

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**“LA GESTIÓN CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA  
EMPRESA ALICORP S.A.A. PERIODO 2018 - 2022”**

**TESIS PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTORES:**

**JORGE JAVIER BARRENECHEA RODRIGUEZ**

**ALEXANDRA DEL CARMEN PAJUELO SOLANO**

**ASESOR: DR. WALTER VICTOR HUERTAS NIQUEN**

**LINEA DE INVESTIGACIÓN: 56 CONTABILIDAD FINANCIERA**

**Callao, 2024**

**PERÚ**



# Archivo 1. 1A. Barrenechea Rodríguez Jorge Javier, Pajuelo Solano Alexandra del Carmen. Título. 2024

14%  
Textos  
sospechosos



14% Similitudes  
3% similitudes entre comillas  
0% entre las fuentes mencionadas  
< 1% Idiomas no reconocidos

Nombre del documento: Archivo 1. 1A. Barrenechea Rodríguez Jorge Javier, Pajuelo Solano Alexandra del Carmen. Título. 2024.docx  
ID del documento: 4aa4ebb1699f1cfa7a85ff3a8407d3759b0bd3a4  
Tamaño del documento original: 291,41 kB

Depositante: FCC PREGRADO UNIDAD DE INVESTIGACION  
Fecha de depósito: 31/5/2024  
Tipo de carga: interface  
fecha de fin de análisis: 31/5/2024

Número de palabras: 14.139  
Número de caracteres: 92.327

Ubicación de las similitudes en el documento:



## Fuentes principales detectadas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/5343/LUZ_ANGELICA_GUEVARA_FUST...">repositorio.unc.edu.pe</a> 12 fuentes similares	3%		Palabras idénticas: 3% (446 palabras)
2	<a href="https://docplayer.es/214350489-Gestion-contable-y-la-toma-de-decision-en-el-sector-hotelero.html">docplayer.es   Gestión contable y la toma de decisión en el sector hotelero - PDF D...</a> 6 fuentes similares	2%		Palabras idénticas: 2% (316 palabras)
3	<a href="https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2948904">renati.sunedu.gob.pe   Registro Nacional de Trabajos de Investigación: Gestión co...</a> 2 fuentes similares	2%		Palabras idénticas: 2% (299 palabras)
4	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41648/Marrique_SYL.pdf?sequence=1">repositorio.ucv.edu.pe</a> 1 fuente similar	2%		Palabras idénticas: 2% (294 palabras)
5	<a href="http://repositorio.upci.edu.pe/bitstream/upci/971/1/URRIBURU_SINCHITULLO_YOLVI_C.pdf">repositorio.upci.edu.pe</a> 6 fuentes similares	1%		Palabras idénticas: 1% (166 palabras)

## Fuentes con similitudes fortuitas

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	<a href="https://repositorio.unac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12952/4848/TESIS_FINAL_EMPASTAR_03...">repositorio.unac.edu.pe</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (39 palabras)
2	TESIS - HUALLPACUNA_IPARRAGUIRE_PINTADO.pdf   TESIS - HUALLPAC... #83253f El documento proviene de mi grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (30 palabras)
3	<a href="https://rdu.unc.edu.ar/handle/11086/22227">rdu.unc.edu.ar   Gestión contable en pymes para la toma de decisiones, en respue...</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (32 palabras)
4	Documento de otro usuario #019a30 El documento proviene de otro grupo	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (23 palabras)
5	<a href="http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/49000/38777/T-UTB-FCS-ENF-000017.pdf.txt">dspace.utb.edu.ec</a>	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (19 palabras)

Fuentes ignoradas Estas fuentes han sido retiradas del cálculo del porcentaje de similitud por el propietario del documento.

N°	Descripciones	Similitudes	Ubicaciones	Datos adicionales
1	Archivo 1. 1A. Barrenechea Rodríguez Jorge Javier, Pajuelo Solano Alexan... #c500cb El documento proviene de mi biblioteca de referencias	100%		Palabras idénticas: 100% (14.151 palabras)
2	Archivo 2. 1A. Barrenechea Rodríguez Jorge Javier, Pajuelo Solano Alexan... #f20fa7 El documento proviene de mi biblioteca de referencias	2%		Palabras idénticas: 2% (313 palabras)
3	Archivo 1.1A, Cañamero P. Cindy, Coronel U. Attia, Cruz R. Miguel- Título... #50c112 El documento proviene de mi biblioteca de referencias	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (115 palabras)
4	Archivo 1.1A, Anapan F. Luz, Acevedo F. Cynthia- Título-2024.doc.docx   ... #4b0330 El documento proviene de mi biblioteca de referencias	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (93 palabras)
5	Archivo 1.1A, Anapan F. Luz, Acevedo F. Cynthia- Título-2024.doc.docx   ... #a7e844 El documento proviene de mi biblioteca de referencias	< 1%		Palabras idénticas: < 1% (93 palabras)

## **INFORMACIÓN BÁSICA**

### **FACULTAD:**

Facultad de Ciencias Contables

### **UNIDAD DE INVESTIGACIÓN:**

Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables

### **TITULO:**

La gestión contable y la toma de decisiones en la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 – 2022.

### **AUTOR (ES) / CÓDIGO ORCID / DNI**

Jorge Javier Barrenechea Rodriguez / 71466722  
Alexandra Del Carmen Pajuelo Solano / 75520298

### **ASESOR / CÓDIGO ORCID / DNI**

Dr. Walter Victor Huertas Niquen / 06189783

### **LUGAR DE EJECUCIÓN:**

Av. Argentina Nro. 4793 Urb. Parque Industrial Prov. Const. del Callao - Prov. Const. del Callao - Carmen de la Legua Reynoso.

### **UNIDAD DE ANÁLISIS:**

Empresa ALICORP S.A.A.

### **TIPO / ENFOQUE / DISEÑO DE INVESTIGACIÓN:**

Básico / Cuantitativo / No experimental - longitudinal

**TEMA OCDE:** 5.2. Economía de Negocios

## HOJA DE REFERENCIA

### MIEMBROS DEL JURADO:

DRA. LUCY EMILIA TORRES CABRERA	: PRESIDENTE
DRA. LINA ARGOTE LAZÓN	: SECRETARIA
MG. LUIS ENRIQUE VERASTEGUI MATOS	: VOCAL
DR. EFRAÍN PABLO DE LA CRUZ GAONA	: MIEMBRO SUPLENTE

**ASESOR:** DR. CPC. WALTER VICTOR HUERTAS NIQUEN

**N° de Libro** : 01

**N° de Folio** : 92

**N° de Acta** : 007-2024/JE/FCC/UNAC

**Fecha de aprobación** : 03/06/2024

**Resolución de sustentación** : 007-2024/JE/FCC/UNAC

**Fecha de resolución** : 03/06/2024



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
JURADO DE SUSTENTACIÓN

ACTA N° 007 -2024/JE/FCC/UNAC  
DE SUSTENTACIÓN DE TESIS SIN CICLO DE TESIS PARA LA  
OBTENCIÓN DEL TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR  
PÚBLICO

LIBRO N° 001 FOLIO N° 092

A los 03 días del mes de junio del año 2024, siendo las 11:00 horas, se reunieron en el auditorio del 4° piso de la Facultad de Ciencias Contables de la UNAC, el JURADO DE SUSTENTACIÓN DE TESIS SIN CICLO DE TESIS para la obtención del TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO de la FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES conformado por los siguientes docentes ordinarios de la Universidad Nacional del Callao:

DRA. TORRES CARRERA LUCY EMILIA	Presidenta
DRA. ARGOTE LAZON LINA	Secretaria
MG. VERASTEGUI MATTOS LUIS ENRIQUE	Vocal
DR. DE LA CRUZ GAONA EFRAIN PABLO	Miembro Suplente
DR. HUERTAS NIQUEN WALTER VICTOR	Asesor

Se dio inicio al acto de sustentación de la tesis de los Bachilleres BARRENECHEA RODRIGUEZ JORGE JAVIER y PAJUELO SOLANO ALEXANDRA DEL CARMEN, quienes habiendo cumplido con los requisitos para optar el TÍTULO PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO, sustentan la tesis titulada "LA GESTIÓN CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA ALICORP S.A.A. PERIODO 2018-2022", cumpliendo con la sustentación en acto público.

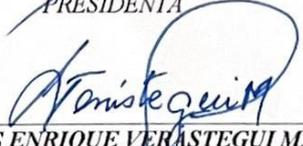
Con el quórum reglamentario de ley, se dio inicio a la sustentación de conformidad con lo establecido por el Reglamento de Grados y Títulos vigente. Luego de la exposición, y la absolución de las preguntas formuladas por el Jurado y efectuadas las deliberaciones pertinentes, se acordó:

Dar por... APROBADO ..... la escala de calificación cualitativa... Excelente ..... y la calificación cuantitativa... 18 ....., con ( ) observación o sin (X) observación, la presente Tesis, conforme a lo dispuesto en el Art. 24 del Reglamento de Grados y Títulos de la UNAC, aprobado por Resolución de Consejo Universitario N° 150-2023-CU del 15 de Junio del 2023.

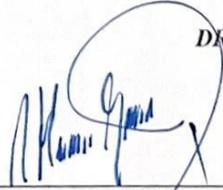
Se dio por cerrada la sesión a las 12:30 horas del día... 3 ..... de junio de 2024.

  
DRA. LUCY EMILIA TORRES CARRERA  
PRESIDENTA

  
DRA. ARGOTE LAZON LINA  
SECRETARIA

  
MG. LUIS ENRIQUE VERASTEGUI MATTOS  
VOCAL

  
DR. EFRAIN PABLO DE LA CRUZ GAONA  
MIEMBRO SUPLENTE

  
DR. WALTER VICTOR HUERTAS NIQUEN  
ASESOR



**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES**  
**JURADO DE SUSTENTACIÓN**

**INFORME FAVORABLE N° 007-2024/JE/FCC/UNAC DE LA SUSTENTACIÓN  
DE TESIS SIN CICLO DE TESIS PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO  
PROFESIONAL DE CONTADOR PÚBLICO**

**TESIS TITULADA:**

**“LA GESTIÓN CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA  
EMPRESA ALICORP S.A.A. PERIODO 2018-2022”**

**AUTORES:**

**BARRENECHEA RODRIGUEZ JORGE JAVIER  
PAJUELO SOLANO ALEXANDRA DEL CARMEN**

A los 03 días del mes de junio de 2024, siendo las 11:00 horas, se reunieron en el auditorio del 4° piso de la Facultad de Ciencias Contables de la UNAC y luego de escuchar la sustentación de las tesis, los miembros del Jurado Evaluador de la sustentación sin ciclo de tesis, por unanimidad no encuentran observación alguna, por lo que los Bachilleres quedan **EXPEDITOS** para realizar el empastado de la Tesis.

**DRA. LUCY EMILIA TORRES CARRERA**  
PRESIDENTA

**DRA. ARGOTE LAZON LINA**  
SECRETARIA

**MG. LUIS ENRIQUE VERASTEGUI MATTOS**  
VOCAL

**DR. EFRAIN PABLO DE LA CRUZ GAONA**  
MIEMBRO SUPLENTE

## **DEDICATORIA**

Dedicamos esta tesis a nuestros padres, familiares y a todos aquellos amigos que hicieron posible llevar a cabo esta investigación.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradecemos a Dios por darnos la fuerza para levantarnos cada día, a nuestros profesores y asesor Dr. C.P.C. Walter Víctor Huertas Niquen por habernos compartido sus conocimientos a lo largo de la carrera universitaria.

## ÍNDICE

DEDICATORIA .....	9
AGRADECIMIENTO .....	10
ÍNDICE.....	11
ÍNDICE DE TABLAS .....	13
ÍNDICE DE FIGURAS.....	14
RESUMEN .....	15
ABSTRACT.....	16
INTRODUCCIÓN.....	17
I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	18
1.1. Descripción de la Realidad Problemática .....	18
1.2. Formulación del Problema.....	20
1.2.1.Problema General .....	20
1.2.2.Problemas Específicos .....	20
1.3. Objetivos.....	20
1.3.1.Objetivo General.....	20
1.3.2.Objetivos Específicos .....	20
1.4. Justificación.....	20
1.4.1 De acuerdo con la naturaleza del problema .....	21
1.5. Delimitantes de la Investigación .....	23
1.5.1.Teórica .....	23
1.5.2.Temporal .....	23
1.5.3.Espacial.....	23
II. MARCO TEÓRICO.....	24
2.1 . Antecedentes.....	24
2.1.1 Antecedentes Internacionales .....	24
2.1.2 Antecedentes Nacionales.....	28
2.2. Bases Teóricas.....	34
2.3. Marco Conceptual .....	34
2.4. Definición de Términos Básicos .....	37

III. HIPÓTESIS Y VARIABLES .....	39
3.1. Hipótesis General y Específicas .....	39
3.1.1 Hipótesis General .....	39
3.1.2 Hipótesis Específicas.....	39
3.1.3 Operacionalización de Variables .....	39
IV. METODOLOGÍA DEL PROYECTO .....	41
4.1. Diseño Metodológico .....	41
4.2 Método de Investigación.....	41
4.3 Población y Muestra .....	42
4.3.1. Población.....	42
4.3.2. Muestra .....	42
4.4 Lugar de Estudio .....	42
4.5 Técnicas e Instrumentos para la Recolección de la Información.....	42
4.5.1. Técnicas .....	42
4.5.2. Instrumentos para la Recolección de la Información.....	43
4.6 Análisis y Procesamiento de Datos .....	43
4.6.1. Análisis .....	43
4.6.2. Procesamiento de Datos .....	43
4.7 Aspectos Éticos de la Investigación .....	44
V. RESULTADOS .....	46
5.1 Resultados Descriptivos .....	46
5.2 Resultados Inferenciales .....	55
5.3. Otros tipos de resultados estadísticos.....	59
VI. DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	64
6.1. Contrastación y Demostración de la Hipótesis con los Resultados .....	64
6.2. Contrastación de los Resultados con Otros Estudios Similares .....	66
6.3. Responsabilidad Ética de acuerdo a los Reglamentos Vigentes.....	68
VII. CONCLUSIONES.....	69
VIII. RECOMENDACIONES.....	71
IX. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	72
ANEXOS.....	78

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Operacionalización de variables .....	40
<b>Tabla 2</b> Margen de utilidad .....	46
<b>Tabla 3</b> Rotación de inventarios .....	47
<b>Tabla 4</b> Liquidez corriente .....	47
<b>Tabla 5</b> Rentabilidad sobre las ventas.....	48
<b>Tabla 6</b> Rentabilidad sobre la inversión.....	49
<b>Tabla 7</b> Rentabilidad sobre el patrimonio .....	49
<b>Tabla 8</b> Capital de trabajo neto.....	50
<b>Tabla 9</b> Razón ácida.....	51
<b>Tabla 10</b> Rotación de cuentas por cobrar.....	52
<b>Tabla 11</b> Plazo promedio de cobro.....	53
<b>Tabla 12</b> Endeudamiento total.....	54
<b>Tabla 13</b> Normalidad de las variables.....	55
<b>Tabla 14</b> Pruebas de normalidad para la hipótesis específica 1 .....	56
<b>Tabla 15</b> Prueba t de student para la hipótesis específica 1 .....	56
<b>Tabla 16</b> Pruebas de normalidad para la hipótesis específica 2 .....	57
<b>Tabla 17</b> Prueba de hipótesis específica 2 .....	58
<b>Tabla 18</b> Pruebas de normalidad para la hipótesis general.....	58
<b>Tabla 19</b> Prueba de hipótesis general .....	59
<b>Tabla 20</b> Resumen del modelo para la hipótesis uno .....	59
<b>Tabla 21</b> Resumen del modelo para la hipótesis dos .....	61
<b>Tabla 22</b> Resumen del modelo para la hipótesis general .....	62

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b>	Comportamiento del Margen de Utilidad .....	46
<b>Figura 2</b>	Comportamiento de la rotación de inventarios .....	47
<b>Figura 3</b>	Comportamiento de la liquidez corriente .....	47
<b>Figura 4</b>	Comportamiento de la rentabilidad sobre las ventas.....	48
<b>Figura 5</b>	Comportamiento de la rentabilidad sobre las inversiones .....	49
<b>Figura 6</b>	Comportamiento de la rentabilidad sobre el patrimonio .....	50
<b>Figura 7</b>	Comportamiento del capital de trabajo neto.....	51
<b>Figura 8</b>	Comportamiento de la razón ácida.....	52
<b>Figura 9</b>	Comportamiento de la rotación de cuentas por cobrar.....	53
<b>Figura 10</b>	Comportamiento del plazo promedio de cobro.....	53
<b>Figura 11</b>	Comportamiento del endeudamiento total.....	54
<b>Figura 12</b>	R - cuadrado de la rotación de cuentas por cobrar y el margen de utilidad.....	60
<b>Figura 13</b>	R - cuadrado del endeudamiento total y la rentabilidad sobre las ventas .....	61
<b>Figura 14</b>	R - cuadrado de la razón acida y el margen de utilidad .....	63

## RESUMEN

El estudio tuvo como objetivo determinar el efecto que tiene la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022. Para ello se utilizó una metodología de enfoque cuantitativo, de diseño no experimental – longitudinal y de nivel descriptivo – correlacional. La muestra estuvo compuesta por los documentos contables de la empresa del 2018 al 2022. La técnica utilizada fue el análisis documental y el instrumento fue la ficha de registro documental o documentos contables (EE.FF.). Los resultados de la investigación arrojaron un valor de sig. de 0.002, menor al 5% mediante la prueba t de student. Asimismo, el análisis de estados financieros revela una tendencia positiva en el margen de utilidad, aunque la pérdida neta en 2021 sugiere la necesidad de ajustar costos. La disminución en la rotación de inventario y liquidez corriente plantea preocupaciones sobre la gestión de inventarios y la capacidad de cumplir con obligaciones a corto plazo. La reducción en la rentabilidad sobre ventas e inversión indica la necesidad de revisar políticas de precios y costos, así como estrategias de inversión. Además, el bajo retorno sobre el patrimonio sugiere optimizar recursos y proteger el valor del patrimonio. Estos índices guían decisiones estratégicas para mejorar la eficiencia y solidez financiera. Finalmente, se concluye que la gestión contable si afecta razonablemente en la toma de decisiones, rechazando la H0 y aceptado la H1 al 5% de significancia.

**Palabras clave:** Gestión, contable, decisiones, empresa

## ABSTRACT

The objective of the study was to determine the effect that accounting management has on the decision making of the company Alicorp S.A.A. period 2018 - 2022. For this purpose, a quantitative approach methodology was used, with a non-experimental design - longitudinal and a descriptive - correlational level. The sample was made up of the company's accounting documents from 2018 to 2022. The technique used was documentary analysis and the instrument was the documentary record sheet or accounting documents (EE.FF.). The results of the investigation showed a value of sig. of 0.002, less than 5% using the student's t test. Likewise, the analysis of financial statements reveals a positive trend in the profit margin, although the net loss in 2021 suggests the need to adjust costs. The decline in inventory turnover and current liquidity raises concerns about inventory management and the ability to meet short-term obligations. The reduction in profitability on sales and investment indicates the need to review pricing and cost policies, as well as investment strategies. Furthermore, the low return on equity suggests optimizing resources and protecting the value of equity. These indices guide strategic decisions to improve efficiency and financial strength. Finally, it is concluded that accounting management does reasonably affect decision making, rejecting H0 and accepting H1 at 5% significance.

**Keywords:** Management, accounting, decisions, company

## INTRODUCCIÓN

En el presente trabajo de investigación de nombre “La gestión contable y la toma de decisiones en la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022”, tuvo como objetivo determinar el efecto que tienen los índices de gestión en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

Para alcanzar los objetivos, se realizó una investigación de tipo descriptivo - correlacional y de diseño no experimental, de corte longitudinal, método hipotético-deductivo y de enfoque cuantitativo, siendo el análisis documental la técnica empleada y la elaboración de fichas de registro documental como instrumento. Para el procesamiento de los datos recolectados se utilizó el Excel y SPSS versión 25.

El problema general fue: ¿Cómo afecta la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022? A su vez, se planteó el siguiente objetivo general: determinar el efecto que tiene la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 – 2022, así como los objetivos específicos. Luego, se realizó un análisis del por qué se investigó el tema en la justificación de la investigación.

A su vez, se analizó el marco teórico, mediante antecedentes internacionales y nacionales, bases teóricas, conceptos y definición de términos básicos.

Posteriormente, se planteó la hipótesis general la cual fue: la gestión contable afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

Así mismo, se describió la metodología a emplear para el trabajo, definiendo tipo, diseño y método de investigación, población y muestra, lugar de estudio, técnicas e instrumentos para la recolección de la información, el análisis y procesamiento de datos.

Por último, se muestra los resultados descriptivos e inferenciales, la discusión, conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos.

## **I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1. Descripción de la Realidad Problemática**

A nivel internacional, por ejemplo, con relación a la situación de la Distribuidora Llorente en la ciudad de Esmeraldas, Ecuador, una empresa creada en el 2012 con ubicación estratégica para atender diversos sectores de la provincia, se han presentado desafíos en su organización, como duplicidad de funciones, problemas en el manejo del inventario y dificultades en los recursos humanos, financieros y una mala gestión contable. Pese a su potencial de crecimiento y contribución tributaria al Estado, se han detectado deficiencias en la organización, especialmente en el ámbito administrativo y contable, mientras que se enfocan en lograr eficiencia en ventas y producción (Llorente, 2018).

