo</b>	<b>35,579.08</b>	<b>37,461.88</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>35,579.08</b>	<b>37,461.88</b>

A & E Gestión Contable E.I.R.L.,  
 Ana Chung Yui  
 Representante Legal

## ANEXO 70: ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL PERIODO 2019

A&E Gestión Contable EIRL

**Estado de Resultado Integral**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2019**  
 (Nuevos Soles)

	<u>2019</u> S/.	<u>%</u>	<u>2018</u> S/.	<u>%</u>
Ventas Netas	247,369.49	100.00	233,608.83	100.00
Costo de Ventas	-	-	-	-
	<u>247,369.49</u>	<u>100.00</u>	<u>233,608.83</u>	<u>100.00</u>
Gastos de Ventas	(91,407.29)	(36.95)	(90,479.39)	(38.73)
Gastos Administrativos	(167,342.27)	(67.65)	(157,312.87)	(67.34)
<b>Utilidad (Pérdida) Operativa</b>	<u>(11,380.07)</u>	<u>(4.60)</u>	<u>(14,183.43)</u>	<u>(6.07)</u>
<b>Otros Ingresos ( Egresos):</b>				
Ganancia por Diferencia de Cambio	-	-	40.00	0.02
Ingresos Financieros	1.78	0.00	1.70	0.00
Ingresos Diversos	44.70	0.02	-	-
Perdida por Diferencia de Cambio	-	-	-	-
	<u>46.48</u>	<u>0.02</u>	<u>41.70</u>	<u>0.02</u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>	<u>(11,333.59)</u>	<u>(4.58)</u>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.05)</u>
Participación Trabajadores 10%	-	-	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos</b>	<u>(11,333.59)</u>	<u>(4.58)</u>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.05)</u>
Impuesto a la Renta Mype 10 %	-	-	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Ejercicio</b>	<u>(11,333.59)</u>	<u>(4.58)</u>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.05)</u>
Reserva Legal 10%	-	-	-	-
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<u>(11,333.59)</u>	<u>(4.58)</u>	<u>(14,141.73)</u>	<u>(6.05)</u>

A & E Gestión Contable E.I.R.L.  
  
 Ana Chang Yui  
 Representante Legal

## ANEXO 71: ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA PERIODO 2020

A&E Gestión Contable E.I.R.L.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre del año 2019

(Soles)

	2020	2019		2020	2019
<b>Activo</b>			<b>Pasivo y Patrimonio</b>		
<b>Activo Corriente</b>			<b>Pasivo Corriente</b>		
Efectivo o Equivalente de Efectivo (Nota 4)	5,378.76	458.79	Cuentas por Pagar Comerciales:		
Cuentas por Cobrar Comerciales (Nota 5) Clientes	5,475.00	2,745.00	Proveedores	0.00	433.00
Otras cuentas por cobrar			Otras Cuentas por Pagar:		
Prestamos al personal ( Nota 6)	1,800.00	0.00	Tributos por Pagar (Nota 11)	19,732.82	11,786.82
Gastos Diferidos (Nota 7)	1,470.00	2,653.13	Remuneraciones y Part. por Pagar (Nota 12)	6,377.71	10,434.03
Intereses Diferidos	0.00	554.00	Divisas (Nota 13)	9,038.39	29,149.88
Crédito Impuestos					
Impuesto a la Renta (Nota 8)	1,354.21	2,439.28			
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>15,477.97</b>	<b>8,850.20</b>	<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>35,148.92</b>	<b>51,803.73</b>
Propiedad, planta y equipo (Nota 9)	35,357.90	39,241.98			
Depreciación Acumulada (Nota 9)	(18,376.04)	(14,988.10)	<b>Patrimonio</b>		
Activo fijo neto	16,981.86	24,253.88	Capital Social	1,000.00	1,000.00
Intangibles (Nota 10)	3,000.00	3,000.00	Reserva Legal		
Amortización Acumulada (Nota 10)	(825.00)	(525.00)	Resultados Acumulados	(17,224.65)	(5,891.06)
Intangible Neto	2,175.00	2,475.00	Utilidad del Ejercicio	15,710.56	(11,333.59)
<b>Total Activo No Corriente</b>	<b>19,156.86</b>	<b>26,728.88</b>	<b>Patrimonio Neto</b>	<b>(514.09)</b>	<b>(16,224.65)</b>
<b>Total Activo</b>	<b>34,634.83</b>	<b>35,579.08</b>	<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>34,634.83</b>	<b>35,579.08</b>

A&E Gestión Contable E.I.R.L.  
  
 Ana Cheng Yui  
 Representante Legal

## ANEXO 72: ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL PERIODO 2020

A&E Gestión Contable EIRL

**Estado de Resultado Integral**  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre del año 2020  
 (Nuevos Soles)

	<u>2020</u> S/.	<u>%</u>	<u>2019</u> S/.	<u>%</u>
Ventas Netas	294,488.12	100.00	247,369.49	100.00
Costo de Ventas	-	-	-	-
	<u>294,488.12</u>	<u>100.00</u>	<u>247,369.49</u>	<u>100.00</u>
Gastos de Ventas	(109,788.21)	(37.28)	(91,407.29)	(36.95)
Gastos Administrativos	(171,359.28)	(58.19)	(167,342.27)	(67.65)
<b>Utilidad (Ganacia ) Operativa</b>	<b><u>13,340.63</u></b>	<b><u>4.53</u></b>	<b><u>(11,380.07)</u></b>	<b><u>(4.60)</u></b>
<i>Otros Ingresos ( Egresos):</i>				
Enajenamiento Activos Fijos	1,568.33	0.53	-	-
Ingresos Financieros	3.79	0.00	1.78	0.00
Ingresos Diversos	2,410.88	0.82	44.70	0.02
	<u>3,983.00</u>	<u>1.35</u>	<u>46.48</u>	<u>0.02</u>
<b>Utilidad (Pérdida) del Ejercicio</b>	<b><u>17,323.63</u></b>	<b><u>5.88</u></b>	<b><u>(11,333.59)</u></b>	<b><u>(4.58)</u></b>
Participación Trabajadores 10%	-	-	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos</b>	<b><u>17,323.63</u></b>	<b><u>5.88</u></b>	<b><u>(11,333.59)</u></b>	<b><u>(4.58)</u></b>
Impuesto a la Renta Mype 10 %	(1,613.07)	(0.55)	-	-
<b>Utilidad (Pérdida) Neta Ejercicio</b>	<b><u>15,710.56</u></b>	<b><u>5.33</u></b>	<b><u>(11,333.59)</u></b>	<b><u>(4.58)</u></b>
Reserva Legal 10%	-	-	-	-
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b><u>15,710.56</u></b>	<b><u>5.33</u></b>	<b><u>(11,333.59)</u></b>	<b><u>(4.58)</u></b>

A & E Gestión Contable E.I.R.L.  
  
 Ana Chang Yui  
 Representante Legal