En este contexto globalizado, una gestión contable eficiente resulta esencial para el buen funcionamiento de cualquier empresa, permitiendo un control adecuado de las cuentas y favoreciendo el crecimiento y optimización de recursos. Por tanto, se planteó el diseño de un sistema de gestión contable y administrativo para la Distribuidora Llorente, con objetivos de diagnosticar la situación administrativa y contable, y proponer un sistema de control que provea información relevante para la toma de decisiones adecuadas en la organización. La gestión contable, mediante registros y clasificaciones precisas, brinda la base para tomar decisiones informadas y llevar a cabo análisis necesarios para mejorar la situación de la empresa (Llorente, 2018).

Por otra parte, en el Perú, con relación a la gestión contable como herramienta clave para orientar a la empresa hacia sus objetivos, las organizaciones nacionales muestran competencia en diversos ámbitos dentro del mercado local. Sin embargo, el desafío surge cuando se enfrentan a competidores transnacionales, donde su capacidad de competir en precios se ve limitada debido a las compras a gran escala que no les favorecen. Ante esta competencia desigual, es fundamental contar con una planificación adecuada para adaptarse a los cambios del mercado y tener un plan de contingencia. Es esencial que las empresas realicen una sólida administración para la toma de decisiones y así cumplir con sus obligaciones. De esta manera, podrán enfrentar

los retos y mantener su posición en el mercado, asegurando un direccionamiento efectivo hacia sus metas empresariales (Llorente, 2018).

A su vez, en los últimos años a partir de la pandemia del Covid 19, en el contexto empresarial del Perú, se ha evidenciado que algunas empresas han tomado decisiones erróneas debido a una deficiente gestión contable, lo que ha impactado negativamente en su rendimiento, estabilidad financiera y en su toma de decisiones. La situación se agravó con la llegada de la pandemia en el año 2020, que generó una crisis económica y sanitaria sin precedentes. Pues, aproximadamente el 45% de las empresas del país experimentaron caídas significativas en sus ingresos durante el año 2020, mientras que el 30% tuvo dificultades para cubrir sus costos operativos debido a una mala planificación financiera (Ramírez, 2020).

Aunque en el 2023 la economía ha mostrado signos de recuperación, aún persisten los estragos de aquellas malas decisiones contables tomadas en el pasado, afectando a la rentabilidad y sostenibilidad de muchas organizaciones en el presente. Es evidente que una gestión contable adecuada se ha vuelto más imperativa que nunca para asegurar la supervivencia y éxito a largo plazo de las empresas en el panorama postpandemia.

En cuanto a la empresa Alicorp S.A.A. se identifican varios problemas. En primer lugar, se evidencia la existencia de desafíos en la gestión contable, lo que podría implicar dificultades en el registro adecuado de las transacciones financieras y en el análisis de la información contable. Esta falta de precisión y oportunidad en los datos financieros afecta negativamente la toma de decisiones estratégicas de la empresa y limita su capacidad de reaccionar rápidamente ante cambios en el entorno económico.

Además, se observa que Alicorp S.A.A. ha sido afectado por la desaceleración de la economía, lo que ha generado un escenario complejo y lleno de incertidumbre. Este impacto afectó la demanda de sus productos, los costos operativos y la liquidez de la empresa. Estos efectos agravaron los problemas contables existentes y, junto con la falta de información oportuna y precisa, dificultó la identificación de oportunidades de crecimiento y la toma de

decisiones acertadas en el contexto actual. Por ende, esta investigación busca abordar estos desafíos y proponer soluciones que permitan mejorar la gestión contable y la toma de decisiones en Alicorp S.A.A., de manera que la empresa pueda superar los obstáculos financieros y optimizar su desempeño.

## **1.2. Formulación del Problema**

### **1.2.1. Problema General**

¿Cómo afecta la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022?

### **1.2.2. Problemas Específicos**

¿Cómo afectan los índices de gestión en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022?

¿Cómo afectan las razones de rentabilidad en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022?

## **1.3. Objetivos**

### **1.3.1. Objetivo General**

Determinar el efecto que tiene la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

### **1.3.2. Objetivos Específicos**

Determinar el efecto que tienen los índices de gestión en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

Determinar el efecto que tienen las razones de rentabilidad en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

## **1.4. Justificación**

El trabajo de investigación se justifica por lo siguiente:

## **1.4.1 De acuerdo con la naturaleza del problema**

### **1.4.1.1 Legal**

Existe justificación legal ya que la normativa vigente exige a las empresas públicas o que cotizan en bolsa, como Alicorp S.A.A., cumplir con estándares de contabilidad y transparencia financiera. Además, la ley puede requerir que estas empresas presenten informes financieros precisos y confiables para garantizar la protección de los intereses de los inversionistas y accionistas. En este contexto, la investigación busca asegurar que la gestión contable en la empresa cumpla con las regulaciones legales establecidas y que la toma de decisiones se base en información financiera adecuada, garantizando así el cumplimiento de la legislación y la integridad en la toma de decisiones financieras en la empresa Alicorp S.A.A.

### **1.4.1.2 Teórica**

La investigación se justifica teóricamente ya que existe la importancia de comprender cómo se lleva a cabo la gestión contable en una empresa líder como Alicorp S.A.A., y cómo esta gestión influye en el proceso de toma de decisiones. Esta investigación busca profundizar en el análisis de las prácticas contables utilizadas por la empresa, así como en la evaluación de la relevancia y precisión de la información financiera que se emplea en el proceso de toma de decisiones estratégicas. Además, la investigación contribuirá al desarrollo y enriquecimiento de la teoría contable y de toma de decisiones empresariales, al proporcionar nuevas perspectivas y hallazgos sobre la interrelación entre ambos aspectos en un contexto empresarial específico. Los resultados obtenidos podrán ser útiles para otras organizaciones similares y para el mundo académico, al proporcionar recomendaciones que contribuyan a mejorar la gestión contable y la toma de decisiones en empresas del sector. Asimismo, la investigación permitirá establecer bases sólidas para la optimización de recursos y la mejora continua en la toma de decisiones financieras en Alicorp S.A.A.

### **1.4.1.3 Tecnológica**

La investigación titulada "La gestión contable y la toma de decisiones en la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018-2022" se justifica desde una perspectiva tecnológica debido al creciente papel que la tecnología desempeña en el entorno

empresarial actual. En un mercado competitivo y en constante evolución, la adopción efectiva de sistemas de gestión contable automatizados y soluciones tecnológicas avanzadas es fundamental para optimizar procesos y mejorar la toma de decisiones estratégicas. Mediante el análisis de sistemas de información contable integrados con herramientas de análisis de datos y business intelligence, se busca identificar las ventajas y desafíos que enfrenta la empresa en su toma de decisiones. Además, se explorará cómo Alicorp S.A.A. ha aprovechado tecnologías emergentes como inteligencia artificial y big data para generar información precisa y oportuna, mejorando su capacidad para anticipar tendencias y tomar decisiones más informadas y estratégicas. La investigación permitirá evaluar la eficiencia de las inversiones tecnológicas realizadas y su impacto en la competitividad y posicionamiento de la empresa.

#### **1.4.1.4 Económica**

La investigación tiene justificación económica, debido a la importancia estratégica que tiene la gestión contable en el desempeño financiero y la rentabilidad de la empresa. La correcta gestión de los recursos financieros y la toma de decisiones basadas en información contable precisa y confiable son fundamentales para el logro de eficiencia operativa y la maximización de los resultados económicos. Un análisis detallado de la gestión contable y su impacto en la toma de decisiones proporcionará una visión clara de la eficacia de las políticas financieras implementadas por Alicorp S.A.A., permitiendo identificar áreas de mejora y optimización en la asignación de recursos. Además, al estudiar cómo la empresa utiliza la información contable para evaluar oportunidades de inversión, optimizar costos y mejorar su posición competitiva, se podrán proponer estrategias que contribuyan a fortalecer su posición en el mercado y maximizar su rentabilidad. La investigación proporcionará un análisis económico profundo y práctico que ayudará a Alicorp S.A.A. a mejorar su desempeño financiero y su capacidad para tomar decisiones informadas y acertadas en el futuro.

## **1.5. Delimitantes de la Investigación**

### **1.5.1. Teórica**

No existe delimitante en este aspecto, porque se cuenta con la información relacionada al tema de investigación, tanto a nivel de los estados financieros de la empresa Alicorp S.A.A., así como a otra vasta información de empresas relacionadas y también de estudios similares.

### **1.5.2. Temporal**

La investigación tiene como delimitante temporal al periodo 2018-2022.

### **1.5.3. Espacial**

La investigación tiene como delimitante espacial a la empresa Alicorp S.A.A, la cual está ubicada en la Av. argentina Nro. 4793 Urb. Parque Industrial Prov. Const. del Callao - Prov. Const. del Callao - Carmen de la Legua Reynoso.

## II. MARCO TEÓRICO

### 2.1. Antecedentes

#### 2.1.1 Antecedentes Internacionales

Copa (2021), en su investigación “Gestión contable en Pymes para la toma de decisiones, en respuesta al accionar informal.” para optar el grado académico de contador público, de la Universidad Nacional de Córdoba, tiene como objetivo analizar la importancia de la gestión contable en Pymes, en respuesta al accionar informal, para optimizar la toma de decisiones. Empleando una metodología de diseño no experimental de estudio exploratorio bibliográfico y descriptivo.

El autor llegó a la conclusión que:

En conclusión, la informalidad está presente en distintos grados en las Pyme argentinas y en sus empresarios Pyme, y ésta afecta a la toma de decisiones empresariales. La informalidad implica no solo no cumplir con las disposiciones legales, sino también el hecho de no mantener el orden en la administración y gestión de la empresa. Como se vio, el empresario Pyme se aboca demasiado a la venta, la producción y el crecimiento de la empresa. Pero las decisiones que toma para esta conducción están basadas en la intuición y el conocimiento tácito, y son tomadas sin seguir un camino lógico y basado en información cierta (p.41).

Este análisis aborda la problemática de la informalidad en las PYMES argentinas y su impacto en las decisiones empresariales. Se destaca cómo esta informalidad abarca distintos grados y afecta tanto a las empresas como a los empresarios, limitando el cumplimiento legal y la organización en la gestión. A pesar de la intuición y el conocimiento tácito de los empresarios, se resalta la carencia de fundamentos lógicos y datos concretos en sus decisiones. Aquí radica la importancia de la contabilidad de gestión, que provee información sólida para reducir la incertidumbre interna y externa, pero su efectividad disminuye en gran cantidad debido a la informalidad. En este contexto, la gestión contable emerge como un medio para reducir la informalidad, no solo mejorando la calidad

de la información sino también fortaleciendo la toma de decisiones. Así, la formalización y prácticas contables sólidas podrían impulsar el crecimiento sostenible de las PYMES en Argentina.

Alcívar y Alarcón (2020) en su artículo “Planificación estratégica situacional: Gestión contable para la toma de decisiones en comerciantes informales pesqueros.” publicado en Journal Business Science, tiene como objetivo detectar el problema primordial que afecta a los comerciantes informales del sector pesquero en Manta provincia de Manabí por medio del proceso de Planificación Estratégica Situacional (PES). Empleando una metodología de enfoque cuali-cuantitativo mediante un estudio explorativo-explicativo, sustentado con información primaria directa de la realidad a través de entrevistas que permite abordar los momentos: Explicativo y normativo.

El autor concluye que:

Se evidenció la falta de gestión contable para la toma de decisiones en los comerciantes informales. El PES conllevará al alcance de una transformación situacional con políticas públicas y estrategias ejecutables por actores del Servicio de Rentas Internas (p.24).

El estudio pone de relieve la carencia de una gestión contable adecuada en el proceso de toma de decisiones entre los comerciantes informales. Ante esta situación, la implementación del Plan de Economía Sostenible (PES) se perfila como un catalizador para transformar este panorama. A través de políticas públicas y estrategias ejecutables, en colaboración con el Servicio de Rentas Internas, se busca mejorar significativamente la situación. El PES no solo tiene el potencial de formalizar las prácticas comerciales, sino también de empoderar a los actores involucrados con herramientas financieras y contables sólidas que permitan una toma de decisiones más informada y estratégica en el ámbito de los comerciantes informales.

Arguello et al. (2020) en su artículo “Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio.” publicado en la revista Sistema, tiene

como objetivo diseñar sistema de gestión contable financiero que permita el control, análisis del desempeño y acertada toma de las decisiones administrativas. Empleando una metodología con un enfoque descriptivo, exploratorio, explicativo y estudio de caso; al describir situaciones y la manifestación del fenómeno en cuestión, analiza e incorpora contenidos del estado del arte en el campo de estudio relativo a modelos de sistemas de gestión contable que faciliten la toma de las decisiones y eleven la eficiencia de la Pyme. El tamaño de la población y la muestra fueron de 7 Pymes, se utilizó como técnica la observación científica, la encuesta y entrevistas y como instrumento la entrevista estructurada.

El autor concluye que:

Concluyó en que al diseñar un sistema de gestión contable-financiero se logra el efectivo control, análisis del desempeño y acertada toma de las decisiones administrativas (p.6).

El estudio resalta la importancia fundamental de un sistema de gestión contable-financiero adecuadamente diseñado. A través de la implementación de dicho sistema, se logra un control efectivo sobre las operaciones financieras y contables de una organización. Además, este sistema permite llevar a cabo un análisis exhaustivo del desempeño de la entidad, proporcionando datos y métricas clave para evaluar su funcionamiento. Quizás lo más destacable es que este enfoque integral en la gestión contable-financiera también conduce a una toma de decisiones administrativas más acertada. En última instancia, estos hallazgos subrayan cómo una sólida infraestructura contable-financiera, la cual puede ser un pilar fundamental para el éxito y la eficiencia en la gestión empresarial.

Chiriguayo (2020) en su tesis "Gestión contable y la toma de decisión en el sector hotelero." para optar el grado académico de contador público, de la Universidad Estatal Península de Santa Elena, tiene como objetivo analizar el alcance de la gestión contable en la toma de decisión en el sector hotelero. Empleando una metodología cuantitativa de diseño no experimental y de tipo

correlacional. La técnica utilizada fue la entrevista y el instrumento la entrevista estructurada.

El autor concluye que:

La gestión contable dentro del sector hotelero ayuda al control interno en relación con las actividades contables, gestionando y direccionando a la elección de los costes necesarios para la funcionalidad de la organización, por ende, está inmerso de manera directa a la toma de decisión que encaminen hacia la estabilidad financiera del sector hotelero, debido a que la gestión contable ofrece una visión amplia en la que la toma de decisiones se acoge para seleccionar las opciones más óptimas que mejoren el estado de la organización a corto y a largo plazo (p.15).

La gestión contable desempeña un papel crucial en el ámbito del sector hotelero al brindar un control interno efectivo en relación con todas las actividades contables. Esta función implica la cuidadosa dirección y asignación de costos necesarios para el funcionamiento óptimo de la organización. En consecuencia, se convierte en un componente intrínseco en la toma de decisiones que influyen directamente en la estabilidad financiera de la industria hotelera. A medida que la gestión contable proporciona una perspectiva integral, se convierte en un recurso valioso para guiar la selección de opciones más adecuadas, ya sea a corto o largo plazo, que en última instancia contribuyan a mejorar el estado y la viabilidad de la organización en su conjunto.

Según Villacís y Villarroel (2020) en su artículo “Prácticas de contabilidad de gestión, para la toma de decisiones” publicado en la revista Costos y Gestión del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos, tiene como objetivo evaluar el uso de las herramientas de contabilidad de gestión que emplean las empresas industriales ubicadas en la ciudad de Ambato (Ecuador). Empleando una metodología con enfoque del tipo cuantitativa y descriptiva-explicativa, se utilizó la técnica de la encuesta por medio de preguntas abiertas a gerentes y como instrumento el cuestionario.

El autor concluyó que:

Más de la mitad de encuestados indican que no poseen los recursos necesarios para manejar herramientas de la contabilidad de gestión; y, de la misma manera positiva, en un alto porcentaje se observó que en las empresas la información requerida actualmente permite una planificación, control y evaluación de manera específica de los recursos (p.72).

Los resultados de la encuesta reflejan una tendencia significativa: Más del 50% de los participantes señalan carecer de los recursos adecuados para utilizar herramientas de contabilidad de gestión de manera efectiva. Sin embargo, es alentador observar que en un porcentaje considerable de empresas existe una situación positiva. Estas organizaciones han logrado establecer un nivel satisfactorio de información necesaria, lo que les permite llevar a cabo una planificación, control y evaluación precisa de sus recursos. Estos hallazgos resaltan la importancia de abordar los desafíos en la implementación de herramientas de contabilidad de gestión, al tiempo que resaltan los beneficios tangibles que se pueden obtener al contar con la información adecuada para tomar decisiones estratégicas y operativas informadas.

Finalmente, en nuestra opinión, consideramos que el autor Arguello et al. (2020) guarda similitud con nuestro trabajo al resaltar la importancia de un sistema de gestión contable-financiero adecuadamente diseñado. Al igual que nosotros, Arguello et al. reconocen cómo este sistema puede proporcionar un control efectivo sobre las operaciones financieras y contables, así como datos clave para la toma de decisiones administrativas. Coincidimos en que un enfoque integral en la gestión contable-financiera puede ser fundamental para el éxito y la eficiencia en la gestión empresarial para la toma de decisiones.

### **2.1.2 Antecedentes Nacionales**

Manrique (2019) en su tesis “Gestión contable y su influencia en la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Margen Izquierda (CUSSHMI) TUMBES, 2016 – 2017” para optar el grado académico de contador público, de la Universidad César Vallejo, tiene como objetivo determinar la influencia entre la gestión contable y la toma de decisiones en la Comisión de Usuarios del Sub Sector Hidráulico Margen Izquierda (CUSSHMI) Tumbes, 2016

– 2017. Empleando una metodología de diseño no experimental y de tipo correlacional, la población estuvo conformada por un total de 10 colaboradores, entre las técnicas de recolección de datos se utilizó 2 encuestas al personal responsable, 1 entrevista al presidente de la comisión y 1 guía documental sobre documentos financieros, las cuales permitieron obtener los factores eficientes y deficientes que inciden en la gestión contable y toma de decisiones.

El autor concluyó que:

La gestión contable influye significativamente en la toma de decisiones, así mismo, presenta un bajo nivel de liquidez, endeudamiento y rentabilidad debido principalmente a los préstamos que han realizado a un corto y/o mediano plazo, también a las deficiencias en la cobranza a los usuarios y principalmente a la falta de toma de decisiones adecuadas a nivel financiero y de inversión que afectado significativamente al desarrollo de la CUSSHMI (p.46).

El análisis proporcionado destaca la interdependencia clave entre la gestión contable y la toma de decisiones en una entidad, específicamente en el caso de la CUSSHMI. Es evidente que la gestión contable no solo es un proceso administrativo, sino también una herramienta crucial para la toma de decisiones informadas y efectivas. La calidad de la gestión contable tiene un impacto directo en la comprensión de la situación financiera de la organización, lo que a su vez guía las elecciones estratégicas. La mención de bajos niveles de liquidez, endeudamiento y rentabilidad es preocupante y sugiere desafíos financieros en la entidad. La referencia a préstamos a corto y mediano plazo señala una posible presión sobre la liquidez, mientras que las deficiencias en la cobranza resaltan problemas en la gestión de ingresos. Estos problemas pueden verse exacerbados por la falta de decisiones financieras y de inversión adecuadas. La ausencia de una planificación financiera sólida y decisiones estratégicas de inversión puede llevar a una asignación ineficiente de recursos y a dificultades en el crecimiento y desarrollo de la entidad.

Martos (2019) en su investigación “Gestión contables y a la toma de decisiones organizacionales en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo,

2019” para optar por el grado de maestro en gestión pública, de la Universidad Cesar Vallejo, tiene como objetivo determinar si la gestión contable se relaciona con la toma de decisiones organizacionales en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, 2019. Empleando una metodología de diseño no experimental de tipo básica, de enfoque correlacional, descriptiva mediante el método hipotético deductivo. La población estuvo conformada por 70 trabajadores y la muestra por 32 trabajadores. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario.

El autor llegó a la conclusión que:

La gestión contable se relaciona significativamente en la toma de decisiones organizacionales en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, 2019 dado a que el coeficiente de correlación es ,714\*\*, significativa en el nivel 0,01 (bilateral). ( $r=,714$  y  $\text{Sig.}=,000$ ) (p.44).

Este hallazgo resalta la importancia de contar con una gestión contable sólida y precisa dentro de la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo. Una gestión contable efectiva no solo proporciona información financiera confiable, sino que también influye en la toma de decisiones estratégicas informadas. La correlación positiva sugiere que a medida que mejora la gestión contable, también lo hacen las decisiones organizacionales, lo que puede tener un impacto positivo en la eficiencia operativa, la asignación de recursos y el logro de objetivos institucionales.

Guevara (2023) en su investigación “La toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022” para optar por el grado de Contador Público, de la Universidad Nacional de Cajamarca, tiene como objetivo determinar la relación de la toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022. Empleando una metodología de diseño no experimental, de enfoque correlacional, descriptiva mediante el método hipotético-deductivo. La población y la muestra estuvieron conformadas por 50 administrativos. La técnica utilizada fue la encuesta y el instrumento el cuestionario.

El autor concluyó que:

Se concluye que existe relación entre variables como indica el valor de significación asintótica de ( $0.006 < 0.05$ ) según la prueba de Chi cuadrado contrastando la hipótesis, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula y un grado de correlación que dio como resultado una relación positiva moderada según la Correlación Rho de Spearman cuyo valor es de 0.507 entre la toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022; lo cual implica que a mayor conocimiento de la gestión contable (registro de operaciones, resumen de operaciones, determinación de impuestos), los administradores tomarán mejores decisiones (decisiones estratégicas, operativas y de financiamiento) (p.75).

Los hallazgos de este estudio subrayan la importancia de una sólida gestión contable en el proceso de toma de decisiones de los administradores de las MYPES comerciales en el distrito de Chota en 2022. Esto sugiere que una comprensión más profunda de la gestión contable, incluyendo el registro de operaciones y la determinación de impuestos, puede llevar a una toma de decisiones más efectiva por parte de los administradores en aspectos estratégicos, operativos y de financiamiento en estas empresas. El estudio destaca la importancia de la gestión contable en la toma de decisiones exitosas en el entorno de las MYPES comerciales.

Balarezo (2019) en su tesis “Información contable y toma de decisiones gerenciales en las áreas de finanzas y operacional de la empresa EECOL Electric de Chorrillos” para optar el grado académico de licenciada en administración de empresas, de la Universidad Autónoma del Perú, tiene como objetivo determinar la relación que existe entre la información contable y la toma de decisiones gerenciales en las áreas de finanzas y operaciones de la empresa EECOL Electric de Chorrillos, 2016. Empleando una metodología con enfoque no experimental de corte transversal con un diseño descriptivo correlacional, la población estuvo conformada por 30 colaboradores, con una muestra de 30

personas, los datos se obtuvieron mediante la técnica de muestreo censal, los instrumentos aplicados a la muestra fueron dos cuestionarios.

El autor concluye que:

Los resultados de correlaciones alcanzados nos indican que existe una relación positiva alta. Rho (0,688) entre la Información contables y la toma de decisiones gerenciales en los colaboradores de la empresa EECOL Electric de Chorrillos (p.96).

El coeficiente de correlación Rho (0,688) evidencia una asociación sustancial entre la calidad de la información contable y el proceso de toma de decisiones gerenciales en los empleados de la compañía EECOL Electric en Chorrillos. Este resultado implica que a medida que los colaboradores cuenten con información contable más precisa y completa, estarán mejor equipados para tomar decisiones informadas y estratégicas en el ámbito gerencial. Estos resultados subrayan la importancia de una contabilidad sólida para el funcionamiento exitoso de la empresa y el logro de sus objetivos.

Armejo (2022) en su tesis “Gestión contable y la toma de decisiones en las asociaciones sin fines de lucro de la provincia de Cusco, periodo 2021.” para optar el grado académico de bachiller en contabilidad y finanzas, de la Universidad Privada San Carlos, tiene como objetivo analizar la relación de la gestión contable en la toma de decisiones en las asociaciones sin fines de lucro de la provincia de Cusco, periodo 2021. Empleando una metodología con enfoque no experimental - transversal con diseño descriptivo correlacional, la población estuvo conformada por 79 asociaciones, con una muestra de 66, los datos se obtuvieron mediante la técnica encuesta, y el instrumento aplicado fue el cuestionario.

Como conclusión el autor menciona que:

La gestión contable de las asociaciones sin fines de lucro en la provincia de Cusco durante el periodo 2021 se relaciona de manera significativa con la toma de decisiones, pues el “p” valor es de 0,001 que es menor al nivel

de significancia de 0,05, siendo el coeficiente “r” de Spearman de 0,405, lo que evidencia una correlación media (p.62).

Se resalta la conexión sustancial entre la gestión contable de las asociaciones sin fines de lucro en la provincia de Cusco durante el año 2021 y su proceso de toma de decisiones. La significancia se refuerza con un valor de "p" de 0.001, que se encuentra por debajo del umbral establecido de 0.05. Además, el coeficiente de correlación de Spearman calculado como 0.405, denota una relación de correlación de magnitud media entre ambas variables. Estos hallazgos subrayan cómo una gestión contable efectiva puede ejercer una influencia positiva en las decisiones tomadas por estas organizaciones sin fines de lucro, lo que potencialmente contribuye a un manejo más informado y estratégico de sus recursos y actividades.

En nuestra opinión, en nuestra investigación consideramos que el trabajo de Manrique (2019) que tiene similitud con el nuestro, y en lo concerniente al análisis documental realizado por el autor quien destaca la importancia de la gestión contable para la toma de decisiones en la entidad CUSSHMI es destacada por el autor, quien resalta su interdependencia clave. La gestión contable no solo se considera un proceso administrativo, sino también una herramienta fundamental para decisiones informadas y efectivas. La calidad de la gestión contable impacta directamente en la comprensión de la situación financiera de la organización, lo que orienta las elecciones estratégicas. La mención de bajos niveles de liquidez, endeudamiento y rentabilidad plantea preocupaciones y sugiere desafíos financieros. Los préstamos a corto y mediano plazo y las deficiencias en la cobranza resaltan problemas en la gestión de ingresos, agravados por decisiones financieras y de inversión inadecuadas. La falta de una planificación financiera sólida y decisiones estratégicas puede resultar en una asignación ineficiente de recursos y dificultades en el crecimiento y desarrollo de la entidad.

## **2.1. Bases Teóricas**

### **2.2.1 Gestión Contable**

Según Elizalde (2019), es el conjunto de operaciones que se producen en la contabilidad de una empresa durante un ejercicio económico completo, con objeto de determinar la situación económica financiera al final del mismo, y el valor del resultado periódico. Esta comprende tres fases: inicio o apertura, desarrollo o registro de los hechos contables y cierre.

La gestión contable se refiere a las acciones que las empresas realizan para reconocer, cuantificar, analizar, comprender, comunicar y optimizar sus actividades. Constituye un procedimiento que respalda la toma de decisiones de la administración en relación con el desempeño a corto y largo plazo. A través de este proceso, se elaboran registros y reportes que habilitan a los líderes para supervisar las operaciones empresariales y para presentar información financiera de la organización externamente (Lopez, 2022).

### **2.2.2 Toma de Decisiones**

Según Guzmán (2018), la toma de decisiones es “seleccionar u optar una entre varias alternativas de posible solución(es) que se presenten” (p. 21).

El procedimiento de toma de decisiones implica la recopilación de datos y la evaluación de opciones, con el propósito de finalmente seleccionar la decisión definitiva (Laoyan, 2022).

## **2.2. Marco Conceptual**

### **2.3.1. Gestión Contable**

#### **Margen de Utilidad**

El margen de ganancia se define como la disparidad entre el valor de venta de un producto o servicio y los gastos constantes y variables asociados con todas las etapas de su comercialización y el funcionamiento continuo de la empresa (Clavijo, 2021).

#### **Rotación de Inventarios**

La rotación de inventario constituye una evaluación de la celeridad con la que una empresa está enajenando y renovando su inventario. Identificada

también como rotación de existencias, esta evaluación se emplea para calcular cuántas veces durante un lapso específico las existencias de la empresa han sido vendidas y repuestas (Gasbarrino, 2023).

### **Liquidez Corriente**

Se trata de una serie de métricas y evaluaciones diseñadas para analizar la habilidad de una empresa en generar un flujo de efectivo adecuado (también denominado liquidez), es decir, la rapidez con la que la compañía puede transformar sus activos disponibles en recursos monetarios (Banco Bilbao Vizcaya Argentaria [BBVA], 2023).

### **Rentabilidad sobre las Ventas**

Esta expresión te señala la cantidad de dinero que queda como ganancia para ti después de cada venta que logras realizar (Martínez, 2023).

### **Rentabilidad sobre la Inversión**

La noción de rentabilidad económica de la inversión se refiere a la proporción entre los fondos que una persona invierte y los fondos que obtiene, e incluso puede entenderse como la tasa a la cual la empresa genera una compensación por el capital empleado (Figaredo, 2021).

### **Rentabilidad sobre el Patrimonio**

Es también llamado ROE, que en inglés se representa como Return on Equity y en español se traduce como rentabilidad sobre el patrimonio neto, es un concepto que, a pesar de su aparente complejidad, es el indicador más utilizado y confiable para determinar el valor de la rentabilidad del capital de inversión. Permite conocer de manera precisa cuánto rinde el capital invertido en la empresa y si el capital está dando los frutos deseados o, si, por el contrario, se deben realizar ajustes para asegurar su rentabilidad (Ruiz, 2023).

### **2.3.2. Toma de Decisiones**

#### **Capital Neto de Trabajo**

El capital de trabajo neto corresponde a los recursos necesarios para satisfacer las obligaciones financieras a corto plazo de una empresa (Araya, 2020).

#### **Razón Corriente**

La razón corriente es considerada un indicador de liquidez para evaluar cuántas veces los activos de corto plazo pueden cubrir las obligaciones corrientes (Tellez, 2019).

#### **Razón Ácida**

La prueba ácida, también conocida como test ácido o razón corriente, es un indicador contable que proporciona información sobre la capacidad de liquidez de una empresa en el corto plazo (López, 2020).

#### **Rotación de Cuentas por Cobrar**

El índice de Rotación de Cuentas por Cobrar (RCC) se calcula al dividir el monto total de las ventas anuales a crédito entre el promedio de cuentas pendientes de cobro. Este índice refleja la rapidez con la que una empresa recupera sus cuentas pendientes. En otras palabras, demuestra la eficiencia en la conversión de estas cuentas en efectivo (Resendiz, 2022).

#### **Plazo Promedio de Cobro**

Se refiere al número de días que en promedio lleva a una empresa cobrar a sus clientes (Fernández, 2023).

#### **Endeudamiento Total**

El endeudamiento total se refiere a la cantidad total de deudas que una empresa o individuo ha adquirido, incluyendo tanto las deudas a corto plazo como las deudas a largo plazo. Este indicador proporciona una visión global de la cantidad de recursos financieros que una entidad ha tomado prestados en relación con sus activos o su capital (BBVA, 2023).

## 2.4. Definición de Términos Básicos

1. **Gestión:** Se refiere al proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar para alcanzar metas y objetivos específicos (Ropa & Alama, 2022).
2. **Rentabilidad:** Capacidad de una inversión para generar ganancias o beneficios, mide la eficiencia en el uso de recursos financieros y económicos (Puente et al., 2022).
3. **Venta:** Es el proceso de intercambio de bienes o servicios por dinero o algún otro tipo de compensación (Westreicher, 2024).
4. **Gestión contable:** Es el conjunto de actividades dirigidos al control contable de una organización que sirve como termómetro para ver el grado de avance de algo planeado (Guzmán et al., 2019).
5. **Decisión:** Son elecciones o selecciones que una persona o entidad realiza entre diferentes opciones o cursos de acción disponibles (Pérez & Merino, 2021).
6. **Empresa:** entidad económica que se dedica a la producción, compra, venta de bienes o servicios para obtener beneficios (Sánchez, 2024).
7. **Patrimonio:** Conjunto de activos, pasivos y derechos económicos de una persona, entidad o empresa en un momento determinado (Ramírez et al., 2021).
8. **Trabajo:** Actividad que se realiza con el propósito de producir bienes, servicios o lograr algún resultado específico (Roldán, 2020).
9. **Cobro:** Es recibir el pago o la compensación por un bien vendido o un servicio prestado (Pedrosa, 2020).
10. **Endeudamiento:** Situación en la que se incurre en obligación financiera que implique la devolución de dinero (BBVA, 2024).
11. **Inversión:** Es destinar recursos, generalmente recursos financieros para obtener beneficios futuros (Sevilla, 2024).
12. **Razón:** Es una relación o proporción numérica entre dos o más elementos financieros (Westreicher, 2021).
13. **Eficiencia:** Se refiere a lograr los objetivos planteados con la menor cantidad posible de recursos desperdiciados (Rojas et al., 2018).

14. **Eficacia:** Se refiere a la capacidad de lograr los resultados deseados, alcanzar los objetivos o cumplir con las metas establecidas (Ramón et al., 2022).
15. **Liquidez:** Es la capacidad de una empresa u organización para convertir sus activos en efectivo de manera rápida (Carvajal et al., 2023).

### **III. HIPÓTESIS Y VARIABLES**

#### **3.1. Hipótesis General y Específicas**

##### **3.1.1 Hipótesis General**

La gestión contable afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

##### **3.1.2 Hipótesis Específicas**

Los índices de gestión afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 - 2022.

Las razones de rentabilidad afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A., periodo 2018 – 2022.

##### **3.1.3 Operacionalización de Variables**

De acuerdo con las hipótesis formuladas, las variables de estudio son:

###### **Variable Independiente**

**X: Gestión Contable**

###### **Definición Conceptual**

Según Elizalde (2019) es el conjunto de operaciones que se producen en la contabilidad de una empresa durante un ejercicio económico completo, con objeto de determinar la situación económica financiera al final del mismo, y el valor del resultado periódico. Esta comprende tres fases: inicio o apertura, desarrollo o registro de los hechos contables y cierre

###### **Definición Operacional**

La variable gestión contable, según Elizalde (2019) presenta las siguientes dimensiones: Índices de gestión y razones de rentabilidad.

###### **Variable Dependiente**

**Y: Toma de Decisiones**

###### **Definición Conceptual**

Según Guzmán (2018), la toma de decisiones es “seleccionar u optar una entre varias alternativas de posible solución(es) que se presenten” (p. 21).

### Definición Operacional

Según considera Apaza (2020), la toma de decisiones se puede medir mediante razones financieras: Ratios de liquidez, Razones de actividad y Razones de endeudamiento (pp.45-52)

**Tabla 1**  
*Operacionalización de variables*

Definición conceptual	Definición Operacional	Variables	Dimensiones	Indicadores	Índice	Método
<p>Gestión contable</p> <p>Según Elizalde (2019) es el conjunto de operaciones que se producen en la contabilidad de una empresa durante un ejercicio económico completo, con objeto de determinar la situación económica financiera al final de este, y el valor del resultado periódico. Esta comprende tres fases: inicio o apertura, desarrollo o registro de los hechos contables y cierre.</p> <p>Toma de decisiones</p> <p>Según Guzmán (2018), la toma de decisiones es “seleccionar u optar una entre varias alternativas de posible solución(es) que se presenten” (p. 21).</p>	<p>Gestión contable</p> <p>Según Elizalde (2019) la variable de la Gestión Contable presenta las siguientes dimensiones, las cuales son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Índices de gestión</li> <li>• Razones de rentabilidad</li> </ul> <p>Toma de decisiones</p> <p>Según considera Apaza (2020) se podría considerar que para la toma de decisiones es necesario poder medir la información obtenida por medio razones financieras:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ratios de liquidez</li> <li>• Razones de actividad</li> <li>• Razones de rentabilidad</li> <li>• Razones endeudamiento (pp.45-52)</li> </ul>	<p>Independiente</p> <p>:</p> <p><b>Gestión contable</b></p> <p>De pendiente</p> <p><b>Toma de decisiones</b></p>	<p>D1: Índices de gestión</p> <p>D2: Razones de rentabilidad</p> <p>D1: Ratios de liquidez</p> <p>D2: Razones de actividad</p> <p>D3: Razones de endeudamiento</p>	<p>Margen de utilidad</p> <p>Rotación de inventarios</p> <p>Liquidez corriente</p> <p>Rentabilidad sobre las ventas</p> <p>Rentabilidad sobre la inversión</p> <p>Rentabilidad sobre el patrimonio</p> <p>Capital neto de trabajo</p> <p>Razón ácida</p> <p>Rotación de cuentas por cobrar</p> <p>Plazo promedio de cobro</p> <p>Endeudamiento total</p>	<p><b>Valor Numérico</b></p> <p><b>Valor Numérico</b></p> <p><b>Valor Numérico</b></p> <p><b>Valor Numérico</b></p> <p><b>Valor numérico</b></p>	<p>Método de investigación: <b>Descriptivo – No probabilístico</b></p> <p>Técnica</p> <p>Técnica: Análisis documental</p>

## **IV. METODOLOGÍA DEL PROYECTO**

### **4.1. Diseño Metodológico**

El tipo de investigación fue básica ya que se refiere a la exploración y estudio de un tema o problema con el propósito de adquirir un mayor entendimiento y conocimiento fundamental, en lugar de buscar aplicaciones prácticas inmediatas o soluciones específicas. Arias y Convinos (2021) aseveran que una investigación básica se enfoca en expandir la comprensión de conceptos, teorías y principios subyacentes en un campo particular, sin necesariamente tener un objetivo de resolver problemas concretos en el corto plazo.

El diseño de la investigación fue no experimental – longitudinal ya que no se realizó experimentos y la recolección de información se hizo para un periodo de tiempo. Según Arias y Convinos (2021) una investigación no experimental longitudinal es un tipo de estudio en el que los investigadores observan y registran el comportamiento, características o variables de un grupo de sujetos a lo largo del tiempo, sin manipular deliberadamente ninguna variable o aplicar intervenciones.

A su vez la investigación fue de nivel descriptivo y correlacional, ya que se describieron los fenómenos estudiados de forma cuantitativa y se hallará la relación existente entre las variables. Arias y Convinos (2021) afirman que la investigación descriptiva es un enfoque de investigación científica que se centra en la descripción objetiva y sistemática de un fenómeno, situación, proceso o población.

Además, Hernández y Mendoza (2018) señalan que la investigación correlacional es un tipo de estudio científico que busca identificar y medir la relación entre dos o más variables.

### **4.2 Método de Investigación**

El método de investigación fue el método hipotético deductivo. De acuerdo con Arias y Convinos (2021) el método hipotético-deductivo es un

enfoque utilizado en la investigación científica para probar y desarrollar teorías y explicaciones sobre fenómenos naturales o sociales. Este método implica una serie de pasos que involucran la formulación de hipótesis, la recolección de datos y la deducción de conclusiones a través de la aplicación lógica.

### **4.3 Población y Muestra**

#### **4.3.1. Población**

Según Arias y Convinos (2021) la población se refiere al conjunto completo y específico de elementos, individuos, objetos o unidades que comparten una característica común y son objeto de estudio. Por ello, la población en el presente estudio estuvo conformada por los estados financieros y reportes de Alicorp S.A.A.

#### **4.3.2. Muestra**

Según Hernández y Mendoza (2018) la muestra es un subconjunto seleccionado de la población total que se utiliza para recopilar datos y realizar análisis. En lugar de estudiar o encuestar a toda la población, que podría ser impracticable debido a factores como tiempo, costo y accesibilidad, los investigadores seleccionan una muestra representativa que tiene características similares a las de la población en su conjunto. Por ello la muestra estuvo conformada por los estados financieros y papeles de trabajo de la empresa Alicorp S.A.A para el periodo 2018 – 2022.

### **4.4 Lugar de Estudio**

El estudio fue realizado en la empresa Alicorp S.A.A en la Prov. Const. del Callao - Carmen de la Legua Reynoso.

### **4.5 Técnicas e Instrumentos para la Recolección de la Información**

#### **4.5.1. Técnicas**

La técnica fue el análisis documental. Arias y Convinos (2021) nos define el análisis documental como una técnica utilizada en la investigación y el estudio que implica examinar y evaluar documentos escritos, registros o fuentes de información en formato no vivo (como textos impresos, electrónicos o registros históricos) con el objetivo de obtener conocimiento, extraer información relevante y comprender el contenido o contexto de los documentos.

#### **4.5.2. Instrumentos para la Recolección de la Información**

El instrumento fue ficha de registro documental o documentos contables de trabajo (EE.FF.) relacionados a los estados financieros de Alicorp S.A.A.

Arias y Convinos (2021) afirman que la ficha de registro documental posibilita la recopilación de información y datos provenientes de las fuentes que están siendo consultadas. Estas fichas son creadas y configuradas considerando la información que se busca adquirir para la investigación. Es importante destacar que no existe un modelo rígido o fijo para su diseño, ya que se adapta a las necesidades específicas del estudio.

### **4.6 Análisis y Procesamiento de Datos**

#### **4.6.1. Análisis**

En primer lugar, se empleó la estadística descriptiva como enfoque analítico junto con técnicas de procesamiento de datos, con el propósito de explorar y describir la información contenida en los informes financieros mediante representaciones gráficas y diagramas visuales.

En segundo lugar, se llevó a cabo una minuciosa evaluación de diversas fuentes bibliográficas, incluyendo libros, tesis de autores tanto nacionales como internacionales, artículos científicos, publicaciones especializadas, literatura académica relacionada con la contabilidad, y las normativas vigentes en los campos contable y tributario. El objetivo fue reunir teoría que respalde nuestra investigación.

Por último, se utilizó el software estadístico Excel y SPSS para generar tablas y gráficos, lo cual ha facilitado la presentación nítida y didáctica de los resultados obtenidos en nuestra indagación. Además, se procedió a someter las hipótesis a prueba a través de tablas y otras inferencias estadísticas.

#### **4.6.2. Procesamiento de Datos**

En lo que respecta al procesamiento de los datos, en primer lugar, se utilizó Excel para la creación de la base de datos. Luego, se analizó la información mediante el software SPSS, seguido de la evaluación de la normalidad de los datos por medio de la prueba estadística de Shapiro-Wilk y se halló la correlación de los fenómenos de estudio. Por último, se llevó a cabo las

pruebas de las hipótesis de investigación mediante la utilización de la prueba T de Student para muestras emparejadas.

#### **4.7 Aspectos Éticos de la Investigación**

Consentimiento informado: Se aseguró obtener el consentimiento informado de la empresa Alicorp S.A.A. y de cualquier individuo que participe en la investigación. Esto implicó proporcionar información completa sobre la naturaleza de la investigación, su propósito y cómo se utilizarán los datos.

Confidencialidad y privacidad: Se mantuvo la confidencialidad y la privacidad de la información recopilada, especialmente en el caso de datos financieros y empresariales sensibles. Se garantizó que los datos se manejen de manera segura y que no se divulguen detalles que puedan identificar a la empresa o a las personas involucradas.

Integridad de los datos: Se recopilaron y analizaron los datos de manera precisa y honesta, evitando cualquier manipulación indebida o sesgada. Esto fue esencial para garantizar la credibilidad de los resultados y la confiabilidad de las conclusiones.

Además, se respetaron los siguientes artículos según el Código de Investigación de la Universidad:

ARTÍCULO 5º.- El principio ético de investigación constituye una directriz que guía el comportamiento de docentes, alumnos, egresados y personal en general involucrado en actividades de investigación en la UNAC. Este principio establece la forma en que deben comportarse en estos contextos y orienta sus acciones.

ARTÍCULO 6º.- Durante la realización de la investigación en la UNAC, se preserva la dignidad de los individuos y se asegura la confidencialidad y privacidad de aquellos que participan en el desarrollo del estudio. Adicionalmente, se asegura que se obtenga un consentimiento informado y notificado para la utilización de la información, bajo las consecuencias de sanciones en caso de incumplimiento de esta normativa de investigación.

ARTÍCULO 7º.- El desarrollo de la investigación en la UNAC no ocasiona perjuicio a la naturaleza ni a la biodiversidad. Se valora y conserva la integridad de los componentes y la variedad biológica, no biológica, genética, étnica, cultural y social.

ARTÍCULO 8º.- Los pilares éticos esenciales del investigador en la UNAC abarcan la sinceridad, la coherencia, la competencia, la claridad, la imparcialidad, la equidad, la responsabilidad, la reserva, la autonomía, la minuciosidad y la entrega.

Según el Código de Ética Profesional del Colegio de Contadores menciona que: El Contador Público colegiado, deberá cumplir obligatoriamente los Principios Fundamentales siguientes: Integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y comportamiento profesional.

Asimismo, en el artículo 4º se indica lo siguiente:

“En el ejercicio profesional, El Contador Público Colegiado actuará con probidad y buena fe, manteniendo el honor, dignidad y capacidad profesional, observando las normas del Código de ética en todos sus actos”.

Finalmente se citó a los autores incluidos en el trabajo, así como se realizarán las referencias bibliográficas respectiva.

## V. RESULTADOS

### 5.1 Resultados Descriptivos

#### 5.1.1 Gestión Contable

##### A. Índices de Gestión

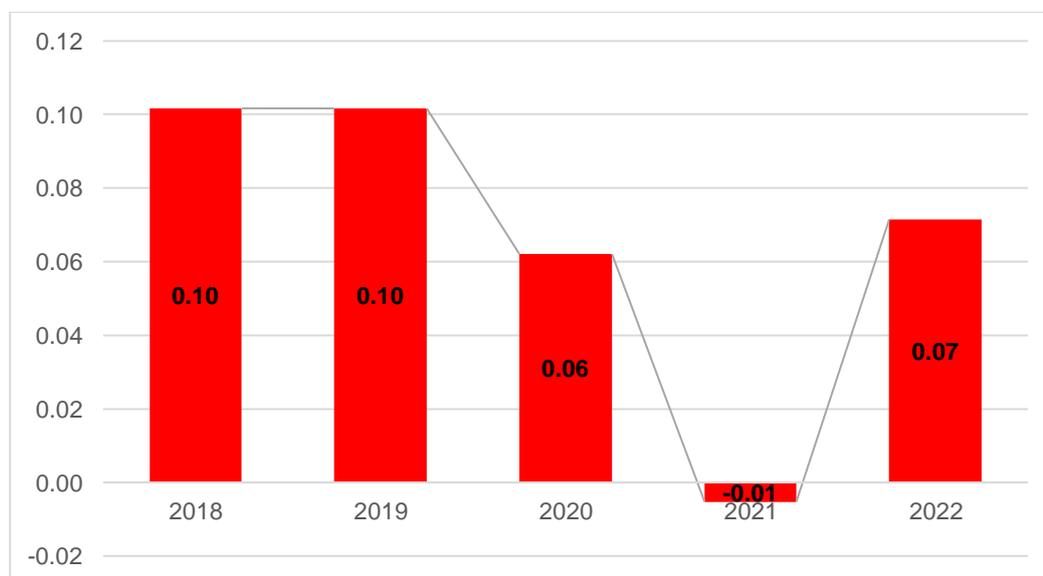
**Tabla 2**

*Margen de utilidad*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Margen de utilidad	0.10	0.10	0.06	-0.01	0.07

**Figura 1**

*Comportamiento del Margen de Utilidad*

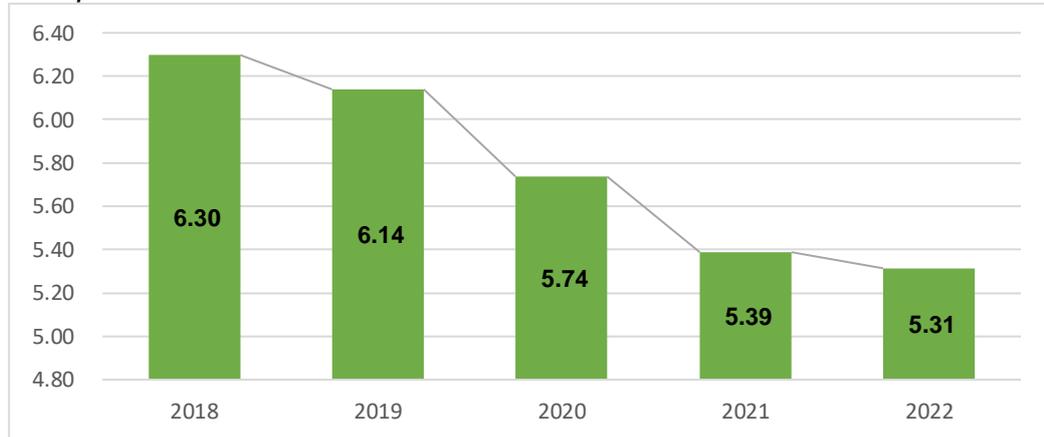


En la tabla 2 y figura 1, el margen de utilidad nos permite observar una tendencia positiva durante la mayoría de los periodos, ya que al tomar en cuenta los grandes costos y gastos que se tienen al ser una empresa que produce y distribuye sus productos, el margen de ganancia se considera positivo; no obstante, en el periodo 2021 se registró una pérdida neta, esto se debe a que los costos y gastos aumentaron exponencialmente respecto a los periodos anteriores, así como también las pérdidas respecto a los ingresos de subsidiarias y relacionadas.

**Tabla 3**  
*Rotación de inventarios*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Rotación de inventario	6.30	6.14	5.74	5.39	5.31

**Figura 2**  
*Comportamiento de la rotación de inventarios*

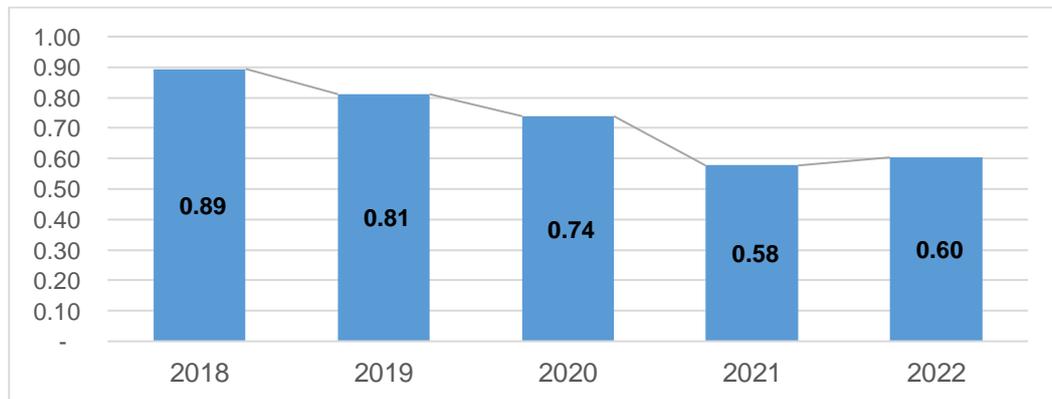


En la tabla 3 y figura 2 podemos ver como la rotación de inventario durante los periodos 2018 al 2022 se mantuvo regular con tendencia a la baja, lo que nos dice que no se tiene la liquidez detenida en las existencias, y puede traducirse en que no se tiene una buena solidez financiera en lo que corresponde a las ventas.

**Tabla 4**  
*Liquidez corriente*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Liquidez corriente	0.89	0.81	0.74	0.58	0.60

**Figura 3**  
*Comportamiento de la liquidez corriente*



En la tabla 4 y figura 3, los importes del ratio de liquidez corriente han tenido un comportamiento variado entre los periodos del 2018 al 2022 con tendencia a la baja, siendo el menor valor en el año 2021 y el mayor en el año 2018 se observa que la empresa tiende a tener el ratio menor a 1 por lo que su maniobrabilidad contra las obligaciones a corto plazo es limitada.

## B. Razones de Rentabilidad

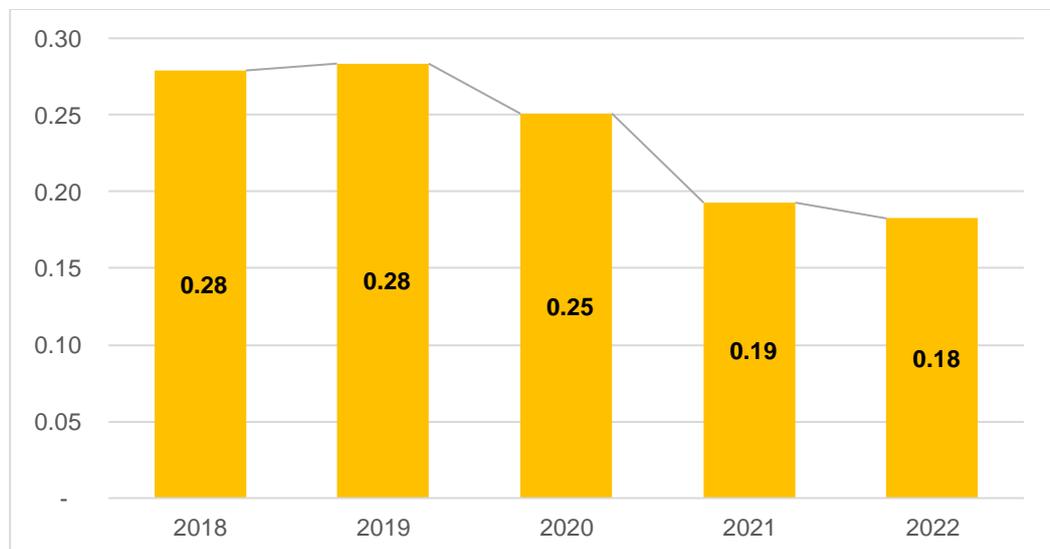
**Tabla 5**

*Rentabilidad sobre las ventas*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Rentabilidad sobre las ventas	0.28	0.28	0.25	0.19	0.18

**Figura 4**

*Comportamiento de la rentabilidad sobre las ventas*



En la tabla 5 y figura 4, la rentabilidad sobre las ventas nos muestra una tendencia que se mantuvo durante los 2 primeros periodos de 28%, pero a partir del periodo 2020 hubo una reducción considerable sobre la rentabilidad bajando en 8% aproximadamente, lo cual se mantuvo durante el último periodo estudiado y esto se puede traducir en una poca eficiencia en las políticas del costo de ventas.

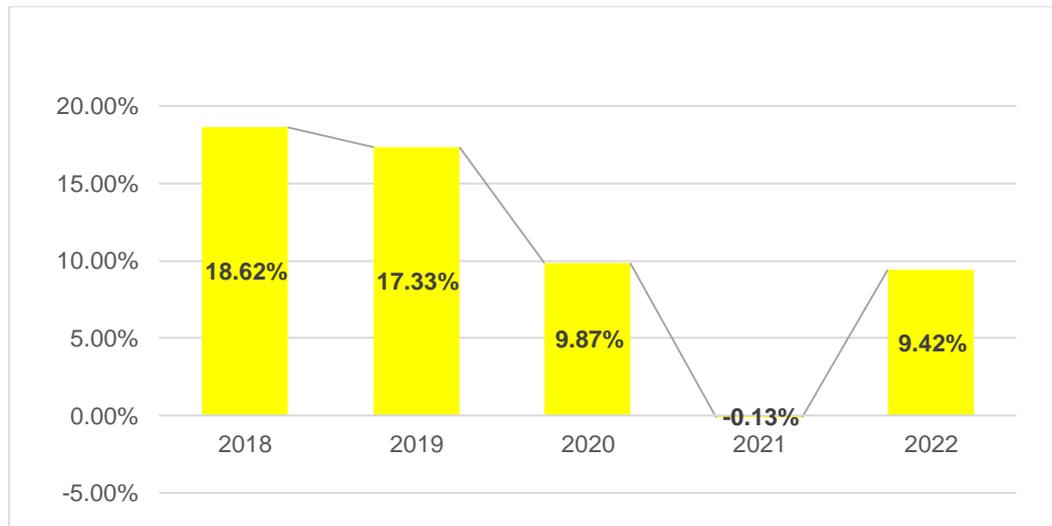
**Tabla 6**

*Rentabilidad sobre la inversión*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Rentabilidad sobre la inversión	0.19	17.33%	9.87%	-0.13%	9.42%

**Figura 5**

*Comportamiento de la rentabilidad sobre las inversiones*



En la tabla 6 y figura 5, el indicador ROI nos muestra que las inversiones realizadas en la empresa resultan positivas ya que en la mayoría de los periodos la ratio es mayor a 0, lo cual nos muestra que hay margen de beneficio; sin embargo, también se puede notar que en el periodo 2021 hubo un retorno negativo de la inversión lo que nos dice que la inversión no mantuvo la tendencia de retorno que se venía esperando.

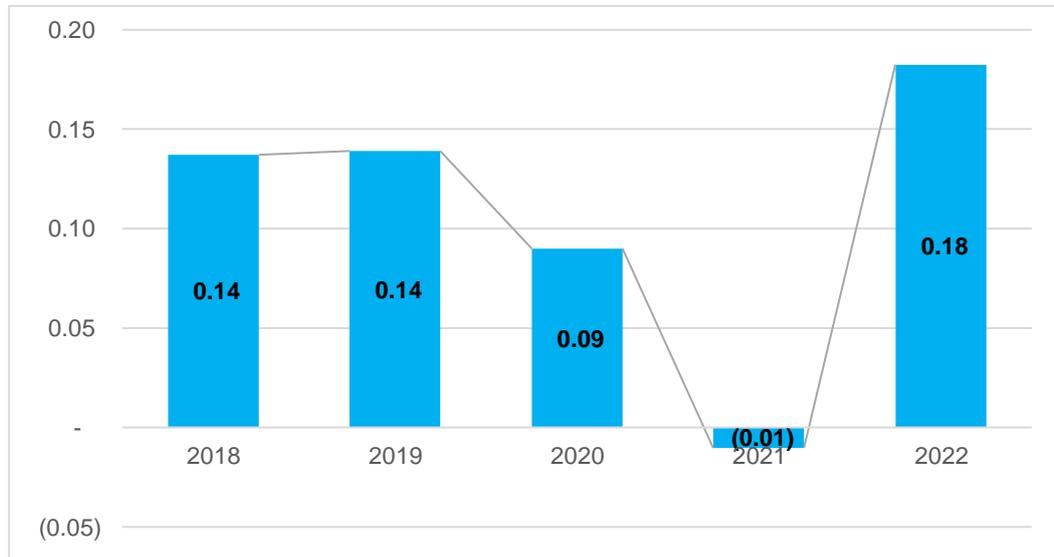
**Tabla 7**

*Rentabilidad sobre el patrimonio*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Rentabilidad sobre el patrimonio	0.14	0.14	0.09	0.01	0.18

**Figura 6**

*Comportamiento de la rentabilidad sobre el patrimonio*



En la tabla 7 y figura 6, el ROE se mantuvo en valor bajos durante los periodos de estudio, esto se explica debido a que el patrimonio que se tiene maneja valores altos en comparación a la utilidad neta, pero, esto no es necesariamente un indicador negativo. No obstante, durante el periodo 2021, al obtenerse pérdida en la utilidad neta, se observa que el indicador está por debajo de 0, lo cual resulta alarmante y eso explica por qué el patrimonio se redujo en gran medida para el periodo 2022.

### 5.1.2 Toma de Decisiones

#### A. Ratios de Liquidez

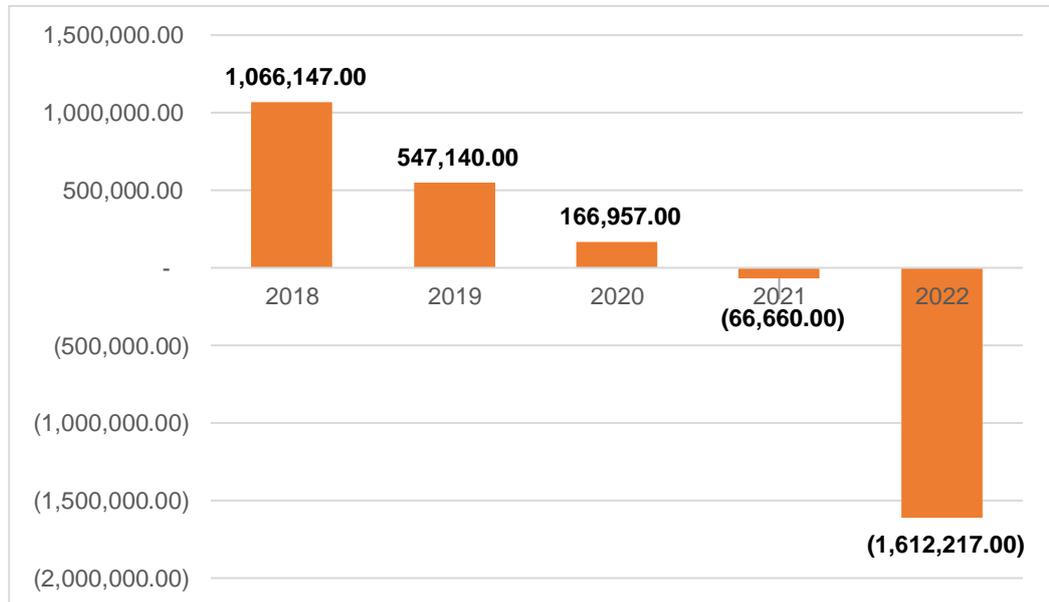
**Tabla 8**

*Capital de trabajo neto*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Capital de trabajo neto	1066147.00	547,140.00	66,957.00	-66,660.00	-1,612,217.00

## Figura 7

### Comportamiento del capital de trabajo neto



En la tabla 8 y figura 7, el capital de trabajo neto nos muestra una gran variación durante los periodos investigados; ya que se muestra una tendencia durante cada periodo a aumentar la dependencia hacia el financiamiento externo, lo cual puede ser negativo, ya que ante cualquier eventualidad ajena a las actividades del negocio podría afectar la continuidad de las mismas.

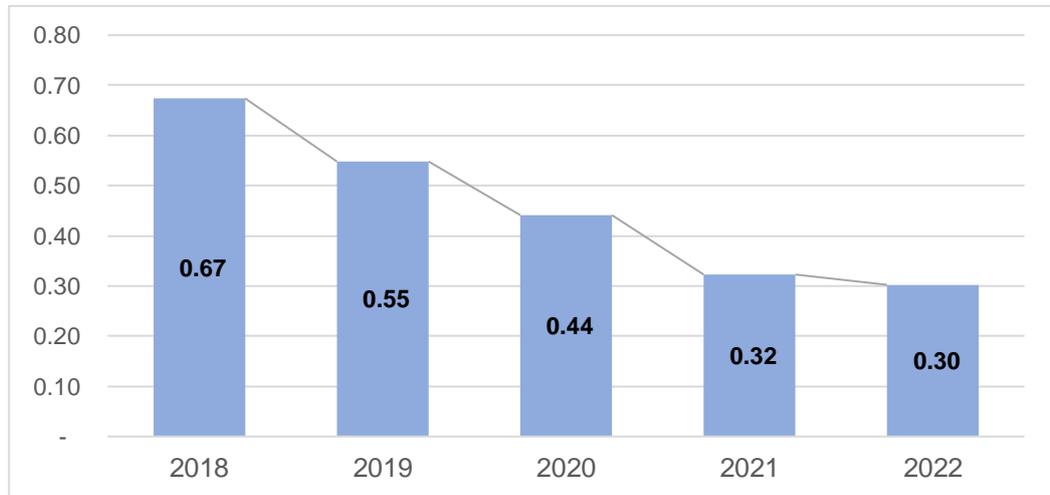
## Tabla 9

### Razón ácida

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Razón ácida	0.67	0.55	0.44	0.32	0.30

## Figura 8

### Comportamiento de la razón ácida



En la tabla 9 y figura 8, los importes del ratio de prueba ácida han tenido un comportamiento con tendencia a la baja entre los periodos del 2018 al 2022, en comparación con el ratio de liquidez, se observa que los resultados se reducen en gran cantidad esto debido a que la empresa al ser una productora una gran parte del activo corriente lo componen las existencias.

## B. Razones de Actividad

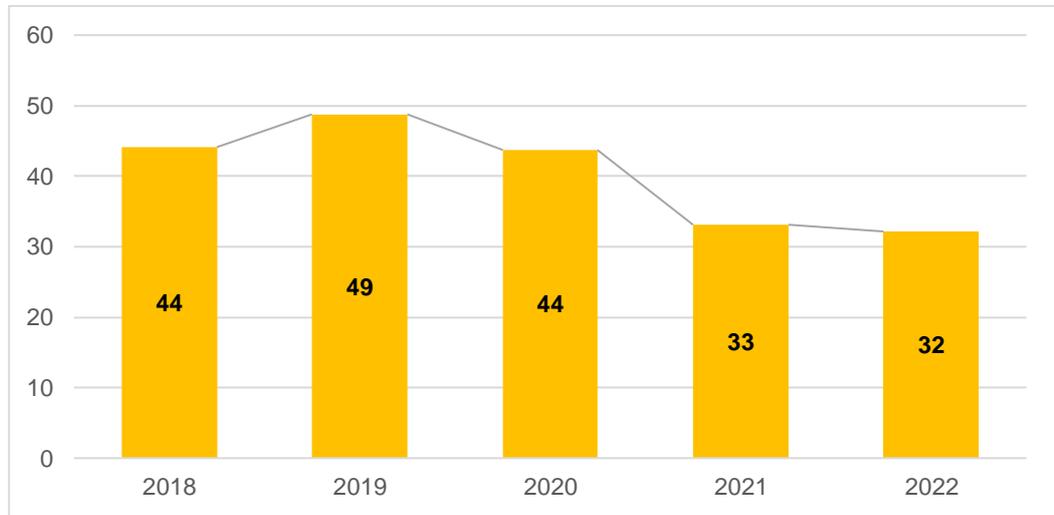
### Tabla 10

#### Rotación de cuentas por cobrar

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Rotación de cuentas por cobrar	44.15	48.76	43.71	33.11	32.15

**Figura 9**

*Comportamiento de la rotación de cuentas por cobrar*



En la tabla 10 y figura 9, la rotación de cuentas por cobrar muestra una tendencia al cobro de 40 días lo que demuestra que se demora más de un mes para recuperar la deuda, pero se observa que durante los últimos periodos se fueron mejorando las políticas de cobranza.

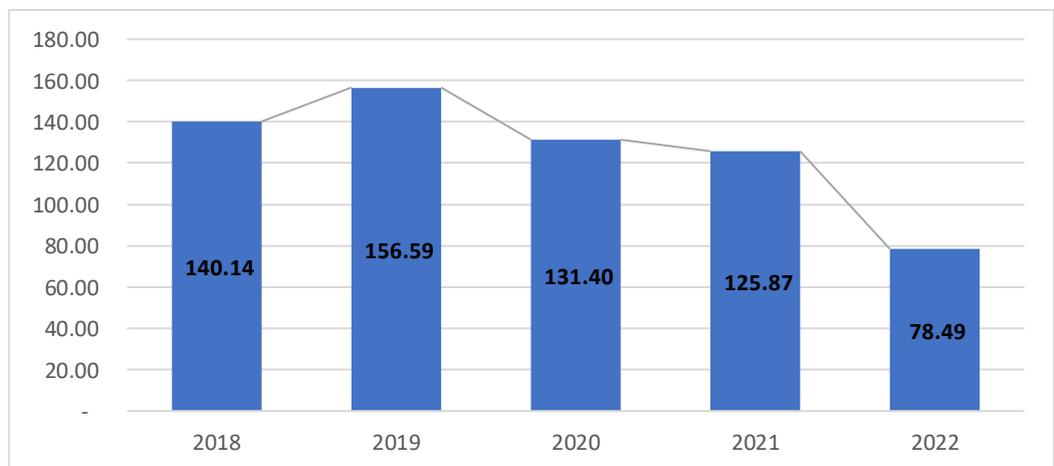
**Tabla 11**

*Plazo promedio de cobro*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Plazo promedio de cobro	140.14	156.59	131.40	125.87	78.49

**Figura 10**

*Comportamiento del plazo promedio de cobro*



En la tabla 11 y figura, 10 el plazo promedio de cobro nos muestra un plazo alto que se mantiene durante los 4 primeros años de estudio, lo cual se puede traducir en un aproximado de 2.5 cobros al año, esto no es lo ideal comparando con otras empresas del mismo sector; también se puede ver que en el quinto año se redujo este plazo debido a que las ventas tuvieron un incremento importante respecto a los periodos anteriores.

### C. Razones de Endeudamiento

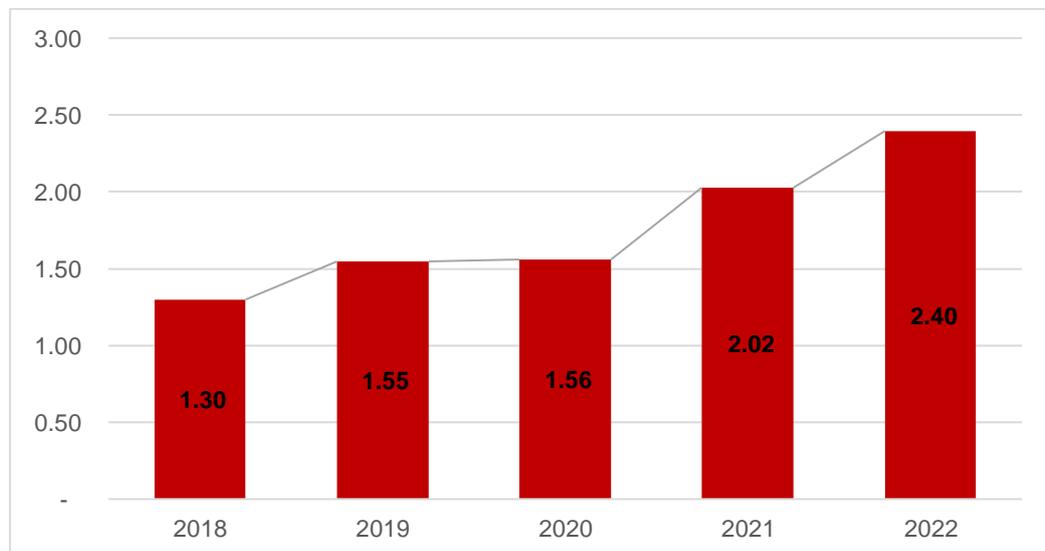
**Tabla 12**

*Endeudamiento total*

Periodos	2018	2019	2020	2021	2022
Endeudamiento total	1.30	1.55	1.56	2.02	2.40

**Figura 11**

*Comportamiento del endeudamiento total*



En la tabla 12 y figura 11, podemos ver el ratio de endeudamiento, el cual varió bastante entre los periodos 2018 al 2022, siendo en el año 2018 el menor valor y en el 2022 el mayor valor; esto nos muestra que la empresa tiene una gran dependencia hacia el financiamiento externo, lo cual se puede entender como que se está dando un uso excesivo a los créditos y deja vulnerable a la empresa ante cualquier eventualidad.

## 5.2 Resultados Inferenciales

### A. Criterios para la aceptación o rechazo de la hipótesis nula

#### Prueba de normalidad

Para poder probar las hipótesis en investigación primero se halló la normalidad de las variables en estudio

**Tabla 13**

*Normalidad de las variables*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión contable	,265	5	,200*	,844	5	,175
Toma de decisiones	,208	5	,200*	,930	5	,595

La tabla 13, indica la normalidad de las variables de investigación. Para analizar la normalidad se utilizará la prueba de Shapiro Wilk, ya que la muestra es menor a 50 elementos. Al ver el valor de la significancia de ambas variables se evidencia que tienen un valor de 0.175 para la gestión contable y de 0.595 para toma de decisiones, ambos valores son mayores a 0.05, por ende, se puede decir que las variables en estudio siguen una distribución normal.

Posteriormente se pasa a probar las hipótesis de investigación, para lo cual se utilizó el nivel del 5%, ante ello, se siguió la siguiente regla de decisión:

Si la Sig. > 0.05 -> se acepta la H0

Si la Sig. < 0.05 -> se rechaza a H0

### B. Hipótesis Específica 1

Par realizar prueba de hipótesis 1 se planteó las siguiente hipótesis nula e hipótesis alternativa:

H0: Los índices de gestión no afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

H1: Los índices de gestión afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

**Tabla 14***Pruebas de normalidad para la hipótesis específica 1*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Rotación de cuentas por cobrar	,275	5	,200*	,869	5	,263
Margen de utilidad	,265	5	,200*	,844	5	,175

Los resultados de la tabla 14, sobre las pruebas de normalidad para la hipótesis específica 1 muestran que tanto la rotación de cuentas por cobrar como el margen de utilidad tienen valores de significancia mayores a 0.05 en las pruebas de Kolmogorov-Smirnov (0.200 para ambos) y Shapiro-Wilk (0.263 y 0.175 respectivamente). Esto indica que no hay suficiente evidencia para rechazar la hipótesis de que los datos siguen una distribución normal, por lo que podemos asumir que ambas variables están normalmente distribuidas.

**Tabla 15***Prueba t de student para la hipótesis específica 1*

	Diferencias relacionadas			t	gl	Sig.
	Media	95% I.C Inferior	Superior			
Índices de gestión – Toma de decisiones	-4031,20000	-4940,02400	-3122,37600	-12,315	4	,000

En la tabla 15, se puede apreciar la prueba t de student la cual arroja una significancia de 0.000. Este valor es menor a 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa la cual afirma que los índices de gestión si afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

### C. Hipótesis Específica 2

Par realizar prueba de hipótesis 2 se planteó las siguiente hipótesis nula e hipótesis alternativa:

H0: Las razones de rentabilidad no afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

H1: Las razones de rentabilidad afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

**Tabla 16**

*Pruebas de normalidad para la hipótesis específica 2*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Rentabilidad sobre las ventas	,230	5	,200*	,834	5	,150
Endeudamiento total	,280	5	,200*	,923	5	,550

Los resultados de la tabla 16, sobre las pruebas de normalidad para la hipótesis específica 2 muestran que tanto la rentabilidad sobre las ventas como el endeudamiento total tienen valores de significancia mayores a 0.05 en las pruebas de Kolmogorov-Smirnov (0.200 para ambos) y Shapiro-Wilk (0.150 y 0.550, respectivamente). Esto indica que no hay suficiente evidencia para rechazar la hipótesis de que los datos siguen una distribución normal, por lo que podemos asumir que ambas variables están normalmente distribuidas.

**Tabla 17***Prueba de hipótesis específica 2*

	Diferencias relacionadas			t	gl	Sig.
	Media	95% I.C Inferior	Superior			
Razones de rentabilidad- Toma de decisiones	-153,00000	-213,26229	-92,73771	-7,049	4	,002

En la tabla 17 se puede apreciar la prueba t de student la cual arroja una significancia de 0.002. Este valor es menor a 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa la cual asevera que las razones de rentabilidad afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

**D. Hipótesis General**

Par realizar prueba de hipótesis general se planteó las siguiente hipótesis nula e hipótesis alternativa:

H0: La gestión contable no afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

H1: La gestión contable afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

**Tabla 18***Pruebas de normalidad para la hipótesis general*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Razón ácida	,208	5	,200*	,930	5	,595
Margen de utilidad	,265	5	,200*	,844	5	,175

Los resultados de la tabla 18, sobre las pruebas de normalidad para la hipótesis general muestran que tanto la razón ácida como el margen de

utilidad tienen valores de significancia mayores a 0.05 en las pruebas de Kolmogorov-Smirnov (0.200 para ambos) y Shapiro-Wilk (0.595 y 0.175, respectivamente). Esto indica que no hay suficiente evidencia para rechazar la hipótesis de que los datos siguen una distribución normal, por lo que podemos asumir que ambas variables están normalmente distribuidas.

**Tabla 19**

*Prueba de hipótesis general*

	Diferencias relacionadas			t	gl	Sig.
	Media	95% I.C Inferior	Superior			
Gestión contable – Toma de decisiones	-39,20000	-55,06223	-23,33777	-6,861	4	,002

En la tabla 19 se puede apreciar la prueba t de student la cual arroja una significancia de 0.002. Este valor es menor a 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa la cual menciona que la gestión contable si afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.

### 5.3. Otros tipos de resultados estadísticos

Se realizó un análisis de regresión lineal y un análisis de dispersión para evaluar la relación entre las variables y sus dimensiones.

#### 5.3.1. Hipótesis específica 1

**Tabla 20**

*Resumen del modelo para la hipótesis uno*

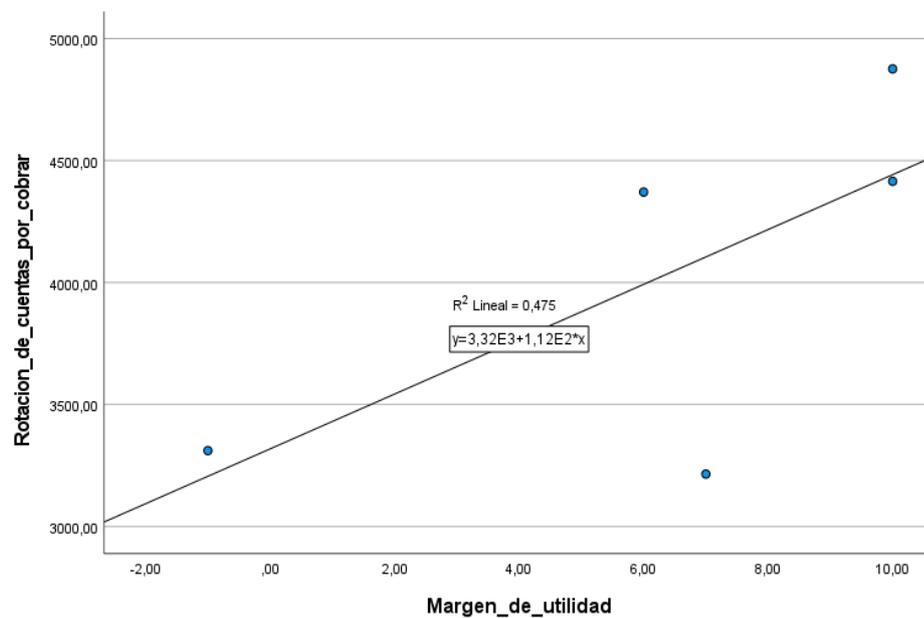
Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,689 <sup>a</sup>	,475	,300	615,16282

a. Predictores: (Constante), Margen de utilidad  
b. Variable dependiente: Rotación de cuentas por cobrar

Teniendo en cuenta los resultados de la tabla 20, dicho valor del R-cuadrado representa la proporción de la varianza en la variable dependiente que puede ser explicada por el predictor en el modelo. En este caso, el 47.5% de la variabilidad en la Rotación de cuentas por cobrar se explica por el Margen de utilidad.

### Figura 13

*R - cuadrado de la rotación de cuentas por cobrar y el margen de utilidad*



Respecto a la figura 13, El desplazamiento lineal positivo en el gráfico indica una correlación positiva entre las variables “Margen de utilidad” y “Rotación de cuentas por cobrar”. Esto significa que a medida que el margen de utilidad aumenta, también lo hace la rotación de cuentas por cobrar. En otras palabras, cuando una empresa tiene un mayor margen de utilidad, es probable que también tenga una mayor rotación de cuentas por cobrar, lo que sugiere una gestión eficiente de los activos financieros.

### 5.3.2. Hipótesis específica 2

**Tabla 21**

*Resumen del modelo para la hipótesis dos*

---

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,944 <sup>a</sup>	,890	,854	16,79788

---

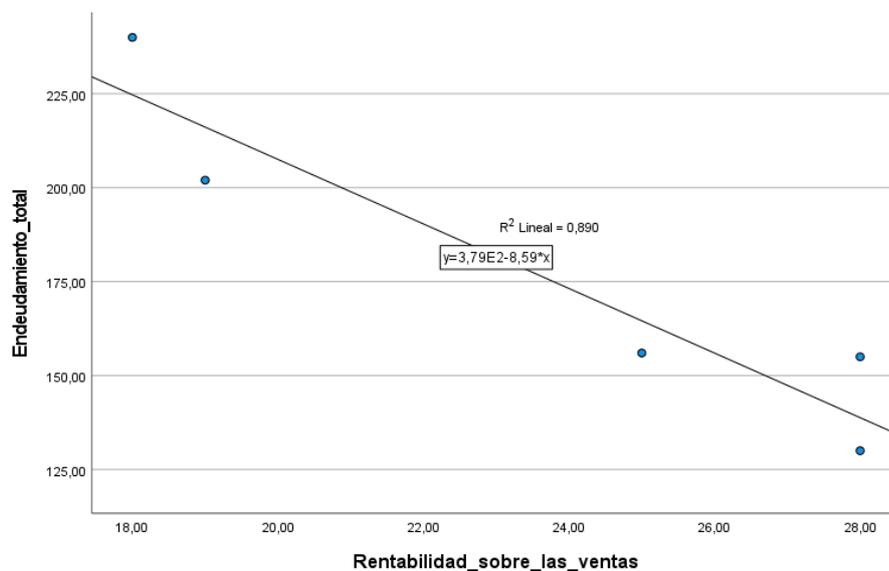
a. Predictores: (Constante), Rentabilidad sobre las ventas

b. Variable dependiente: Endeudamiento Total

Considerando los resultados de la tabla 18, dicho valor del R-cuadrado representa la proporción de la varianza en la variable dependiente que puede ser explicada por el predictor en el modelo. En este caso, el 89.0% de la variabilidad en el Endeudamiento Total se explica por la Rentabilidad sobre las ventas. Esto indica un modelo muy bueno, ya que una gran parte de la variabilidad en el Endeudamiento Total es explicada por la Rentabilidad sobre las ventas.

**Figura 14**

*R - cuadrado del endeudamiento total y la rentabilidad sobre las ventas*



Respecto a la figura 14, el desplazamiento lineal negativo en el gráfico indica una correlación negativa entre las variables “Rentabilidad sobre las ventas” y “Endeudamiento total”. Esto significa que a medida que la rentabilidad sobre las ventas aumenta, el endeudamiento total disminuye. En otras palabras, cuando una empresa tiene una mayor rentabilidad sobre las ventas, es probable que también tenga un menor nivel de endeudamiento, lo que sugiere una gestión financiera más conservadora. Es así que cada unidad monetaria adicional en la rentabilidad sobre las ventas se asocia con una disminución en el endeudamiento total según la pendiente negativa de la línea.

### 5.3.3. Hipótesis general

**Tabla 22**

*Resumen del modelo para la hipótesis general*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,720 <sup>a</sup>	,518	,358	12,52597

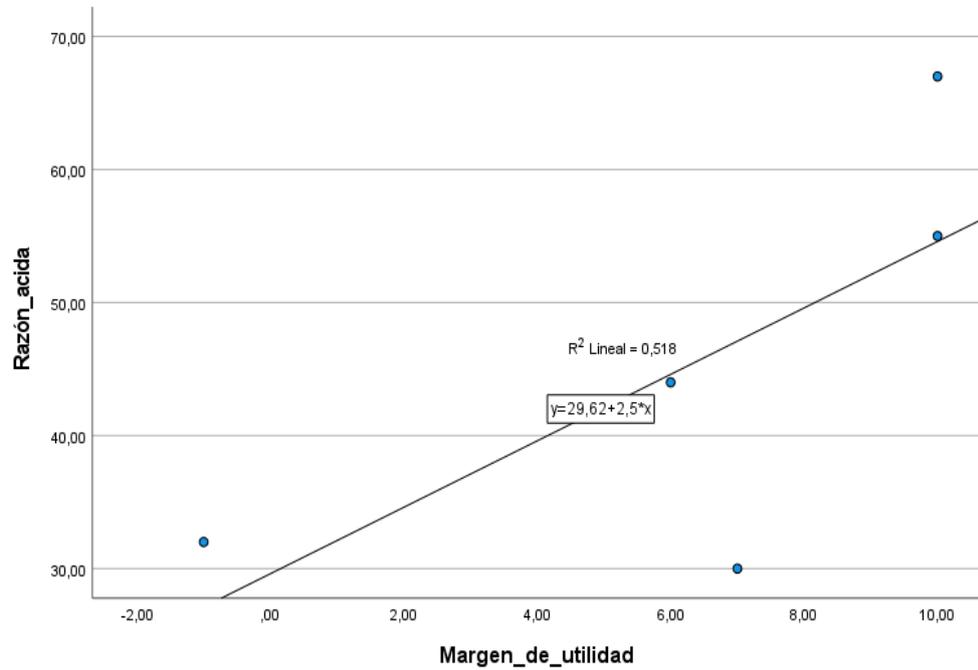
a. Predictores: (Constante), Margen de utilidad

b. Variable dependiente: Razón ácida

Considerando los resultados de la tabla 17, dicho valor del R-cuadrado representa la proporción de la varianza en la variable dependiente que puede ser explicada por los predictores en el modelo. En este caso, el 51.8% de la variabilidad en la Razón ácida se explica por el Margen de utilidad.

**Figura 15**

*R - cuadrado de la razón acida y el margen de utilidad*



Respecto a la figura 13, el desplazamiento positivo indica que a medida que aumenta el margen de utilidad, también aumenta la razón cíclica. Es decir, hay una correlación positiva entre estas dos variables según el modelo lineal representado por la línea de mejor ajuste.

## **VI. DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

### **6.1. Contrastación y Demostración de la Hipótesis con los Resultados Contrastación para la Hipótesis Específica 1**

Se encontró que los índices de gestión afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022. Para ello, se realizó la prueba t de student la cual se comparó con el 5% de significancia. La prueba arrojó un valor de 0.000, lo cual es menor al 5% poniendo en evidencia el rotundo rechazo de la H0 y la aceptación de la H1. Respecto a la tabla 17, el margen de utilidad explica el 47.5% de la variabilidad en la rotación de cuentas por cobrar, mostrando una relación significativa. Por otro lado, en cuanto al análisis de los estados financieros se encontró que los índices de gestión desempeñan un papel crucial en las decisiones de Alicorp S.A.A. Durante la mayoría de los períodos estudiados, el margen de utilidad mostró una tendencia positiva, indicando una rentabilidad en las operaciones de la empresa. Sin embargo, en 2021, esta tendencia se vio interrumpida debido a un aumento significativo en costos y gastos, lo que resultó en una pérdida neta. La rotación de inventario, aunque mantuvo una tendencia a la baja, revela que la liquidez no está atascada en las existencias, lo que sugiere una falta de solidez financiera en las ventas. Además, la liquidez corriente ha disminuido a lo largo de los años, lo que indica una limitada capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo. En cuanto a la rentabilidad, la rentabilidad sobre las ventas y la rentabilidad sobre la inversión mostraron una disminución, especialmente en 2021, lo que sugiere una eficiencia reducida en las políticas de costos y una inversión menos rentable. Estos índices influyen en la toma de decisiones al proporcionar una visión clara del rendimiento financiero y operativo de la empresa, identificando áreas de mejora y áreas que requieren atención para mantener la rentabilidad y la solidez financiera.

## **Contrastación para la Hipótesis Específica 2**

Se halló que las razones de rentabilidad afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022. Para ello, se probaron las hipótesis mediante la prueba de t de student la cual fue comparada con el 5% de significancia. La prueba mostró un valor de 0.002, lo cual es menor al 5%, esto permitió rechazar la H0 y aceptar la H1 de la investigación. Asimismo, al analizar los estados financieros se encontró que la disminución en la rentabilidad sobre las ventas a partir del año 2020 sugiere una posible ineficiencia en las políticas de costo de ventas, lo que puede influir en decisiones relacionadas con la gestión de costos y precios de venta. Por otro lado, el análisis del retorno sobre la inversión (ROI) indica la eficacia de las inversiones realizadas, identificando periodos con retornos negativos, como en 2021, lo que puede llevar a decisiones estratégicas sobre la asignación de recursos financieros. Además, el bajo rendimiento del retorno sobre el patrimonio (ROE) durante varios periodos, especialmente en 2021, destaca la importancia de revisar las estrategias operativas y financieras para mejorar la rentabilidad y proteger el patrimonio de la empresa, lo que podría conducir a decisiones relacionadas con la reestructuración financiera o la revisión de políticas de inversión y financiamiento.

## **Contrastación para la Hipótesis General**

Se encontró que la gestión contable afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022. Esto se demostró mediante la prueba de hipótesis t de student la cual fue comparada con el 5% de significancia. Dicha prueba arrojó un valor de 0.002 lo cual es menor al 5%, rechazando así la H0 y aceptando la H1 del estudio. Además, respecto a la tabla 19 muestran que el margen de utilidad explica el 51.8% de la variabilidad en la razón ácida, indicando una relación significativa. Igualmente, el análisis de estados financieros indica que el margen de utilidad muestra una tendencia positiva en la mayoría de los períodos, lo que indica una buena rentabilidad operativa,

pero la pérdida neta registrada en 2021 sugiere la necesidad de revisar y ajustar los costos y gastos para mantener la rentabilidad. Además, la rotación de inventario en declive señala una posible falta de liquidez en las existencias, lo que puede influir en decisiones sobre la gestión de inventarios y la planificación de la producción. Además, respecto a la tabla 18 muestran que la rentabilidad sobre las ventas explica el 89.0% de la variabilidad en el endeudamiento total, indicando un modelo altamente explicativo. Por otro lado, la disminución de la liquidez corriente a lo largo de los años plantea preocupaciones sobre la capacidad de la empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo, lo que puede requerir estrategias de gestión financiera más efectivas. En relación con las razones de rentabilidad, la reducción en la rentabilidad sobre las ventas y la rentabilidad sobre la inversión, especialmente en 2021, indica la necesidad de revisar las políticas de precios y costos, así como las estrategias de inversión, para mejorar el rendimiento financiero y garantizar la sostenibilidad a largo plazo de la empresa. Además, el bajo rendimiento del retorno sobre el patrimonio sugiere la importancia de optimizar la utilización de los recursos y proteger el valor del patrimonio, lo que podría requerir ajustes en la estructura de capital y la asignación de recursos financieros. En conjunto, estos índices de gestión influyen en las decisiones estratégicas de la empresa, guiando la planificación y la ejecución de acciones para mejorar la eficiencia operativa, la rentabilidad y la solidez financiera.

## **6.2. Contrastación de los Resultados con Otros Estudios Similares**

Para el objetivo específico 1 se ha determinado el efecto que tienen los índices de gestión en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. Se ha encontrado que los índices de gestión afectan la toma de decisiones, esto se demostró usando la prueba de t de student la cual arrojó un valor de 0.000, valor inferior a 0.05. Así mismo, los resultados guardan concordancia con lo mencionado por Manrique (2019) quien menciona que la empresa en estudio "(...) presenta un bajo nivel de liquidez, endeudamiento y rentabilidad debido principalmente a los

préstamos que han realizado a un corto y/o mediano plazo, así mismo a las deficiencias en la cobranza a los usuarios y principalmente a la falta de toma de decisiones adecuadas a nivel financiero y de inversión que afectado significativamente al desarrollo de la CUSSHMI” (p.46). Similarmente, Villacís y Villarroel (2020) mencionan que “no se poseen los recursos necesarios para manejar herramientas de la contabilidad de gestión; y, (...) se observó que en las empresas la información requerida actualmente permite una planificación, control y evaluación de manera específica de los recursos” (p.72).

Para el objetivo específico 2 se ha determinado el efecto que tienen las razones de rentabilidad en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. Se halló que las razones de rentabilidad afectan la toma de decisiones, esto se demostró mediante la prueba t de student la cual tuvo un valor de 0.002, valor inferior a 0.05. De forma similar, los resultados encontrados tienen similitud con lo encontrado por Balarezo (2019) quien señala que “los resultados de correlaciones alcanzados nos indican que existe una relación positiva alta. Rho (0,688) entre la Información contable relacionada a la rentabilidad y la toma de decisiones gerenciales en los colaboradores de la empresa EECOL Electric de Chorrillos” (p.96). Igualmente, lo encontrado concuerda con Armejo (2022) quien menciona que “la gestión contable en cuanto a rentabilidad se relaciona (...) con la toma de decisiones, pues el “p” valor es de 0,001 que es menor al (...) 0,05, siendo el coeficiente “r” de Spearman de 0,405 (...)” (p.62).

Para el objetivo general se ha determinado el efecto que tiene la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo. Lo encontrado pone en evidencia que la gestión contable si afecta la toma de decisiones, para demostrar esto se utilizó la prueba t de student la cual tuvo un valor de 0.002, valor menor a 0.05. De forma similar, los resultados encontrados guardan concordancia con lo encontrado por Arguello et al. (2020) quien afirma que “al diseñar un sistema de gestión contable-financiero se logra el efectivo control, análisis del desempeño y acertada toma de las decisiones administrativas” (p.6).

De igual forma Chiriguayo (2020) asevera que “la gestión contable ofrece una visión amplia en la que la toma de decisiones se acoge para seleccionar las opciones más óptimas que mejoren el estado de la organización a corto y a largo plazo” (p.15). Similarmente, Martos (2019) enfatiza que “la gestión contable se relaciona significativamente en la toma de decisiones organizacionales en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, 2019 (...) significativa en el nivel 0,01 (bilateral). ( $r=,714$  y  $\text{Sig.}=,000$ )” (p.44). Por último, Guevara (2023) señala que “existe relación entre variables como indica el valor de significación asintótica de ( $0.006 < 0.05$ ), (...) lo cual implica que a mayor conocimiento de la gestión contable (...), los administradores tomarán mejores decisiones (...)” (p.75).

### **6.3. Responsabilidad Ética de acuerdo a los Reglamentos Vigentes**

Los siguientes artículos de responsabilidad ética del Código de Investigación de la Universidad serán acatados según los reglamentos vigentes:

ARTÍCULO 5º: Este artículo establece el principio ético de investigación como una guía para el comportamiento de quienes están involucrados en actividades de investigación en la UNAC, delineando la conducta esperada en estos contextos.

ARTÍCULO 6º: Durante la investigación en la UNAC, se protege la dignidad de los participantes y se garantiza la confidencialidad de la información, exigiendo un consentimiento informado para su uso y especificando las consecuencias en caso de incumplimiento.

ARTÍCULO 7º: Se asegura que la investigación en la UNAC no cause daño a la naturaleza ni a la biodiversidad, respetando la integridad de los componentes biológicos y no biológicos, así como la diversidad genética, étnica, cultural y social.

ARTÍCULO 8º: Se destacan los pilares éticos fundamentales del investigador en la UNAC, que incluyen la sinceridad, la coherencia, la competencia, la claridad, la imparcialidad, la equidad, la responsabilidad, la reserva, la autonomía, la meticulosidad y el compromiso.

## VII. CONCLUSIONES

1. Respecto a la hipótesis específica 1 se concluye que los índices de gestión afectan razonablemente la toma de decisiones. Esto sugiere que la empresa considera activamente los resultados de sus índices de gestión al tomar decisiones estratégicas y operativas. Desde una perspectiva contable, esto implica que la empresa utiliza medidas como el margen de utilidad, la rotación de inventarios y la liquidez corriente para evaluar su desempeño y orientar sus acciones futuras, lo que demuestra una gestión financiera sólida y orientada a datos.

No obstante, es importante resaltar el hecho de que hubo pérdida en el periodo 2021 debido a que al mantener una tendencia estable en los índices de gestión no hubo mayor preparación ante una situación que afecto a nivel global el escenario económico.

2. En cuanto a la hipótesis específica 2 se concluye que las razones de rentabilidad afectan razonablemente en la toma de decisiones. La significancia estadística encontrada indica que las métricas de rentabilidad son consideraciones importantes para la empresa al evaluar y determinar su desempeño financiero y operativo. Esto sugiere que la empresa presta atención no solo a la generación de ingresos, sino también a la eficiencia en la asignación de recursos y la rentabilidad de sus inversiones, lo que puede reflejar una gestión financiera enfocada en maximizar el valor para los accionistas.
3. Referente a la hipótesis general se concluyó que la gestión contable afecta razonablemente en la toma de decisiones ya que la gestión contable muestra un impacto significativo en la toma de decisiones de la empresa. Esto sugiere que los procesos y prácticas contables de Alicorp S.A.A. tienen un efecto considerable en cómo se llevan a cabo las decisiones financieras y estratégicas dentro de la organización. Desde una perspectiva contable, esto puede implicar que la precisión en el registro y presentación de la información financiera, así como el cumplimiento de las normativas contables, son factores críticos que

influyen en la evaluación del desempeño y la toma de decisiones en la empresa.

Como evidencia de esto se puede observar cómo los principales indicadores y razones fluctuaron durante los periodos de estudio empezando por una tendencia a la baja y durante el último periodo aumentando los valores de los mismos ya que se realizaron cambios en las políticas basados en la aplicación de la gestión contable en el nuevo contexto económico global.

## VIII. RECOMENDACIONES

1. Después de evaluar la conclusión de la hipótesis específica 1 sugerimos al área contable implementar un sistema de seguimiento y análisis continuo de los índices de gestión. Dado que los índices de gestión tienen un impacto significativo en las decisiones de Alicorp S.A.A., se recomienda establecer un sistema robusto para monitorear y evaluar regularmente estos indicadores financieros y operativos. Esto permitirá una comprensión más profunda del desempeño de la empresa y facilitará la identificación de áreas de mejora y oportunidades para optimizar la gestión financiera.
2. Después de evaluar la conclusión de la hipótesis específica 2 sugerimos al área contable mejorar la transparencia y comunicación sobre las métricas de rentabilidad. Dado que las razones de rentabilidad son consideraciones importantes en la toma de decisiones de la empresa, se sugiere mejorar la transparencia y comunicación sobre cómo se calculan y utilizan estas métricas. Esto puede implicar la implementación de informes financieros más detallados y accesibles, así como la capacitación del personal en la interpretación y aplicación de estas medidas. Una comprensión más clara de la rentabilidad puede ayudar a impulsar decisiones más informadas y estratégicas.
3. Después de evaluar la conclusión de la hipótesis general sugerimos al área contable y administrativa fortalecer los controles y procesos contables. Dado el impacto significativo de la gestión contable en las decisiones de Alicorp S.A.A., se recomienda fortalecer los controles y procesos contables para garantizar la precisión y fiabilidad de la información financiera. Esto puede implicar la implementación de prácticas de contabilidad más rigurosas, la capacitación del personal en normativas contables y la mejora de los sistemas de gestión de datos. Un enfoque más sólido en la gestión contable puede mejorar la calidad de la información disponible para la toma de decisiones y fortalecer la posición financiera de la empresa.

## IX. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alcívar, M. M., & Alarcón, C. C. (2020). Planificación estratégica situacional: Gestión contable para la toma de decisiones en comerciantes informales pesqueros. *Journal Business Science - ISSN: 2737-615X*, 1(2), 1-14. doi:[https://revistas.ulead.edu.ec/index.php/business\\_science/article/view/44](https://revistas.ulead.edu.ec/index.php/business_science/article/view/44)
- Apaza, M. M. (2020). *Análisis financiero para la toma de decisiones*. Obtenido de <http://biblioteca.unfv.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=37171>
- Araya, S. (2020). *Capital de trabajo neto: qué es y cómo calcularlo*. Obtenido de <https://blog.nubox.com/empresas/capital-de-trabajo-neto-que-es>
- Arguello, A. M., Torres, L. H., Balón, I. D., Quito, C. E., & Llumiguano, M. E. (2020). Sistema de gestión contable financiero para la toma efectiva de las decisiones por pequeñas y medianas empresas ecuatorianas, caso de estudio. *Sistema*, 41(5). doi:[https://sga.unemi.edu.ec/media/evidenciasiv/2022/11/20/articulo\\_2022112023919.pdf](https://sga.unemi.edu.ec/media/evidenciasiv/2022/11/20/articulo_2022112023919.pdf)
- Arias, J., & Convinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Obtenido de <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Armejo, M. (2022). *Gestión contable y la toma de decisiones en las asociaciones sin fines de lucro de la provincia de Cusco, periodo 2021*. Obtenido de [http://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/376/Marta\\_ARMEJO\\_HUARHUA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/376/Marta_ARMEJO_HUARHUA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Balarezo, V. M. (2019). *Información contable y toma de decisiones gerenciales en las áreas de finanzas y operaciones de la empresa EECOL Electric de Chorrillos*. Obtenido de <https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/863>

- Banco Bilbao Vizcaya Argentaria [BBVA]. (2023). *¿Qué es el índice de liquidez de una empresa?* Obtenido de <https://www.bbva.mx/educacion-financiera/banca-digital/indice-de-liquidez-.html#:~:text=Es%20un%20conjunto%20de%20indicadores,tiene%20disponibles%20en%20recursos%20monetarios.>
- Banco Bilbao Vizcaya Argentaria [BBVA]. (2024). *Qué es la deuda: para qué sirve y cómo se mide el endeudamiento financiero.* Obtenido de <https://www.bbva.com/es/salud-financiera/que-es-la-deuda-para-que-sirve-y-como-se-mide-el-endeudamiento-financiero/>
- BBVA. (2023). *Qué es la deuda: para qué sirve y cómo se mide el endeudamiento financiero.* Obtenido de <https://www.bbva.com/es/salud-financiera/que-es-la-deuda-para-que-sirve-y-como-se-mide-el-endeudamiento-financiero/>
- Carvajal, G., Romero, M., Lemoine, F., & Hidalgo, M. (2023). *Monitoreo de los Niveles de Liquidez en las Empresas Utilizando Herramientas de Contabilidad Financiera.* Obtenido de <https://www.fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/862/1500>
- Chiriguayo, P. (2020). *Gestión contable y la toma de decisión en el sector hotelero.* Obtenido de <https://repositorio.upse.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/46000/5873/UPSE-TCA-2021-0064.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Clavijo, C. (2021). *Cómo calcular el margen de utilidad bruta y neta de tu negocio.* Obtenido de <https://blog.hubspot.es/sales/margen-utilidad>
- Coppa, J. (2021). *Gestión contable en Pymes para la toma de decisiones, en respuesta al accionar informal.* Obtenido de <https://rdu.unc.edu.ar/bitstream/handle/11086/22227/Coppa%2c%20J.%20L.%20%282021%29.%20Gesti%3%b3n%20contable%20en%20Pymes%20para%20la%20toma%20de%20decisiones%2c%20en%20respuesta%20al%20accionar%20informal..pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Elizalde Marín, L. K. (2019). *Gestión contable como base fundamental para las decisiones generales*. Obtenido de <http://fade.esPOCH.edu.ec/docs/contauditar/Articulo3.pdf>
- Fernández, J. (2023). *¿Conoces el periodo de cobro medio de tu empresa?* Obtenido de <https://www.sage.com/es-es/blog/conoces-el-periodo-medio-de-cobro-de-tu-empresa/>
- Figaredo, R. (2021). *Rentabilidad de la inversión: qué es, tipos y cómo calcularla*. Obtenido de <https://wkfinancialeducation.com/rentabilidad-que-es/>
- Gasbarrino, S. (2023). *Qué es la rotación de inventario, para qué sirve y cómo calcularla*. Obtenido de <https://blog.hubspot.es/sales/rotacion-de-inventario>
- Guevara, L. (2023). *La toma de decisiones y la gestión contable en los administradores de las MYPES comerciales del distrito de Chota, 2022*. Obtenido de <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/5343/LUZ%20ANGELICA%20GUEVARA%20FUSTAMANTE-75830618%20-%20TESIS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Guzmán, M. (2018). *Toma de decisiones en la gestión financiera para el sistema empresarial* (1° ed.). Guayaquil, Ecuador: Grupo Compás. Obtenido de <http://142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/271/1/LIBRO%20LISTO-ilovepdf-compressed-2.pdf>
- Guzmán, V., Martín, A., & Oropeza, M. (2019). *La gestión contable, una herramienta para el justo cumplimiento de la obligación tributaria y el control financiero en las Pymes de Aguascalientes*. Obtenido de <http://regyo.bc.uc.edu.ve/v3n6/art03.pdf>
- Hernandez, S. R., & Mendoza, T. C. (2018). *Metodología de la Investigación*. Mexico: Mc Graw Hill. Obtenido de [http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales\\_de\\_consulta/Drogas\\_de\\_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf](http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf)

- Laoyan, S. (2022). *Toma de decisiones: definición, pasos, tipos y características*.  
Obtenido de <https://asana.com/es/resources/decision-making-process>
- Llorente, A. V. (2018). *Gestión contable y administrativa de la empresa distribuidora LLORENTE en la ciudad de Esmeraldas*. ESMERALDAS-ECUADOR. Obtenido de <https://repositorio.pucese.edu.ec/bitstream/123456789/1510/1/LLORENTE%20VILLALTA%20%20ALEJANDRA.pdf>
- López, A. (2020). *Prueba Ácida*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/test-acido.html>
- Lopez, T. (2022). *Gestión contable – ¿Qué es y cuál es su utilidad?* Obtenido de <https://ofiasse.es/gestion-contable/>
- Manrique, S. Y. (2019). *Gestión contable y su influencia en la toma de decisiones en la comisión de usuarios del Sub Sector Hidráulico Margen Izquierda (CUSSHMI) TUMBES, 2016–2017*. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/41648>
- Martínez, G. (2023). *Cómo calcular la rentabilidad de tus ventas*. Obtenido de <https://tumentora.com/calcular-la-rentabilidad-tus-ventas/>
- Martos, J. (2019). *Gestión contables y al toma de decisiones organizacioneales en la Sociedad de Beneficencia Pública de Trujillo, 2019*. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37841/martos\\_aj.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37841/martos_aj.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Pedrosa, S. (2020). *Cobro*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/cobro.html>
- Pérez, J., & Merino, M. (2021). *Definición de decisión*. Obtenido de <https://definicion.de/decision/>
- Puente, M., Calero, E., Carrillo, J., & Gavilánez, O. (2022). *Fundamentos de gestión financiera*. Obtenido de [http://obsinvestigacion.unach.edu.ec/obsrepositorio/libros/portadas/108/fundamentos\\_de\\_gestion\\_financiera.pdf](http://obsinvestigacion.unach.edu.ec/obsrepositorio/libros/portadas/108/fundamentos_de_gestion_financiera.pdf)

- Ramírez, A., Berrones, A., & Calderón, E. (2021). *Fundamentos de la contabilidad financiera*. Obtenido de <https://libros.cidepro.org/index.php/cidepro/catalog/download/51/46/155?inline=1>
- Ramírez, Z. (2020). *Se ahondan problemas contables en las empresas por la pandemia*. Obtenido de <https://gestion.pe/economia/empresas/se-ahondan-problemas-contables-en-las-empresas-por-la-pandemia-noticia/>
- Ramón, G., Gámez, Y., Matos, D., Gonzáles, I., Labori, R., & Guevara, S. (2022). Eficacia, efectividad, eficiencia y equidad en relación con la calidad en los servicios de salud. Obtenido de [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1996-35212021000200013](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1996-35212021000200013)
- Resendiz, F. (2022). *Rotación de las Cuentas por Cobrar (RCC): Qué es y cómo se calcula*. Obtenido de <https://fondimex.com/blog/rotacion-cuentas-cobrar/>
- Rojas, M., Jaimes, L., & Valencia, M. (2018). Efectividad, eficacia y eficiencia en equipos de trabajo. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a18v39n06/a18v39n06p11.pdf>
- Roldán, P. (2020). *Trabajo*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/trabajo.html>
- Ropa, B., & Alama, M. (2022). *Gestión organizacional: un análisis teórico para la acción* *Organizational management: a theoretical analysis for action*. Obtenido de <http://scielo.iics.una.py/pdf/ucsa/v9n1/2409-8752-ucsa-9-01-81.pdf>
- Ruiz, M. (2023). <https://www.holded.com/es/blog/roe>. Obtenido de <https://www.holded.com/es/blog/roe>
- Sánchez, J. (2024). *¿Qué es una Empresa? Definición, tipos y ejemplos*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/empresa.html>

- Sevilla, A. (2024). *Inversión: Qué es, cómo empezar y qué tipos hay*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/inversion.html>
- Tellez, A. (2019). *¿Qué son las razones financieras y para qué sirven?* Obtenido de [https://finanzaspara.com/finanzas/finanzas\\_para\\_estudiantes/que-son-las-razones-financieras-y-para-que-sirven/](https://finanzaspara.com/finanzas/finanzas_para_estudiantes/que-son-las-razones-financieras-y-para-que-sirven/)
- Vemorel, J. (2020). *Rotación de inventario (Rotación de Stock)*. Obtenido de <https://www.lokad.com/es/definicion-rotacion-del-inventario/>
- Villacís, Y. J., & Villarroel, P. V. (2020). Prácticas de contabilidad de gestión, para la toma de decisiones. *Costos y Gestión*, 1(98), 50-75. doi:<https://www.iapuco.org.ar/ojs/index.php/costos-y-gestion/article/view/63>
- Westreicher, G. (2021). *Razón (matemáticas)*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/razon-matematicas.html>
- Westreicher, G. (2024). *Ventas: Qué son, aproximaciones y evolución*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/ventas.html>

# **ANEXOS**

## ANEXO N°01 Matriz de Consistencia

### “LA GESTIÓN CONTABLE Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA EMPRESA ALICORP S.A.A. PERIODO 2018 – 2022”

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variable independiente	Dimensiones	Indicadores	Metodología
¿Cómo afecta la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022?	Determinar el efecto que tiene la gestión contable en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.	La gestión contable afecta razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.	X: GESTIÓN CONTABLE	Índices de gestión  Razones de rentabilidad	Margen de utilidad Rotación de inventarios Liquidez corriente Rentabilidad sobre las ventas Rentabilidad sobre la inversión Rentabilidad sobre el patrimonio	Enfoque: Cuantitativo Tipo de estudio: Básica Diseño de estudio: No experimental - longitudinal Nivel de estudio: Descriptivo- Correlacional Población: Documentos contables Muestra: Documentos contables del 2018 al 2022 Técnica: Análisis documental Instrumento: Ficha de registro documental o documentos contables (EE.FF.)
Problemas Específicos	Objetivos Específicos	Hipótesis Específicas	Variable dependiente	Dimensiones	Indicadores	
¿Cómo afectan los índices de gestión en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022?	Determinar el efecto que tienen los índices de gestión en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.	Los índices de gestión afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.	Y: TOMA DE DECISIONES	Ratios de liquidez	Capital neto de trabajo Razón ácida	
¿Cómo afectan las razones de rentabilidad en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022?	Determinar el efecto que tienen las razones de rentabilidad en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.	Las razones de rentabilidad afectan razonablemente en la toma de decisiones de la empresa Alicorp S.A.A. periodo 2018 - 2022.		Razones de actividad	Rotación de cuentas por cobrar Plazo promedio de cobro	
				Razones de endeudamiento	Endeudamiento total	

## ANEXO N°02 Consentimiento Informado



**alicorp S.A.A.**  
Av. Argentina 4793 Zona Industrial  
Carmen de la Legua Reynoso - Callao  
T: (511) 315 0800

Av. Jorge Chávez N°902  
Carmen de la Legua Rey  
Prov. Const. del Callao

Servicio al cliente: 0-800-12542 / (01) 708-9300

### DECLARACIÓN JURADA DE AUTORIZACIÓN PARA APLICAR TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Callao, 19 de julio del 2023

SEÑORES:

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO

De mi mayor consideración.

Por la presente, quien suscribe, Cecilia Mary Casseas Pérez, Director de Contabilidad Corporativa de la empresa ALICORP S.A.A. identificado con número de RUC 20100055237 y con domicilio fiscal en Av. Argentina Nro. 4793 Carmen de la Legua Reynoso- Provincia Constitucional del Callao- Callao.

Se otorga a los bachilleres Alexandra del Carmen Pajuelo Solano identificada con DNI 75520298 y Jorge Javier Barrenechea Rodríguez identificado con DNI 71466722, el permiso para realizar el proyecto e informe final de investigación relacionado con la empresa ALICORP S.A.A. y aplicar las herramientas de investigación necesarias para la obtención del grado académico de licenciados en Contabilidad.

Agradeciendo la atención a la presente, me despido.

.....  
CECILIA MARY CASSEAS PEREZ  
Contador General  
Matricula N° 40160  
**alicorp S.A.A.**

*C. Casseas*

Firma y sello representante del área

Directora de Contabilidad Corporativa

Cecilia Mary Casseas Pérez

Firma del bachiller

Alexandra del Carmen Pajuelo Solano

Firma del bachiller

Jorge Javier Barrenechea Rodríguez

## ANEXO N°03 Instrumento de Investigación

### Guía de Análisis Documental

Ítem	Fórmula	Valor				
		2018	2019	2020	2021	2022
Margen de Utilidad	$\text{Ingreso neto} / \text{Ventas}$					
Rotación de Inventario	$\text{Costo de ventas} / \text{Inventario promedio}$					
Liquidez Corriente	$\text{Activo corriente} / \text{Pasivo Corriente}$					
Rentabilidad sobre las Ventas	$\text{Utilidad bruta} / \text{Ventas}$					
Rentabilidad sobre la Inversión	$(\text{Utilidad/Pérdida antes de impuestos}) / \text{Costo de ventas}$					
Rentabilidad sobre el Patrimonio	$\text{Utilidad neta} / \text{Patrimonio}$					
Capital Neto de Trabajo	$\text{Efect.} + \text{Ctas x Cobrar} + \text{Exist.} + \text{Pasivo}$					
Razón Ácida	$(\text{Activo Corriente} - \text{Existencias}) / \text{Pasivo Corriente}$					
Rotación de Cuentas por Cobrar	$\text{Ventas} / \text{Promedio de Ctas. por Cobrar}$					
Plazo Promedio de Cobro	$\text{Ctas. por cobrar} / (\text{Ventas} / 365)$					
Endeudamiento Total	$(\text{Pasivo C.} + \text{Pasivo no C.}) / \text{Patrimonio}$					

## ANEXO N°04 Base de Datos

### Estado de Situación Financiera del Año 2018

Cuenta	2018	2017
Activos	0	0
Activos Corrientes	0	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	655,008	776,208
Otros Activos Financieros	20,366	165,699
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	844,759	706,124
Cuentas por Cobrar Comerciales	520,410	533,018
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	300,277	141,665
Otras Cuentas por Cobrar	6,473	9,199
Anticipos	17,599	22,242
Inventarios	502,503	495,369
Activos Biológicos	0	0
Activos por Impuestos a las Ganancias	0	0
Otros Activos no Financieros	9,054	21,044
Activos Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0	0
Total Activos Corrientes Distintos de los Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios	2,031,690	2,164,444
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	9,357	9,085
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>2,041,047</b>	<b>2,173,529</b>
Activos No Corrientes	0	0
Otros Activos Financieros	15,568	11,801
Inversiones en Subsidiarias, Negocios Conjuntos y Asociadas	3,548,121	2,461,542
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	122,110	136,434
Cuentas por Cobrar Comerciales	0	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	120,694	134,551
Otras Cuentas por Cobrar	1,416	1,883
Anticipos	0	0
Inventarios	0	0
Activos Biológicos	0	0
Propiedades de Inversión	0	0
Propiedades, Planta y Equipo	1,103,686	1,098,119
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	153,724	127,624
Activos por Impuestos Diferidos	0	0
Activos por Impuestos Corrientes, no Corrientes	0	0
Plusvalía	154,739	154,739
Otros Activos no Financieros	0	0
Activos no Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0	0

Total Activos No Corrientes	5,097,948	3,990,259
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>7,138,995</b>	<b>6,163,788</b>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Pasivos Financieros	634,689	881,388
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1,492,666	1,245,636
Cuentas por Pagar Comerciales	1,352,192	1,159,735
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	86,051	3,892
Otras Cuentas por Pagar	54,423	82,009
Ingresos Diferidos	0	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	91,959	90,247
Otras Provisiones	37,686	21,646
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	0	34,442
Otros Pasivos no Financieros	0	0
Total de Pasivos Corrientes Distintos de Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	2,257,000	2,273,359
Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	0	0
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>2,257,000</b>	<b>2,273,359</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Pasivos Financieros	1,589,767	939,588
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	0	0
Cuentas por Pagar Comerciales	0	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	0	0
Otras Cuentas por Pagar	0	0
Ingresos Diferidos	0	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	0	3,722
Otras Provisiones	0	0
Pasivos por Impuestos Diferidos	64,038	62,091
Pasivos por Impuestos Corrientes, no Corriente	0	0
Otros Pasivos no Financieros	0	0
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>1,653,805</b>	<b>1,005,401</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>3,910,805</b>	<b>3,278,760</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Capital Emitido	847,192	847,192
Primas de Emisión	0	0
Acciones de Inversión	7,388	7,388
Acciones Propias en Cartera	0	0
Otras Reservas de Capital	168,329	170,227
Resultados Acumulados	1,894,311	1,644,382
Otras Reservas de Patrimonio	310,970	215,839
<b>Total Patrimonio</b>	<b>3,228,190</b>	<b>2,885,028</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>7,138,995</b>	<b>6,163,788</b>

## Estado de Situación Financiera del Año 2019

Cuenta	2019
Activos	0
Activos Corrientes	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	185,994
Otros Activos Financieros	2,628
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	1,022,082
Cuentas por Cobrar Comerciales	732,052
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	247,111
Otras Cuentas por Cobrar	9,732
Anticipos	33,187
Inventarios	591,576
Activos Biológicos	0
Activos por Impuestos a las Ganancias	0
Otros Activos no Financieros	9,022
Activos Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos Corrientes Distintos de los Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios	1,811,302
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	9,917
Total Activos Corrientes	1,821,219
Activos No Corrientes	0
Otros Activos Financieros	12,109
Inversiones en Subsidiarias, Negocios Conjuntos y Asociadas	4,999,756
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	83,402
Cuentas por Cobrar Comerciales	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	60,840
Otras Cuentas por Cobrar	22,562
Anticipos	0
Inventarios	0
Activos Biológicos	0
Propiedades de Inversión	0
Propiedades, Planta y Equipo	1,401,048
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	264,043
Activos por Impuestos Diferidos	0
Activos por Impuestos Corrientes, no Corrientes	0
Plusvalía	154,739
Otros Activos no Financieros	0
Activos no Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos No Corrientes	6,915,097
TOTAL DE ACTIVOS	8,736,316

Pasivos y Patrimonio	0
Pasivos Corrientes	0
Otros Pasivos Financieros	302,039
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1,772,372
Cuentas por Pagar Comerciales	1,488,623
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	214,253
Otras Cuentas por Pagar	69,496
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	109,579
Otras Provisiones	44,888
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	12,529
Otros Pasivos no Financieros	0
Total de Pasivos Corrientes Distintos de Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	2,241,407
Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	0
Total Pasivos Corrientes	2,241,407
Pasivos No Corrientes	0
Otros Pasivos Financieros	3,029,616
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	0
Cuentas por Pagar Comerciales	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	0
Otras Cuentas por Pagar	0
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	0
Otras Provisiones	0
Pasivos por Impuestos Diferidos	38,788
Pasivos por Impuestos Corrientes, no Corriente	0
Otros Pasivos no Financieros	0
Total Pasivos No Corrientes	3,068,404
Total Pasivos	5,309,811
Patrimonio	0
Capital Emitido	847,192
Primas de Emisión	0
Acciones de Inversión	7,388
Acciones Propias en Cartera	0
Otras Reservas de Capital	165,369
Resultados Acumulados	2,415,275
Otras Reservas de Patrimonio	-8,719
Total Patrimonio	3,426,505
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	8,736,316

## Estado de Situación Financiera del Año 2020

Cuenta	2020
Activos	0
Activos Corrientes	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	123,082
Otros Activos Financieros	19,102
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	960,389
Cuentas por Cobrar Comerciales	530,867
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	395,821
Otras Cuentas por Cobrar	11,354
Anticipos	22,347
Inventarios	785,670
Activos Biológicos	0
Activos por Impuestos a las Ganancias	28,023
Otros Activos no Financieros	24,602
Activos Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos Corrientes Distintos de los Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios	1,940,868
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	9,862
Total Activos Corrientes	1,950,730
Activos No Corrientes	0
Otros Activos Financieros	29,801
Inversiones en Subsidiarias, Negocios Conjuntos y Asociadas	5,290,624
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	51,060
Cuentas por Cobrar Comerciales	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	28,492
Otras Cuentas por Cobrar	22,568
Anticipos	0
Inventarios	0
Activos Biológicos	0
Propiedades de Inversión	0
Propiedades, Planta y Equipo	1,435,909
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	427,286
Activos por Impuestos Diferidos	0
Activos por Impuestos Corrientes, no Corrientes	0
Plusvalía	154,739
Otros Activos no Financieros	0
Activos no Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos No Corrientes	7,389,419
TOTAL DE ACTIVOS	9,340,149
Pasivos y Patrimonio	0
Pasivos Corrientes	0
Otros Pasivos Financieros	66,462

Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2,414,225
Cuentas por Pagar Comerciales	2,025,896
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	316,206
Otras Cuentas por Pagar	72,123
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	102,536
Otras Provisiones	57,003
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	0
Otros Pasivos no Financieros	0
Total de Pasivos Corrientes Distintos de Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	2,640,226
Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	0
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>2,640,226</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>	<b>0</b>
Otros Pasivos Financieros	3,026,559
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	0
Cuentas por Pagar Comerciales	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	0
Otras Cuentas por Pagar	0
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	0
Otras Provisiones	0
Pasivos por Impuestos Diferidos	27,795
Pasivos por Impuestos Corrientes, no Corriente	0
Otros Pasivos no Financieros	0
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>3,054,354</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>5,694,580</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>0</b>
Capital Emitido	847,192
Primas de Emisión	0
Acciones de Inversión	7,388
Acciones Propias en Cartera	0
Otras Reservas de Capital	169,309
Resultados Acumulados	2,540,993
Otras Reservas de Patrimonio	80,687
<b>Total Patrimonio</b>	<b>3,645,569</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>9,340,149</b>

## Estado de Situación Financiera del Año 2021

Cuenta	2021
Activos	0
Activos Corrientes	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	233,412
Otros Activos Financieros	12,206
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	1,143,323
Cuentas por Cobrar Comerciales	640,982
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	373,954
Otras Cuentas por Cobrar	69,207
Anticipos	59,180
Inventarios	1,150,147
Activos Biológicos	0
Activos por Impuestos a las Ganancias	48,677
Otros Activos no Financieros	6,459
Activos Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos Corrientes Distintos de los Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenedidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios	2,594,224
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenedidos para la Venta o como Mantenedidos para Distribuir a los Propietarios	9,303
Total Activos Corrientes	2,603,527
Activos No Corrientes	0
Otros Activos Financieros	44,712
Inversiones en Subsidiarias, Negocios Conjuntos y Asociadas	5,081,329
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	36,171
Cuentas por Cobrar Comerciales	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	3,588
Otras Cuentas por Cobrar	32,583
Anticipos	0
Inventarios	0
Activos Biológicos	0
Propiedades de Inversión	0
Propiedades, Planta y Equipo	1,477,898
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	539,562
Activos por Impuestos Diferidos	0
Activos por Impuestos Corrientes, no Corrientes	0
Plusvalía	154,739
Otros Activos no Financieros	0
Activos no Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos No Corrientes	7,334,411
TOTAL DE ACTIVOS	9,937,938
Pasivos y Patrimonio	0
Pasivos Corrientes	0
Otros Pasivos Financieros	318,568

Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	3,182,680
Cuentas por Pagar Comerciales	3,066,940
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	47,223
Otras Cuentas por Pagar	68,517
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	107,967
Otras Provisiones	68,470
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	0
Otros Pasivos no Financieros	0
Total de Pasivos Corrientes Distintos de Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	3,677,685
Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	0
Total Pasivos Corrientes	3,677,685
Pasivos No Corrientes	0
Otros Pasivos Financieros	2,969,778
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	0
Cuentas por Pagar Comerciales	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	0
Otras Cuentas por Pagar	0
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	0
Otras Provisiones	0
Pasivos por Impuestos Diferidos	4,519
Pasivos por Impuestos Corrientes, no Corriente	0
Otros Pasivos no Financieros	0
Total Pasivos No Corrientes	2,974,297
Total Pasivos	6,651,982
Patrimonio	0
Capital Emitido	847,192
Primas de Emisión	0
Acciones de Inversión	7,388
Acciones Propias en Cartera	0
Otras Reservas de Capital	163,361
Resultados Acumulados	1,771,071
Otras Reservas de Patrimonio	496,944
Total Patrimonio	3,285,956
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	9,937,938

## Estado de Situación Financiera del Año 2022

Cuenta	2022
Activos	0
Activos Corrientes	0
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	216,178
Otros Activos Financieros	39,713
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	801,296
Cuentas por Cobrar Comerciales	650,816
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	118,289
Otras Cuentas por Cobrar	6,545
Anticipos	25,646
Inventarios	1,106,362
Activos Biológicos	0
Activos por Impuestos a las Ganancias	39,009
Otros Activos no Financieros	15,960
Activos Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos Corrientes Distintos de los Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios	2,218,518
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta o como Mantenidos para Distribuir a los Propietarios	0
Total Activos Corrientes	2,218,518
Activos No Corrientes	0
Otros Activos Financieros	337
Inversiones en Subsidiarias, Negocios Conjuntos y Asociadas	5,284,634
Cuentas por Cobrar Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	52,330
Cuentas por Cobrar Comerciales	0
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	2,822
Otras Cuentas por Cobrar	49,508
Anticipos	0
Inventarios	0
Activos Biológicos	0
Propiedades de Inversión	0
Propiedades, Planta y Equipo	1,453,466
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	566,810
Activos por Impuestos Diferidos	8,384
Activos por Impuestos Corrientes, no Corrientes	0
Plusvalía	169,693
Otros Activos no Financieros	0
Activos no Corrientes Distintos al Efectivo Pignorados como Garantía Colateral	0
Total Activos No Corrientes	7,535,654
TOTAL DE ACTIVOS	9,754,172
Pasivos y Patrimonio	0
Pasivos Corrientes	0
Otros Pasivos Financieros	596,900

Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	3,723,187
Cuentas por Pagar Comerciales	3,631,921
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	12,195
Otras Cuentas por Pagar	79,071
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	111,407
Otras Provisiones	80,209
Pasivos por Impuestos a las Ganancias	0
Otros Pasivos no Financieros	0
Total de Pasivos Corrientes Distintos de Pasivos Incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	4,511,703
Pasivos incluidos en Grupos de Activos para su Disposición Clasificados como Mantenidos para la Venta	0
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>4,511,703</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>	<b>0</b>
Otros Pasivos Financieros	2,365,728
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	101
Cuentas por Pagar Comerciales	0
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	0
Otras Cuentas por Pagar	101
Ingresos Diferidos	0
Provisión por Beneficios a los Empleados	0
Otras Provisiones	4,161
Pasivos por Impuestos Diferidos	0
Pasivos por Impuestos Corrientes, no Corriente	0
Otros Pasivos no Financieros	0
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>2,369,990</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>6,881,693</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>0</b>
Capital Emitido	847,192
Primas de Emisión	0
Acciones de Inversión	7,388
Acciones Propias en Cartera	-84,719
Otras Reservas de Capital	172,299
Resultados Acumulados	1,586,867
Otras Reservas de Patrimonio	343,452
<b>Total Patrimonio</b>	<b>2,872,479</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>9,754,172</b>

## Estado de Resultados del Año 2018

Cuenta	2018	2017
Ingresos de Actividades Ordinarias	4,354,489	4,062,487
Costo de Ventas	-3,142,141	-2,934,963
Ganancia (Pérdida) Bruta	1,212,348	1,127,524
Gastos de Ventas y Distribución	-395,068	-371,090
Gastos de Administración	-354,498	-293,875
Otros Ingresos Operativos	53,473	44,228
Otros Gastos Operativos	-22,847	-26,302
Otras Ganancias (Pérdidas)	3,679	1,508
Ganancia (Pérdida) Operativa	497,087	481,993
Ganancia (Pérdida) de la Baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0	0
Ingresos Financieros	37,734	40,755
Ingresos por Intereses calculados usando el Metodo de Interes Efectivo	0	0
Gastos Financieros	-122,648	-102,272
Ganancia (Pérdida) por Deterioro de Valor (Pérdidas Crediticias Esperadas o Reversiones)	0	0
Otros Ingresos (Gastos) de las Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos	177,886	154,894
Diferencias de Cambio Neto	-4,887	-7,783
Ganancias (Pérdidas) por Reclasificación de Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados antes medidos al Costo Amortizado	0	0
Ganancia (Pérdida) Acumulada en Otro Resultado Integral por Activos Financieros medidos a Valor Razonable reclasificados como cambios en Resultados	0	0
Ganancias (Pérdidas) por Cobertura de un Grupo de Partidas con posiciones de Riesgo Compensadoras	0	0
Diferencia entre el Importe en Libros de los Activos Distribuidos y el Importe en Libros del Dividendo a pagar	0	0
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	585,172	567,587
Ingreso (Gasto) por Impuesto	-130,144	-117,666
Ganancia (Pérdida) Neta de Operaciones Continuas	455,028	449,921
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas, neta de Impuesto	0	0
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	455,028	449,921
Ganancias (Pérdida) por Acción:	0	0
Ganancias (Pérdida) Básica por Acción:	0	0
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.532	0.526
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	0	0
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Ordinaria	0.532	0.526
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.532	0.526
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	0	0
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Inversión	0.532	0.526
Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción:	0	0
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.532	0.526
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	0	0
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Ordinaria	0.532	0.526
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.532	0.526
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	0	0
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Inversión	0.532	0.526

## Estado de Resultados del Año 2019

Cuenta	2019
Ingresos de Actividades Ordinarias	4,687,530
Costo de Ventas	-3,358,660
Ganancia (Pérdida) Bruta	1,328,870
Gastos de Ventas y Distribución	-417,434
Gastos de Administración	-387,455
Otros Ingresos Operativos	58,417
Otros Gastos Operativos	-24,171
Otras Ganancias (Pérdidas)	-7,233
Ganancia (Pérdida) Operativa	550,994
Ganancia (Pérdida) de la Baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0
Ingresos Financieros	27,054
Ingresos por Intereses calculados usando el Metodo de Interes Efectivo	0
Gastos Financieros	-256,642
Ganancia (Pérdida) por Deterioro de Valor (Pérdidas Crediticias Esperadas o Reversiones)	0
Otros Ingresos (Gastos) de las Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos	245,021
Diferencias de Cambio Neto	15,467
Ganancias (Pérdidas) por Reclasificación de Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados antes medidos al Costo Amortizado	0
Ganancia (Pérdida) Acumulada en Otro Resultado Integral por Activos Financieros medidos a Valor Razonable reclasificados como cambios en Resultados	0
Ganancias (Pérdidas) por Cobertura de un Grupo de Partidas con posiciones de Riesgo Compensadoras	0
Diferencia entre el Importe en Libros de los Activos Distribuidos y el Importe en Libros del Dividendo a pagar	0
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	581,894
Ingreso (Gasto) por Impuesto	-105,666
Ganancia (Pérdida) Neta de Operaciones Continuas	476,228
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas, neta de Impuesto	0
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	476,228
Ganancias (Pérdida) por Acción:	0
Ganancias (Pérdida) Básica por Acción:	0
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.557
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Ordinaria	0.557
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.557
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Inversión	0.557
Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción:	0
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.557
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Ordinaria	0.557
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.557
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Inversión	0.557

## Estado de Resultados del Año 2020

Cuenta	2020
Ingresos de Actividades Ordinarias	5,273,500
Costo de Ventas	-3,951,848
Ganancia (Pérdida) Bruta	1,321,652
Gastos de Ventas y Distribución	-505,649
Gastos de Administración	-445,117
Otros Ingresos Operativos	49,931
Otros Gastos Operativos	-19,397
Otras Ganancias (Pérdidas)	155
Ganancia (Pérdida) Operativa	401,575
Ganancia (Pérdida) de la Baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0
Ingresos Financieros	18,646
Ingresos por Intereses calculados usando el Metodo de Interes Efectivo	0
Gastos Financieros	-242,926
Ganancia (Pérdida) por Deterioro de Valor (Pérdidas Crediticias Esperadas o Reversiones)	0
Otros Ingresos (Gastos) de las Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos	213,116
Diferencias de Cambio Neto	-326
Ganancias (Pérdidas) por Reclasificación de Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados antes medidos al Costo Amortizado	0
Ganancia (Pérdida) Acumulada en Otro Resultado Integral por Activos Financieros medidos a Valor Razonable reclasificados como cambios en Resultados	0
Ganancias (Pérdidas) por Cobertura de un Grupo de Partidas con posiciones de Riesgo Compensadoras	0
Diferencia entre el Importe en Libros de los Activos Distribuidos y el Importe en Libros del Dividendo a pagar	0
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	390,085
Ingreso (Gasto) por Impuesto	-62,692
Ganancia (Pérdida) Neta de Operaciones Continuas	327,393
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas, neta de Impuesto	0
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	327,393
Ganancias (Pérdida) por Acción:	0
Ganancias (Pérdida) Básica por Acción:	0
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.383
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Ordinaria	0.383
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.383
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Inversión	0.383
Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción:	0
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.383
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Ordinaria	0.383
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.383
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	0
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Inversión	0.383

## Estado de Resultados del Año 2021

Cuenta	2021
Ingresos de Actividades Ordinarias	6,459,002
Costo de Ventas	-5,215,217
Ganancia (Pérdida) Bruta	1,243,785
Gastos de Ventas y Distribución	-521,669
Gastos de Administración	-496,620
Otros Ingresos Operativos	74,090
Otros Gastos Operativos	-32,177
Otras Ganancias (Pérdidas)	-4,600
Ganancia (Pérdida) Operativa	262,809
Ganancia (Pérdida) de la Baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0
Ingresos Financieros	7,904
Ingresos por Intereses calculados usando el Metodo de Interes Efectivo	0
Gastos Financieros	-237,898
Ganancia (Pérdida) por Deterioro de Valor (Pérdidas Crediticias Esperadas o Reversiones)	0
Otros Ingresos (Gastos) de las Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos	-27,719
Diferencias de Cambio Neto	-11,746
Ganancias (Pérdidas) por Reclasificación de Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados antes medidos al Costo Amortizado	0
Ganancia (Pérdida) Acumulada en Otro Resultado Integral por Activos Financieros medidos a Valor Razonable reclasificados como cambios en Resultados	0
Ganancias (Pérdidas) por Cobertura de un Grupo de Partidas con posiciones de Riesgo Compensadoras	0
Diferencia entre el Importe en Libros de los Activos Distribuidos y el Importe en Libros del Dividendo a pagar	0
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	-6,650
Ingreso (Gasto) por Impuesto	-23,024
Ganancia (Pérdida) Neta de Operaciones Continuas	-29,674
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas, neta de Impuesto	-4,316
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	-33,990
Ganancias (Pérdida) por Acción:	0
Ganancias (Pérdida) Básica por Acción:	0
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	-0.035
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	-0.005
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Ordinaria	-0.04
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	-0.035
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	-0.005
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Inversión	-0.04
Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción:	0
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	-0.035
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	-0.005
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Ordinaria	-0.04
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	-0.035
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	-0.005
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Inversión	-0.04

## Estado de Resultados del Año 2022

Cuenta	2022
Ingresos de Actividades Ordinarias	7,333,173
Costo de Ventas	-5,995,024
Ganancia (Pérdida) Bruta	1,338,149
Gastos de Ventas y Distribución	-532,258
Gastos de Administración	-497,544
Otros Ingresos Operativos	72,277
Otros Gastos Operativos	-41,663
Otras Ganancias (Pérdidas)	-360
Ganancia (Pérdida) Operativa	338,601
Ganancia (Pérdida) de la Baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	0
Ingresos Financieros	16,071
Ingresos por Intereses calculados usando el Metodo de Interes Efectivo	0
Gastos Financieros	-306,792
Ganancia (Pérdida) por Deterioro de Valor (Pérdidas Crediticias Esperadas o Reversiones)	0
Otros Ingresos (Gastos) de las Subsidiarias, Asociadas y Negocios Conjuntos	525,180
Diferencias de Cambio Neto	-8,465
Ganancias (Pérdidas) por Reclasificación de Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados antes medidos al Costo Amortizado	0
Ganancia (Pérdida) Acumulada en Otro Resultado Integral por Activos Financieros medidos a Valor Razonable reclasificados como cambios en Resultados	0
Ganancias (Pérdidas) por Cobertura de un Grupo de Partidas con posiciones de Riesgo Compensadoras	0
Diferencia entre el Importe en Libros de los Activos Distribuidos y el Importe en Libros del Dividendo a pagar	0
Ganancia (Pérdida) antes de Impuestos	564,595
Ingreso (Gasto) por Impuesto	-21,360
Ganancia (Pérdida) Neta de Operaciones Continuas	543,235
Ganancia (Pérdida) procedente de Operaciones Discontinuas, neta de Impuesto	-19,092
Ganancia (Pérdida) Neta del Ejercicio	524,143
Ganancias (Pérdida) por Acción:	0
Ganancias (Pérdida) Básica por Acción:	0
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.65
Básica por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	-0.023
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Ordinaria	0.627
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.65
Básica por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	-0.023
Total de Ganancias (Pérdida) Básica por Acción Inversión	0.627
Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción:	0
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Continuas	0.65
Diluida por Acción Ordinaria en Operaciones Discontinuas	-0.023
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Ordinaria	0.627
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Continuas	0.65
Diluida por Acción de Inversión en Operaciones Discontinuas	-0.023
Total de Ganancias (Pérdida) Diluida por Acción Inversión	0.627

## ANEXO N°05 Cálculo de Ratios

### 1. Margen de Utilidad

	2018		2019		2020		2021		2022		
$\frac{\text{INGRESO NETO}}{\text{VENTAS}}$	=	$\frac{442,881.00}{4,354,489.00}$	0.10	$\frac{476,228.00}{4,687,530.00}$	0.10	$\frac{327,393.00}{5,273,500.00}$	0.06	$\frac{33,990.00}{6,459,002.00}$	-0.01	$\frac{524,143.00}{7,333,173.00}$	0.07

### 2. Rotación de Inventario

	2018		2019		2020		2021		2022		
$\frac{\text{COSTO DE VENTAS}}{\text{INVENTARIO PROMEDIO}}$	=	$\frac{3,142,141.00}{498,936.00}$	6.30	$\frac{3,358,660.00}{547,039.50}$	6.14	$\frac{3,951,848.00}{688,623.00}$	5.74	$\frac{5,215,217.00}{967,908.50}$	5.39	$\frac{5,995,024.00}{1,128,254.50}$	5.31

### 3. Liquidez Corriente

	2018		2019		2020		2021		2022		
$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}}$	=	$\frac{2,041,047.00}{2,282,999.00}$	0.89	$\frac{1,821,219.00}{2,241,407.00}$	0.81	$\frac{1,950,730.00}{2,640,226.00}$	0.74	$\frac{2,603,527.00}{4,511,703.00}$	0.58	$\frac{2,218,518.00}{3,677,685.00}$	0.60

### 4. Rentabilidad sobre las Ventas

	2018		2019		2020		2021		2022		
$\frac{\text{UTILIDAD BRUTA}}{\text{VENTAS}}$	=	$\frac{1,215,127.00}{4,354,489.00}$	0.28	$\frac{1,328,870.00}{4,687,530.00}$	0.28	$\frac{1,321,652.00}{5,273,500.00}$	0.25	$\frac{1,243,785.00}{6,459,002.00}$	0.19	$\frac{1,338,149.00}{7,333,173.00}$	0.18

### 5. Rentabilidad sobre la Inversión

	2018		2019		2020		2021		2022		
$\frac{\text{UTILIDAD/ PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS}}{\text{COSTO DE VENTAS}}$	=	$\frac{585,172.00}{3,142,141.00}$	18.62%	$\frac{581,894.00}{3,358,660.00}$	17.33%	$\frac{390,085.00}{3,951,848.00}$	9.87%	$\frac{6,650.00}{5,215,217.00}$	-0.13%	$\frac{564,595.00}{5,995,024.00}$	9.42%

## 6. Rentabilidad sobre el Patrimonio

	2018		2019		2020		2021		2022			
<u>UTILIDAD NETA</u>	=	<u>442,881.00</u>	0.14	<u>476,228.00</u>	0.14	<u>327,393.00</u>	0.09	<u>- 33,990.00</u>	-	0.01	<u>524,143.00</u>	0.18
<u>PATRIMONIO</u>		<u>3,228,190.00</u>		<u>3,426,505.00</u>		<u>3,645,569.00</u>		<u>3,285,956.00</u>			<u>2,872,479.00</u>	

## 7. Capital Neto de Trabajo

	2018		2019		2020		2021		2022	
EFACT. + CTASXCOBRAR + EXIST. - PASIVO C.	=	1,066,147.00		547,140.00		166,957.00		- 66,660.00		- 1,612,217.00

## 8. Razón Ácida

	2018		2019		2020		2021		2022		
<u>ACTIVO C. - EXISTENCIAS</u>	=	<u>1,538,544.00</u>	0.67	<u>1,229,643.00</u>	0.55	<u>1,165,060.00</u>	0.44	<u>1,453,380.00</u>	0.32	<u>1,112,156.00</u>	0.30
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		<u>2,282,999.00</u>		<u>2,241,407.00</u>		<u>2,640,226.00</u>		<u>4,511,703.00</u>		<u>3,677,685.00</u>	

## 9. Rotación de Cuentas por Cobrar

	2018		2019		2020		2021		2022		
<u>VENTAS</u>	=	<u>4,354,489.00</u>	44	<u>4,687,530.00</u>	49	<u>5,273,500.00</u>	44	<u>6,459,002.00</u>	33	<u>7,333,173.00</u>	32
<u>PROMEDIO CTAS. POR COBRAR</u>		<u>526,714.00</u>		<u>626,231.00</u>		<u>631,459.50</u>		<u>585,924.50</u>		<u>645,899.00</u>	

## 10. Plazo Promedio de Cobro

	2018		2019		2020		2021		2022		
<u>CTAS. POR COBRAR</u>	=	<u>1,671,919.00</u>	140.14	<u>2,010,977.00</u>	156.59	<u>1,898,431.00</u>	131.40	<u>2,227,466.00</u>	125.87	<u>1,576,946.00</u>	78.49
<u>VENTAS/365</u>		<u>11,930.11</u>		<u>12,842.55</u>		<u>14,447.95</u>		<u>17,695.90</u>		<u>20,090.88</u>	

## 11. Endeudamiento Total

		2018		2019		2020		2021		2022	
<u>PASIVO C. + PASIVO NO C.</u>	=	<u>4,167,242.00</u>	1.30	<u>5,309,811.00</u>	1.55	<u>5,694,580.00</u>	1.56	<u>6,651,982.00</u>	2.02	<u>6,881,693.00</u>	2.40
<u>PATRIMONIO</u>		<u>3,208,429.00</u>		<u>3,426,505.00</u>		<u>3,645,569.00</u>		<u>3,285,956.00</u>		<u>2,872,479.00</u>	

## Anexo 06 Juicio de expertos

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE (Gestión contable)

Nº	Dimensión/ Indicador	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>1</b>	<b>Índices de gestión</b>							
	Margen de utilidad	x		x		x		
	Rotación de inventarios	x		x		x		
	Liquidez corriente	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de rentabilidad</b>							
	Rentabilidad sobre las ventas	x		x		x		
	Rentabilidad sobre la inversión	x		x		x		
	Rentabilidad sobre el patrimonio	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Dimensiones e Indicadores correctos.

**Opinión de aplicabilidad:** EL INSTRUMENTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS TEMÁTICOS Y METODOLÓGICOS PARA SU APLICACIÓN

Aplicable [ x ]

Aplicable después de corregir [ ]

No aplicable [ ]

**Nombres y Apellidos del juez validador:** WILMER ARTURO VILELA JIMENEZ

**DNI:** 25614820

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Callao, 21 de marzo 2024



Firma del  
Experto  
Informante

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE (Toma de decisiones)**

N <sup>o</sup>	Dimensión/ Indicador	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>1</b>	<b>Ratios de liquidez</b>							
	Capital neto de trabajo	x		x		x		
	Razón ácida	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de actividad</b>							
	Rotación de cuentas por cobrar	x		x		x		
	Plazo promedio de cobro	x		x		x		
	Capital de Trabajo Neto Operativo	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de endeudamiento</b>							
	Endeudamiento total	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Dimensiones e Indicadores Correctos.

**Opinión de aplicabilidad:** EL INSTRUMENTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS TEMÁTICOS Y METODOLÓGICOS PARA SU APLICACIÓN

Aplicable [  ]

Aplicable después de corregir [  ]

No aplicable [  ]

**Nombres y Apellidos del juez validador:** WILMER

ARTURO VILELA JIMENEZ DNI: 25614820

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Callao, 21 de marzo 2024



.....  
.....

Firma del  
Experto  
Informante

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE (Gestión contable)**

Nº	Dimensión/ Indicador	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>1</b>	<b>Índices de gestión</b>							
	Margen de utilidad	x		x		x		
	Rotación de inventarios	x		x		x		
	Liquidez corriente	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de rentabilidad</b>							
	Rentabilidad sobre las ventas	x		x		x		
	Rentabilidad sobre la inversión	x		x		x		
	Rentabilidad sobre el patrimonio	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Dimensiones e Indicadores correctos.

**Opinión de aplicabilidad:** EL INSTRUMENTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS TEMÁTICOS Y METODOLÓGICOS PARA SU APLICACIÓN

Aplicable [  ]

Aplicable después de corregir [  ]

No aplicable [  ]

**Nombres y Apellidos del juez validador:** LUIS ENRIQUE VERASTEGUI MATTOS

**DNI:** 10286915

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Callao, 21 de marzo 2024**



**Firma del  
Experto  
Informante**

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE (Toma de decisiones)**

N <sup>o</sup>	Dimensión/ Indicador	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>1</b>	<b>Ratios de liquidez</b>							
	Capital neto de trabajo	x		x		x		
	Razón ácida	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de actividad</b>							
	Rotación de cuentas por cobrar	x		x		x		
	Plazo promedio de cobro	x		x		x		
	Capital de Trabajo Neto Operativo	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de endeudamiento</b>							
	Endeudamiento total	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Dimensiones e Indicadores Correctos.

**Opinión de aplicabilidad:** EL INSTRUMENTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS TEMÁTICOS Y METODOLÓGICOS PARA SU APLICACIÓN

Aplicable [  ]

Aplicable después de corregir [  ]

No aplicable [  ]

**Nombres y Apellidos del juez validador:** LUIS ENRIQUE VERASTEGUI MATTOS

**DNI:** 10286915

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Callao, 21 de marzo 2024



Firma del  
Experto  
Informante

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE (Gestión contable)**

Nº	Dimensión/ Indicador	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>1</b>	<b>Índices de gestión</b>							
	Margen de utilidad	x		x		x		
	Rotación de inventarios	x		x		x		
	Liquidez corriente	x		x		x		
<b>2</b>	<b>Razones de rentabilidad</b>							
	Rentabilidad sobre las ventas	x		x		x		
	Rentabilidad sobre la inversión	x		x		x		
	Rentabilidad sobre el patrimonio	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Dimensiones e Indicadores correctos.

**Opinión de aplicabilidad:** EL INSTRUMENTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS TEMÁTICOS Y METODOLÓGICOS PARA SU APLICACIÓN

Aplicable [  ]      Aplicable después de

corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Nombres y Apellidos del juez validador:** EFRAÍN

DE LA CRUZ GAONA      **DNI: 08510971**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Callao, 21 de marzo 2024**



.....  
.....  
.....  
**Firma del  
Experto  
Informante**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CALLAO FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE (Toma de decisiones)**

Nº	Dimensión/ Indicador	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>1</b>	<b>Ratios de liquidez</b>							
	Capital neto de trabajo	<b>x</b>		<b>x</b>		<b>x</b>		
	Razón ácida	<b>x</b>		<b>x</b>		<b>x</b>		
<b>2</b>	<b>Razones de actividad</b>							
	Rotación de cuentas por cobrar	<b>x</b>		<b>x</b>		<b>x</b>		
	Plazo promedio de cobro	<b>x</b>		<b>x</b>		<b>x</b>		
	Capital de Trabajo Neto Operativo	<b>x</b>		<b>x</b>		<b>x</b>		
<b>2</b>	<b>Razones de endeudamiento</b>							
	Endeudamiento total	<b>x</b>		<b>x</b>		<b>x</b>		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Dimensiones e Indicadores Correctos.

**Opinión de aplicabilidad:** EL INSTRUMENTO CUMPLE CON LOS REQUISITOS TEMÁTICOS Y METODOLÓGICOS PARA SU APLICACIÓN

Aplicable [ **x** ]      Aplicable después de

corregir [ ]      No aplicable [ ]

**Nombres y Apellidos del juez validador:** EFRAÍN

DE LA CRUZ GAONA      **DNI: 08510971**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**Callao, 21 de marzo 2024**



.....  
.....  
.....  
**Firma del  
Experto  
Informante**